

**VERBALE DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA  
DEGLI AZIONISTI DELLA  
BUZZI UNICEM SpA  
tenutasi in data 13 maggio 2011**

L'anno duemilaundici il giorno tredici del mese di maggio, in Casale Monferrato presso gli uffici della società, in via Fratelli Parodi n. 34, alle ore 10,40 circa, si è riunita l'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare, prima in sede ordinaria e quindi in sede straordinaria, sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

**Parte ordinaria:**

1. Bilancio al 31 dicembre 2010; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2010; deliberazioni relative.
2. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, e determinazione del relativo emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti.
4. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione del relativo emolumento.

**Parte straordinaria:**

- Proposta di modifica degli articoli 8 (Assemblee degli azionisti), 10 (Intervento e rappresentanza), 17 (Poteri del consiglio di amministrazione) e 20 (Compensi) dello statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Ing. Alessandro Buzzi, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, il quale, invita il notaio

Giorgio Baralis a fungere da segretario della parte ordinaria dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico ufficiale, da parte del notaio Giorgio Baralis, il Presidente, prima di passare allo svolgimento dell'assemblea ricorda la figura umana e professionale di Franco Buzzi, alternando ricordi personali di vita privata a circostanze rivelatrice dell'alto grado di capacità dimostrata come amministratore della società; per onorarlo invita ad un minuto di silenzio.

Al termine, il Presidente riprende la parola e dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società ed inviato a Borsa Italiana in data 1 aprile 2011 nonché pubblicato sul quotidiano Italia Oggi del 2 aprile 2011;
- che i presenti sono numero 31 legittimati ai sensi di legge a rappresentare, in proprio o per delega, numero 118.882.152 azioni ordinarie sulle numero 165.349.149 azioni ordinarie da nominali euro 0,60 cadauna, pari al 71,898% del capitale ordinario;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";
- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Enrico BUZZI

Vice Presidente

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Wolfgang BAUER

Paolo BURLANDO

York DYCKERHOFF

Elsa FORNERO

Gianfelice ROCCA

Maurizio SELLA

Marco WEIGMANN

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Mario PIA

Presidente

Gianfranco BARZAGHINI

Giorgio GIORGI

- che ha giustificato l'assenza il consigliere Alvaro DI STEFANO;

- che è altresì presente il rappresentante comune degli azionisti di risparmio Dott. Roberto LONZAR.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il Presidente comunica che partecipano, in misura superiore al 2%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 96.550.000 azioni ordinarie, pari al 58,392% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 17.350.000 azioni ordinarie (10,493%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.200.000 azioni ordinarie (47,899%).

ARTIO GLOBAL MANAGEMENT LLC che detiene direttamente n. 3.644.490 azioni ordinarie, pari al 2,204% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

PLATINUM INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED che detiene direttamente n. 3.344.212 azioni ordinarie, pari al 2,022% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 500.000 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari allo 0,302% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente continua precisando che non consta l'esistenza di accordi parasociali previsti dall'art. 122 del D.Lgs. n. 58/1998.

A questo punto il Presidente:

- ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione esperti, analisti finanziari, giornalisti qualificati e rappresentanti della società di revisione;
- ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare, avvisa che coloro che, per qualsiasi ragione, si allontanano dai locali in cui si svolge la riunione assembleare sono tenuti a darne comunicazione al personale incaricato ed a consegnare allo stesso il proprio documento di partecipazione;
- ai sensi dell'art. 9 del Regolamento assembleare, comunica che i lavori assembleari sono oggetto di registrazione audio, al fine di facilitare la successiva attività di verbalizzazione.

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Sul punto

**1. Bilancio al 31 dicembre 2010; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2010; deliberazioni relative**

Il Presidente, poiché la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione è stata pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e Borsa Italiana, propone di limitare la lettura alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio, illustrando agli azionisti alcune slides concernenti gli elementi più significativi dell'andamento della Buzzi Unicem e del Gruppo.

Il presidente dell'assemblea passa, quindi, la parola all'Amministratore Delegato, Dott.

Pietro Buzzi, che procede al commento delle slides predisposte illustrando, in particolare, l'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2010.

Al termine del suo intervento, il Dott. Pietro Buzzi passa la parola all'Amministratore Delegato, Ing. Michele Buzzi, il quale conclude il commento delle slides fornendo informazioni sul rapporto di sostenibilità 2010 che è stato distribuito in copia ai presenti unitamente alla documentazione assembleare.

Al termine riprende la parola il Presidente il quale dà lettura della proposta di destinazione del risultato d'esercizio riportata a pagina 29 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

"Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il bilancio al 31.12.2010,

che chiude con un utile di euro 44.277.111,33

che, tenuto conto che la riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile, al fine di rafforzare la struttura patrimoniale e la liquidità, Vi proponiamo, tenuto conto degli obblighi di legge e di statuto, di destinare nel modo seguente:

- alla Riserva art. 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005, per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value iscritte nel conto economico al netto del relativo onere fiscale e diverse da quelle riferibili agli strumenti finanziari

di negoziazione e all'operatività in cambi e di copertura euro 639.451,94

- alla Riserva art. 2426 n. 8bis) c.c. euro 7.529,15

- a ciascuna delle n. 40.508.549 *azioni di risparmio*

(al netto di n. 203.400 azioni proprie di risparmio)

un dividendo di euro 0,03 al lordo delle ritenute di legge,

per un ammontare di euro 1.215.256,47

A *Utili portati a nuovo* il residuo di euro 42.414.873,77

Vi proponiamo inoltre che, qualora alla data di stacco del dividendo le azioni aventi diritto fossero in numero inferiore a quanto sopra indicato in virtù di eventuali acquisti di azioni proprie effettuati dalla società, il relativo dividendo sia accantonato a *Utili portati a nuovo* e che eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento siano imputati a *Utili portati a nuovo*.”.

Il Presidente, quindi, evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2010, come riportato a pagina 22 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 29 aprile 2005, alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per il triennio 2005, 2006 e 2007 e prorogato con delibera assembleare dell'11 maggio 2007, ai sensi della Legge Risparmio, per gli esercizi dal 2008 al 2013.

Continua informando i presenti che i corrispettivi della Deloitte & Touche S.p.A. per l'esercizio 2010, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 153.713 (corrispondenti a n. 1.420 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 27.032 (corrispondenti a n. 250 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato, oltre ad euro 4.240 (corrispondenti a n. 40 ore), relativi alla revisione contabile del bilancio delle società partecipate minori;
- euro 8.481 (corrispondenti a n. 80 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;

- euro 30.319 (corrispondenti a n. 280 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2010 della società e del Gruppo.

Inoltre, sono stati corrisposti alla Deloitte & Touche S.p.A. nell'esercizio 2010:

- euro 15.000 (corrispondenti a n. 150 ore) per l'effettuazione di procedure di revisione concordate sull'informativa finanziaria annuale che la società deve inviare ai sottoscrittori delle guaranteed seniors notes (rispetto dei covenants) emesse dalle società controllate statunitensi RC Lonestar Inc. e Alamo Cement Company;

- euro 14.500 (corrispondenti a n. 98 ore) per i servizi professionali svolti in relazione ad ipotesi, non attuata, di offerta di obbligazioni ad investitori;

- euro 2.000 (corrispondenti a n. 13 ore) per la revisione contabile del prospetto dei costi per il personale addetto alla ricerca e sviluppo predisposto ai fini della deducibilità dalla base imponibile IRAP.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**azionista Marco BAVA**

Ricorda il dott. Franco Buzzi sottolineando in particolare la sua lungimiranza.

Ricorda poi come nel passato si era già cominciato a pensare di utilizzare combustibili alternativi mediante la sperimentazione sui rifiuti per il loro utilizzo nelle cementerie; sottolinea, tuttavia, che allora non si conosceva il problema delle nanoparticelle.

Riguardo al futuro, ritiene che la ripresa economica, ed in particolare quella del mercato del cemento e delle costruzioni, non avrà un grande sviluppo poichè l'abbassamento del reddito delle singole famiglie importerà una contrazione delle spese in genere e, quindi, anche per quelle relative alle costruzioni di qualunque tipo.

Si chiede, quindi, se non sia giunto il momento per la società di avviare una possibile

diversificazione dell'attività.

Non condivide del tutto le scelte operate dalla società per quanto riguarda l'utilizzo del carbone quale combustibile in quanto lo ritiene altamente inquinante. Suggerisce, comunque, cautele e circospezione sulla scelta dei combustibili alternativi, in particolare per quanto concerne l'utilizzo dei rifiuti.

Ricorda di aver suggerito alla società di prestarsi ad un controllo indipendente.

**Sandro BUZZI**

Risponde spiegando che oggi l'alternativa al carbone è costituita dall'utilizzo di un combustibile nuovo, chiamato carbonverde, ricavabile dal trattamento dei rifiuti.

Per quanto concerne il carbone fa presente che il suo uso ha oggi emissioni controllatissime, praticamente innocue, almeno per quanto concerne le cementerie moderne. Il futuro, però, almeno in parte, sta nel ricavare energia dai rifiuti indifferenziati, dopo che la materia è stata adeguatamente trattata, sminuzzata e stabilizzata.

**azionista Marco BAVA**

Invita ancora la società a controllare approfonditamente, anche attraverso controlli indipendenti l'emissione di nanoparticelle, affermando che possono recare danni alla salute.

Ritiene che sarebbe auspicabile un confronto con la società su emissioni e nanoparticelle.

**Michele BUZZI**

Rileva che la società è sempre disponibile ad ascoltare tutte le voci che possano portare ad approfondire la conoscenza di tematiche complesse e delicate come quelle ambientali.

**Sandro BUZZI**

Spiega che l'emissione di nanoparticelle è un fatto molto comune e che a volte vi sono casi di emissioni ben più consistenti di quelle di un cementificio; basta pensare ad un parcheggio di automobili di grandi dimensioni completo di automobili.

Riferisce che, comunque, la società è all'avanguardia in relazione al controllo delle emissioni, tanto è vero che ad esempio la cementeria di Robilante è in collegamento *on line* con l'Arpa per tutte le 24 ore del giorno ai fini del controllo delle emissioni.

**azionista Marco BAVA**

Afferma che l'Arpa non sa neppure cosa siano le nanoparticelle.

**Valeria Maria Palazzini per delega del dott. REALE di Unione azionisti S.r.l.**

Si sofferma sull'andamento del titolo in borsa, in calo dal 2007.

Rileva che nel bilancio si legge spesso che si procede alla "riduzione dei costi". Si chiede se non sia sintomo del fatto che la società subisce l'andamento del mercato senza prendere adeguate contromisure.

Chiede chiarimenti circa l'acquisto di azioni Dyckerhoff evidenziata nel bilancio.

Continua chiedendo delucidazioni sull'acquisizione fatta dalla società del residuo capitale della società Carbonverde srl, avvenuto con un esborso simbolico di un euro.

Chiede informazioni circa gli investimenti realizzati ed in particolare in merito all'ambiente ed alla sicurezza, la cessione di certificati di emissione di anidride carbonica, gli sviluppi occupazionali, le prospettive circa la produzione di calcestruzzo.

**azionista Walter RODINO'**

Si complimenta per il modo in cui è stato presentato e illustrato il bilancio.

Sottolinea che, comunque, i dati che emergono dal bilancio riflettono quello che è l'andamento economico non solo del paese, ma mondiale.

Chiede delucidazioni circa l'intenzione della società di rafforzare la situazione dal punto di vista patrimoniale e di ridurre l'indebitamento totale, mantenendo, però, un buon rating.

Chiede informazioni sull'andamento del nuovo impianto in Messico.

Concludendo chiede chiarimenti riguardo alla dinamica dei prezzi di vendita nei vari paesi, con particolare con riferimento all'Italia ed agli Stati Uniti; chiede di sapere in quali

paesi i prezzi si sono mantenuti stabili e dove invece hanno avuto una diminuzione.

**azionista Francesco STAFFA, in proprio e quale delegato dell'azionista Carlo Maria BRAGHERO**

Legge l'intervento dell'azionista Carlo Maria Braghero che, dopo aver formulato le condoglianze per la scomparsa del Dott. Franco Buzzi, chiede informazioni circa l'utilizzo e i risparmi collegati all'uso del carbonverde e se si tratta di un procedimento esportabile.

In relazione al bilancio, prende atto delle difficoltà del momento e incoraggia comunque la società a continuare nel suo lavoro.

Riguardo al voto sul bilancio chiede di essere considerato presente ma non votante, e questo anche per l'azionista Carlo Maria Braghero.

**Mario Pedrotti, quale legale rappresentante dell'azionista Raider e Investment S.r.l.**

Si complimenta con l'amministrazione in quanto, nonostante le difficoltà del momento, la società chiude in positivo.

Chiede se la società ha intenzione di acquisire interamente Dyckerhoff.

**Pietro BUZZI**

Evidenzia che il titolo ha seguito l'andamento generale borsistico. Rileva comunque che si intravede un certo interesse per il titolo da parte degli investitori.

Per quanto riguarda la riduzione dei costi, spiega che il mercato del cemento non è particolarmente influenzabile: o esiste la domanda o si deve agire sui costi.

Con riferimento all'acquisto delle azioni Dyckerhoff indicato in bilancio, evidenzia che si è colta l'occasione di comprare a prezzo ragionevole.

Riguardo alla società Carbonverde, chiarisce che si è rilevata la quota dell'altro socio, in quanto si ha intenzione di procedere alla sperimentazione del nuovo combustibile carbonverde con un impiantistica diversa da quella prima utilizzata dalla società con il precedente socio.

Per ciò che riguarda gli investimenti informa che sono stati realizzati quelli necessari relativamente all'ambiente ed alla sicurezza. Sono stati invece rinviati altri interventi ritenuti non indispensabili in questo momento.

Riguardo alla cessione di quote di Co2, conferma che l'utilizzo delle quote in misura inferiore a quelle assegnate dipende dal minore utilizzo della capacità produttiva in Italia. Ciò ha consentito di vendere sul mercato le quote in eccesso.

Spiega che il futuro occupazionale è in parte legato all'andamento dei mercati. Conseguentemente evidenzia, in particolare, che in Italia e Stati Uniti anche a seguito delle operazioni di ristrutturazione effettuate l'occupazione tende a scendere. Ci sono comunque altri paesi in cui opera il Gruppo dove le prospettive occupazionali sono buone, come ad esempio in Messico dove è stata avviata la nuova cementeria.

### **Michele BUZZI**

Con riferimento agli investimenti, precisa che, stante l'importanza delle cave per il settore, potrebbe essere utile acquisire terreni per eventuali ampliamenti delle cave. Si tratta comunque in genere di investimenti non particolarmente significativi

Riguardo alle emissioni di Co2, informa che la Commissione europea ha appena approvato la nuova normativa che entrerà in vigore dal 2013, in base alla quale ci sarà una riduzione delle quote assegnate ai vari produttori. Ritiene, comunque, che salvo imprevisti le quote assegnate al gruppo dovrebbero essere sufficienti per le attività del gruppo stesso, tenuto conto delle attuali previsioni di mercato per i prossimi anni.

Riguardo all'andamento ed alle prospettive del calcestruzzo il settore è sotto pressione un po' dappertutto, anche per un eccesso di capacità produttiva. La società in questo settore è leader in molti paesi; la strategia è quella di non perdere posizioni e di rafforzare la qualità del prodotto.

### **Pietro BUZZI**

Sul rafforzamento patrimoniale invita ad esaminare quanto risulta dai grafici dei livelli di indebitamento e concorda sulla circostanza che si debba fare quanto è necessario per mantenere il rating attuale, per potersi finanziare senza maggiore aggravio di costi.

Per quanto riguarda la dinamica dei prezzi negli Stati Uniti ed Italia si è verificata una situazione di calo, più brusca per l'Italia; si sono mantenuti stabili, invece, nell'Europa Centrale, in Germania, in Lussemburgo ed in Messico; in quest'ultimo paese il mercato è tutt'ora vivace ed in tale contesto è stata avviata la nuova cementeria sulla base di un progetto già collaudato ed applicato per altri siti.

### **Michele BUZZI**

Il Carbonverde è un prodotto sicuramente esportabile, si ricava da un processo che permette di trasformare i rifiuti in combustibile. Questo procedimento ha il grosso pregio di eliminare le discariche, ma la gestione dei rifiuti si rivela non sempre facile per i ritardi connessi al comportamento della Pubblica amministrazione.

I risparmi energetici ci potranno essere, ma è necessario controllare con precisione i costi di realizzazione e l'aumento dei costi indiretti di produzione.

### **Pietro BUZZI**

Come dimostrato dalle operazioni già effettuate, l'acquisto dell'intera partecipazione Dyckerhoff si pone come un obiettivo a medio-lungo termine, non facilissimo in ragione dell'impegno finanziario necessario che comporterebbe.

Il presidente comunica quindi che l'azionista Marco Bava ha fatto pervenire alla società precedentemente all'assemblea numerose domande; con il consenso dell'azionista Marco Bava e dell'assemblea le suddette domande con le relative risposte vengano allegate al verbale dell'assemblea.

### **azionista Marco BAVA**

Chiede di poter avere un ulteriore approfondimento con i responsabili della società sul

tema delle nanoparticelle con il supporto del professor Montanari.

Esprime la sua preoccupazione sul futuro andamento economico che si rifletterà anche sull'attività sociale e ne spiega i motivi. Invita quindi la società a pensare ad una diversificazione ed in particolare ad approfondire l'argomento dei nuovi combustibili.

**Michele BUZZI**

Dichiara la propria disponibilità ad approfondire l'argomento dei nuovi comustibili poichè la società ha sempre avuto considerazione per i problemi dell'ambiente.

**azionista Francesco STAFFA**

Chiede notizie sull'investimento in Algeria alla luce anche dei noti problemi che coinvolgono i paesi islamici.

**Michele BUZZI**

Chiarisce che per ora non vi sono preoccupazioni; Buzzi Unicem è presente con due partecipazioni, ciascuna del 35%, in due società distinte. Evidenzia che una legge di recente emanazione non consente agli stranieri di detenere partecipazioni superiori al 49% in società algerine. I risultati economici risultano comunque molto buoni.

**azionista Marco BAVA**

Dichiara di voler esprimere voto negativo per mancanza di visione strategica da parte della società.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 31 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 118.882.152 azioni ordinarie, pari al 71,898% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette quindi in votazione il bilancio al 31 dicembre 2010 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio al 31 dicembre 2010 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 118.880.031

voti contrari: n. 105

voti astenuti: nessuno

non hanno espresso il voto n. 2.016 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione I) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che il dividendo spettante alle azioni di risparmio sarà posto in pagamento a partire dal 26 maggio 2011, con utilizzo della cedola n. 14.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

## **2. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori, poiché la stessa è stata pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e Borsa Italiana ed è riportata a pagina 137 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti.

Il Presidente invita, quindi, il segretario a dare lettura della proposta di deliberazione

riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 140 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

“Proposta di deliberazione

L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile;
- considerato che la società detiene n. 500.000 azioni proprie ordinarie e n. 203.400 azioni proprie di risparmio,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 28 aprile 2010;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 4.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di euro 0,60 ciascuna;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 10 relativamente alle azioni di risparmio e tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 16 relativamente alle azioni ordinarie, ovvero al prezzo più elevato consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009, qualora tali prassi venissero adottate dalla società;
- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di

Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009;

5) stabilire in euro 64.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla riserva "Avanzo di fusione";

6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, utilizzare – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – le azioni proprie attualmente in portafoglio e quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione sia mediante alienazione delle stesse sia quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, nonché per la distribuzione, a titolo oneroso o gratuito, a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile ovvero per assegnazioni gratuite ai soci, attribuendo agli stessi la facoltà di stabilire, di volta in volta, termini, modalità, e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo od il valore attribuito alle stesse non dovrà essere inferiore al valore corrispondente alla media delle quotazioni ufficiali registrate nel mese solare precedente al mese solare in cui viene effettuata l'operazione diminuito del 10% (dieci per cento), ovvero ad un corrispettivo non inferiore al prezzo più basso consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009, qualora tali prassi venissero adottate dalla società, ad eccezione del caso di utilizzo delle azioni proprie per la distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per assegnazioni ai soci, che potranno avvenire anche gratuitamente;

7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;

8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Pietro BUZZI**

Precisa che la delibera rinnova il mandato dello scorso anno, ma che probabilmente non verrà utilizzato.

**azionista Marco BAVA**

Sottolinea che è contraddittorio chiedere un mandato che poi non verrà utilizzato.

Afferma che l'acquisto di azioni proprie non sembra in linea con un piano di sviluppo e suggerisce in alternativa di investire nelle energie rinnovabili ed in particolare nell'utilizzo di pannelli fotovoltaici nelle cave dismesse o nelle località dove la società produce.

**Michele BUZZI**

Il gruppo non prevede al momento alcun investimento specifico per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

**azionista Marco BAVA**

Dichiara di voler votare negativamente.

Nessun altro chiedendo la parola il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 30

rappresentanti, in proprio o per delega, numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo al punto 2 dell'ordine del giorno letto dal segretario.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo al punto 2 dell'ordine del giorno letto dal segretario a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 118.714.509

voti contrari: n. 158.657

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione II) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

**3. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, e determinazione del relativo emolumento; deliberazioni inerenti e conseguenti**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori riportata a pagina 142 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti, con

l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010 scade, per compiuto triennio, il mandato del consiglio di amministrazione.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Prima di passare alla votazione delle liste presentate nei termini di legge e di statuto, il Presidente comunica che è giunta proposta dall'azionista di maggioranza, per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013, di fissare in 13 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Il Presidente chiede se ci sono osservazioni al riguardo.

**azionista Marco BAVA**

Ritiene che, considerata la presenza degli esponenti della famiglia, il numero di 13 Consiglieri componenti il Consiglio sia troppo elevato, chiedendone una riduzione.

**Sandro BUZZI**

Sottolinea l'importanza dell'apporto di tutti i consiglieri, che è garanzia di una forte rete di interventi e di discussioni.

**azionista Marco BAVA**

Contesta il limite dei 15 minuti consentiti per ogni intervento e chiede sul punto l'eliminazione del limite previsto dal regolamento.

**azionista Francesco STAFFA, in proprio e quale delegato dell'azionista Carlo Maria BRAGHERO**

Dà il benvenuto a Veronica Buzzi ed apprezza il suo impegno in Dynamo Camp.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente comunica che al momento i presenti sono numero 30 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette in votazione la proposta di fissare in 13 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di fissare in 13 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 107.857.793

voti contrari: n. 11.015.373

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione III) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 la durata in carica del consiglio di amministrazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 la durata in carica del consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 107.857.793

voti contrari: n. 11.015.371

voti astenuti: n. 2.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IV) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente continua precisando che è stata regolarmente depositata presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, la sola lista di candidati presentata dagli azionisti Fimedi S.p.A. e Presa S.p.A., titolari complessivamente del 58,392% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, che è stata distribuita in copia ai presenti.

Unitamente alla stessa sono state depositate le dichiarazioni richieste dal citato articolo 13 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura ed attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica. La lista con la relativa documentazione normativamente e statutariamente richiesta è stata, inoltre, resa pubblica mediante deposito presso Borsa Italiana S.p.A. e messa a disposizione sul sito internet della società.

I curricula dei candidati, messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alla lista, sono stati messi a disposizione dei presenti.

La lista contiene in ordine progressivo i seguenti nominativi:

1. Alessandro BUZZI
2. Enrico BUZZI
3. Pietro BUZZI
4. Michele BUZZI
5. Veronica BUZZI

6. Elsa FORNERO, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98
7. Gianfelice ROCCA, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98
8. Maurizio SELLA
9. York DYCKERHOFF
10. Marco WEIGMANN
11. Aldo FUMAGALLI ROMARIO
12. Paolo BURLANDO
13. Wolfgang BAUER

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**azionista Marco BAVA**

Dichiara di non poter votare la lista proposta relativamente ai consiglieri in rinnovo.

Ritorna a parlare del problema dei nuovi combustibili.

**Sandro BUZZI**

Invita l'azionista Marco Bava a trattare il tema dei nuovi combustibili in altra sede.

**azionista Marco BAVA**

Dichiara di essere contrario alla nomina dei precedenti amministratori e di volersi astenere per i nuovi

**Andrea LANCIANI, delegato degli azionisti Presa S.p.A., Fimedi S.p.A. ed altri**

Rileva che il socio Marco Bava sta effettuando una registrazione dell'assemblea senza aver informato l'assemblea e senza aver chiesto l'autorizzazione. Invita, quindi, l'azionista Marco Bava ad interrompere la registrazione.

L'azionista Marco Bava, dichiarando di effettuare una registrazione solo audio dell'assemblea, rifiuta di interrompere la registrazione.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, ricorda che, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, nel caso in cui sia presentata una sola lista l'assemblea delibera a maggioranza relativa e, qualora la lista proposta abbia ottenuto la maggioranza, risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo fino a concorrenza del numero fissato dall'assemblea.

Il Presidente comunica che in questo momento i presenti sono numero 30 rappresentanti in proprio o per delega numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la lista di candidati per la nomina del consiglio di amministrazione presentata dagli azionisti Fimedi S.p.A. e Presa S.p.A. a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 107.857.793

voti contrari: n. 11.015.373

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione V) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, comunica che, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 13 dello statuto sociale risultano eletti consiglieri di amministrazione, per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31

dicembre 2013, i signori:

1. Alessandro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 4 luglio 1933;
2. Enrico BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 27 marzo 1938;
3. Pietro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 22 gennaio 1961;
4. Michele BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 25 marzo 1963;
5. Veronica BUZZI, nata ad Albenga (SV) il 16 agosto 1971;
6. Elsa FORNERO, nata a San Carlo Canavese (TO) il 7 maggio 1948, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98;
7. Gianfelice ROCCA, nato a Milano il 2 marzo 1948, indipendente ex art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/98;
8. Maurizio SELLA, nato a Biella il 12 maggio 1942;
9. York DYCKERHOFF, nato a Bogotà (Colombia) il 29 luglio 1963;
10. Marco WEIGMANN, nato a Torino il 20 maggio 1940;
11. Aldo FUMAGALLI ROMARIO, nato a Milano il 23 aprile 1958;
12. Paolo BURLANDO, nato a Torino il 3 novembre 1962;
13. Wolfgang BAUER, nato a Simmern (Germania) il 19 giugno 1959.

Proseguendo nella trattazione del terzo punto all'ordine del giorno, il Presidente fa presente che per quanto riguarda l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione, è giunta proposta dall'azionista di maggioranza di determinare lo stesso in euro 540.000 annui, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, tenuto presente che i due consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non hanno titolo al compenso in quanto esso è già stato espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente. Tale emolumento non è comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche.

Inoltre, è giunta proposta dall'azionista di maggioranza di consentire agli amministratori

della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile.

Il Presidente chiede se ci sono osservazioni al riguardo.

**azionista Marco BAVA**

Suggerisce la gratuità della carica, salvo il rimborso spese.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente comunica che in questo momento i presenti sono numero 30, rappresentanti in proprio o per delega numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette in votazione la proposta relativa alla determinazione dell'emolumento annuo al consiglio di amministrazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione in euro 540.000 annui, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, tenuto presente che i due consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non hanno titolo al compenso in quanto esso è già stato espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente. Tale emolumento non è comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche,

a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 107.857.793

voti contrari: n. 11.015.373

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VI) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta volta a consentire agli amministratori di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 del codice civile.

Interviene l'azionista Marco BAVA, il quale si dichiara contrario al mancato vincolo di concorrenza per gli amministratori in quanto il Consiglio di Amministrazione tratta argomenti riservati.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di consentire agli amministratori di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 del codice civile, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 107.857.793

voti contrari: n. 11.015.373

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VII) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa quindi a trattare il quarto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

#### **4. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione del relativo emolumento**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori

riportata a pagina 144 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010 scade, per compiuto triennio, il mandato del collegio sindacale.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del collegio sindacale nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Il Presidente precisa che è stata regolarmente depositata presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 23 dello statuto sociale, la sola lista di candidati presentata dagli azionisti Fimedi S.p.A. e Presa S.p.A., titolari complessivamente del 58,392% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, che è stata distribuita in copia ai presenti. Unitamente alla stessa sono state depositate le dichiarazioni richieste dal citato articolo 23 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura ed attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica.

La lista con la relativa documentazione normativamente e statutariamente richiesta è stata, inoltre, resa pubblica mediante deposito presso Borsa Italiana S.p.A. e messa a disposizione sul sito internet della società.

I curricula dei candidati, messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alla lista, sono stati messi a disposizione dei presenti.

Inoltre sono stati distribuiti in copia ai presenti gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai candidati presso altre società, aggiornati alla data della presente assemblea, ad eccezione del rag. Barzaghini che non ricopre altri incarichi.

Il Presidente propone di omettere la lettura degli elenchi, che vengono allegati al presente verbale.

Ottenuto il consenso per l'omissione della lettura, il Presidente comunica che la lista contiene nell'ordine progressivo i seguenti nominativi:

**Sezione n. 1:** candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- 1) PIA Mario
- 2) BARZAGHINI Gianfranco
- 3) GIORGI Giorgio

**Sezione n. 2:** candidati alla carica di Sindaco Supplente

- 1) D'AMICO Roberto
- 2) GIORDANO Paola Lucia

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**azionista Marco BAVA**

Sul Collegio Sindacale dichiara di volersi astenere per quanto concerne la nomina del sindaco dr.Pia in ragione dell'elevato numero di incarichi ricoperti; si dichiara favorevole circa la nomina del dr.Giorgi, ma non per la nomina del rag.Barzaghini in quanto ex direttore generale della società, pur stimando la persona.

**azionista Francesco STAFFA, in proprio e quale delegato dell'azionista Carlo Maria BRAGHERO**

Manifesta perplessità circa la nomina del rag,Barzaghini, mentre si mostra favorevole per gli altri.

Auspica un avvicendamento con i sindaci supplenti.

**azionista Marco BAVA**

Propone di nominare il rag. Barzaghini Presidente Onorario.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, ricorda all'assemblea che, ai sensi dell'articolo 23 dello statuto sociale, nel caso in cui sia presentata una sola lista l'assemblea delibera a maggioranza

relativa e, qualora la lista proposta abbia ottenuto la maggioranza, risulteranno eletti tutti i componenti della lista presentata e la presidenza spetta al candidato elencato al primo posto della lista nella sezione dei candidati a sindaci effettivi.

A questo punto il Presidente mette in votazione la proposta relativa alla approvazione della lista dei candidati per la nomina del collegio sindacale presentata dagli azionisti Fimedi S.p.A. e Presa S.p.A.

Il Presidente comunica che in questo momento i presenti sono numero 30 rappresentanti in proprio o per delega numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la lista dei candidati per la nomina del collegio sindacale presentata dagli azionisti Fimedi S.p.A. e Presa S.p.A., a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 110.847.390

voti contrari: n. 8.011.939

voti astenuti: n. 13.837

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VIII) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 23 dello statuto sociale, risultano, pertanto, eletti, per tre esercizi e precisamente fino alla data

dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013, i signori:

- Mario PIA, nato a Torino il 28 febbraio 1936, Sindaco Effettivo - Presidente;
- Gianfranco BARZAGHINI, nato a Saronno (VA) il 23 dicembre 1941, Sindaco Effettivo;
- Giorgio GIORGI, nato a Torino il 22 settembre 1933, Sindaco Effettivo;
- Roberto D'AMICO, nato a Torino il 4 aprile 1962, Sindaco Supplente;
- Paola Lucia GIORDANO, nata ad Asti il 30 aprile 1962, Sindaco Supplente;

tutti cittadini italiani in possesso dei requisiti normativamente e straturamente prescritti.

Proseguendo nella trattazione del quarto punto all'ordine del giorno, il Presidente fa presente che per quanto riguarda l'emolumento annuo ai sindaci effettivi, è giunta proposta dall'azionista di maggioranza di fissare lo stesso in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Il Presidente chiede se ci sono osservazioni al riguardo.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente mette in votazione la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Il Presidente comunica che in questo momento i presenti sono numero 30 rappresentanti in proprio o per delega numero 118.873.166 azioni ordinarie, pari al 71,892% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto

dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 67.500 per il presidente ed in euro 45.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 110.847.390

voti contrari: n. 8.011.937

voti astenuti: n. 13.839.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IX) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare sulla parte ordinaria dell'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la parte ordinaria dell'assemblea alle ore 14,10 circa, dando atto che l'assemblea proseguirà per deliberare sulla parte straordinaria dell'ordine del giorno con verbalizzazione in forma notarile.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato;
- **sotto la lettera "B"**: copia delle "slides" proiettate relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;
- **sotto la lettera "C"**: testo riportante le domande formulate dall'azionista Marco Bava

con le relative risposte;

- **sotto la lettera “D”**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “E”**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “F”**: elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società dai candidati alla carica di sindaco.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

Alessandro Buzzi

IL SEGRETARIO

Giorgio Baralis

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011														
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
1 GALIMBERTI MANUELA	21	21			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
2 BUZZI GIOVANNI	1	1			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
3 PALAZZINI VALERIA MARIA	3		3	REALE DAVIDE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
4 FEDELE LOREDANA	16.140.938		1.895	HSBC BANK PLC come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.420	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.067	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.803	WELLINGTON MNGMT PORTF LUX III DIVERSIFI	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.834	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.740	ING DIRECT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			20.632	BP2S SINGAPORE come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			65.195	OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SHARE TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			80.490	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			39.390	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			397	OVERSEAS C.P. FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.473	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.600	QANTAS SUPERANNUATION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				LIBERTY MUTUAL INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				LIBERTY LIFE ASSURANCE COMPANY OF BOSTON	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				AVIVA INVESTORS MANAGER OF MANAGER ICVC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				BIAM GROSS ROLL UP UNIT TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C.P.FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				THE MORNINGSTAR FOUNDATION 1189 CO ROCKFELLER CO INC 10	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011														
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			1.527	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: THE UNIVERSITY OF OTTAWA RET.PENSION PL.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			40.185	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.742	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			943	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JAGUAR PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			24.045	NORTHERN TRUST -LO come agente per: LINDA HALL LIBRARY TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			690	NORTHERN TRUST -LO come agente per: 1982 SMITH TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			69.000	NORTHERN TRUST -LO come agente per: RBS AS DEPO OF SVM CONTINENTAL EUROP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.121	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.224	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			131.150	NORTHERN TRUST -LO come agente per: ICL COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.415	NORTHERN TRUST -LO come agente per: THE MEADOWS FOUNDATION INC	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			19.525	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CHEYNE WALK TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.605	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WORLDWIDE EQUITY PARTNERS L.P.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			114.000	NORTHERN TRUST -LO come agente per: HERMES INVEST FUND PUBLIC LIMITED CO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.182	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			9.600	BNP2S /CLB CSDY come agente per: AXA ASSICURAZIONI	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			484.937	NORTHERN TRUST -LO come agente per: BT PENSION SCHEME	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			306.471	NORTHERN TRUST -LO come agente per: BT PENSION SCHEME	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.689	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.205	NEW BROOKDALE PARTNERS LP	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			84.000	SCOTIA INTERNATIONAL VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			585.000	WM POOL - EQUITIES TRUST NO 26	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			84	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			82.100	THE BOARD OF PENSIONS OF THE PRESBYTERIAN CHURCH	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			50	QUANTITATIVE GLOBAL VALUE PORTFOLIO BRANDYWINE INVESTMENTS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			374.403	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			55.374	ABITIBOWATER FOREIGN EQUITY MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.365	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			997	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			144.268	TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUNDBY TWEEDY BROWNE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			53.200	TWEEDY BROWNE GLOBAL VAUE FUND II CURRENCY UNHEDGED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			47.507	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			56.500	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.550	UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN 1999ACADEMIC PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			74.899	IRISH LIFE ASSURANCE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.430	WINTERTHUR LIFE UK LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.717	LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			26.700	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.418	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			7.779	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.440	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			70.230	LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.100	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.671	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			80.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AXA WORLD FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.150	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			7.450	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CHRISTINA MATTIN FAMILY CHARITABLE REMAINDER TRUST B	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.628	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			61.400	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC. ACTIONS INTERNATIONALES	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			822.777	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SMALLCAP WORLD FUND INC	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			42.400	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DYNAMIC EAFE VALUE CLASS	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			131.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DYNAMIC EUROPEAN VALUE FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.422	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPDR S+P INTERNATIONAL MATERIALS SECTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCS NAVIGATOR FUND LLC	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			71.817	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.063	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			94.103	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			501	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			23.760	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TWEEDY BROWNE VALUE FUNDS-TWEEDY BROWNE INTL VALUE FUND (CHF)	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.608	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.090	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.041	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			276	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET GLOBAL ADVISORS CAYMAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.634	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.841	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			114.420	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LAZARD EUROPEAN ALPHA FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			3.614	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.419	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.178	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			16.640	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCK CAPITAL ASSET MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.009	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			35.095	FCP INTRINSEQUE EUROPE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			91.859	BROWN BROTHERS HARR come agente per: GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			10.917	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ASIAN DEVELOPMENT BANK	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			43.201	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEST INVESTMENT CORPORATION	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			55.849	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			20.367	BOC PENSION INVESTMENT FUND BOCPENSIONS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			17.777	ONTARIO POWER GENERATION INC.	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			30.044	MARS GMBH	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			79	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			949	ONTARIO POWER GENERATION INC.	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			4.015	VEBA PARTNERSHIP N LP	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			42.000	RIVER AND MERCANTILE UK EQUITYLONG TERM RECOVERY FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	C
			3.588	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			64.063	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			62.314	BROWN BROTHERS HARR come agente per: BBH B J T S RE CMA MFS EX-JAPAN GROWTH MOTHER FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			4.515	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			397	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			9.119	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			6.604	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			39.946	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BT EUROPEAN GROWTH FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			3.056	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			881.300	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			25.078	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			843	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MFS EUROPEAN EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			10.012	NORTHERN TRUST -LO come agente per: MMC UK PENSION FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			162.857	NORTHERN TRUST -LO come agente per: HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND S.	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			142.365	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: Stichting Dela Depositary and Management	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			783	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	C	C	C	C	C	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			1.205	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			1.810	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			104.377	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			436	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			2.176	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			8.922	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MFS MERIDIAN FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			320.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MFS MERIDIAN FUNDS - EUROPEAN EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			5.661	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			50.554	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			21.627	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PUTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			4.516	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			25.646	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			146.242	S2G	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			43.157	S2G	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			30.000	SOCIETE GENERALE GESTION	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			108.995	AMUNDI	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			160.463	AMUNDI LUXEMBOURG	F	F	C	C	C	C	C	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			86.887	CAAM MIDCAP EURO	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			225.326	CAAM MIDVALEURS EUROPE	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			35.462	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			21.791	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			107.242	ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			21.713	ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			3.295	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			312	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			242.980	THE BANK OF KOREA	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			58.348	GEN BRD OF PENSION&HEALTH BNFTOF THE UNITED METHOD	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			28.317	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			485	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			21.121	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	F	F
			6.442	BROWN BROTHERS HARR come agente per: 3 TO 1 DIVERSIFIED EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			11.964	JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			540	JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: JPMORGAN FUNDS EUROPE DYNAMIC SMALL CAP FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.640	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			102.627	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BOEING COMPANY EMPLOYEES RETIREMENT	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			110.528	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			491	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: T ROWE PRICE INTERNATIONAL INDEX FUND I	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			64.465	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1.760	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STATE OF WYOMING WYOMING STATE TREASURE	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			33.901	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS INTER	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			15.052	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALL	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			15.851	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOT MTBJ400045825	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			591	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NORGES BANK	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.875	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			11.527	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: EAGLE INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			10.400	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JEFFREY COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			314.591	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			28.563	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: BELL ALIANT REGIONAL COMMUNICATIONS INC	F	F	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			27.440	NORTHERN TRUST -LO come agente per: BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.441	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			41.214	NORTHERN TRUST -LO come agente per: LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			828	NORTHERN TRUST -LO come agente per: RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			34.598	NORTHERN TRUST -LO come agente per: MCGRAW HILL RET.PLN COLL.INV.TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			562	NORTHERN TRUST -LO come agente per: THE MASTER TRUS OF JAPAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			52.678	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			973	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			30.510	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FUND FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			261.321	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NATIONAL RAILROAD INVESTMENT TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			414	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			18.670	NORTHERN TRUST -LO come agente per: AMERICAN HONDA MOTOR CO RETIREMENT	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			11.830	NORTHERN TRUST -LO come agente per: MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICA	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			3.601	NORTHERN TRUST -LO come agente per: Danaher Corporation Retirement Plan Mast	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			44.458	NORTHERN TRUST -LO come agente per: GREATBANC COLLECTIVE INVEST TRUST I	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			23.542	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BEAR GROUP TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			233.526	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BEAR GROUP TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			2.089	NORTHERN TRUST -LO come agente per: KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			689	NORTHERN TRUST -LO come agente per: KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			9.837	NORTHERN TRUST -LO come agente per: KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			18.084	NORTHERN TRUST -LO come agente per: KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			73.291	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CITY OF LOS ANGELES FIRE POLICE PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			9.080	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CITY OF JACKSONVILLE POLICE& FIRE PP	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.458	NORTHERN TRUST -LO come agente per: Motion Picture Industry Pension Plan	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			5.718	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			8.832	NORTHERN TRUST -LO come agente per: READER'S DIGEST ASSOCIATION INC PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			23.036	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NTCC Collective Funds for Employee Benefit Trusts	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			28.868	NORTHERN TRUST -LO come agente per: SAN FRANCISCO CITY & COUN.RET.SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			4.240	NORTHERN TRUST -LO come agente per: THE TIMKEN CO. COLLECTIVE INVEST. TS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			9.048	NORTHERN TRUST -LO come agente per: VAN ANDEL INSTITUTE	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			37.042	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BEAR GROUP TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			17.209	NORTHERN TRUST -LO come agente per: INTER AMER. DVLP BANK STAFF RETIR.	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			7.246	NORTHERN TRUST -LO come agente per: MF INTERNATIONAL FUND LLC	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			4.176	NORTHERN TRUST -LO come agente per: SOBRATO DEVELOPMENT COMPANY #910	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			11.913	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BEAR INTL EQUITY STRATEGY FD	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			105.349	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BEAR INSTITUT EQUITY FUND II	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.623	NORTHERN TRUST -LO come agente per: RBC TRUST CO. FUND FOR GRANTOR TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			53.339	NORTHERN TRUST -LO come agente per: ARTIO INTL EQUITY II FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			16.832	NORTHERN TRUST -LO come agente per: JULIUS BAER GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			4.486	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CITY OF REGINA POLICE PENSION PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			31.821	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CITY OF REGINA CIVIC SUPER BENEFIT	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			40.846	NORTHERN TRUST -LO come agente per: Pension Plan Trust Fund	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			3.420	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			10.344	NORTHERN TRUST -LO come agente per: HALIFAX INTL INVEST ICVC EUROPEAN FD	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			53.954	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			594	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			128.874	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: SPARINVEST SICAV	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.286	RBC DEXIA INVESTOR S come agente per: LA CAISSE COMMUNE DES COMMISSIONS DES REGIMES DES EMPLOYES MANUELS DE LA VILLE DE MONTREAL	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			47.812	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			215.712	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			136.937	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			3.462	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.719	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			4.296	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.719	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			3.372	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			62.799	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.557	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MINNESOTA LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			24.124	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BIMCOR OVERSEAS POOLED FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			85.563	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			19.833	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			989	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALASKA COMMON TRUST FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			18.991	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			862	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			85.648	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: EATON VANCE RICHARD BERNSTEIN MULTI-MARKET EQ STRATEGY F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			6.424	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: METROPOLITAN SERIES FUND - ARTIO INT STOCK PTF	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			49.372	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE BOEING CO EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TR INV ACCOUNT	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			33.969	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SAN MATEO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			26.140	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			18.712	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			562	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.963	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OFFICEMAX MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			16.988	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OKLAHOMA FIREFIGHTERS PENSION & RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			769	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			735	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			44.170	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDSFO	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1.650	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX IBT 93875)	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			59.548	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDSFO	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			24.883	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDSFO	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			49.726	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO N.A. INV FUNDSFOR EMPL BENEFIT TR	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			12.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BP PENSION FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			529	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			5.634	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDSFO	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.918	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTIO GLOBAL BALANCED (CAYMAN) FUND LTD.	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			896.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTIO INTERNATIONAL EQUITY FUND II	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			9.022	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTIO GLOBAL EQUITY FUND INC.	F	F	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			593.250	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTIO INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			113.205	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND (EX IBT 2893)	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			35.979	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NOVARTIS CORPORATION PENSION MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			17.706	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE METHODIST HOSPITAL	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			21.177	SUNTRUST BHSF JULIUS BAER SUNTRUST BANKS	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			76.639	PICTET INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			676	FORWARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.920	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.892	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			7.284	HSBC BANK (CAYMAN) LIMITED	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.500	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			33.300	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.480	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			102.680	ING ARTIO FOREIGN PORTFOLIO	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			9.375	GOVERNMENT OF BERMUDA CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			2.693	GOVERNMENT OF BERMUDA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.867	THE GENERAL RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			75.232	PICTET NON-US EQUITY OFFSHORE MAST	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			36.107	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 5 OFFSHORE MASTER LP	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.121	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.163.158	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE AKTIER	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			101.737	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST CUMULUS VALUE	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			7.944	ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			17.648	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF NORTH CAROLINA RETIR	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			41.244	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			3.514	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			83.295	MELLON FUNDS TRUST MELLON INTERNATIONAL FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.280	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			100	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.400	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1.040	HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			10.320	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			51.600	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			29.423	JOHN DEERE PENSION TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			1.857	TREASURER OF THE STATE OF N.C. EQTY INVESTMT FD POOLED TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			4.552	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			23.831	NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			61.676	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			11.117	OKLAHOMA GAS AND ELECTRIC COMPANY EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			4.885	UPMC BASIC RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			30.441	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.593	NATIONWIDE LIFE INSURANCE COMPANY OF AMERICA	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			18.460	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUST THE INTERNATIONAL EQ	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.090	THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			16.176	TIME WARNER CABLE PENSION PLANS MASTER TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			54.654	UPS GROUP TRUST	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			14.599	UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTE	F	F	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			15.617	UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			52.814	HIBERNIAN LIFE & PENSIONS FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			2.557	WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			201.171	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			9.600	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	C	C	C	C	C	C	C
			7.288	NORTHERN TRUST -LO come agente per: 1199 Healthcare Employees Pension Tr	F	F	C	C	C	C	C	A	A
			2.499	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALASKA ELECTRICAL PENSION PLAN	F	F	C	C	C	C	C	A	A
			4.050	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC EUROPEAN INDEX FUND	F	F	C	C	C	C	C	A	A
			32.643	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA INVESTORS	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			520	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVERSIFIED STRATEGY FUND	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			756	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NATIONAL WESTMINSTER REINSURANCE LTD	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.994	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: RBS INVESTMENT FUNDS ICVC BALANCED FUND	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			685	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ROYAL SCOTTISH ASSURANCE PLC	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			704	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ROYAL SCOTTISH ASSURANCE PLC	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			15.513	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NATIONAL WESTMINSTER LIFE ASSURANCE LTD	F	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.082	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NATIONAL WESTMINSTER LIFE ASSURANCE LTD	F	C	C	C	C	C	C	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			1.720	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			3.300	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			14.780	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			2.100	AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			38.159	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			12.813	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			6.789	ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			1.700	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			23.294	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE DE MONTREAL	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
			103	CATHOLIC HEALTH EAST	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
5	DEL BELLO FLAVIA	89.100	50.100	NOMEN FIDUCIARIA SRL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			39.000	NOMEN FIDUCIARIA SRL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
6	LANCIANI ANDREA	96.677.910	58.850	BUZZI VERONICA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			66.500	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			17.350.000	FIMEDI SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			79.200.000	PRESA SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.560	BUZZI PIETRO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
7	PASSERINI MARGHERITA	1	1	CAVALLO ANNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
8	RAIDER E INVESTMENT SRL	10	10		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
9	SALIO LEANDRO	7.000	7.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
10	BALOCCO LUIGINA	300	300		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
11	BAVA MARCO	2	2		C	C	C	A	C	C	C	C	C	A

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
12 BELTRAME CARLO	250	250			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
13 DYCKERHOFF EVA	4.271.272	410.491												
			100.000	DYCKERHOFF LUTZ quale legale rappresentante di DR. DYCKERHOFF HANS VERMOEGENSVERWALTUNGS GESELLSCHAFT GBR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.154	BECK HERTHA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			216	BLIESE MIRIAM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			52.388	BOEHRINGER CHRISTIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			48.048	BOEHRINGER MATHIAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			618	BOEHRINGER OTTO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			100	BORCHARDT CATRINA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.204	CROME BERNDT ADOLF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.462	CROME ELKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.407	CROME MARTIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			26.936	DYCKERHOFF ANDREAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			196.767	DYCKERHOFF CLAUDIA ISABELLE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			373.811	DYCKERHOFF EDITH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			420.516	DYCKERHOFF GERT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.060	DYCKERHOFF HORST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.660	DYCKERHOFF JOHANNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			80.504	DYCKERHOFF THOMAS e DYCKERHOFF SUSANNE quali esercenti la potestà su DYCKERHOFF JOOST	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.000	DYCKERHOFF JULIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			432.870	DYCKERHOFF KLAUS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			28.000	DYCKERHOFF KLAUS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.200	DYCKERHOFF KRISTIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			80.504	DYCKERHOFF ILIANA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			30.000	DYCKERHOFF LUTZ	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			16.150	DYCKERHOFF MARIE-LUISE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			72.020	DYCKERHOFF CLAUDIA ISABELLE quale esercente la potestà su DYCKERHOFF MAXIMILIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			6.000	DYCKERHOFF PATRICK	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			62.100	DYCKERHOFF PETER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.159	DYCKERHOFF RAINER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.000	DYCKERHOFF SANDRA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			228.549	DYCKERHOFF THOMAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.300	DYCKERHOFF VALENTIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			9.450	DYCKERHOFF WILHELM	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			616	ECKE TORSTEN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.500	EISSFELDT DIETER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.360	EISSFELDT RUTH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			93.942	ERNST ALEXANDER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.016	ERNST BLAUFUSS URSULA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.916	ERNST DIETER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			200.621	ERNST GUNTER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.300	ERNST MARTIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			45.430	FAHLAND HENNING	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			285.000	DYCKERHOFF LUTZ quale legale rappresentante di FAM. WILHELM G. DYCKERHOFF VERM. VERW. GMBH & CO.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			188	FICKERT BARBARA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.500	FISCHER CARLOS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			29.672	FISCHER CHRISTINA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.640	FISCHER HELGA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			24.150	FISCHER SUSANA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			400	FUENFROCK PATRICK	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			250	HARBACH EISSFELDT INGE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.500	HARBACH THOMAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.500	HARTMANN KATHRIN quale esercente la potestà su HARTMANN ANNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.500	HARTMANN KATHRIN quale esercente la potestà su HARTMANN FLORIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011													
PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
			2.500	HARTMANN KATHRIN quale esercente la potestà su HARTMANN JULIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			57.812	MARIE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				HARTMANN KATHRIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.500	HARTMANN KATHRIN quale esercente la potestà su HARTMANN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			808	MAXIMILIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				HEIDE KATRIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			16.200	HOFMANN GERO	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.876	KOCH FLORIAN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			6.306	KOCH GABRIELE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.260	KOCH JULIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.500	KOCH KRISTINA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.004	KOENIG AARON	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			35.110	LOSE JUERGEN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			24.500	LOSE OTTO	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			8.192	LOSE PETRA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.386	MERKEL PETER	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.620	MERKEL ULRIKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.026	METZLER FRANZISKA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.078	MITTRING GERHARD	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.758	VON LOM STEPHANIE quale esercente la potestà su MUENZ SEVERIN	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.758	VON LOM STEPHANIE quale esercente la potestà su MUENZ VERONIKA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			28.424	OTT ULRIKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			62.070	PREM HANNS	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.860	RAPP BIRGIT	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.860	SCHNEIDER ALEX	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			21.930	SPANNAGEL ELKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.500	STOLBERG CATRIN e STOLBERG CONSTANTIN quali esercenti la potestà	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.500	su STOLBERG IRINA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
				STOLBERG JOHANNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI									
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
			1.500	STOLBERG JOSEPHINE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.500	STOLBERG MARIE AGNES	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			11.750	THOENNISSSEN STEPHANIE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.348	UHLENHAUT FRAUKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			3.158	VOEGELE HANNO	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.000	VOEGELE PETER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.560	VON ENGELBERG MEINRAD	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			18.000	VON ENGELBERG WOLFGANG	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.746	VON LOM FRIEDERIKE quale esercente la potestà su VON LOM ANTON	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			26.320	VON LOM CHARLOTTE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			26.000	VON LOM FRIEDERIKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.004	VON LOM LUCIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			15.746	VON LOM FRIEDERIKE quale esercente la potestà su VON LOM OSKAR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			25.000	VON LOM STEPHANIE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			23.400	VON PLATO BAERBEL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			86	VON PLATO CHRISTOPH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			422	VON PLATO YORK	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			468	WAGNER CORNELIA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			434	WARNING FELIX	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			135.050	WEISGERBER CHRISTOPH	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			88	WEISGERBER GREGOR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			202	WEISGERBER HEIKE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			54.269	WEISGERBER THOMAS	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			842	WEISGERBER-BLIESE ELEONORE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.090	WEISS OLIVER	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.238	WEISS VERONIKA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			534	WILKENING BIRGIT	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			534	WILKENING CARL	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
14	GASPARRI LUCIANO	8.986	8.986		F	X	X	X	X	X	X	X	X	X
15	DURANTE AMALIA	2.950	2.950		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 13 MAGGIO 2011**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI								
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
16 BREDA OSCAR	2	2			F	F	F	F	F	F	F	F	F
17 BASSIGNANA PAOLO	1	1			F	F	F	F	F	F	F	F	F
18 FERRAROTTI PIERCESARE	1.006.648		920.696	ALLEANZA TORO SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
			85.952	ASSICURAZIONI GENERALI SPA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
19 VIALE MARCHINO PAOLO	75.000	75.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F
20 CARLA' FABIO	1	1			F	F	F	F	F	F	F	F	F
21 ARRI ALDO	7.138	7.138			F	F	F	F	F	F	F	F	F
22 BUZZI BENEDETTA	62.185	62.185			F	F	F	F	F	F	F	F	F
23 CARLUCCI PIETRO	337		337	CO.TRA.C. COOPERATIVA TRASPORTI A R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F	F
24 BUZZI MARIALUISA	40.000	40.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F
25 FILIPELLO MARIA LUISA	1.360	1.360			F	F	F	F	F	F	F	F	F
26 PALLI NICOLETTA	132.300 di cui 102.300 in piena proprietà e 30.000 in usufrutto con nuda proprietà BUZZI BARBARA	132.300			F	F	F	F	F	F	F	F	F
27 STAFFA FRANCESCO	2.016	2.010	6	BRAGHERO CARLO MARIA	-	F	F	F	F	F	F	F	F
28 BARGERIO LUIGI	5.000	5.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F
29 DYCKERHOFF YORK	269.918	269.918			F	F	F	F	F	F	F	F	F
30 BRUNELLI GIOVANNI	81.500	38.000	43.500	BAUSONE CARLA	F	F	F	F	F	F	F	F	F
31 RODINO' WALTER	2	2			F	F	F	F	F	F	F	F	F
<b>TOTALE</b>	<b>118.882.152</b>	<b>1.062.928</b>	<b>117.819.224</b>										

<b>118.882.152</b>
--------------------

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

Allegato "B"

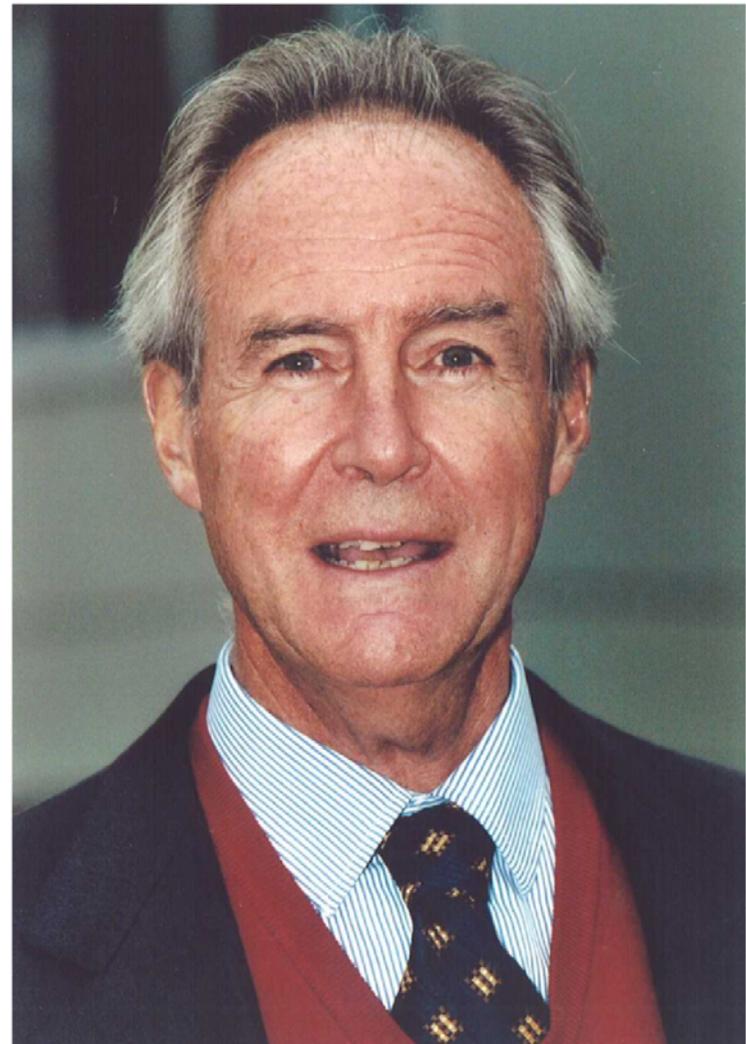
# Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 13 Maggio 2011

## Franco Buzzi

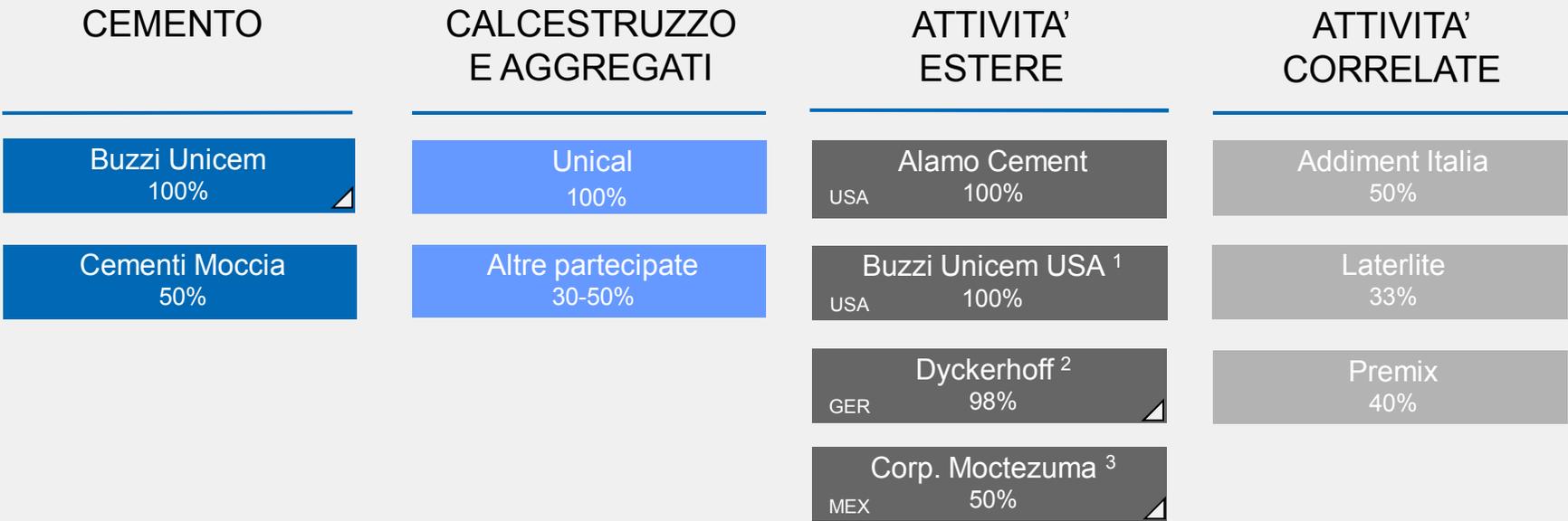
1935-2011

E' stato amministratore di Buzzi Unicem SpA dalla sua costituzione, nel 1999. In precedenza, a partire dagli anni '70, aveva ricoperto la carica di Amministratore Delegato di Buzzi Cementi SpA. Franco Buzzi eccelleva nella funzione amministrazione e finanza, ma in realtà conosceva il settore in cui è nato e cresciuto in modo ben più vasto e profondo. Insieme agli altri rappresentanti della terza generazione di famiglia è stato uno dei principali artefici dello straordinario sviluppo che la nostra azienda ha vissuto negli ultimi 15 anni, guidandola attraverso il passaggio da società privata a società quotata in Borsa e nella successiva espansione internazionale, sempre con chiara visione strategica. Le doti umane di Franco erano anche superiori a quelle professionali: sensibilità, simpatia, coraggio, rigore morale, solo per elencarne alcune. Sentiremo molto la sua mancanza.



# Struttura del gruppo

## BUZZI UNICEM SpA



Situazione a Maggio 2011

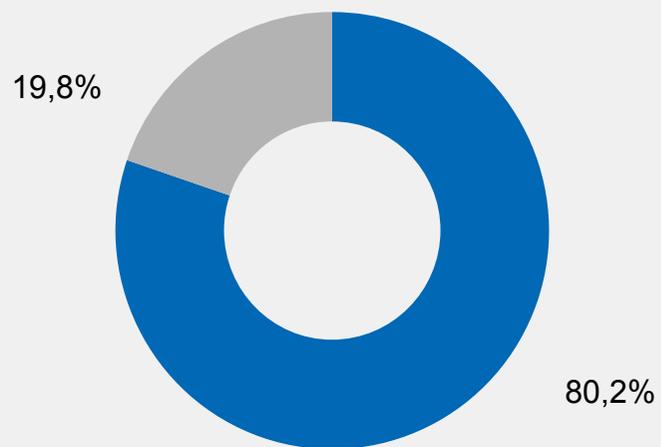
(1) 48,5% detenuto indirettamente attraverso Dyckerhoff (2) % dei diritti di voto (3) % della quota di controllo; 33% competenza economica

△ Società quotata

# Struttura del capitale

## Capitale Sociale

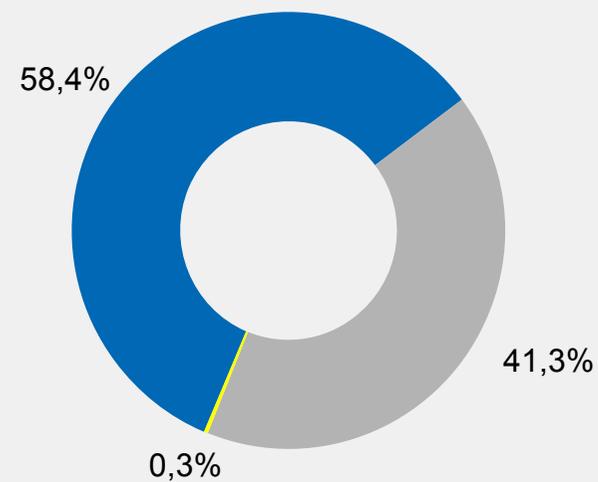
• Ordinarie	165.349.149
• Risparmio	40.711.949
<b>Totale azioni</b>	<b>206.061.098</b>



Situazione a Maggio 2011

## Azioni Ordinarie

• Famiglia Buzzi	96.550.000
• Flottante	68.299.179
• Azioni proprie	500.000



## Eventi principali 2010 (1)

### ▪ Volumi

- Volumi cemento in aumento del 4%; significativo miglioramento in Q3/Q4
- Italia +5,5%, principalmente dovuto ad export e vendita clinker
- Confermata crescita positiva in Europa Centrale, particolarmente in Lussemburgo
- Solo USA e Repubblica Ceca presentano un decremento
- Europa Orientale +13,4%: forte rimbalzo in Russia, Ucraina e Polonia
- Messico: +2,1%: buona ripresa in Q3/Q4

### ▪ Prezzi

- Leggero incremento in Lussemburgo; stabili in Messico
- Italia -22,8%: nessun ulteriore ribasso a partire da Agosto 2010
- Scenario in peggioramento per Europa Orientale e USA; leggero incremento in Russia nel Q4

### ▪ Cambi

- Il rafforzamento del dollaro e delle altre valute produce un impatto favorevole

### ▪ Costi

- Persiste un trend negativo per i costi dei combustibili

### ▪ Risultati

- Ricavi netti in declino dello 0,9% a €m 2.648 (€m 2.672 nel 2009)
- PFN a €m 1.267 per flussi di cassa ancora ridotti ed investimenti in progetti di espansione

## Eventi principali 2010 (2)



### Suchoi Log – RUS

- Linea produttiva a via secca con forno a 5 stadi e precalcinazione
- Capacità produttiva pari a 1.2m ton
- Costo totale del progetto: €m 205
- Avviamento a fine 2010
- Riduzione dei costi operativi grazie a maggiore efficienza dell'impianto



### Yug & Volyn - UKR

- Sostituzione del gas naturale con il carbone
- Costo totale del progetto: €m 90
- Avviamento nel secondo semestre 2010
- Ripristino di EBITDA positivo nel 2011

## Eventi principali 2010 (3)



### Apazapan - MEX

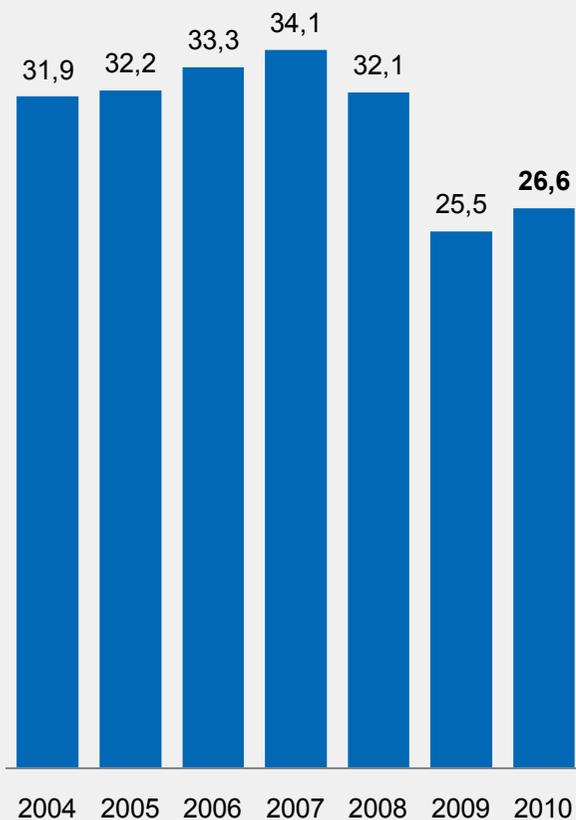
---

- Operativa da Dicembre 2010
- Capacità produttiva pari a 1.3m tons
- Rafforzamento della presenza in un mercato in espansione
- Costo totale del progetto: €m 100 (50%)

# Volumi

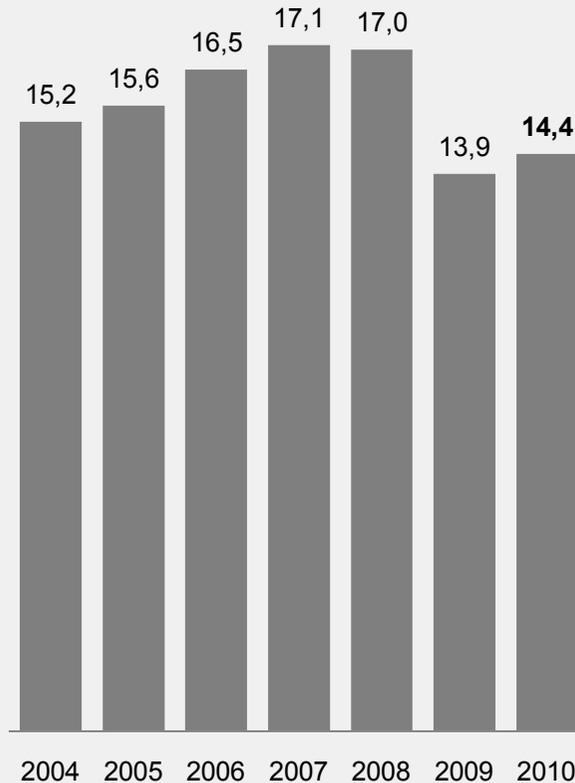
## Cemento

(m ton)



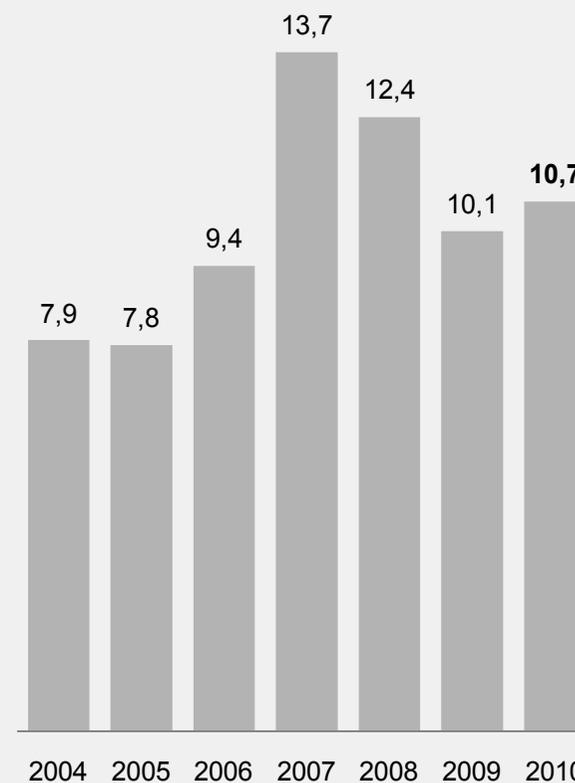
## Calcestruzzo preconfezionato

(m m3)



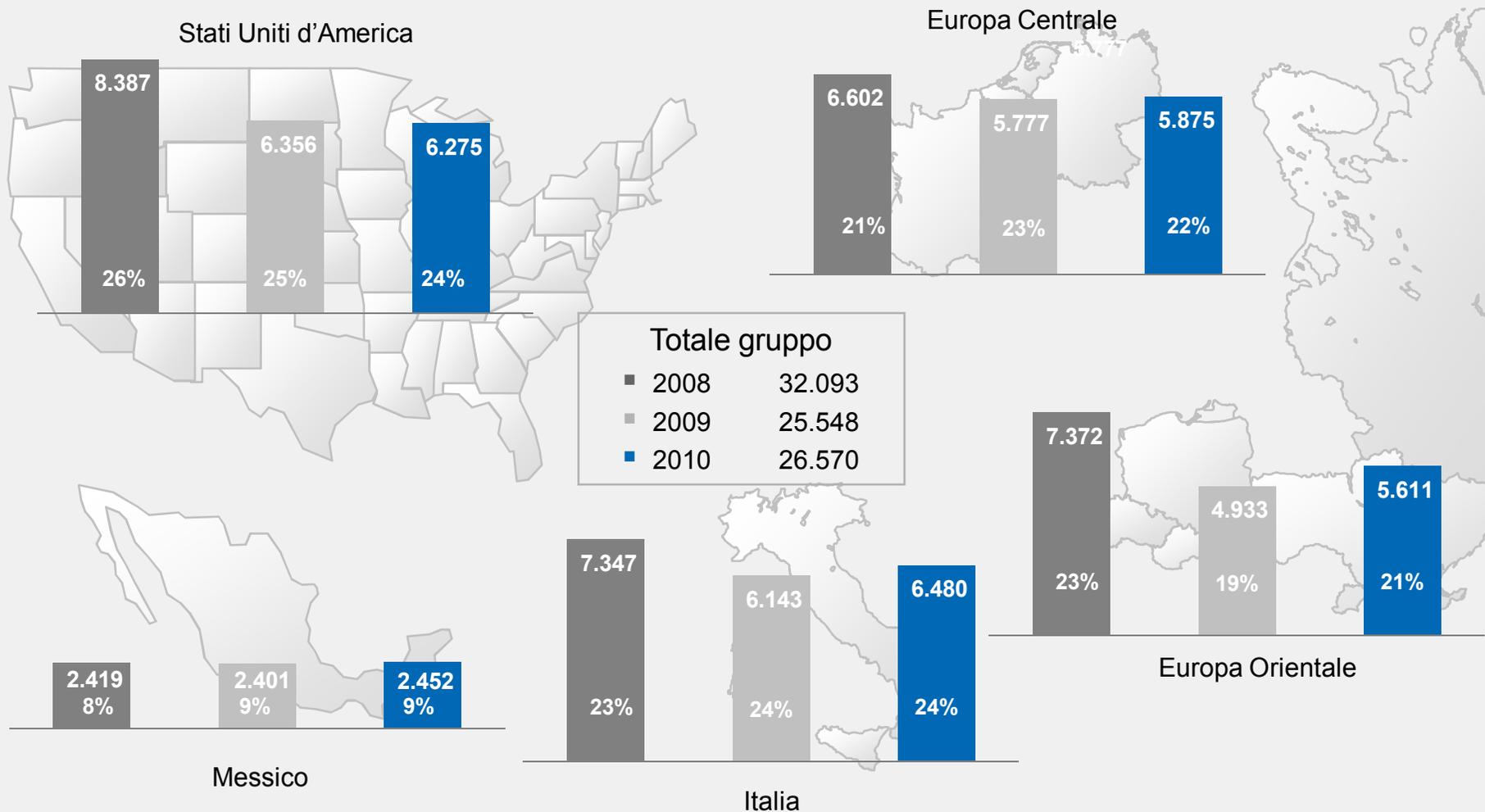
## Aggregati

(m ton)

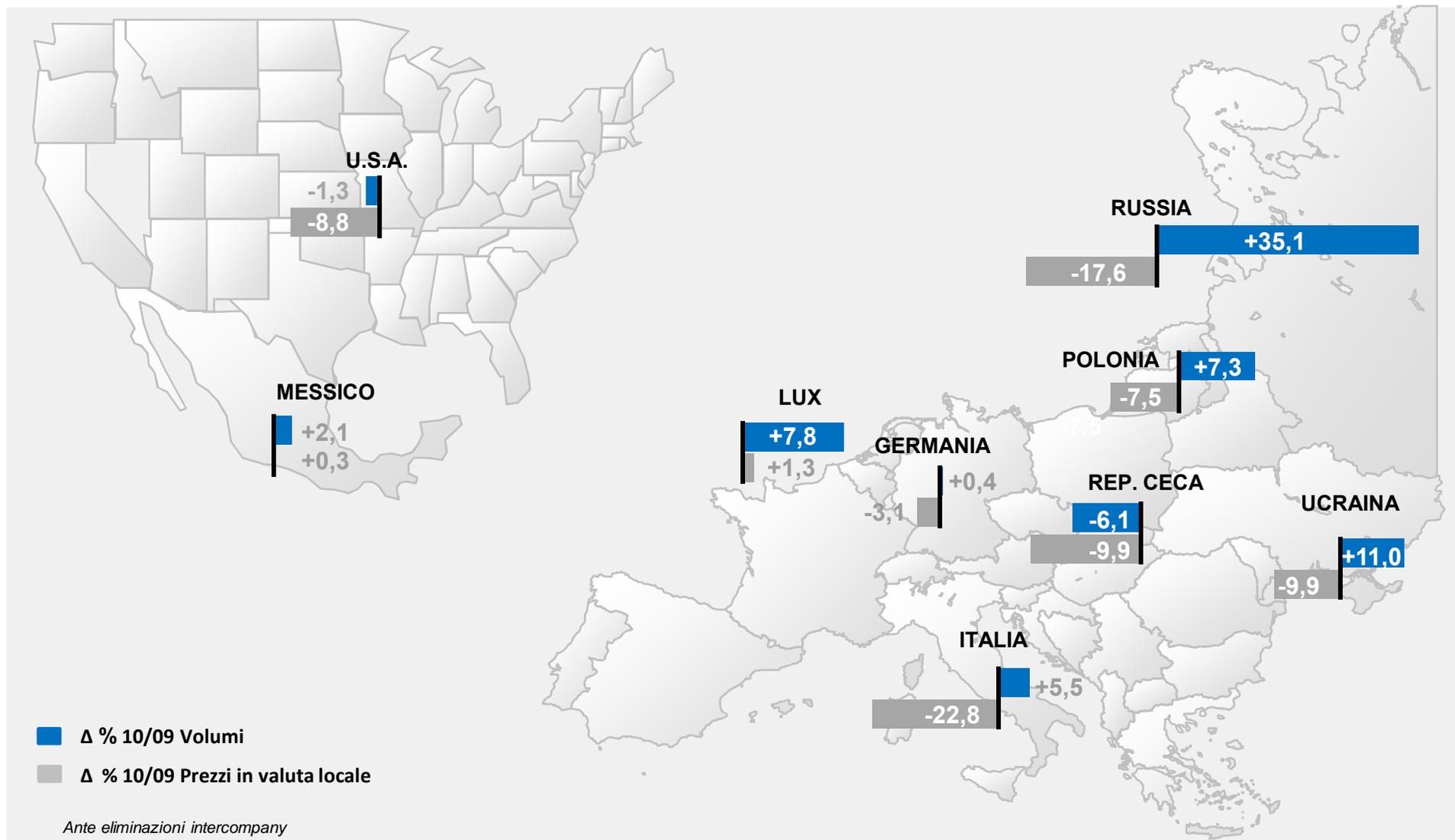


# Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale



# Andamento volumi e prezzi cemento

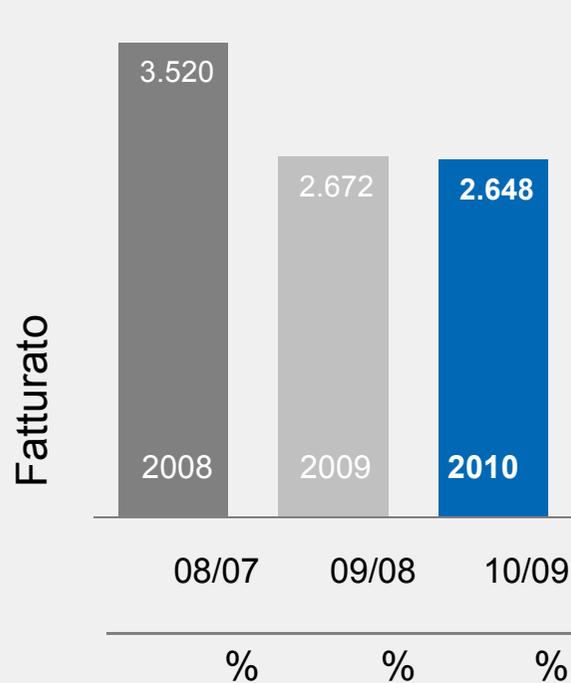


## Fatturato per mercato

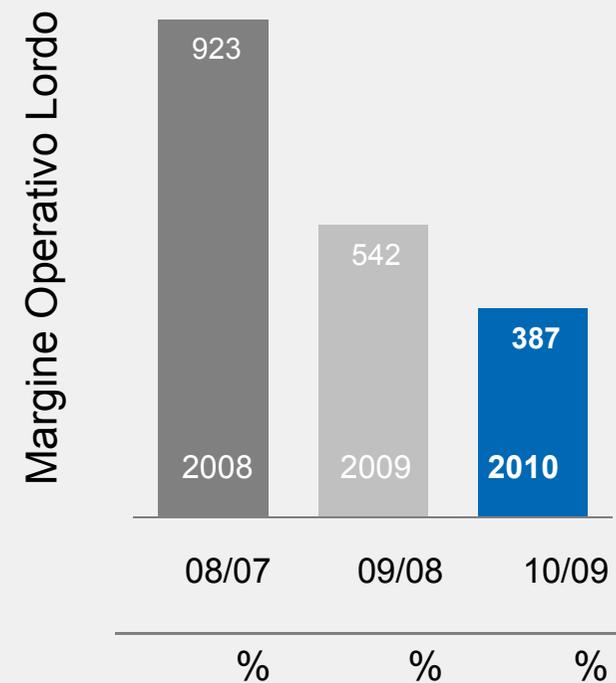
EURm	2010	2009	Δ	Δ	Forex	Area	Δ I-f-I
			abs	%	abs	abs	%
Italia	614,2	706,6	(92,4)	-13,1	-	-	-13,1
Stati Uniti d'America	600,9	612,8	(11,9)	-1,9	29,8	-	-6,8
Germania	548,5	528,0	20,5	+3,9	-	33,8	-2,5
Lussemburgo	92,3	83,0	9,3	+11,3	-	-	+11,3
Paesi Bassi	113,2	112,7	0,5	+0,5	-	2,5	-1,8
Rep, Ceca/Slovacchia	159,4	175,7	(16,3)	-9,3	6,0	-	-12,7
Polonia	129,3	121,1	8,2	+6,8	10,0	-	-1,4
Ucraina	81,5	75,3	6,2	+8,3	4,3	-	+2,5
Russia	124,1	98,8	25,3	+25,6	10,9	-	+14,6
Messico	213,4	180,4	33,0	+18,3	23,4	-	+5,3
<i>Elisioni</i>	(28,4)	(22,6)					
<b>Totale</b>	<b>2.648,4</b>	<b>2.671,8</b>	<b>(23,4)</b>	<b>-0,9</b>	<b>84,4</b>	<b>36,3</b>	<b>-5,4</b>

# Fatturato e Margine Operativo Lordo

EURm



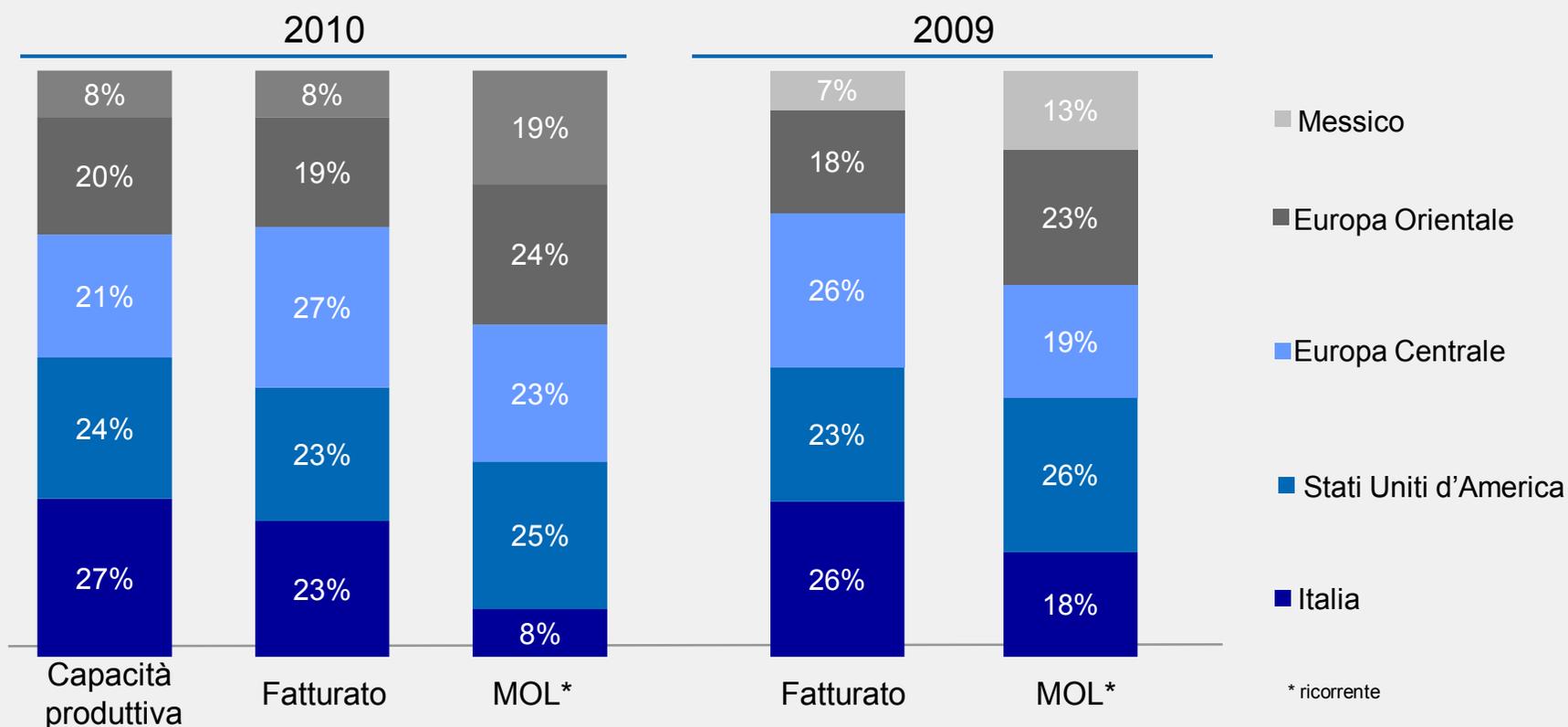
	%	%	%
<b>Δ YoY</b>	<b>0,7</b>	<b>- 24,1</b>	<b>- 0,9</b>
Δ Operativo	1,2	- 22,7	- 5,4
Δ Effetto cambio	- 1,9	- 2,5	3,2
Δ Area consolidamento	1,4	1,1	1,4



	%	%	%
<b>Δ YoY</b>	<b>- 11,8</b>	<b>- 41,3</b>	<b>- 28,6</b>
Δ Operativo	- 10,2	- 39,6	- 32,6
Δ Effetto cambio	- 2,1	- 2,3	3,8
Δ Area consolidamento	0,5	0,6	0,2

## Fatturato e MOL per area geografica

- MOL Italia sostanzialmente determinato dalla vendita dei diritti CO<sub>2</sub> (€m 31,0)
- Europa Orientale e Messico mantengono una redditività caratteristica superiore alla media



## Conto Economico Consolidato

EURm	2010	2009	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>2.648,4</b>	<b>2.671,8</b>	<b>(23,4)</b>	<b>-0,9</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>387,0</b>	<b>541,7</b>	<b>(154,7)</b>	<b>-28,6</b>
di cui, non ricorrenti	(11,3)	22,6		
% dei ricavi (al netto non ricorrenti)	15,0%	19,4%		
Ammortamenti e svalutazioni	(386,7)	(218,7)	(168,0)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>0,3</b>	<b>323,0</b>	<b>(322,7)</b>	<b>-99,9</b>
% dei ricavi	--	12,1%		
Oneri finanziari netti	(103,6)	(99,9)	(3,7)	
Risultato partecipazioni	1,2	12,1	(10,9)	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>(102,1)</b>	<b>235,2</b>	<b>(337,3)</b>	<b>-143,4</b>
Imposte sul reddito	60,6	(63,8)	124,4	
<b>Utile Netto</b>	<b>(41,4)</b>	<b>171,4</b>	<b>(212,9)</b>	<b>-124,2</b>
Quote Terzi	(22,0)	(31,9)	9,9	
<b>Utile Netto Consolidato</b>	<b>(63,5)</b>	<b>139,5</b>	<b>(203,0)</b>	<b>-145,5</b>
<b>Autofinanziamento</b>	<b>345,3</b>	<b>390,1</b>	<b>(44,8)</b>	<b>-11,5</b>

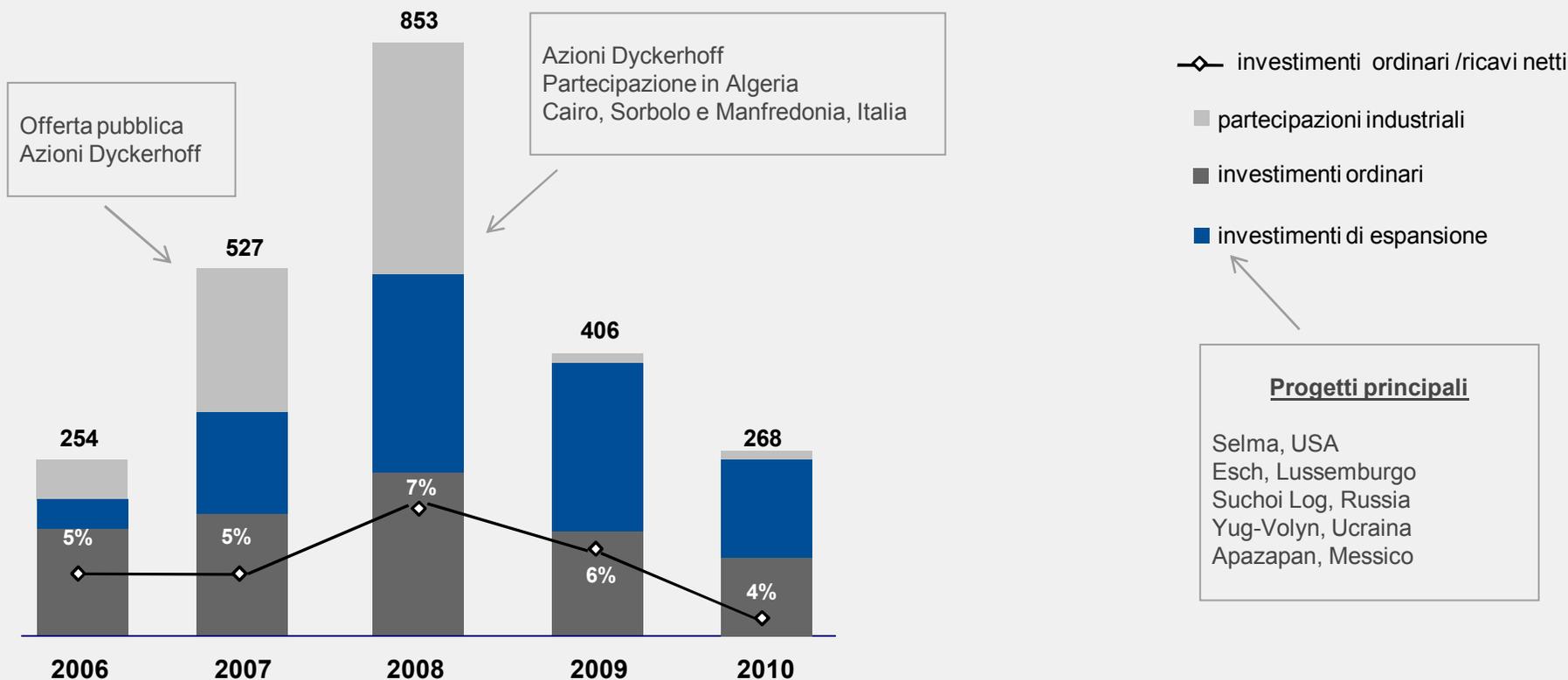
# Rendiconto Finanziario Consolidato

EURm	2010	2009
<b>Autofinanziamento</b> <sup>(1)</sup>	<b>345,3</b>	<b>390,1</b>
% dei ricavi	13,0	14,6
Variazioni del capitale circolante	11,7	(29,5)
Risultati delle partecipazioni	(0,6)	(5,9)
Altre variazioni non monetarie <sup>(2)</sup>	(131,2)	(106,7)
<b>Flusso monetario da attività operative</b>	<b>225,2</b>	<b>248,0</b>
% dei ricavi	8,5%	9,3%
Investimenti industriali	(270,8)	(383,9)
Investimenti in partecipazioni	2,5	(1,7)
Dividendi pagati	(46,3)	(96,2)
Dividendi da società collegate	12,2	10,8
Cessione di attività fisse e partecipazioni	17,8	18,1
Acquisto azioni proprie	-	-
Differenze di conversione	(48,5)	(10,8)
Altri movimenti	50,2	66,2
<b>Variazione posizione finanziaria</b>	<b>(57,7)</b>	<b>(149,5)</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta (fine periodo)</b>	<b>(1.266,9)</b>	<b>(1.209,3)</b>

(1) Utile netto + ammortamenti e svalutazioni (2) Plus/minusvalenze, variazioni imposte differite, accantonamenti, azioni assegnate ai dipendenti

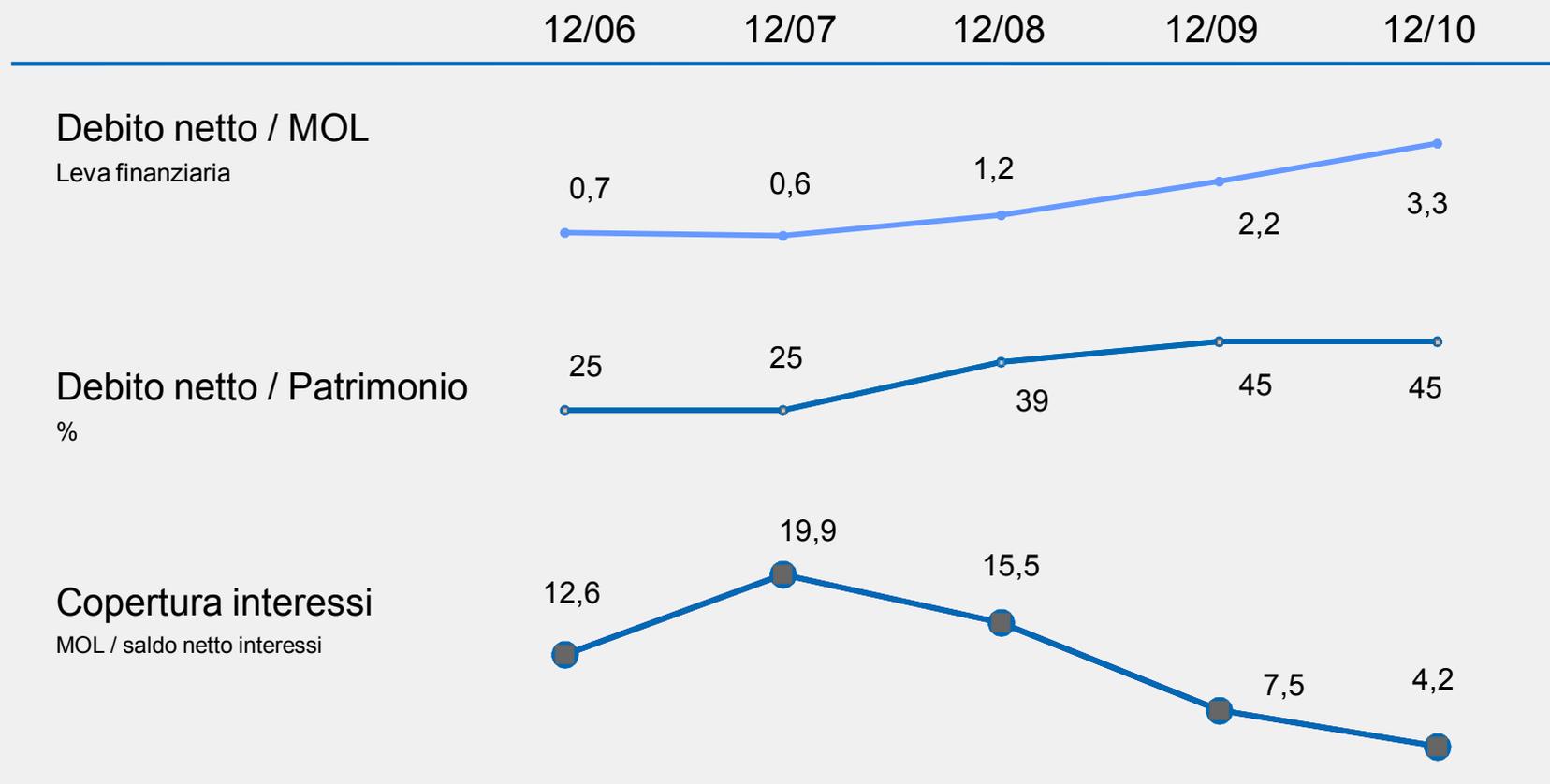
# Investimenti industriali

Ammontano a €m 2.308 nel quinquennio 2006-2010, di cui €m 875 in progetti di espansione



# Condizione finanziaria

- Peggioramento degli indicatori di leva finanziaria principalmente dovuto al calo dei risultati economici
- Riduzione debito netto attesa per il 2011



## Conto Economico Buzzi Unicem SpA

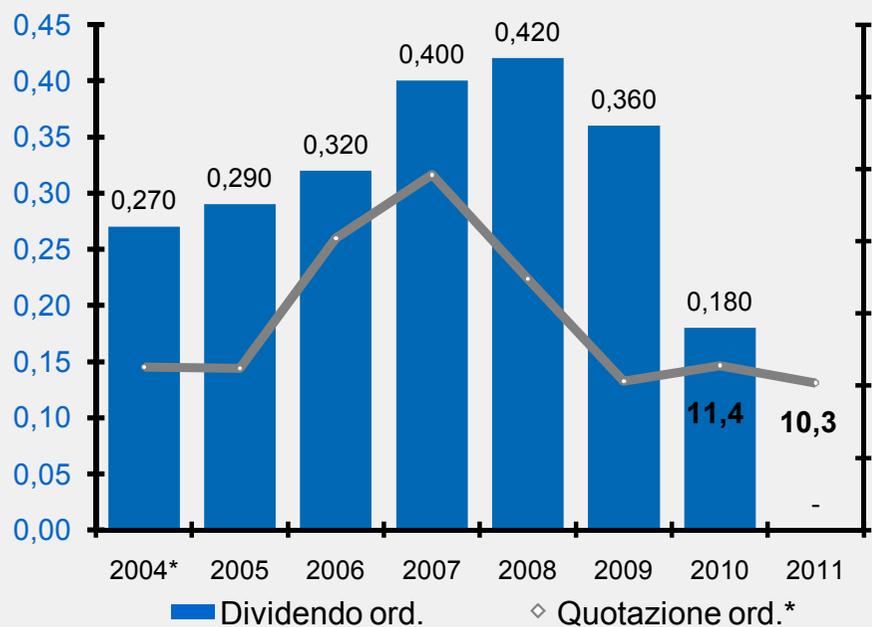
EURm	2010	2009	Δ abs	Δ %
<b>Ricavi netti</b>	<b>367,7</b>	<b>433,4</b>	<b>(65,7)</b>	<b>-15,1</b>
Margine Operativo Lordo	34,0	88,2	(54,2)	-61,4
<i>% dei ricavi</i>	9,2	20,4		
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(4,3)</b>	<b>42,9</b>	<b>(47,2)</b>	<b>-110,0</b>
<i>% dei ricavi</i>	(1,2)	9,9		
Plusvalenze realizzo partecipazioni	--	0,4	(0,4)	-100,0
Proventi finanziari netti	36,2	74,8	(38,6)	-51,6
di cui, dividendi	86,7	127,0	(40,3)	-31,7
<b>Utile ante imposte</b>	<b>31,9</b>	<b>118,1</b>	<b>(86,2)</b>	<b>-73,0</b>
Imposte sul reddito	12,4	(5,5)	17,9	
<b>Utile netto</b>	<b>44,3</b>	<b>112,6</b>	<b>(68,3)</b>	<b>-60,6</b>
<b>Autofinanziamento <sup>(1)</sup></b>	<b>82,6</b>	<b>158,0</b>	<b>(75,4)</b>	
<i>% dei ricavi</i>	22,5	36,4		
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.804,8</b>	<b>1.798,2</b>	<b>6,6</b>	<b>+0,3</b>

(1) Utile netto + ammortamenti e svalutazioni

# Quotazione azioni e dividendo

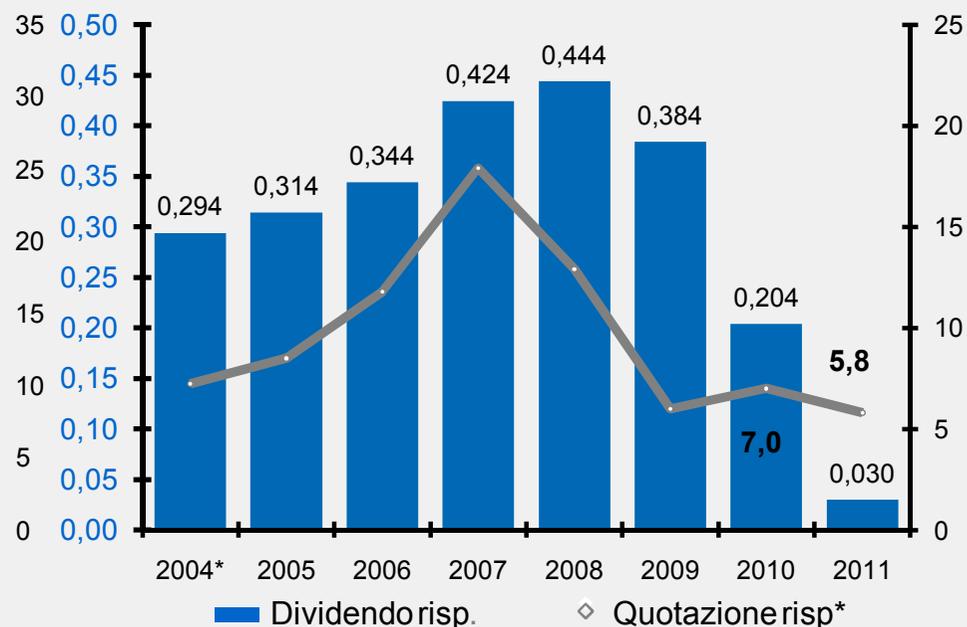
- Euro 0,03 ai soli azionisti di risparmio, ad ulteriore rafforzamento della struttura patrimoniale
- CAGR (2004-11) Azioni Ordinarie: -1,1%
- CAGR (2004-11) Azioni Risparmio: -3,2%

### Azione Ordinaria



\*Quotazioni dei titoli nei giorni precedenti l'assemblea degli azionisti

### Azione Risparmio



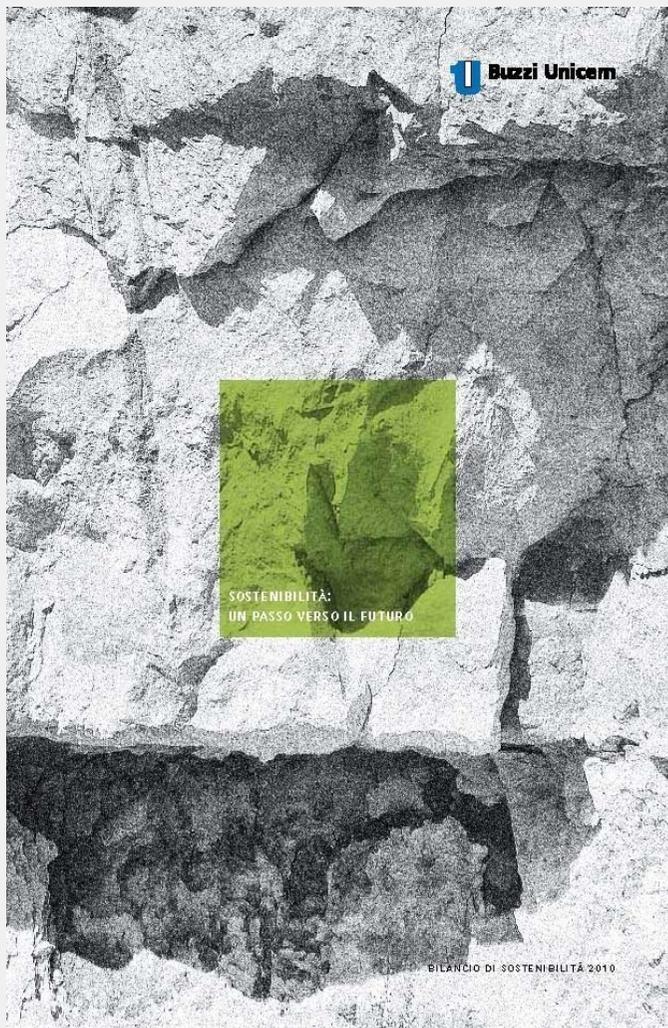
CAGR: tasso di crescita composto annualizzato

# Andamento di mercato 2011

		$\Delta$ Volumi	$\Delta$ Prezzi
	Italia		
	Stati Uniti d'America		
	Germania		
	Lussemburgo		
	Repubblica Ceca		
	Polonia		
	Ucraina		
	Russia		
	Messico		

Nota: prezzi in valuta locale

## Sostenibilità: un investimento per il futuro



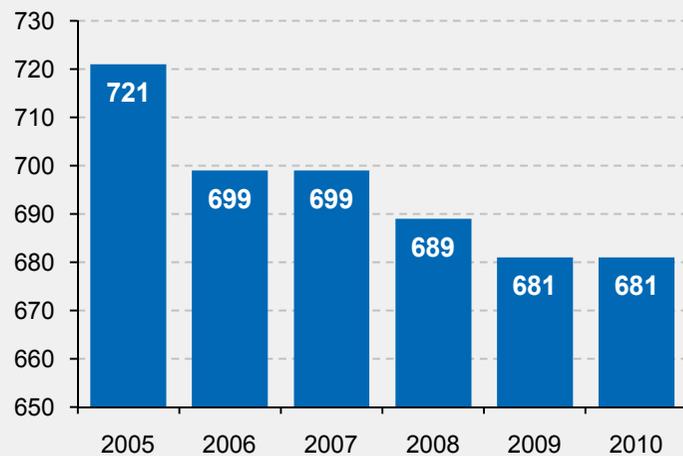
Il Bilancio di sostenibilità 2010, giunto all'ottavo anno di pubblicazione, mantiene il livello di rendicontazione A+ nell'applicazione del Global Reporting Initiative (GRI)

- Performance economiche: la creazione sostenibile di valore per i nostri stakeholders è l'obiettivo alla base delle attività quotidiane di Buzzi Unicem
- Performance ambientali: anche in periodi di crisi economica non viene meno l'impegno di Buzzi Unicem nella riduzione degli impatti ambientali
- Performance sociali: poniamo grande attenzione all'impatto sociale anche in periodi di crisi economica



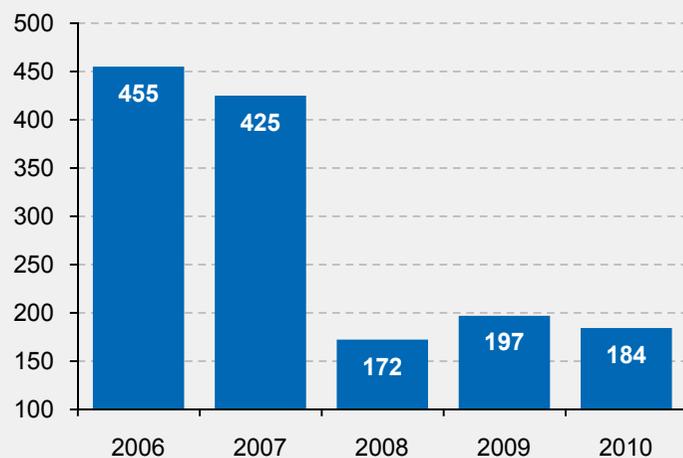
## Sostenibilità: Report 2010 - indicatori principali (1)

### Gas serra - Kg/t di cemento equivalente



Riduzione emissioni CO<sub>2</sub>

### Polveri - g/t di clinker

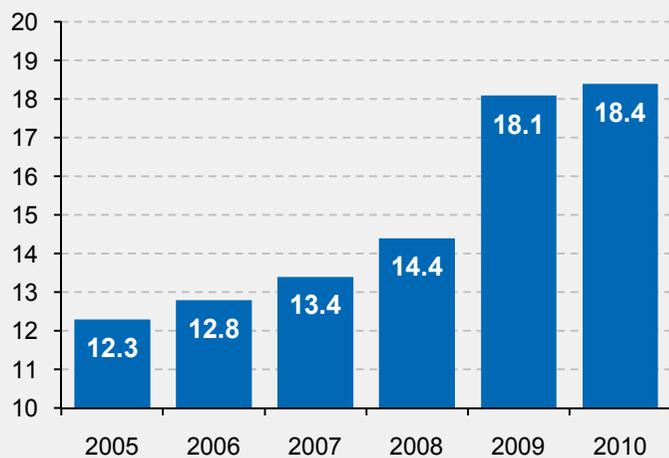


Emissioni atmosferiche



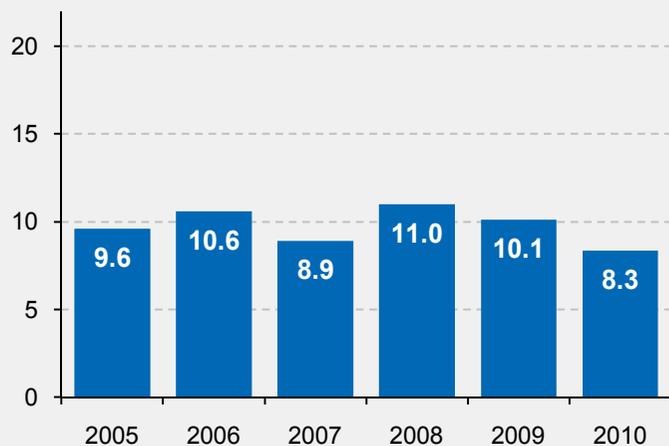
## Sostenibilità: Report 2010 - indicatori principali (2)

### Sostituzione calorica - in %



Riduzione emissioni CO<sub>2</sub>

### Indice di frequenza infortuni – N° x1M / ore lavorate

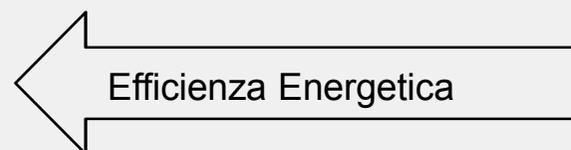
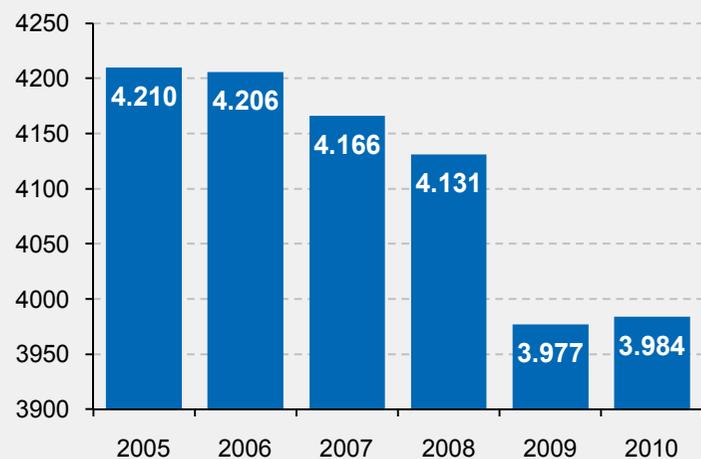


Salute e sicurezza sul lavoro

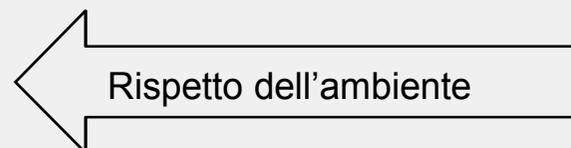
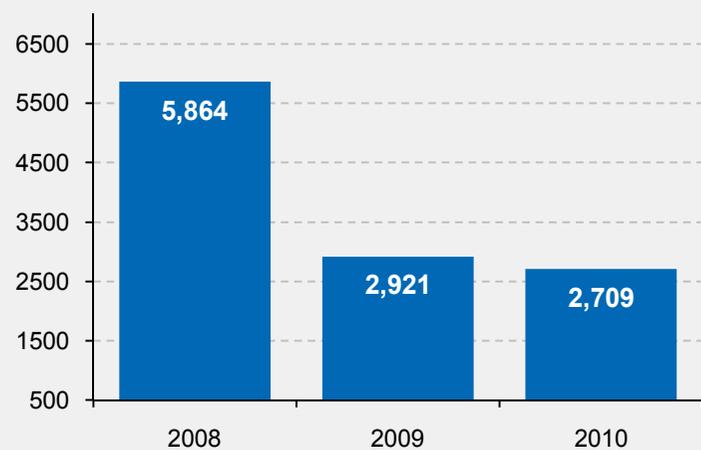


## Sostenibilità: Report 2010 - indicatori principali (3)

Consumo specifico linea di cottura - Gj/t clinker



Produzione di rifiuti - g/t di cemento equivalente



**DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA  
E RELATIVE RISPOSTE**

*1) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.*

Il Gruppo non prevede al momento alcun investimento specifico per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

*2) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

Al 31 marzo 2011, ultimo dato reso pubblico, è negativa per 1.294,3 milioni di euro che si confronta con un dato al 31 dicembre 2010 negativo per 1.266,9 milioni di euro.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2010 era di circa il 5%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide sempre a fine 2010 è pari a circa l'1% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati principalmente in euro e dollari.

*3) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc di quale ammontare e per cosa?*

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa.

*4) Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.*

Successivamente al 31 dicembre 2010 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni.

*5) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita. Le partecipazioni quotate sono quelle strategiche di controllo in Dyckerhoff AG e di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

*6) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

L'andamento del fatturato complessivo nel primo trimestre del 2011, ultimo dato pubblicato, evidenzia un incremento di circa il 24% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

Il dettaglio del fatturato per settore sarà indicato nel resoconto intermedio di gestione che sarà reso pubblico nei prossimi giorni.

*7) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 dpr. 30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in potage*

Nel corso del 2010 non è stato effettuato trading su azioni proprie né su azioni di altre società.

*8) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa*

Le azioni proprie detenute dalla società, sia ordinarie sia di risparmio, sono state acquistate in più tranches, le ultime delle quali nel corso dell'esercizio 2008.

Il costo complessivo delle azioni proprie detenute in portafoglio è pari a circa 7 milioni di euro, di cui circa 4,4 milioni di euro relativamente alle azioni ordinarie e circa 2,6 milioni di euro relativamente alle azioni di risparmio.

Il costo unitario per azione è pari ad euro 8,79 per ciascuna azione ordinaria ed euro 12,74 per ciascuna azione di risparmio. Sulla base dei corsi di borsa dei primi mesi del 2011, l'eventuale alienazione delle azioni proprie comporterebbe una plusvalenza relativamente alle azioni ordinarie ed una minusvalenza relativamente alle azioni di risparmio, con una teorica minusvalenza complessiva di circa un milione di euro.

*9) Vorrei conoscere nominativo dei primi dieci azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.*

I primi dieci azionisti presenti in sala sono:

PRESA S.P.A.

47,899%

FIMEDI S.P.A.	10,493%
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE AKTIER	0,703%
ALLEANZA TORO S.P.A.	0,557%
ARTIO INTERNATIONAL EQUITY FUND II	0,542%
MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	0,533%
SMALLCAP WORLD FUND INC	0,498%
BT PENSION SCHEME	0,479%
ARTIO INTERNATIONAL EQUITY FUND	0,359%
WM POOL - EQUITIES TRUST NO 26	0,354%

10) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Sulla base dei nominativi degli azionisti presenti in assemblea, risulta che tra i primi dieci azionisti in sala risulta un fondo pensione con una quota pari allo 0,479% del capitale ordinario

11) *Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate.*

In sala è presente il Dott. Beltrame, giornalista de Il Monferrato, con il quale non vi sono rapporti di consulenza.

12) *Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 50.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

13) *Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci , e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero*

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 16.680, di cui n. 710 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 13.521 azionisti,  
da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 2.637 azionisti,  
da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 413 azionisti,  
oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 109 azionisti.

*14) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e societa' di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

*15) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso tangenti? anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?*

Non ce ne sono

*16) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori ? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti?*

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, vi sono contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus.

*17) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?*

No.

*18) Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?*

No

*19) Vorrei conoscere se si e' fatto insider trading?*

No

20) *Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici ?*

Come indicato nella nota 42 al bilancio civilistico "Operazioni con parti correlate", la società intrattiene rapporti con società fornitrici che fanno capo al Consigliere Alvaro Di Stefano.

21) *Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi ?*

Nel 2010 il Gruppo ha effettuato liberalità per circa 1,3 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo. Tra gli impegni principali vi è quello rivolto a favore della Fondazione Buzzi Unicem Onlus, attiva nella ricerca per la lotta contro il mesotelioma pleurico.

22) *Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Non ve ne sono

23) *Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con qualche antitrust?*

I riferimenti al contenzioso, anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 41 al bilancio civilistico e nella nota 47 al bilancio consolidato

24) *Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri del cda e o collegio sindacale.*

Non ve ne sono

25) *Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley e Citigroup, JP Morgan, Merrill Lynch, Bank of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank of Commerce –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie del Gruppo sono riportati nella nota 24 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond di Buzzi Unicem SpA è stato emesso con Banca IMI e Deutsche Bank nel ruolo Joint Lead Manager e Bookrunner mentre i Private Placements delle società controllate statunitensi sono stati emessi con l'assistenza di Bank of America – Merrill Lynch nel ruolo di Banca Agente.

26) *Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore .*

I principi contabili per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

27) *Vorrei conoscere*

*a quanto sono ammontate le spese per:*

- *acquisizioni e cessioni di partecipazioni .*
- *risanamento ambientale*
- *quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel 2010 non vi sono state in Italia significative acquisizioni e cessioni di partecipazioni.

Nel 2010 i costi per ripristino delle cave in Italia sono stati pari a circa 1 milione di euro.

Nel 2010 gli investimenti in Ecologia, Ambiente e Sicurezza complessivi in Italia sono stati pari a circa 7 milioni di euro, pari a circa il 30% degli investimenti totali, sostanzialmente in linea con il triennio precedente, a conferma del costante impegno aziendale per lo sviluppo sostenibile, nonostante l'attuale critico contesto economico.

28) *Vorrei conoscere*

*a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati ?*

*b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, degli impiegati e degli operai ?*

*c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.*

*d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale*

*e. quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità' pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari assegnati ai dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale; essi vengono calcolati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con il confronto dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Le variazioni medie del costo del lavoro in Italia sono state le seguenti:

- Operai : + 1,05%
- Impiegati: +1,66%
- Dirigenti: + 2,25%

Il costo strutturale del lavoro in Italia è complessivamente diminuito del 2,65%.

In Italia il rapporto del costo medio dirigenti/non dirigenti è pari a circa 3,5.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2010 ripartito per categoria è riportato a pag. 93 del Bilancio di Sostenibilità. Nei Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo specifico: a fine esercizio 2010 i dirigenti in Italia erano 49.

In Italia vi era una sola causa di mobbing pendente nel 2010 (giudizio di Cassazione); essa è stata decisa favorevolmente per la società il 22 febbraio 2011.

Alle pagine 89 e 90 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La procedura di mobilità (licenziamento collettivo) è un istituto giuridico tipicamente italiano. Per effetto dei provvedimenti organizzativi di ristrutturazione e riorganizzazione conseguenti alla recessione, sono state avviate procedure sia nel settore cemento che nelle attività del calcestruzzo: esse si sono concluse con accordi sindacali ed hanno riguardato,

nel 2010, 47 persone, con un'età media di 53 anni, quasi tutti in possesso dei requisiti necessari per accedere alla pensione al termine del periodo di corresponsione dell'indennità di mobilità.

29) *Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte?*

No

30) *Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Oltre alla variazione del costo del lavoro prima evidenziata, l'attenta politica di contenimento dei costi operata dalla società ha portato, quando possibile, a mantenere gli stessi livelli dell'anno precedente in modo da assorbire per lo meno gli effetti inflattivi annui.

31) *Vorrei conoscere vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?*

Non ve ne sono

32) *Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'e' il prezzo medio*

In Italia, a livello industriale, non c'è un consumo significativo di gas.

Gli unici consumi consistenti di gas a livello industriale si riferiscono alle attività in Russia e in Ucraina, dove si utilizzano fornitori locali ad un prezzo medio rispettivamente di circa 0,06 euro/mc e di circa 0,21 euro/mc. Peraltro, già dal 2011, in Ucraina il combustibile è stato sostituito dal carbone.

33) *Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti e Berger?*

Non vi sono state consulenze verso tali società

34) *Vorrei conoscere. a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

La quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 40% del totale del gruppo.

35) *Vorrei conoscere a quanto ammonta il margine da 1 al 5% della franchigia relativa all'art.2622 c.*

Il dato è ricavabile applicando le percentuali previste dall'art. 2622 del codice civile ai valori contenuti nel bilancio

36) *Vorrei conoscere i costi per le assemblee*

Mediamente i costi per l'assemblea ammontano a circa 10/15.000 euro.

37) *Vorrei conoscere i costi per valori bollati*

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

38) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

39) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario?*

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

40) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Al 31 dicembre 2010 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 4,8 milioni di euro.

41) *Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se sì a che titolo e di quanto ?*

Non ve ne sono stati.

42) *C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Nel corso del 2010 la società ha effettuato cessioni di crediti commerciali pro soluto per un importo complessivo di circa 31,6 milioni di euro ad un tasso medio annuo di circa il 2,85%.

**Dr. Mario PIA - Elenco incarichi ex art. 2400, comma 4, Cod. Civ.**

num.	Ragione sociale	Codice Fiscale	Indirizzo	Tipologia Incarico
1	Addiment'Italia Srl	05776080011	Via Luigi Buzzi, 6 15033 Casale Monferrato (AL)	Presidente del Collegio sindacale
2	Ampimmo Spa	97646050019	Corso Stati Uniti, 41 10100 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
3	A T & T Global network Services Italia srl	05897951009	Via Livorno, 60 10144 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
4	Banca Patrimoni Sella & C. Spa	08301100015	Piazza CLN, 255 10100 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
5	Banca Sella Holding S.p.A.	01709430027	Via Italia 2 13900 BIELLA	Sindaco Supplente
6	Buzzi Unicem Spa (quotata)	00930290044	Via Luigi Buzzi 6 - 15033 Casale Monferrato (AL)	Presidente del Collegio sindacale
7	Buzzi Unicem Investimenti Srl	00938150885	Via Luigi Buzzi 6 - 15033 Casale Monferrato (AL)	Presidente del Collegio sindacale
8	Cementi Moccia Spa	06081040633	Via G. Ferraris, 101 80142 Napoli (NA)	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale
9	C.L.N. Colls Lamiere Nastri Spa	00521230011	Corso Susa, 13/15 101040 Caselette (TO)	Presidente del Collegio sindacale
10	Consorzio P.I.CHI.	07350480013	Via Caluso, 50 10034 Chivasso (TO)	Revisore
11	D.F.G. Progetti Immobiliari Spa	09003130011	Via Carlo Alberto, 59 10123 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
12	EMI Ente Moda Italia Srl	03341040487	Via Faenza 109/111 50123 Firenze (FI)	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale
13	Embraco Europe Srl	11181620151	Piazza Solferino, 20 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
14	Family Advisory SIM Spa - Sella & Partners	10255900010	Piazza CLN, 255 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
15	Fata Engineering Spa	03151060013	Strada Statale 24 km. 12 10044 Pianezza (TO)	Presidente del Collegio sindacale
16	Fimedí Spa	01123470013	Galleria San Federico, 54 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
17	Fratelli Buzzi Spa	01972110066	Via Luigi Buzzi 6 - 15033 Casale Monferrato (AL)	Presidente del Collegio sindacale
18	Gabriel Fiduciaria Srl	01505420016	Via del Quartieri, 6 10128 Torino (TO)	Presidente del Consiglio di amministrazione
19	Italiana Sistemi Inerziali -	06944090015	Via 1° Maggio, 99 10040 RIVALTA (TO)	Revisore
20	Italianfood Spa	00496660010	Piazza Solferino, 20 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
21	Lanificio di Torino Srl	00487320012	Via Bologna, 220 10154 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
22	MA SPA	01101540761	Via Montelungo Fr. San Nicola Meifi (PZ)	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale
23	MAC SPA	01153600018	Via Caluso, 50 10034 Chivasso (TO)	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale
24	Peyrani Trasporti Spa	09678890014	Corso Vinzaglio, 24 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
25	Pinacoteca del Lingotto Giovanni e Marella Agnelli	97623450018	Via Nizza, 262 10100 TORINO	Revisore
26	PMC Automotive Spa		Viale Carlo III Prima traversa Via Galvani snc - SAN NICOLA LA STRADA	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale
27	Presà Spa	00184400042	Galleria San Federico, 54 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
28	Raspini Spa	03737240014	Via Piscina, 73 10060 Scalenghe (TO)	Presidente del Collegio sindacale
29	Sapa Spa	06364750015	Corso Vinzaglio, 24 10121 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
30	SORIS Spa	09000640012	Via Vlgone, 80 10139 Torino (TO)	Presidente del Collegio sindacale
31	Unicalcestruzzi Spa	01303280067	Via Luigi Buzzi 6 - 15033 Casale Monferrato (AL)	Presidente del Collegio sindacale
32	WM Srl	09734150015	Via Caluso, 50 10034 Chivasso (TO)	Sindaco effettivo del Collegio Sindacale

Torino, 13 maggio 2011

*(D. PIA)*

AVV. GIORGIO GIORGI

CORSO MATTEOTTI, 29 - 10121 TORINO  
TEL.FF. 011 / 5613769 - FAX 011 / 5620656  
e - mail giorgiogiorgi@studlegiorgi.it

13 Maggio 2011

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ai sensi dell'art. 2400 C.C.**

<b>SOCIETÀ</b>	<b>CARICA</b>
BANCA DEL PIEMONTE Sp.A	AMMINISTRATORE
BANCA PATRIMONI SELLA & C. S.p.A. (GRUPPO BANCA SELLA)	AMMINISTRATORE
FINLAV S.p.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
LUIGI LAVAZZA S.p.A.	SINDACO EFFETTIVO
CAPRIS S.r.l.	AMMINISTRATORE
SIMON FIDUCIARIA S.p.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
NOMEN FIDUCIARIA S.r.l.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
GABRIEL FIDUCIARIA S.r.l.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
ICARUS Società Consortile per Azioni	SINDACO SUPLENTE
ISTITUTO PER LA RICERCA E LA CURA DEL CANCRO - TORINO S.p.A. in liquidazione	SINDACO SUPLENTE
IMMOBILIARE INDUSTRIALE S.r.l.	SINDACO SUPLENTE

Firma: \_\_\_\_\_

**Roberto D'Amico Revisore Contabile ( G.U. 46 bis del 16 giugno 1995 )  
Elenco degli incarichi attuali (art. 2400 C.C.)**

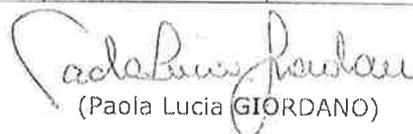
Società	R.I. (Provincia)	Natura dell'incarico
Delsedime Luigi S.p.A	TO 0224455014	Presidente del Collegio Sindacale
Finexa S.p.A.	TO 04705100016	Presidente del Collegio Sindacale
La Rinascita Calcestruzzi S.p.A.	AL 01608790356	Presidente del Collegio Sindacale
Buzzi Unicem Investimenti S.r.l.	AL 00938450885	Sindaco effettivo
Fimedi S.p.A.	TO 01123470013	Sindaco effettivo
G.E.I. S.p.A.	TO 02594800019	Sindaco effettivo
Giuso Guido S.p.A.	AL 01299970069	Sindaco effettivo
Latteria Sociale Valle Sacra S.a.c.p.A	TO 00876300013	Sindaco effettivo
Massucco Industrie	TO 03784740015	Sindaco effettivo
Pogliano BusBar S.r.l.	TO 0942400000017	Sindaco effettivo
Presa S.p.A.	TO 00184400042	Sindaco effettivo
Sitav Engineering S.p.A	TO 03262730280	Sindaco effettivo
Buzzi Unicem S.p.A.	AL 00930290044	Sindaco supplente
Cementi Moccia S.p.A.	NA06081040633	Sindaco supplente
Doira s.r.l.	TO 05587240010	Sindaco supplente
Fratelli Buzzi S.p.A.	AL 01972110066	Sindaco supplente
Isotecnica Pannelli S.r.l.	ME 02059830832	Sindaco supplente
Laterlite S.p.A	PR 02193140346	Sindaco supplente
Leca Sistemi S.p.A.	PR 02193150345	Sindaco supplente
Pogliano dei F.lli Pogliano soc. a R.L.	TO 00500340013	Sindaco supplente
S.Paolo S.C.R.L.	FI 05434740485	Sindaco supplente
Unicalcestruzzi S.p.A.	AL 01303280067	Sindaco supplente

Dott.ssa Paola Lucia GIORDANO:

**Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società ricoperte alla data del 13/05/2011**

Ragione sociale	Sede	Codice Fiscale	Carica
AMPIMMO S.p.A.	Torino, Corso Stati Uniti n. 41	97646050019	Sindaco Effettivo
FIMET MOTORI E RIDUTTORI S.p.A.	Torino, Via Pietro Micca n. 20	03764660019	Sindaco Effettivo
SIDAUTO SPA	Torino Corso Stati Uniti n. 41	00526840012	Sindaco Effettivo
AMPERA' SPA	Torino Via Pietro Micca n. 20	09909220015	Sindaco Effettivo
BUZZI UNICEM SPA	Casale Monferrato (AL) Via Luigi Buzzl n. 6	00930290044	Sindaco Supplente
UNICALCESTRUZZI S.p.A.	Casale Monferrato (AL) Via Luigi Buzzl n. 6	01303280067	Sindaco Supplente
PRESA SPA	Torino Corso Vinzaglio n. 29	00184400042	Sindaco Supplente
FIMEDI SPA	Torino Corso Vinzaglio n. 29	01123470013	Sindaco Supplente
D.F.G. PROGETTI IMMOBILIARI SPA	Torino Via Carlo Alberto n. 59	09003130011	Sindaco Supplente
ROFIN SRL	Torino Corso Stati Uniti n. 41	03759610011	Sindaco Supplente
RIV SKF OFFICINE	TORINO VIA ARCIVESCOVADO 1	0512490012	Sindaco Supplente
GRUPPO SANFILIPPO SPA	Torino Corso Stati Uniti n. 41	07792370012	Sindaco Supplente
FENERA REAL ESTATE SPA	Torino Via Carlo Allberto n. 59	08247500013	Sindaco Supplente
MONCANINO SPA	Torino Corso Stati Uniti n. 41	08639060014	Sindaco Supplente
FRATELLI SACLA' SPA	Torino Corso Stati Uniti 41	01070500010	Sindaco Supplente
TINTORIA SANDIGLIANO & LEONE SPA	Sandigliano (BI) Via Gramsci 131	00162620025	Sindaco Supplente
SAFTE S.p.A.	Collegno (TO) Via Adamello n. 13	00469480016	Sindaco Supplente
MIRASOLE SRL IN LIQUIDAZIONE	Torino Corso Stati Uniti n. 41	01781060015	Liquidatore

Torino, li 13/05/2011.

  
(Paola Lucia GIORDANO)