

Amber Global Opportunities Master Fund Ltd.  
PO Box 309, Uglan House  
Grand Cayman  
KY1-1104, Cayman Islands

---

Spett.le  
Buzzi Unicem S.p.A.  
Via L. Buzzi 6  
15033 – Casale Monferrato (AL)

a mezzo email: [buzziunicem@pec.buzziunicem.it](mailto:buzziunicem@pec.buzziunicem.it)

Londra, 19 aprile 2017

**Oggetto: Buzzi Unicem S.p.A. (Isin Code IT0001369427) – Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio 12.05.2017 – Proposta di candidatura per la carica di Rappresentante Comune**

Spett.le Buzzi Unicem Italia S.p.A.,

nella nostra qualità di titolari di n. 1.364.250 azioni di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A., in relazione all'assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. che si terrà il 12.05.2017 alle ore 16.30 per deliberare sul seguente punto all'ordine del giorno:

- 1) Nomina del rappresentante comune degli azionisti di risparmio e determinazione della durata dell'incarico e del relativo compenso

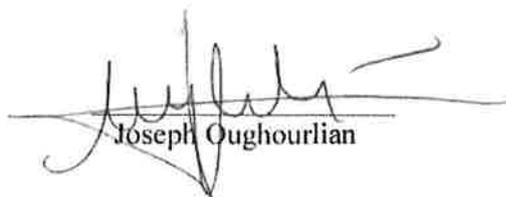
**presenta**

unitamente ad altri azionisti, la candidatura dell'Avv. Dario Trevisan (cod. fisc. TRVDRA64E04F2051) nato a Milano il 4.05.1964 per la nomina nei tre esercizi a rappresentante comune di categoria.

Con riferimento al compenso si propone di fissarlo in € 20.000,00 per ogni esercizio oltre oneri di legge e rimborso spese documentate.

Si allega il curriculum vitae dell'Avv. Dario Trevisan nonché l'accettazione del medesimo a ricoprire la carica (**All. 1** – dichiarazione di accettazione + curriculum vitae) oltre che la certificazione attestante la titolarità della partecipazione (**All.2**).

Cordiali saluti.

  
Joseph Oughourlian

**COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo****6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)****7. Causale della rettifica/revoca(2)****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita ( ggmmaa )  Nazionalita'   
Indirizzo   
Citta'

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile****16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA  
CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL RAPPRESENTANTE COMUNE DEI POSSESSORI DI AZIONI DI  
RISPARMIO BUZZI UNICEM

L' INTERMEDIARIO  
*Citibank, N.A. Milano*

Spett.le Buzzi Unicem S.p.A.  
Via L. Buzzi 6  
15033 – Casale Monferrato (AL)  
a mezzo email: [buzziunicem@pec.buzziunicem.it](mailto:buzziunicem@pec.buzziunicem.it)

Milano, 19 aprile 2017

**Oggetto: Buzzi Unicem S.p.A. (Isin Code IT0001369427) – Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio 12.05.2017 – Proposta di candidatura per la carica di Rappresentante Comune**

Spett.le Buzzi Unicem S.p.A.,

nella nostra qualità di titolari di n. 921.070 azioni di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A., in relazione all'assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. che si terrà il 12.05.2017 alle ore 16.30 per deliberare sul seguente punto all'ordine del giorno:

- 1) Nomina del rappresentante comune degli azionisti di risparmio e determinazione della durata dell'incarico e del relativo compenso

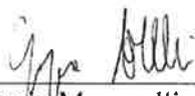
**presenta**

unitamente ad altri azionisti, la candidatura dell'Avv. Dario Trevisan (cod. fisc. TRVDRA64E04F2051) nato a Milano il 4.05.1964 per la nomina nei tre esercizi a rappresentante comune di categoria.

Con riferimento al compenso si propone di fissarlo in € 20.000,00 per ogni esercizio oltre oneri di legge e rimborso spese documentate.

Si allega il curriculum vitae dell'Avv. Dario Trevisan nonché l'accettazione del medesimo a ricoprire la carica (**All. 1** – dichiarazione di accettazione + curriculum vitae) oltre che la certificazione attestante la titolarità della partecipazione (**All.2**).

Cordiali saluti,

  
\_\_\_\_\_  
Giorgio Martorelli



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

21/04/2017

**data di invio della comunicazione**

21/04/2017

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000606/17

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ALPHA UCITS SICAV-AMBER EQUITY FUND  
nome  
codice fiscale 20114501353  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo BOULEVARD DE LA FOIRE 11/13  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001369427  
denominazione BUZZI UNICEM RN

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 921.070

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento termine di efficacia diritto esercitabile**

21/04/2017 28/04/2017 Presentazione di una candidatura per la nomina del rappresentante comune degli azionisti di risparmio.

**Note**

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20121 Milano



**FENICIAN**  
CAPITAL MANAGEMENT

Spett.le  
Buzzi Unicem S.p.A.  
Via L. Buzzi 6  
15033 – Casale Monferrato (AL)

20 Aprile 2017

**Oggetto: Buzzi Unicem S.p.A. (Isin Code IT0001369427) – Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio 12.05.2017 – Proposta di candidatura per la carica di Rappresentante Comune – Delega per la presentazione**

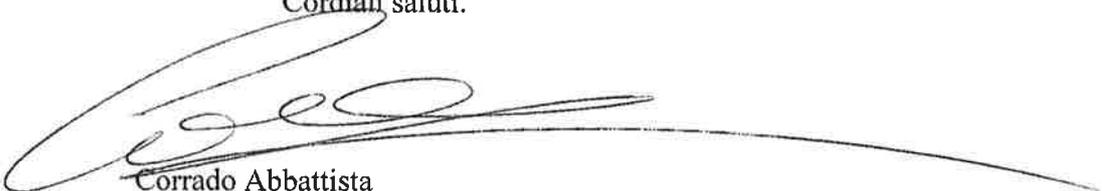
Spett.le Buzzi Unicem Italia S.p.A.,

Nella nostra qualità di titolari di n. 789,713 azioni di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. (Makalu Master Fund 702,313, MLIS Fenician Equity Long Short UCITS Fund 87,400),

deleghiamo

l'Avv. Angelo Cardarelli (cod. fisc. CRDNGL78E01L407J), domiciliato in Milano Viale Majno n. 45, a trasmettere tramite pec la proposta qui allegata.

Cordiali saluti.



Corrado Abbattista  
Chief Investment Officer  
Fenician Capital Management LLP



**FENICIAN**  
CAPITAL MANAGEMENT

Spett.le  
Buzzi Unicem S.p.A.  
Via L. Buzzi 6  
15033 – Casale Monferrato (AL)

20 Aprile 2017

**Oggetto: Buzzi Unicem S.p.A. (Isin Code IT0001369427) – Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio 12.05.2017 – Proposta di candidatura per la carica di Rappresentante Comune**

Spett.le Buzzi Unicem Italia S.p.A.,

nella nostra qualità di titolari di n. 789,713 azioni di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. (Makalu Master Fund 702,313, MLIS Fenician Equity Long Short UCITS Fund 87,400), in relazione all'assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. che si terrà il 12.05.2017 alle ore 16.30 per deliberare sul seguente punto all'ordine del giorno:

- 1) Nomina del rappresentante comune degli azionisti di risparmio e determinazione della durata dell'incarico e del relativo compenso

presenta

unitamente ad altri azionisti, la candidatura dell'Avv. Dario Trevisan (cod. fisc. TRVDRA64E04F205I) nato a Milano il 4.05.1964 per la nomina nei tre esercizi a rappresentante comune di categoria.

Con riferimento al compenso si propone di fissarlo in € 20.000,00 per ogni esercizio oltre oneri di legge e rimborso spese documentate.

Si allega il curriculum vitae dell'Avv. Dario Trevisan nonché l'accettazione del medesimo a ricoprire la carica (All. 1 – dichiarazione di accettazione + curriculum vitae) oltre che la certificazione attestante la titolarità della partecipazione (All.2).

Cordiali saluti

Corrado Abbattista  
Chief Investment Officer  
Fenician Capital Management LLP

Goldman Sachs International  
Peterborough Court | 133 Fleet Street | London EC4A 2BB  
Tel: +44 (0)20 7774 1000

Makalu Master Fund Limited Fund P4  
Fenician Capital Management LLP  
1 Albemarle Street  
London W1S 4HA  
United Kingdom



19 April 2017

Dear Sirs

**Statement of Holding: BUZZI UNICEM SPA (ISIN IT0001369427) ("Securities")**

Goldman Sachs International ("GSI") acts as prime broker and custodian to [insert name of fund (the "Fund(s)")] pursuant to a Prime Brokerage Agreement dated [insert date]. On the date below, GSI's books and records showed holdings of the Securities for the Funds in the account and quantity indicated below.

**Contractual settlement date positions:**

<u>Date</u>	<u>Fund Name</u>	<u>Quantity (as at close of business)</u>
18 April 2017	Makalu Master Fund Limited	702,313

The positions may include transactions which had not settled on the due date but which GSI had, in its discretion, provisionally credited or debited the Account with on such due date of settlement, as if the transaction had actually settled on that date.

You should also be aware that full legal title to the positions may have been transferred to GSI in order to secure indebtedness owed by the Fund to GSI, pursuant to the terms of the Agreement. Consequently, during that time the Fund had no proprietary interest in the positions, however, the Fund retained a contractual right to the return of securities equivalent to the positions at any time, upon the discharge of such indebtedness.

Please note that we accept no responsibility or liability to you or any third party in connection with the contents of this letter. The foregoing information is disclosed to you for informational purposes only and should not be relied upon by you or any third party for any other purpose. The letter is based on information that we believe to be correct, however, the information is correct only as of the date stated and would need to be reconfirmed in respect of any other date.

Yours faithfully

TOM HUGHES  
AUTHORISED SIGNATORY  
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL

For and on behalf of Goldman Sachs International



Dear Madam, Sir,

We hereby certify that as of April 19<sup>th</sup> 2017, MLZR - MERRILL LYNCH INVESTMENT SOLUTIONS – Fenician Equity Long Short UCITS Fund FENICIAN CUSTODY SLEEVE hold at State Street Bank 87,400 shares of:

IT0001369427- BUZZI UNICEM SPA RSP PREFERRED STOCK

Best regards,

State Street Global Services

  
Claudia Goldin  
Officer

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Avv. Dario Trevisan, nato a Milano, il 4.05.1964, codice fiscale TRVDRA64E04F205I, domiciliato in Milano, Viale Luigi Majno n. 45

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina a Rappresentante Comune degli azionisti di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. che avverrà in occasione dell'assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. prevista, in unica convocazione, presso gli uffici in Casale Monferrato (Alessandria) - Via Fratelli Parodi n. 34, per il giorno 12 maggio 2017, alle ore 16,30;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrivono per la suddetta nomina,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi degli artt. 2417 e 2399 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Rappresentante Comune degli Azionisti di Risparmio di Buzzi Unicem S.p.A. per i tre esercizi ai sensi di legge.



In fede

14 aprile 2017

AVV. DARIO TREVISAN  
VIALE MAJNO 45 – 20122 MILANO  
TEL. 02.8051133 – 02.877307  
FAX 02.8690111  
trevisan@trevisanlaw.it  
mail@trevisanlaw.it

Nato a Milano il 4 maggio 1964 (C.F. TRV DRA 64E 04F 2051) ed ivi residente, in viale Luigi Majno n. 45.

Avvocato e fondatore e managing partner dello Studio Legale Trevisan & Associati.

Trevisan & Associati è uno studio legale specializzato in diritto societario e commerciale, bancario e degli intermediari finanziari e rappresenta un'importante realtà nel panorama italiano degli studi legali. Lo Studio Trevisan & Associati è leader in Italia nell'ambito della consulenza in materia di Proxy Voting, e uno dei leader in tema di Corporate Governance in relazione a società quotate e non, avendo altresì una vasta esperienza nell'assistenza legale ad Investitori, Intermediari, Banche, Società di Leasing e Assicurazioni, nonché alla piccola media impresa, nonché attività M&A e non da ultimo anche nell'ambito di operazioni di ristrutturazione aziendale e/o finanziaria.

SPECIALIZZAZIONE PROFESSIONALE:

- Diritto Societario, Commerciale, Bancario e degli Intermediari Finanziari
- Diritto Fallimentare
- Diritto Comunitario ed Internazionale
- Contenzioso anche internazionale

CARICHE ATTUALI:

- Dal gennaio 2015 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di “Intesa San Paolo”
- Dall'aprile 2014 è consigliere di amministrazione indipendente di “Vianini Industria S.p.A.”
- Dal maggio 2013 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di “Telecom Italia S.p.A.”
- Dal giugno 2012 è sindaco unico di “MMC S.r.l.”
- Dall'ottobre 2011 ricopre la carica di Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Dompe Farmaceutici S.p.A.
- Dal gennaio 2010 è membro e Presidente del Comitato di Sorveglianza di tutte le società della procedura Mafrow.
- E' membro dell'*INTERNATIONAL COUNCIL OF INSTITUTIONAL INVESTORS (CII)*, l'associazione che riunisce i più importanti investitori istituzionali e fondi pensione americani con sede a Washington.

- E' anche membro e cofondatore dell'*INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE NETWORK* ("ICGN"), l'associazione a cui aderiscono alcuni tra i principali investitori istituzionali internazionali e loro rappresentanti, con la finalità di promuovere i principi della Corporate Governance a livello mondiale.
- Dal 2004 è membro del Comitato di Sorveglianza di tutte le società della procedura Parmalat e delle altre società oggetto di separati programmi di ristrutturazione.

CARICHE RICOPERTE:

- Dal maggio del 2008 fino alla conversione delle azioni di categoria nell' agosto 2016 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio della società "*Italmobiliare S.p.A.*"
- Dal giugno 2012 fino alla conversione delle azioni di categoria nel giugno 2015 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di "*Unipol Sai S.p.A.*" (già "*Fondiarria Sai S.p.A.*").
- Dall'aprile 2012 fino all'aprile 2015 è stato consigliere indipendente di amministrazione della *Dompé Farmaceutici S.p.A.*
- Dal settembre 2013 sino alla conversione delle azioni di categoria nel maggio 2014 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio di categoria B di "*Rcs MediaGroup S.p.A.*"
- Dall'aprile 2010 sino alla conversione delle azioni di categoria nel giugno 2014 è stato è rappresentante comune degli azioni di risparmio della società "*Italcementi S.p.A.*"
- Dal giugno 2003 all'aprile 2013 ha ricoperto la carica di consigliere di amministrazione della società quotata "*Prelios S.p.A.*" (già "*Pirelli Real Estate S.p.A.*") ed è stato Lead Independent Director, Presidente del Comitato di Controllo Interno e Corporate Governance, del Comitato Rischi e dell'Organismo di Vigilanza.
- Dall'aprile 2010 sino al fallimento della società dal medesimo promosso nel novembre 2010 è stato nominato dal Tribunale di Milano e dal Ministero dello Sviluppo Economico, Commissario Giudiziale della società "*O.S.C. Omnia Service Center S.p.A.*" (detenuta dalla società quotata *Omnia Network S.p.A.*) dichiarata insolvente nel 2009 con più di 2.200 dipendenti.
- Dall'agosto del 2006 sino al febbraio 2009 è stato Presidente e Legale Rappresentante della "*Banca Intra Private Bank S.p.A.*" (oggi "*Banca IPIBI Financial Advisory S.p.A.*") del gruppo Veneto Banca.
- Dal maggio 2001 sino alla conversione delle azioni di categoria nel 2007 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio non convertibili della società "*Marzotto & Figli S.p.A.*"
- Nel 2005 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio della società "*Valentino S.p.A.*"
- Dall'ottobre del 1996 all'aprile 2003 ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione della società quotata "*Ing. Olivetti S.p.A.*" (ora "*Telecom Italia S.p.A.*") ed è stato membro dell'*Audit Committee* della società.
- Dal maggio 2000 sino alla conversione delle azioni di categoria nel 2002 ha ricoperto la

carica di rappresentante comune degli azionisti di risparmio della “Banca Nazionale dell'Agricoltura”.

- Nel corso del 1999 ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione della società “SNIA S.p.A.” ed è stato membro della Comitato di Remunerazione

*In particolare è stato:*

- Collaboratore de Il Sole 24 Ore, sull'inserito "L'Esperto risponde", in materia di diritto societario.
- Co-autore del Capitolo "Current trends in regulating Corporate Governance by the European Community" , Euromoney Book 2003.
- Membro del Gruppo di Esperti (tra cui il Prof Jaap Winter) nominati dal Ministro della Giustizia olandese per lo studio della tematica “Cross Border Proxy Voting” in Europa al fine di armonizzare il sistema legislativo europeo, il cui lavoro è terminato nel giugno 2002 e le cui conclusioni sono state inserite nel documento finale del comitato “High Level Group of Company Experts” nominato dalla Commissione Europea.

*Relatore e/o moderatore dei seguenti convegni*

- Relatore al Convegno “Regole di governance e preparazione delle assemblee” organizzato da Paradigma S.r.l, gennaio 2017
- Relatore al Convegno "La corporate governance delle banche italiane alla luce dei nuovi assetti proprietari: rischi, opportunità e prospettive future" organizzato da ABLP, ottobre 2016
- Moderatore – Tavola Rotonda “London Institutional Investor and Corporate Issuer Roundtable” organizzata da Broadridge, settembre 2016
- Moderatore - Tavola Rotonda “Il Company Secretary - Ruolo, compiti e responsabilità” organizzata da Paradigma S.r.l, giugno 2016
- Relatore – Tavola Rotonda “incontro annuale degli amministratori di minoranza - what engagement is all about?” organizzata da Assogestioni, giugno 2016
- Relatore al Convegno “Il governo societario e i principi di autodisciplina alla luce delle novità 2016”, organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d’Impresa, Giugno 2016: “I fondi attivisti: nuovi scenari per le società quotate italiane”.
- Relatore al Convegno “Stagione assembleare 2016 – Esperienze 2015 e recenti sviluppi normativi” nell’ambito del Forum Corporate Governance, organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d’Impresa, Febbraio 2016: “Il ruolo degli azionisti durante l’assemblea nei diversi modelli societari”.
- Moderatore e membro operativo del comitato organizzatore della 15<sup>^</sup> European Corporate Governance Conference che si è tenuta a Milano il 27 e il 28 di ottobre 2014, presso Borsa Italiana - Palazzo Mezzanotte, con il supporto di Assogestioni (Associazione Italiana per il Risparmio Gestito), Assonime (Associazione fra le Società Italiane per Azioni), Ministero dell’Economia e delle Finanze e CONSOB, con la presenza di top speakers quali, a livello

governativo ed istituzionale, Dott. Pier Carlo Padoan (Ministro dell'Economia e delle Finanze), Dott. Giuseppe Vegas (Presidente di CONSOB), Dott. Ugo Bassi (Direttore della Direzione Capitale e Società, DG Mercato Interno e Servizi della Commissione Europea), Ms. Gabriela Ramos (Chief of Staff & G20 Sherpa, OECD), Mr. Lars-Erik Forsgard (Presidente di ECODA), Dott. Marcello Bianchi (Responsabile della divisione di Corporate Governance di CONSOB), Dott. Alessandro Rivera (Dirigente Generale del Settore Finanziario, Dipartimento del Tesoro, del Ministero dell'Economia e delle Finanze), Dott. Massimo Tononi (Presidente di Borsa Italiana S.p.A.), Dott. Raffaele Jerusalemi (Amministratore Delegato di Borsa Italiana S.p.A.), nell'ambito associativo Dott. Stefano Micossi (Direttore Generale di Assonime), Dott. Fabio Galli (Direttore Generale di Assogestioni), nell'ambito delle emittenti Dott.ssa Emma Marcegaglia (Presidente di ENI), Dott. Gabriele Galateri di Genola (Presidente di Assicurazioni Generali), Dott. Marco Tronchetti Provera (Presidente e Amministratore Delegato di Pirelli & C.), Dott. Pier Francesco Facchini (CFO di Prysmian Group), Dott. Antonino Cusimano (General Counsel, Head of Legal Affairs di Telecom Italia), Dott. Claudio Costamagna (Presidente di Salini Impregilo).

- Relatore al Convegno "*Governo societario, controlli interni e gestione dei rischi nelle nuove disposizioni di Banca d'Italia. Circolare n. 285/2013 e primo aggiornamento del 6 maggio 2014*" organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d'Impresa, Settembre 2014: "La Redazione del Progetto di Governo Societario Esercizio. Le scelte del modello di governance. Ruolo e poteri dell'assemblea. Descrizione delle scelte attinenti alla struttura organizzativa, ai diritti degli azionisti, alla struttura finanziaria, alle modalità di gestione dei conflitti di interesse. Modalità di raccordo tra capogruppo e società del gruppo. Schemi statutari e prassi organizzative. Le modifiche organizzative di rilievo che richiedono l'aggiornamento del progetto."
- Relatore al Convegno "*Assemblea e Corporate Governance: Proxy Seasons 2014*" organizzato dalla Società Georgeson a Milano, Luglio 2014.
- Relatore al Convegno "*Expectations of investors and companies in the face of 21st century challenges*" nell'ambito del Forum organizzato dall'International Corporate Governance Network ad Amsterdam, Giugno 2014.
- Relatore al Convegno "*Preparazione delle assemblee 2014*" nell'ambito del Forum Corporate Governance, organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d'Impresa, Gennaio 2014: "Esercizio del voto per delega. Il proxy voting e la prassi internazionale – conferimento e trasmissione della delega – Conflitto di interessi del rappresentante e dei sostituti – Esercizio di voto del delegato – Contenuto della sollecitazione e adempimenti informativi".
- Relatore al Convegno "*Linee Guida per le Forme Pensionistiche Complementari. L'engagement. Una strategia di investimento sostenibile e responsabile orientata al cambiamento*" organizzato dal Forum per la Finanza Sostenibile nell'Ottobre del 2013: "Il voto per delega".
- Relatore al Convegno "*Nuove regole di corporate governance e preparazione delle assemblee 2013*", organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e cultura d'impresa, Gennaio 2013: "Integrazione dell'ordine del giorno e diritto di porre domande prima dell'assemblea".
- Moderatore, membro operativo del comitato organizzatore del convegno sponsorizzato da

Borsa Italiana, con il supporto di Assogestioni (Associazione Italiana per il Risparmio Gestito) e Assonime (Associazione fra le Società Italiane per Azioni) “*ICGN – Conference Milan 2013*”, del marzo 2013, in tema di corporate governance, a cui hanno partecipato quali top speaker Dott. Massimo Tononi (Chairman, Borsa Italiana S.p.A.), Dott. Ugo Bassi (Director of Capital and Companies, Director of General Internal Market and Services, European Commission, Belgium), Dott. Gabriele Galateri di Genola (Chairman, Italian Corporate Governance Committee Chairman, Assicurazioni Generali), Dott. Marcello Bianchi (Chairman of the OECD Corporate Governance Committee and Head of Corporate Governance Division, CONSOB), Dott. Stefano Micossi (Director General Assonime), Dott. Giuseppe Recchi (Chairman, ENI), Dott.ssa Magda Bianco (Head of Law & Economics Division, Bank of Italy Research Department), Dott.ssa Michelle Edkins, (Managing Director, Corporate Governance and Responsible Investment BlackRock), Prof. Luigi G. Zingales, (Finance professor, University of Chicago Booth School of Business), Dott. Fabio Galli (Director General, Assogestioni), con la partecipazione di un grande numero di investitori istituzionali esteri ed italiani, tra i quali, in particolare, BlackRock, Fidelity, TIAA-CREF, Natixis, Jupiter, Legal & General, Newton, Norges Bank, Hermes, Railpen, loro advisor ISS-Institutional Shareholder Services e Glass Lewis & Co, LLC, nelle persone di Mr. Gary Retelny (Managing Director and President of ISS) e Ms. Katherine Rabin (CEO of Glass Lewis), nonché di primarie emittenti italiane.

- Moderatore e Presidente del comitato organizzatore del convegno sponsorizzato dalla Borsa Italiana “*Companies as Citizens: The role of corporate governance*” del 10-11-12 luglio 2002 a cui tra i vari hanno partecipato quali relatori Prof. Luigi Spaventa, Prof. Angelo Tantazzi, Dott. Massimo Capuano, Dott. Alessandro Profumo, Prof. Guido Ferrarini, Dott. Domenico De Sole, Dott. Stefano Micossi, Dott. Guido Cammarano, Dott. Riccardo Perissich, Prof. Luigi Bianchi, oltre al Presidente di CalPERS (The California Public Employees' Retirement System) e al CeO di TIAA-CREF.
- Relatore al Convegno “*Europe's Financial Markets in a Global Setting*” del 12-13 giugno 2003 organizzato dalla FESE - Federation of European Securities Exchanges.
- Relatore al Convegno “*Recepimento della direttiva “shareholders’ rights” (Dir. 2007/36/CE) Le assemblee delle società quotate – impatto e soluzioni organizzative*” organizzato da Istifid il 14 gennaio 2010 : “*Proxy voting nella nuova disciplina rispetto alla prassi internazionale – l’esercizio del voto per delega dei soci istituzionali in base alla riforma legislativa*”.
- Relatore al Convegno “*Assemblea annuale e record date (direttiva 2007/36/CE)*” organizzato da Synergia Formazione il 10 febbraio 2010: “*La rappresentanza in assemblea e la gestione delle deleghe di voto: le possibili conseguenze derivanti dalle nuove norme*”.
- Relatore al Convegno “*Shareholders’ rights - nuove regole assembleari, record date e modifiche statutarie – Direttiva 2007/36/CE – decreto legislativo di recepimento*”, organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche il 22 febbraio 2010: “*Disciplina della rappresentanza in assemblea ed esercizio del voto per delega*”.
- Relatore alla Tavola Rotonda “*Corporate governance: le novità per la presentazione delle liste degli investitori istituzionali per l’elezione delle cariche sociali nelle società quotate*” organizzato da Assogestioni, presso il Salone della Gestione del Risparmio, il 23 aprile 2010.
- Relatore al Convegno “*I diritti degli azionisti di società Quotate*” organizzato da

Paradigma S.r.l. il 27-28 Maggio 2010;

- Relatore al Convegno "*Diritti degli azionisti e regole assembleari*" organizzato da Optime S.r.l. - Formazione, Studi e Ricerche il 12 Ottobre 2010.
- Relatore al Convegno "*Regolamento Consob e Banca d'Italia: le novità in tema di esercizio di voto delle società quotate*" organizzato da Academy Italy - London Stock Exchange Group, il 17 Novembre 2010.
- Relatore al Workshop "*Il delegato dei soci nelle società quotate: i compiti e le deleghe*" organizzato da Academy Italy - London Stock Exchange Group, il 23 febbraio 2011.
- Relatore al convegno "*L'assemblea delle società quotate*", organizzato da l'Organismo di Ricerca Giuridico Economica, il 23-24 marzo 2011: "*La sollecitazione di deleghe di voto*".
- Relatore al convegno "*La Governance dei controlli societari e la responsabilità amministrativa degli Enti*", organizzato da l'Organismo di Ricerca Giuridico Economica, il 30-31 marzo 2011: "*Il Comitato per il controllo interno*".
- Ha partecipato quale panelist al Meeting "*Looking Ahead*" organizzato dal CII Council of Institutional Investors a Washington il 3-4 aprile 2011.
- Ha collaborato nel corso del 2011-2012 al progetto promosso da World Bank Group "*The Investing Across Borders Project 2012*"
- Relatore al convegno "*Global Shareholders Activism*" a Parigi nel maggio 2008 organizzato dall' "Institutional Investor Educational Foundation che tra i relatori annoverava il senatore Paul Sarbanes e il Chief Justice Myron T. Steele.
- Relatore alla Conferenza "*Controlli Interni societari e nuove responsabilità*" PriceWaterhouseCoopers e Arel - Roma, Febbraio 2008 con la partecipazione di: Lamberto Cardia Presidente della Consob, Alfonso dell'Isola, Maurizio Eufemi, Paolo Ielo, Massimo Mantovani, Andrea Monorchio, Giancarlo Montedoro, Alessandro Pajno, Roberto Pinza, Mario Saricinielli, Paierangelo Schiavi, Paola Severino di Benedetto, Antonio Taverna, Luisa Torchia, Andrea Zoppini.
- Ha partecipato al Meeting "*What does the future hold for active shareholders?*" organizzato dal ICGN International Corporate Governance Network a Amsterdam il 2-3 marzo 2009.
- Relatore alla Conferenza "*Regole di Mercato o Mercato delle Regole?*" - PriceWaterhouseCoopers e Arel - Milano, Ottobre 2006, con Antonio Taverna, Luisa Torchia, Andrea Zoppini, Roberto Nicastrò, Carmine Di Noia, Carolyn Dittmeier, Massimo Bertolini, Roberto Pinza, Pierangelo Schiavi, Maurizio Faroni, Valter Lazzari and Gabriele Villa.
- Relatore alla Conferenza "*Qualità e trasparenza nell'informativa societaria*" - PriceWaterhouseCoopers - Verona, aprile 2006, con Marco Bongiovanni, Giorgio Brunetti, Enzo Cardì, Stefano D'Angelo, Ranieri De Marchis, Franco Ferrarini, Luca Giacomelli, Fabio Innocenzi, Alessandro Lai, Gian Pietro Leoni, Sandro Salvati.
- Relatore al convegno "*IPE & Multi Pensions Conference*", Amsterdam, dicembre 2005.
- Relatore alla Tavola Rotonda "*La legge di riforma delle banche popolari*" -

PriceWaterHouseCoopers, Milano, 2005, cui hanno partecipato Dott. Emilio Zanetti, Carlo Fratta Pasini, On. Roberto Pinza, On. Michele Vietti, Prof. Andrea Zoppini, Dott. Giuseppe Pirola.

- Relatore alla Tavola Rotonda "*Corporate Governance, il ruolo degli Investitori Istituzionali e degli Stakeholder Finanziari*" – PriceWaterHouseCoopers, Mantova, ottobre 2004, a cui hanno partecipato Marco Bongiovanni, Guido Cammarano, Maurizio Faroni, Fabio Innocenzi, Alessandro Lai, Giuseppe Menzi, Stefano Preda, Ruggero Ruggeri, Sandro Salvati, Giuliano Tagliavini, Bruno Tosoni
- Relatore alla Tavola Rotonda "*The administrative - criminal liability of the unlimited liabilities companies in the Groups*" – PriceWaterHouseCoopers, a cui hanno partecipato Dr.ssa Maurizia Angelo Conneno, Dr. Giovanni Armone, Prof. Guido Fagiani, Prof. Antonio Fiorella, Dr. Francesco Greco, Dr. Franco Lagro, Dr. Carmine Lavanda, On. Roberto Pinza, Dr. Vincenzo Pontolillo, Dr. Mario Sarcinelli, Prof.ssa Paola Severino Di Benedetto, On. Michele Vietti, Prof. Andrea Zoppini.
- Relatore al Council of Institutional Investors (C.I.I.), 2004, "*Corporate governance developments internationally*".
- Relatore alla Tavola Rotonda "*Global Shareholders Activism Conference 7eu*", organizzata da International Investor Education Foundation, tenutasi a Parigi il 15-16 Maggio 2008.
- Relatore al Convegno "*Il Patto di non concorrenza e la concorrenza sleale nella distribuzione di Servizi e Prodotti Finanziari. Gli Illeciti dei Promotori Finanziari. La nuova disciplina del patto di non concorrenza*".
- Relatore corso master breve su "*Il ruolo e la figura professionale del consulente di investimento*".
- Relatore al Council of Institutional Investors (C.I.I.) Spring 2001 "*Global corporate governance and investment issues*".
- Relatore alla convention "*Locafit Gruppo BNL*".
- Relatore al Convegno "*Il Leonardo: Il Risparmio Gestito e l'Euro: Le Nuove frontiere dell'Analisi Finanziaria*".
- Relatore al Convegno "*Il nuovo regime di tassazione delle attività finanziarie e l'introduzione del benchmark*".
- Relatore al Convegno International Corporate Governance Network (I.C.G.N.) di Parigi "*Proxy Contest*".
- Relatore al corso "*La normativa dei mercati finanziari*".
- Relatore al Convegno "*B.O.C. e titoli di società privatizzate: la tutela dei risparmiatori e degli utenti*".
- Relatore al Convegno "*L'internal audit delle società*" organizzato dall'Associazione Nazionale dei Revisori contabili e Dottori commercialisti.
- Relatore al Convegno "*Cross Border Insolvency*" tenutosi in Milano, l'8 maggio 2009

- Relatore al Convegno "*Record Date Nuova Disciplina dell'intervento e del voto in assemblea Direttiva 2007/36/CE*" organizzato da Synergia Formazione Srl il 21 maggio 2009: "Il voto per delega , il voto per corrispondenza e con mezzi elettronici".
- Relatore al Convegno "*L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria. Dalla riforma del diritto societario alle nuove regole comunitarie Record date (Direttiva 2007/36/CE)*" organizzato da Synergia Formazione srl il 22-23 Ottobre 2009: "L'esercizio del diritto di voto per delega degli investitori istituzionali e la nomina degli organi amministrativi e di controllo".

Gennaio 2015