

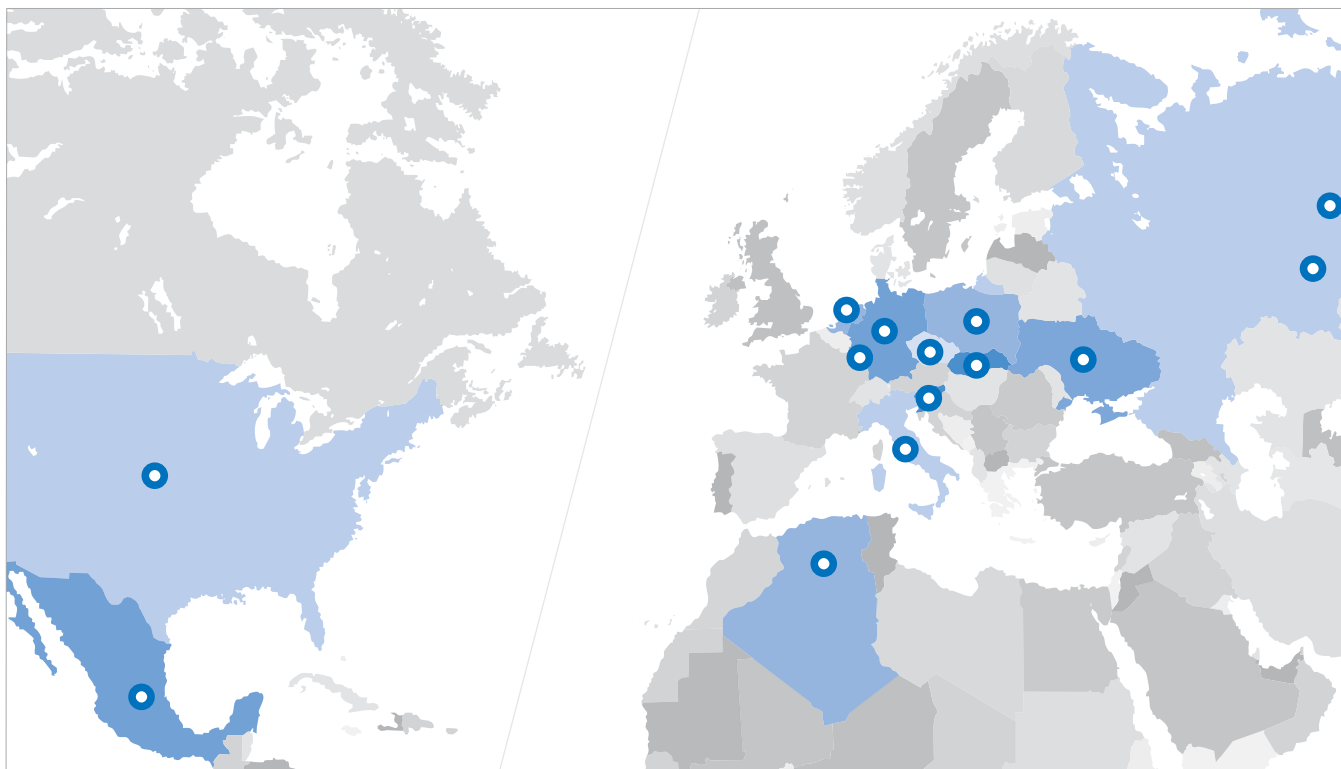
i numeri del gruppo 2014

the group at a glance 2014

Buzzi Unicem è un gruppo multi-regionale internazionale, focalizzato su cemento, calcestruzzo e aggregati naturali. Il gruppo ha una visione a lungo termine dell'impresa, un management dedicato che opera in ottica di sviluppo sostenibile e strutture produttive di alta qualità ed ecologicamente compatibili. Buzzi Unicem persegue la creazione del valore grazie a un profondo e sperimentato know-how e all'efficienza operativa.

Buzzi Unicem is an international multi-regional, "heavyside" group, focused on cement, ready-mix concrete and aggregates. The company's management has long-term view of the business and commitment towards a sustainable development with high quality and environmentally friendly assets. Buzzi Unicem believes in creating value through lasting, experienced know-how and operating efficiency.

Presenza internazionale / International presence

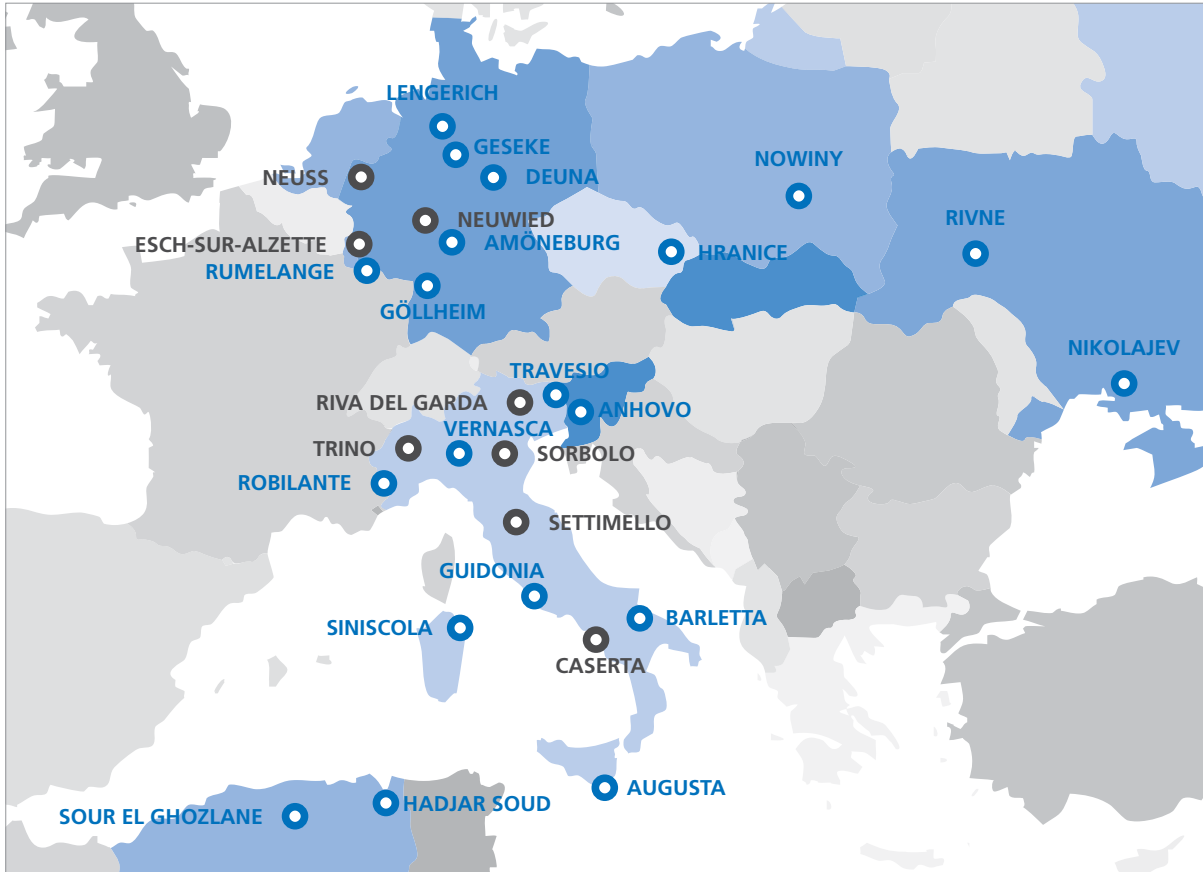


ITALIA / ITALY	Buzzi Unicem, Unical, Cementi Moccia (50%), Laterlite (33%), Addiment Italia (50%)
GERMANIA / GERMANY	Dyckerhoff, Deuna Zement, Dyckerhoff Beton
LUSSEMBURGO / LUXEMBOURG	Cimalux
PAESI BASSI / NETHERLANDS	Dyckerhoff Basal Nederland
POLONIA / POLAND	Dyckerhoff Polska
REPUBBLICA CECA E SLOVACCHIA CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA	Cement Hranice, ZAPA beton
UCRAINA / UKRAINE	Volyn-Cement, YUGcement, Dyckerhoff Ukraina
SLOVENIA / SLOVENIA	Salonit Anhovo, d.d. (25%)
RUSSIA	Sukholozhskcement, Dyckerhoff Korkino Cement
USA	Buzzi Unicem USA, Alamo Cement, Kosmos Cement (25%)
MESSICO / MEXICO	Corporación Moctezuma (50%)
ALGERIA	Société des Ciments de Hadjar Soud (35%), Société des Ciments de Sour El Ghozlane (35%)

Ubicazione dei siti produttivi / Cement Plants Location

Situazione al 31 dicembre 2014 / as of December 31, 2014

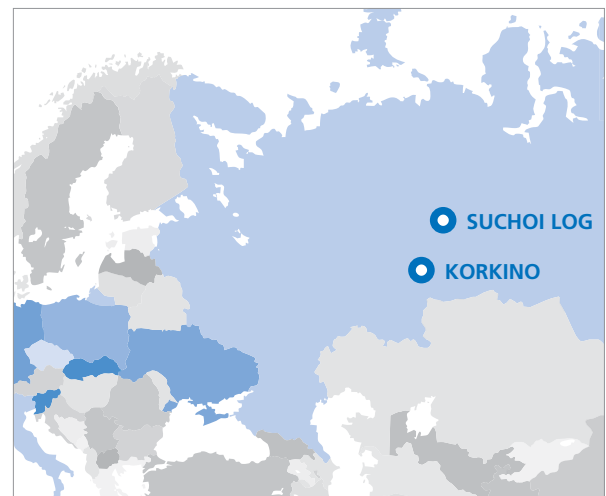
EUROPA - AFRICA / EUROPE - AFRICA



USA - MESSICO / USA - MEXICO



RUSSIA



● CEMENTERIE / CEMENT PLANTS

● CENTRI DI MACINAZIONE / GRINDING PLANT

Italia / Italy

		2014	2013	14/ 13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.744	4.143	- 9,6
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.539	2.521	0,7
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.180	1.153	2,3
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	391,5	431,6	- 9,3
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	42,4	94,6	- 55,2
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.488	1.677	- 11,3
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 10 milioni di ton, 12 stabilimenti, 2 terminali/depositi, 128 impianti di produzione calcestruzzo, 10 cave di estrazione aggregati naturali. <i>Cement production capacity 10 million tons, 12 plants, 2 terminals/deposits, 128 ready-mix concrete plants, 10 aggregate quarries.</i>				



Germania, Lussemburgo e Paesi Bassi Germany, Luxembourg and Netherlands

		2014	2013	14/ 13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.212	6.016	3,3
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	4.536	4.625	- 1,9
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	2.854	3.210	- 11,1
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	747,4	753,8	- 0,8
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	150,0	41,2	263,6
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.131	2.289	- 6,9
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 8,6 milioni di ton, 9 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 139 impianti di produzione calcestruzzo, 4 cave di estrazione aggregati naturali. <i>Cement production capacity 8.6 million tons, 9 plants, 3 terminals/deposits, 139 ready-mix concrete plants, 4 aggregate quarries.</i>				



Polonia / Poland

		2014	2013	14/ 13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.080	1.327	- 18,6
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	664	626	6,1
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	89,0	101,0	- 11,9
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	7,7	5,4	42,3
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	371	374	- 0,8
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 1,6 milioni di ton, 1 stabilimento, 1 terminale, 28 impianti di produzione calcestruzzo. <i>Cement production capacity 1.6 million tons, 1 plant, 1 terminal, 28 ready-mix concrete plants.</i>				



Repubblica Ceca e Slovacchia Czech Republic and Slovakia

		2014	2013	14/13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	818	682	19,9
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	1.574	1.544	2,0
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.244	1.243	0,1
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	133,6	131,8	1,4
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	6,5	5,4	20,0
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	784	803	-2,4

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,1 milioni di ton, 1 stabilimento, 80 impianti di produzione calcestruzzo, 10 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 1.1 million tons, 1 plant, 80 ready-mix concrete plants, 10 aggregate quarries.



Ucraina / Ukraine

		2014	2013	14/13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.694	1.655	2,4
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	150	206	-27,5
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	88,1	123,8	-28,9
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	8,1	7,8	3,5
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.420	1.506	-5,7

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 3,0 milioni di ton, 2 stabilimenti, 2 terminali, 5 impianti di produzione calcestruzzo.
Cement production capacity 3.0 million tons, 2 plants, 2 terminals, 5 ready-mix concrete plants.



Russia

		2014	2013	14/13
		var %		
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.010	3.068	-1,9
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	209,9	248,6	-15,6
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	12,8	15,3	-16,8
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.611	1.015	58,7

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 4,7 milioni di ton, 2 stabilimento, 1 terminale/deposito.
Cement production capacity 4.7 million tons, 2 plant, 1 terminal/deposit.



Stati Uniti d'America / USA

		2014	2013	14/13
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	7.598	6.961	9,2
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	2.586	2.366	9,3
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	2.280	2.263	0,8
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	1.137,3	969,3	17,3
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	120,4	68,6	75,5
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.312	2.274	1,7

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 9,8 milioni di ton, 8 stabilimenti, 33 terminali/depositi, 78 impianti di produzione calcestruzzo, 4 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 9.8 million tons, 8 plants, 33 terminals/deposits, 78 ready-mix concrete plants, 4 aggregate quarries.



Messico¹ / Mexico¹

		2014	2013	14/13
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.191	5.378	15,1
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	1.804	1.889	- 4,5
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	502	409	2,4
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	693,3	620,9	11,7
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	14,8	26,5	- 44,3
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.105	1.156	- 4,4

¹ dati al 100% - valutazione al patrimonio netto / ¹ figures at 100% - valued by the equity method

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 6,3 milioni di ton, 3 stabilimenti, 45 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 6.3 million tons, 3 plants, 45 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.



Struttura operativa / Operating structure

		ITA	GER	LUX	NLD	POL	CZE/SVK	UKR	RUS	USA	MEX ¹	Totale
Stabilimenti <i>Cement plants</i>	n.	12	7	2	-	1	1	2	2	8	3	38
di cui macinazione <i>of which grinding</i>	n.	4	2	1	-	-	-	-	-	-	-	7
Capacità produttiva cemento <i>Cement capacity</i>	Mio t/anno Mio t/yr	10,0	7,2	1,4	-	1,6	1,1	3,0	4,7	9,8	6,3	45,1
Impianti di produzione calcestruzzo <i>Ready-mix batch plants</i>	n.	128	122	3	14	28	80	5	-	78	45	503
Cave di estrazione aggregati naturali <i>Aggregate quarries</i>	n.	10	3	-	1	-	10	-	-	4	3	31
Depositi e terminali di distribuzione <i>Terminals and deposits</i>	n.	2	3	-	-	1	-	2	1	33	-	42

ITA/Italia, GER/Germania, LUX/Lussemburgo, NLD/Paesi Bassi, POL/Polonia, CZE/Repubblica Ceca, SVK/Slovacchia, UKR/Ucraina, RUS/Russia, USA/Stati Uniti d'America, MEX/Messico
¹ dati al 100%

ITA/Italy, GER/Germany, LUX/Luxembourg, NLD/Netherlands, POL/Poland, CZE/Czech Republic, SVK/Slovakia, UKR/Ukraine, RUS/Russia, USA/United States of America, MEX/Mexico
¹ figures at 100%

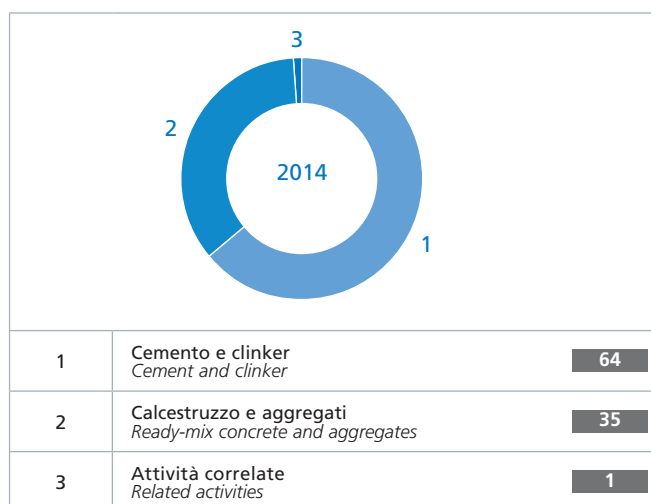
Principali dati economico finanziari / Key Figures

		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	32.093	25.548	26.570	28.218	27.263	23.852	24.156
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	16.996	13.893	14.379	15.066	13.641	11.887	12.048
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	12.280	10.031	10.651	9.708	8.642	7.869	7.558
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	3.520,2	2.671,8	2.648,4	2.787,4	2.813,4	2.510,1	2.506,4
Investimenti industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	853,3	389,9	268,2	156,6	234,1	221,5	318,1
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	11.845	11.269	11.316	10.956	10.837	9.938	10.117

Gli anni dal 2008 al 2012 includono il Messico al 50% / Years from 2008 to 2012 include Mexico at 50%

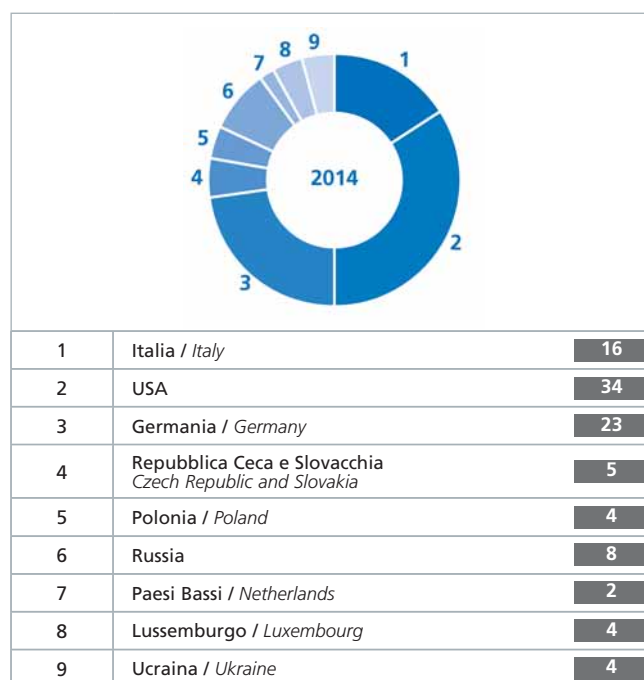
Fatturato per settore di attività Sales Revenue by Line of Business

[%]



Fatturato per area geografica Sales Revenue by Region

[%]



Fatturato Sales Revenue

(milioni di euro / in million of EUR)

2008		3.520,2
2009		2.671,8
2010		2.648,4
2011		2.787,4
2012		2.813,4
2013		2.510,1
2014		2.506,4

Gli anni dal 2008 al 2012 includono il Messico al 50%
Years from 2008 to 2012 include Mexico at 50%

Investimenti Industriali Capital expenditures

(milioni di euro / in million of EUR)

2008		853,3
2009		389,9
2010		268,2
2011		156,6
2012		234,1
2013		221,5
2014		318,1

Gli anni dal 2008 al 2012 includono il Messico al 50%
Years from 2008 to 2012 include Mexico at 50%