



HIGHLIGHTS
2020

2020
HIGHLIGHTS

BUZZI UNICEM

VISION





“


**BUZZI UNICEM È UN GRUPPO
MULTI-REGIONALE INTERNAZIONALE,
FOCALIZZATO SU CEMENTO, CALCESTRUZZO
E AGGREGATI NATURALI.**

**IL GRUPPO HA UNA VISIONE A LUNGO
TERMINE DELL'IMPRESA, UN MANAGEMENT
DEDICATO CHE OPERA IN OTTICA DI SVILUPPO
SOSTENIBILE E STRUTTURE PRODUTTIVE DI
ALTA QUALITÀ.**

**BUZZI UNICEM PERSEGUE LA CREAZIONE
DEL VALORE GRAZIE A UN PROFONDO E
SPERIMENTATO KNOW-HOW E ALL'EFFICIENZA
OPERATIVA DEI SUOI IMPIANTI.**



INDICE
HIGHLIGHTS

- 
8. LETTERA AGLI AZIONISTI
 10. CARICHE SOCIALI
 14. AZIONI E AZIONISTI
 18. BUZZI UNICEM IN SINTESI
 24. SVILUPPO SOSTENIBILE
 26. FOCUS PAESI
 46. INFORMAZIONI FINANZIARIE
 50. APPENDICI



RISULTATI SOLIDI IN UN ANNO ESTREMAMENTE SFIDANTE, OTTENUTI GRAZIE ALL'IMPEGNO ESEMPLARE DI TUTTE LE NOSTRE PERSONE

A partire dagli ultimi mesi del 2019 e fino ad oggi la diffusione del Covid-19 ha messo a dura prova l'intera popolazione mondiale con sfide senza precedenti, in ambito medico, economico e sociale.

Tutelare le nostre persone e offrire a ciascuno un posto di lavoro sicuro è per Buzzi Unicem una priorità, profondamente condivisa: questa certezza ci ha spinto a reagire con celerità, allo scoppio della pandemia, modificando procedure e verificando modalità produttive per consentire a tutti i collaboratori di proseguire le proprie attività in sicurezza.

Sono orgogliosa della risposta esemplare di tutte le nostre persone, che ringrazio, perché si sono spese senza riserve per fronteggiare e risolvere situazioni inedite, ed esprimo la mia sincera vicinanza a chi è stato toccato dal dolore causato da questa subdola malattia.

Il 2020 è stato un anno altalenante, partito con ottime prospettive, poi gettate nell'incertezza più totale da obblighi di fermi della produzione più o meno stringenti in vari Stati. Dal terzo trimestre abbiamo assistito ad una significativa ripresa delle attività, che ha

portato ad una chiusura d'anno con risultati che a marzo sarebbero sembrati impensabili: fatturato di gruppo in linea con l'anno precedente, Ebitda e marginalità in rilevante miglioramento, struttura patrimoniale ulteriormente rafforzata.

Risultati – superiori al budget - che dimostrano solidità e resilienza, raggiunti pur incrementando il dividend payout e mantenendo un adeguato livello di investimenti. A fronte di tali risultati e dei persistenti effetti della pandemia, soprattutto sulle fasce più deboli della popolazione, abbiamo deciso di sostenere con donazioni mirate le comunità delle aree su cui insistono i nostri impianti produttivi, inclusi gli stabilimenti messicani e brasiliani.

Il 2020 ci ha visto proseguire negli investimenti in R&D volti a migliorare la nostra carbon footprint; fra questi i continui studi per la messa a punto di cementi e calcestruzzi innovativi a più basso tenore di clinker; l'inaugurazione dell'impianto CLEANKER a Vernasca, per sperimentare in scala pilota la tecnologia "Calcium Looping"; l'avvio del progetto Catch4Climate, in partnership con



tre primari operatori del settore, che prevede la costruzione di una linea di cottura in scala piccola industriale basata sulla tecnologia “Oxyfuel”. L’obiettivo finale di questi progetti, una volta validati industrialmente, è quello di ridurre drasticamente le emissioni di CO2 in atmosfera.

In ottobre abbiamo completato, attraverso la nostra partecipata Cimento Nacional, l’acquisizione di tre cementerie e due centri di macinazione in Brasile (oggi in fase di verifica dell’Antitrust locale); rafforziamo così la nostra presenza nel sud-est di un Paese nelle cui potenzialità e risorse crediamo fortemente.

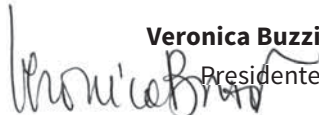
A novembre abbiamo messo a punto un’importante operazione di semplificazione della struttura del capitale, con la conversione della categoria di azioni risparmio in azioni ordinarie; fra le conseguenze attese, un aumento della liquidità del titolo e il miglioramento dei principali ratio per share, a beneficio di tutti gli azionisti.

Ringrazio Voi azionisti per averci sostenuto in questa evoluzione verso una struttura

ancora più snella e trasparente, in linea con i “desiderata” dei mercati finanziari.

Cosa ci attende nei prossimi anni? Il nostro settore affronterà profonde discontinuità, traguardi sfidanti, incertezze normative; gli obiettivi al 2050 fissati dall’Unione Europea e gli impegni sul clima presi da molti Paesi richiedono una capacità di innovazione e di investimento straordinari. È nostro compito e nostra responsabilità continuare a investire nelle nostre persone e nella nostra azienda per renderle sempre più “fit for the future”.

È nostro compito e nostra responsabilità, come individui e come gruppo, continuare a focalizzarci sui singoli passi che ci porteranno a realizzare gli obiettivi strategici che ci siamo dati. Abbiamo sempre guardato lontano, in passato e oggi, per traghettare la nostra, la Vostra azienda attraverso le sfide contingenti e per creare valore per tutti gli azionisti e gli stakeholder; continueremo a farlo.


Veronica Buzzi
 Presidente

CARICHE SOCIALI





Veronica Buzzi

Presidente non esecutivo

Nata nel 1971, madre di 4 figli. Consigliere dal 2011. Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino. Dal 1996 al 1997 revisore dei conti in Arthur Andersen & Co. In seguito, fino al 2001, in McKinsey & Co., nella practice Istituzioni Finanziarie e Corporate Finance. Successivamente, fino al 2002, in Buzzi Unicem, nell'area Investor Relations e Pianificazione Finanziaria. Dal 2013 membro del Consiglio di Sorveglianza di Dyckerhoff GmbH; dal 2013 al 2019 componente del Consiglio Direttivo di AldAF (Associazione Italiana delle Aziende Familiari). Dal 2016 consigliere indipendente in Banca Patrimoni Sella & C.; dal 2021 componente del Comitato Italiano per la Corporate Governance.



Michele Buzzi

Amministratore Delegato

Nato nel 1963. Consigliere dal 2005. In Buzzi Cementi dal 1990, dopo alcuni anni ha svolto compiti direzionali nel settore calcestruzzo preconfezionato e poi nella funzione marketing e vendite del settore cemento. Nel 2002 viene nominato COO Cemento Italia. È stato per molti anni Vice-Presidente AITEC (Associazione Italiana Tecnico Economica del Cemento) e membro del consiglio del Cembureau (Associazione Europea del Cemento). Dal 2004 a Marzo 2014 membro del consiglio di gestione Dyckerhoff GmbH. Nel 2006 assume la carica di Amministratore Delegato Operations.



Paolo Burlando

Consigliere non esecutivo
Componente del Comitato Controllo e Rischi

Nato nel 1962. Consigliere dal 2008. Dal 1997 esercita la professione di Dottore Commercialista con specializzazione in operazioni di finanza straordinaria d'impresa. Ricopre diverse cariche di consigliere di amministrazione indipendente e membro di organi di controllo; fra le altre è sindaco effettivo di Gruppo Mutui Online SpA, società quotata presso Borsa Italiana, di Yarpa Investimenti SGR S.p.A. società di investimento del gruppo Vittoria Assicurazioni e di CLN S.p.A., società industriale del settore automotive. Appassionato di sport è Presidente e fondatore dello sci club Equipe Beaulard.



Pietro Buzzi

Amministratore Delegato

Nato nel 1961. Consigliere dal 2000. Dopo alcune brevi esperienze esterne si unisce nel 1989 a Buzzi Cementi assumendo inizialmente la posizione di Controller ed in seguito responsabilità operative crescenti, principalmente nell'ambito della funzione amministrazione, finanza e sistemi informativi. Dal 1999 ricopre la carica di CFO. Dal 2006 ha assunto la carica di Amministratore Delegato Finance. Da maggio 2007 è membro del consiglio di sorveglianza Dyckerhoff GmbH, di cui è attualmente Vice Presidente. Consigliere di Banco Popolare Scrl dal 2011 al 2014. Consigliere di Teoresi SpA dal 2017 al 2020.



Luigi (Gigi) Buzzi

Consigliere esecutivo

Nato nel 1969. Appena laureato nel 1994 entra a far parte dello staff per il progetto di costruzione del nuovo stabilimento di Tepetzingo, Morelos, di proprietà della collegata Cementos Moctezuma. Nel 1997 torna in Italia e si occupa di acquisti per Unical (settore calcestruzzo Italia), quindi nel 2000 diventa responsabile operativo di Unical Area Piemonte. Dopo un'esperienza a Wiesbaden presso la controllata Dyckerhoff, dal 2006 coordina la funzione Acquisti di gruppo ed entra nei consigli di sorveglianza della stessa Dyckerhoff (Germania) e delle attività del gruppo in Polonia (Dyckerhoff Polska) e Repubblica Ceca (Hranice Cement e Zapa Beton).



Elsa Fornero

Consigliere indipendente non esecutivo

Nata nel 1948. Consigliere dal 2008 al 2011 e dal 2014. Professore Onorario di Economia all'Università di Torino. Coordinatore scientifico del CeRP (Center for Research on Pensions and Welfare Policies), Honorary Senior Fellow del Collegio Carlo Alberto, e Vice Presidente di SHARE-ERIC. Membro del comitato di ricerca dell'International Network on Financial Education dell'OCSE, del Comitato Scientifico dell'Observatoire de l'Épargne Européenne di Parigi e dell'Advisory Council di GFLEC (Global Financial Literacy Excellence Center) di Washington DC. È independent board member di Italmobiliare SpA. Dal 2011 al 2013 è stata Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali nel Governo Monti.



Aldo Fumagalli Romario

Consigliere indipendente non esecutivo
Componente del Comitato Controllo e Rischi

Nato nel 1958. Consigliere dal 2011. Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo SOL, multinazionale che opera nel settore della produzione e distribuzione di gas industriali e medicinali, e nell'assistenza medica a domicilio. È membro del Consiglio Generale e del Comitato Esecutivo di Aspen Institute Italia, dell'Advisory Board di Politecnico di Milano School of Management, della Giunta di Assonime e del Comitato per la Corporate Governance. È stato Vicepresidente di Confindustria (1990-1996), Vicepresidente di Assolombarda (2013-2015), Vicepresidente del Credito Valtellinese (2012-2014), Presidente di IOMA (2011), Vice Presidente di Federchimica (1999-2007), Presidente di Assogastecnici (2007-2010) e dei Giovani Imprenditori Confindustria (1990-1994).



Linda Orsola Gilli

Consigliere indipendente non esecutivo

Nata nel 1953. Consigliere dal 2014. Laurea in Economia Aziendale Università Bocconi di Milano. Presidente e AD di INAZ. Dal 2007 Cavaliere del Lavoro e dal 2008 in Commissione per le Attività di Formazione della Federazione Nazionale, di cui è Presidente dal 2013. Dal 2010 al 2016 e dal 2019 è componente del Consiglio direttivo del Gruppo Lombardo dei Cavalieri del Lavoro e Vice Presidente dal 2014 al 2016. È membro del Consiglio Direttivo di ISVI - Istituto per i Valori d'Impresa di cui è stata Presidente dal 2014 al 2019. Membro del Consiglio Direttivo di UCID Milano e dal 2016 Consigliere di Amministrazione di Avvenire SpA. Sostiene la Fondazione Vaticana "Centesimus annus" di cui è stata membro fino al 2019 dell'Advisory Board. Consigliere di Amministrazione (2006-09) e componente del Nucleo di Valutazione dell'Università Bicocca (2009-2013). Consigliere di ISPI (2013-2015) e Membro di Giunta in Assinform (2009-2013).



Antonella Musy

Consigliere indipendente non esecutivo
Componente del Comitato Controllo e Rischi

Nata nel 1968. Consigliere dal 2017. Socio fondatore dello studio legale Musy Bianco e Associati con sede a Torino e Milano. Esercita la professione di avvocato, con iscrizione all'Ordine degli Avvocati di Torino dal 1998, nello specifico ambito dell'assistenza alle imprese. È avvocato specializzato in diritto del lavoro, iscritta e componente del consiglio direttivo dell'Associazione degli Avvocati Giuslavoristi Italiani (AGI) ammessa tra le associazioni tra avvocati maggiormente rappresentative sul piano nazionale. Madre di tre figli è rappresentante designata dal Consiglio di Amministrazione del Convitto Nazionale Umberto I di Torino nella Polisportiva Umberto I.



Gianfelice Rocca

Consigliere indipendente non esecutivo

Nato nel 1948. Consigliere dal 2003.

Presidente del Gruppo Techint, dell'Istituto Clinico Humanitas di Milano. Consigliere nel CDA di Brembo SpA., dell'Università Bicconi e del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci. Membro dell'Advisory Board del Politecnico di Milano, Vicepresidente di Aspen Institute e membro dello stesso Comitato Esecutivo, è inoltre membro dell'European Advisory Board della Harvard Business School, dell'International Cancer Center Board of Advisors del Beth Israel Deaconess Medical Center, ed infine membro della Trilateral Commission e di ERT (European Round Table of Industrialists).



Mario Paterlini

Consigliere indipendente non esecutivo

Nato nel 1963. Consigliere dal 2019.

Laurea in Ingegneria Chimica all'Université de Technologie de Compiègne, AMP e IDP-C presso Insead Fontainebleau. Dal 2010 CEO del Gruppo Sapio, che opera nella produzione e distribuzione di gas tecnici industriali, per la sanità e nell'assistenza domiciliare. Membro del Consiglio di Amministrazione di ERG S.p.A., di Carbitalia Srl e Bomi SpA. Dal 1988 al 2010 ha ricoperto numerosi incarichi a livello internazionale in Air Products And Chemicals Inc.



Giovanna Vitelli

Consigliere indipendente non esecutivo

Consigliere dal 2020. Nata nel 1975.

Laureata con lode in Giurisprudenza nel 1999 presso l'Università degli Studi di Torino, ha esercitato l'attività legale presso lo studio Bonelli Erede Pappalardo. Dal 2000 entra nel gruppo di famiglia quale Consigliere di Amministrazione di Azimut Benetti SpA, società leader mondiale nella costruzione di yacht da diporto a motore di cui oggi è Vice Presidente Esecutivo, con responsabilità della strategia e dello sviluppo prodotto, nonché R&D del gruppo. Ricopre la carica di Amministratore in Marina di Varazze Srl, AB Finance PLC, Lusben Varazze Srl, e Breithorn srl. Siede nel comitato esecutivo di Boot Düsseldorf ed è Vice Presidente di Fondazione Altagama.

Collegio Sindacale

Fabrizio Riccardo Di Giusto	Presidente
Paola Lucia Giordano	Sindaco effettivo
Giorgio Zoppi	Sindaco effettivo
Giulia De Martino	Sindaco supplente
Domenico Fava	Sindaco supplente
Daniela Bainotti	Sindaco supplente

AZIONI E AZIONISTI

Le azioni Buzzi Unicem sono quotate alla Borsa Italiana dal settembre 1999.

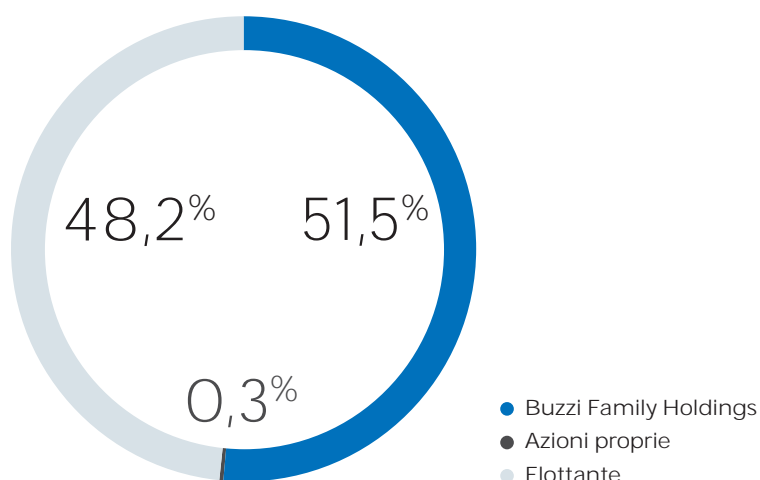
La capitalizzazione di mercato al 31 dicembre 2020 ammontava a 3.755 milioni di euro. Alla stessa data il capitale sociale era composto da 165.349.149 azioni ordinarie e 40.711.949 azioni di risparmio, entrambe con un valore nominale di 0,60 euro. Ciascuna azione ordinaria dà diritto ad un voto. Le azioni di risparmio, prive del diritto al voto, possono essere nominative oppure al portatore, secondo il desiderio dell'azionista.

In data 19 novembre 2020, l'Assemblea degli Azionisti titolari di azioni ordinarie e l'Assemblea Speciale degli Azionisti titolari di azioni di risparmio hanno approvato la conversione obbligatoria delle n. 40.711.949 azioni di risparmio in

n. 27.277.005 azioni ordinarie di nuova emissione, in ragione di un rapporto di conversione pari a n. 0,67 azioni ordinarie per ciascuna azione risparmio, con contestuale eliminazione del valore nominale di tutte le azioni in circolazione. In data 18 gennaio 2021 ha avuto esecuzione la conversione obbligatoria delle azioni risparmio in azioni ordinarie e, pertanto, da tale data la negoziazione sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana ha riguardato solo le azioni ordinarie.

Sempre a far data dal 18 gennaio 2021, il capitale sociale di Buzzi Unicem è suddiviso in n. 192.626.154 azioni ordinarie prive del valore nominale.

AZIONISTI





CALENDARIO

09

Feb

Informazioni preliminari
esercizio 2020

25

Mar

Approvazione bilancio
esercizio 2020

07

Mag

Informazioni trimestrali
al 31.03.2021

07

Mag

Assemblea annuale
degli azionisti

03

Ago

Relazione finanziaria
semestrale al 30.06.2021

05

Nov

Informazioni trimestrali
al 30.09.2021



Capitalizzazione di mercato

al 31 dicembre (milioni di euro)

2014	1.997
2015	3.134
2016	4.210
2017	4.258
2018	2.872
2019	4.265
2020	3.755

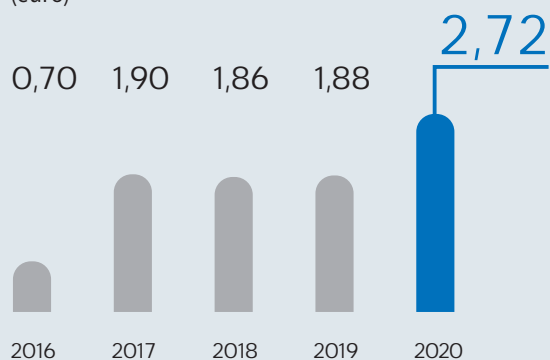
Andamento del titolo Buzzi Unicem

(base gennaio 2013=100)

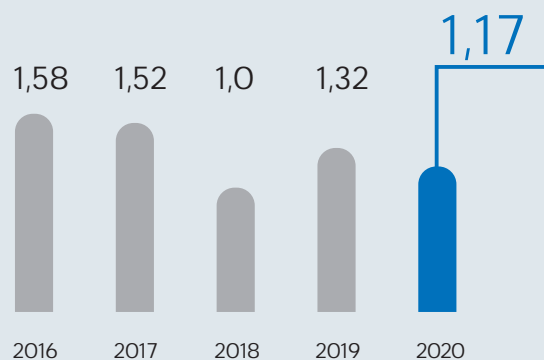


UTILE PER AZIONE ORDINARIA

(euro)

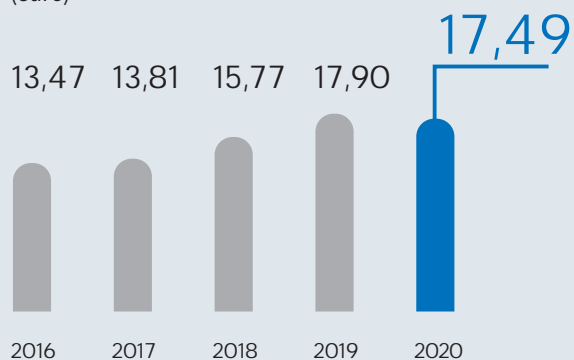


RAPPORTO CAPITALIZZAZIONE / RICAVI

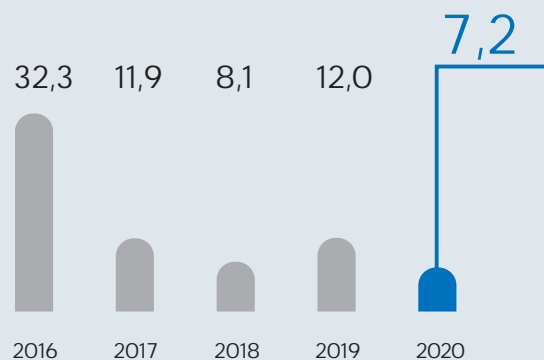


PATRIMONIO NETTO PER AZIONE

(euro)

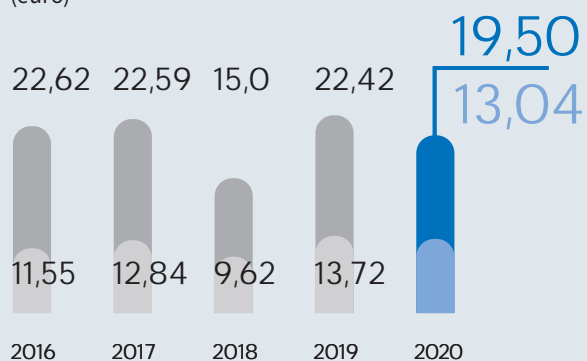


RAPPORTO PREZZO / UTILE



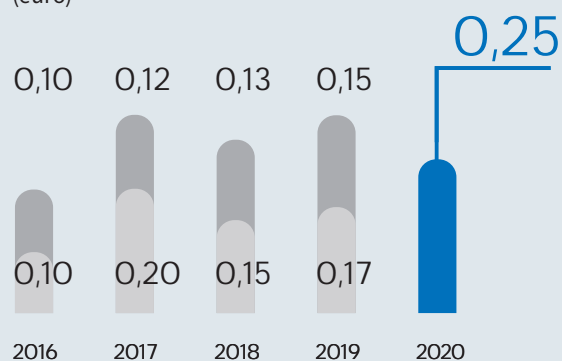
QUOTAZIONE A FINE ANNO

(euro)



DIVIDENDO PER AZIONE

(euro)



● azioni ordinarie ● azioni risparmio

● azioni ordinarie ● azioni risparmio

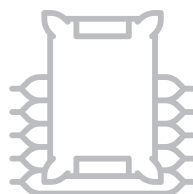
BUZZI UNICEM
IN SINTESI

3.2 miliardi euro
ricavi netti

14 paesi

9.683 addetti

2 business
principali



29,3
milioni di ton
volumi
di vendita

CEMENTO

L'elevata qualità dei prodotti Buzzi Unicem va dai cementi tradizionali ai leganti speciali ed è in grado di offrire la soluzione più adatta alla realizzazione di ogni tipo di costruzione.



11,7
milioni di m³
volumi
di vendita

CALCESTRUZZO

Grazie alla sua versatilità e plasmabilità quasi illimitata, il calcestruzzo preconfezionato Buzzi Unicem offre alla clientela soluzioni ad altre prestazioni, progettate e controllate nei propri laboratori, insieme all'assistenza per la scelta della miscela più adatta in qualsiasi cantiere.

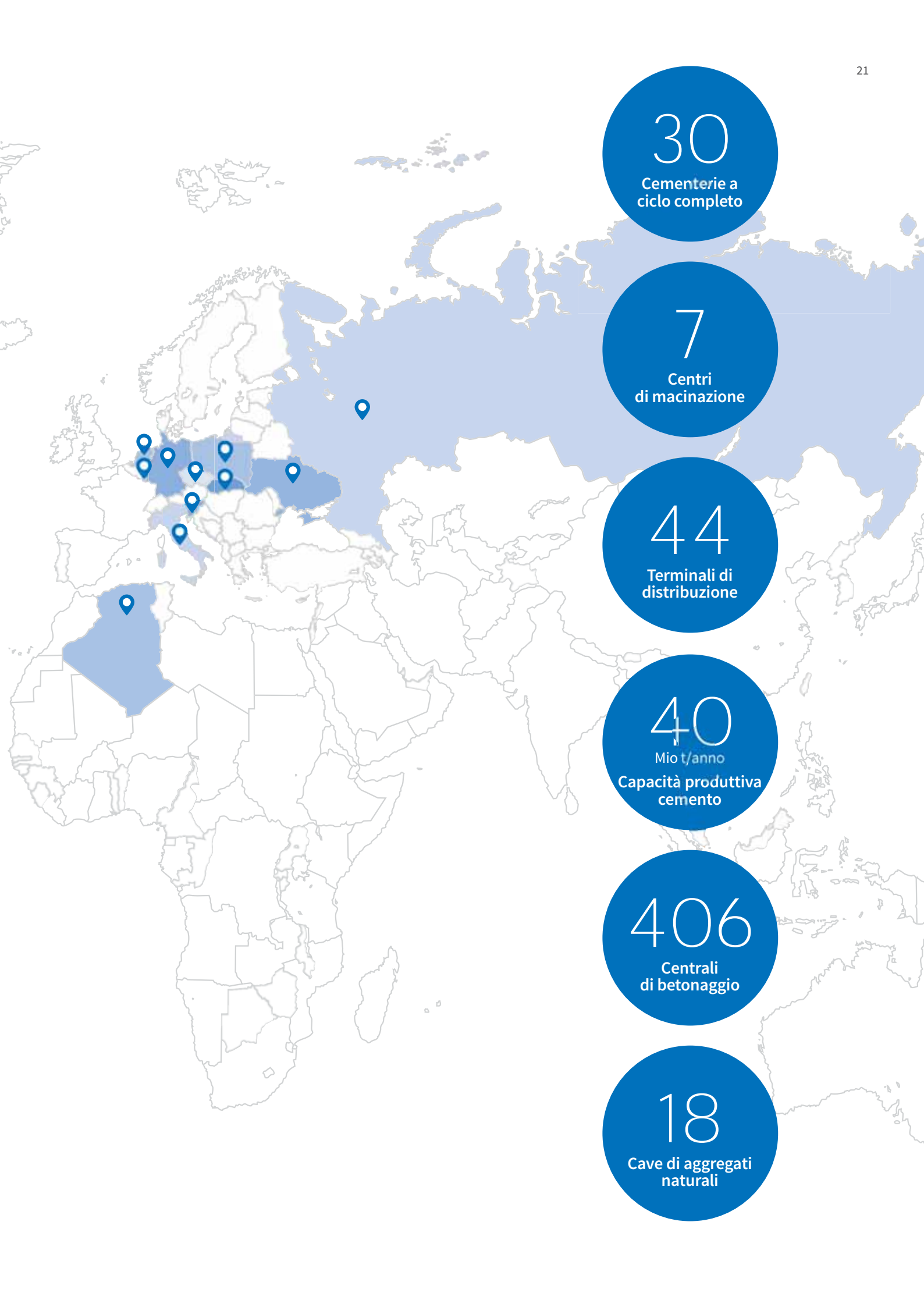


PRESENZA INTERNAZIONALE



BUZZI UNICEM
SI IMPEGNA A
PROMUOVERE
LA SOSTENIBILITÀ
IN TUTTI I PAESI
IN CUI OPERA





30
Cementerie a ciclo completo

7
Centri di macinazione

44
Terminali di distribuzione

40
Mio t/anno
Capacità produttiva cemento

406
Centrali di betonaggio

18
Cave di aggregati naturali

LE NOSTRE SOCIETÀ

Italia	Buzzi Unicem, Unical, Cementi Moccia (50%), Laterlite (33%)
Germania	Dyckerhoff, Dyckerhoff Beton
Lussemburgo	Cimalux
Paesi Bassi	Dyckerhoff Basal Nederland
Polonia	Dyckerhoff Polska
Repubblica Ceca e Slovacchia	Cement Hranice, ZAPA beton
Ucraina	Dyckerhoff Ukraina
Slovenia	Salonit Anhovo (25%)
Russia	SLK Cement
USA	Buzzi Unicem USA, Alamo Cement
Messico	Corporación Moctezuma (50%)
Brasile	Cimento Nacional (50%)
Algeria	Société des Ciments de Hadjar Soud (35%) Société des Ciments de Sour El Ghozlane (35%)

Struttura operativa

		ITA	GER	LUX	NLD	POL	CZE SVK	UKR	RUS	USA	TOT	BRA ¹	MEX ¹
Stabilimenti	n.	13	8	2	-	1	1	2	2	8	37	2	3
di cui macinazione	n.	4	2	1	-	-	-	-	-	-	7	-	-
Capacità produttiva di cemento	Mio t/anno	10,8	7,2	1,4	-	1,6	1,1	3,0	4,3	10,2	39,6	4,1	8,3
Impianti di produzione calcestruzzo	n.	119	108	3	13	20	69	5	-	69	406	-	32
Cave di estrazione aggregati naturali	n.	6	3	-	-	-	6	-	-	3	18	-	2
Depositi e terminali di distribuzione	n.	2	2	-	-	1	-	2	1	36	44	3	-

ITA/Italia, GER/Germania, LUX/Lussemburgo, NLD/Paesi Bassi, POL/Polonia, CZE/Repubblica Ceca, SVK/Slovacchia, UKR/Ucraina, RUS/Russia, USA/Stati Uniti d'America, BRA/Brasile, MEX/Messico.

¹ Dati al 100%.

Principali dati economico finanziari

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Produzione cemento	t/000	24.280	24.857	24.901	26.173	27.143	28.306	28.016
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	12.048	11.936	11.938	12.294	12.093	12.120	11.743
Vendite aggregati	t/000	7.558	8.120	6.839	6.935	6.753	5.551	4.853
Fatturato	€ m	2.506	2.662	2.669	2.806	2.873	3.221	3.222
Investimenti industriali	€ m	318	304	236	218	444	339	258
Addetti a fine esercizio	n.	10.117	9.738	9.975	10.025	9.880	9.841	9.683

Veduta area Stabilimento di Augusta (SR).



SVILUPPO SOSTENIBILE

POLITICHE E TARGET

Le Politiche di Sostenibilità di Buzzi Unicem stabiliscono il contesto all'interno del quale gli obiettivi sono monitorati e riesaminati periodicamente per una crescita sostenibile nel tempo. Le Politiche si basano sui tre temi più importanti per l'Azienda e per i suoi stakeholder: Sicurezza, Cambiamenti Climatici e Stakeholder Engagement e ognuna di esse, con i relativi target, è associabile a uno o più dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile ed evidenzia il contributo concreto di Buzzi Unicem all'Agenda mondiale 2030.



TARGET SICUREZZA

Il Target prevede il conseguimento di condizioni di lavoro che non comportino il verificarsi di alcun infortunio e/o l'insorgenza di malattie professionali.



TARGET CAMBIAMENTI CLIMATICI

Sebbene i fattori in gioco siano tanti, non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem, entro il 2022 abbiamo l'obiettivo di conseguire una riduzione delle emissioni di CO₂, del 5% rispetto ai livelli del 2017, a pari assetto produttivo.



TARGET STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Il Target prevede l'implementazione dell'approccio strategico allo stakeholder engagement e la realizzazione di eventi ricorrenti in ogni sito produttivo con elevato impatto economico, ambientale e sociale.





PERSEGUIAMO CON CONVINZIONE GLI OBIETTIVI DI SALUTE E SICUREZZA PER LA SALVAGUARDIA DELLE NOSTRE PERSONE

Principali performance ambientali

		2018	2019	2020
Emissioni di CO ₂ 'lorde' (Scope 1)	kg / t materiale cementizio	690	688	694
Consumo termico specifico	MJ / t clinker	4.080	4.109	4.138
Sostituzione calorica	%	27,1	27,6	29,2

Principali performance sociali

	2018	2019	2020
ORGANICO TOTALE	9.880	9.841	9.683
di cui Uomini	85,2%	85,5%	85,5%
di cui Donne	14,8%	14,5%	14,5%
LTIFR *	6,4	5,8	4,8
Infortuni mortali	2	1	2**
Incidenti stradali mortali (cause non ancora chiarite)	-	-	4
Management	447	436	439
Impiegati	3.101	3.141	3.145
Operai	6.090	6.003	5.851
Apprendisti	153	162	169
Marginal / Helpers	89	99	79
Totale assunzioni nel periodo	1.759	1.465	1.116
Percentuale assunzioni	17,8%	14,9%	11,5%
Totale risoluzioni nel periodo	1.904	1.637	1.285
Tasso di Turnover	19,3%	16,6%	13,3%
Indice di assenza (malattie/infortuni)	3,7%	3,3%	3,6%
Ore di formazione pro capite	32	24	19

* LTIFR = numero totale infortuni con assenza dal lavoro diviso per le ore lavorate e moltiplicato per 1.000.000. Il valore include cemento, calcestruzzo, aggregati, terminali, trasporti, sedi/laboratori/uffici, dipendenti + appaltatori.

** Infortuni mortali di lavoratori di imprese locali nel settore cemento in Russia e Ucraina.

FOCUS ITALIA



13

stabilimenti

10,8

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

119

impianti
di produzione
calcestruzzo

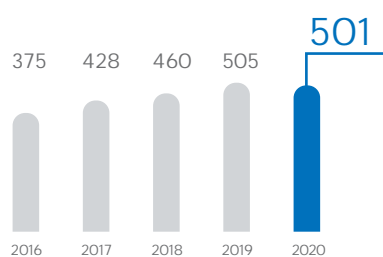
6

cave di estrazione
aggregati naturali

2

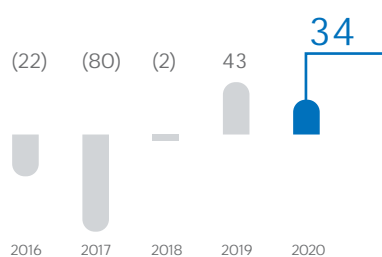
depositi
e terminali
di distribuzione

RICAVI NETTI (milioni di euro)



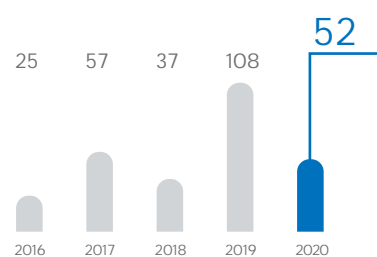
↓ 0,7%

MARGINE OPERATIVO LORDO (milioni di euro)

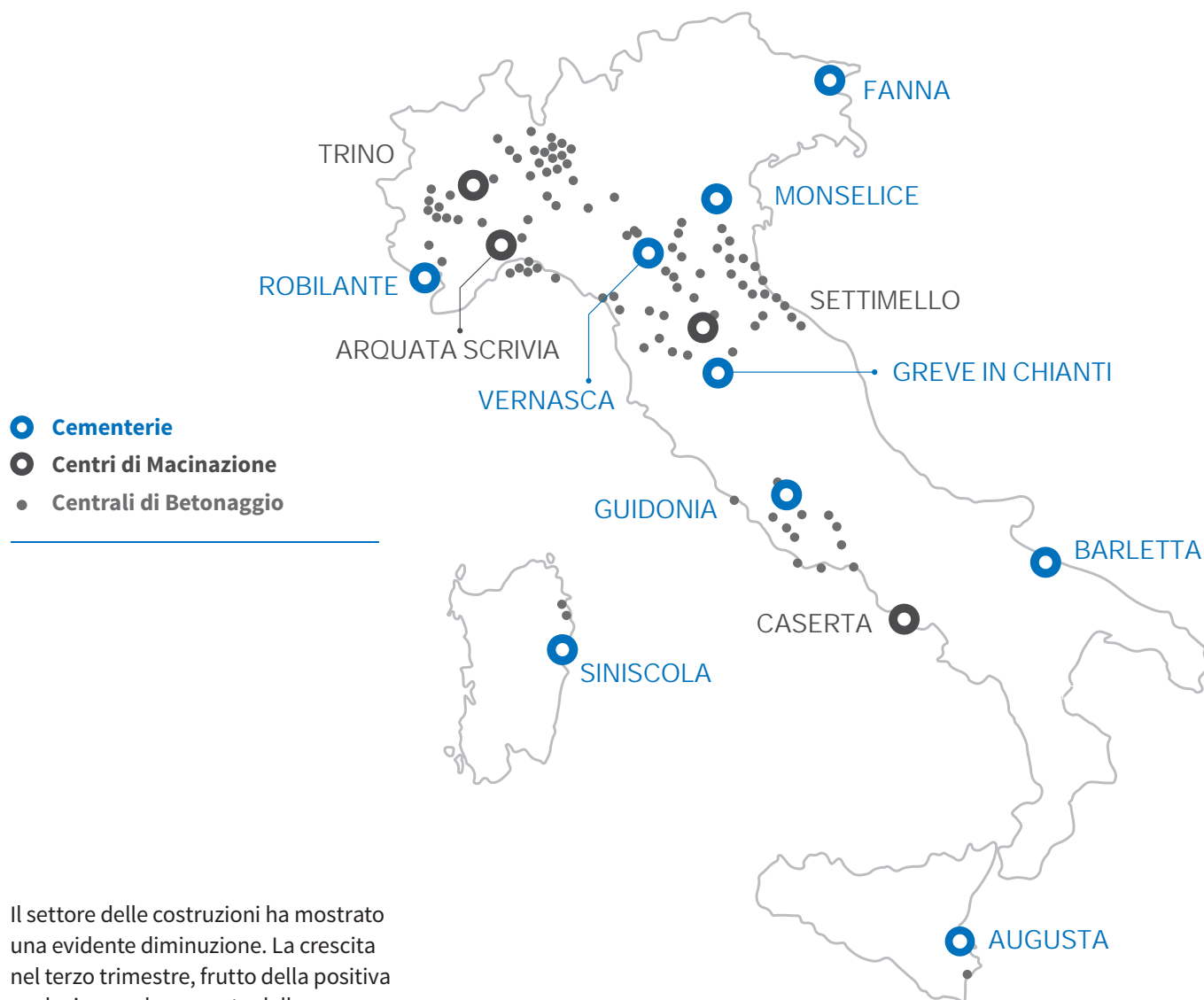


↓ 22,0%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI (milioni di euro)



↓ 56,1€m



- Cementerie
- Centri di Macinazione
- Centrali di Betonaggio

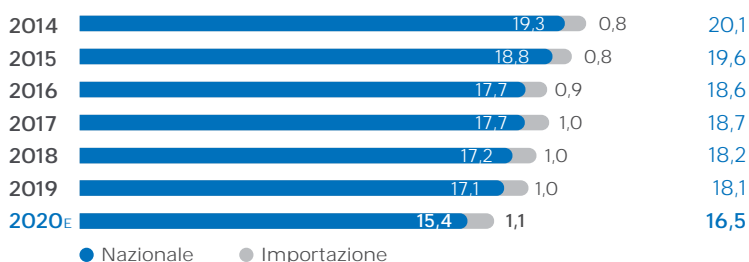
Il settore delle costruzioni ha mostrato una evidente diminuzione. La crescita nel terzo trimestre, frutto della positiva evoluzione nel comparto delle opere pubbliche e della stabilità del comparto residenziale, non è riuscita a compensare le perdite subite nei trimestri precedenti.

I consumi interni di cemento sono stimati in flessione rispetto ai livelli raggiunti a fine 2019. Volumi di vendita di cemento e clinker in diminuzione (-2,8%), dopo un primo semestre in netta flessione e un positivo andamento nella seconda parte dell'anno, grazie al rafforzamento della domanda interna. Prezzi medi di vendita, nel complesso dell'anno, positivi.

Il settore del calcestruzzo preconfezionato in contrazione (-5,4%), nonostante il buon recupero avvenuto nel corso del secondo semestre, con prezzi in miglioramento.

Consumo di cemento in Italia

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	4.616	4.708	4.516	4.027	3.443
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	2.462	2.603	2.611	3.093	2.779
Vendite aggregati	t/000	672	766	738	855	893
Addetti a fine esercizio	nr	1.561	1.593	1.485	1.632	1.377

FOCUS USA



8

stabilimenti

10,2

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

69

impianti
di produzione
calcestruzzo

3

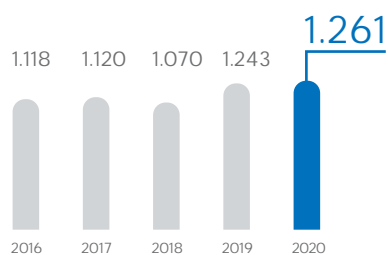
cave di estrazione
aggregati naturali

36

depositi
e terminali
di distribuzione

RICAVI NETTI

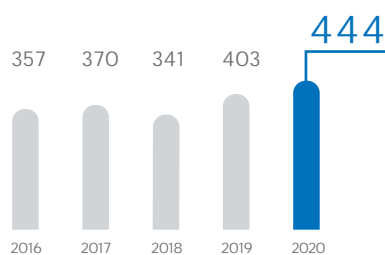
(milioni di euro)



↑ 1,5%

MARGINE OPERATIVO LORDO

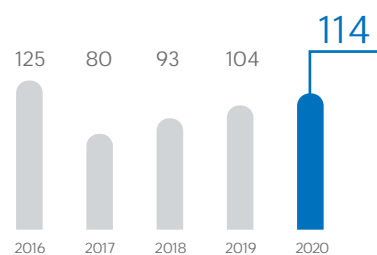
(milioni di euro)



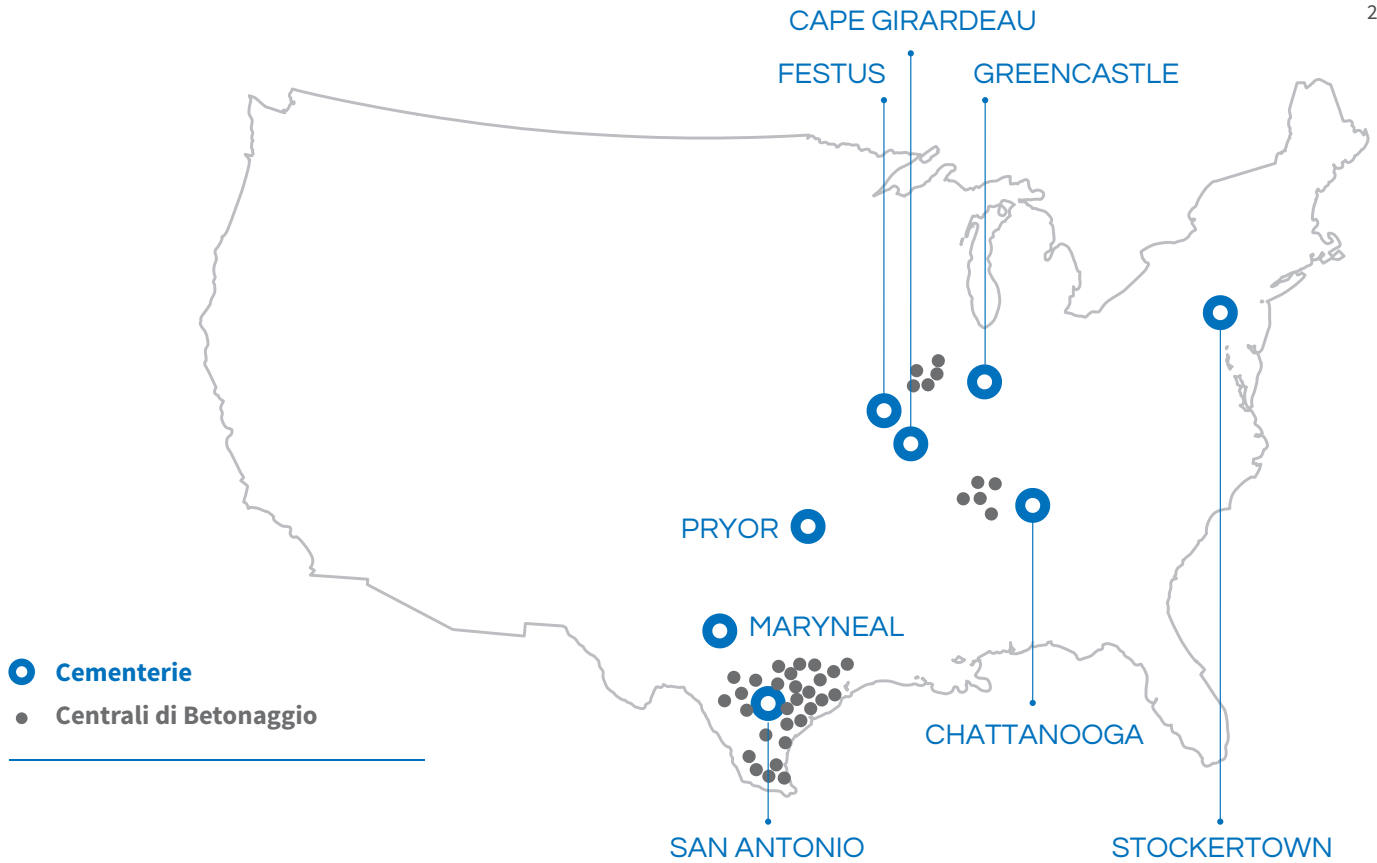
↑ 10,3%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI

(milioni di euro)



↑ 9,7€m

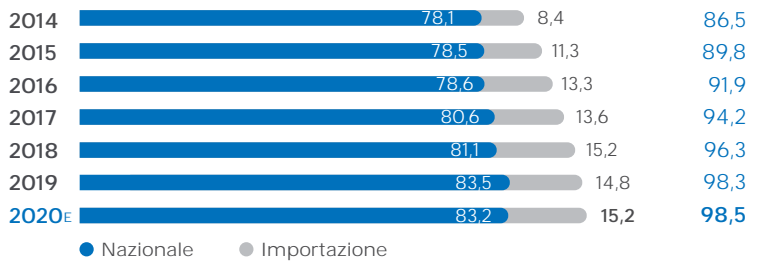


Nel 2020 gli investimenti in costruzioni sono previsti stabili, sostenuti dallo sviluppo del comparto residenziale, dalla stabilizzazione delle infrastrutture, mentre la contrazione nel commerciale è stata marcata. Il consumo di cemento ha mostrato una certa stabilità.

Grazie alle favorevoli condizioni climatiche, particolarmente nei mesi invernali, ed alla solidità della domanda, le nostre vendite di cemento hanno chiuso l'esercizio in buon progresso rispetto al 2019 (+5,0%). Prezzi di vendita, in valuta locale, in leggero miglioramento. I volumi di calcestruzzo preconfezionato, presente essenzialmente in Texas, nel secondo semestre hanno evidenziato una certa debolezza, chiudendo l'anno in flessione rispetto al 2019 (-4,2%), Prezzi di vendita, in valuta locale, in leggera crescita.

Consumo di cemento in USA

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	8.465	8.151	7.899	8.061	7.782
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	2.389	2.493	2.140	2.133	2.210
Vendite aggregati	t/000	2.327	2.463	1.927	1.912	1.751
Addetti a fine esercizio	nr	2.300	2.355	2.302	2.273	2.277

FOCUS GERMANIA, LUSSEMBURGO E PAESI BASSI

10

stabilimenti

8,6

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

124

impianti
di produzione
calcestruzzo

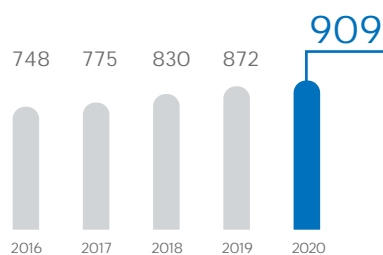
3

cave di estrazione
aggregati naturali

2

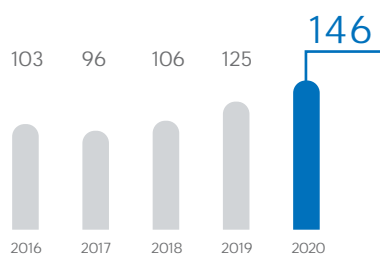
depositi
e terminali
di distribuzione

RICAVI NETTI
(milioni di euro)



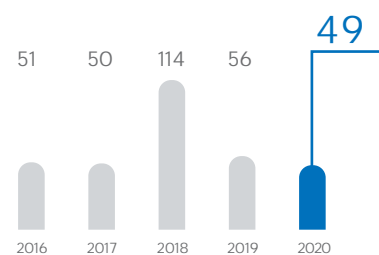
↑ 4,2%

MARGINE OPERATIVO LORDO
(milioni di euro)

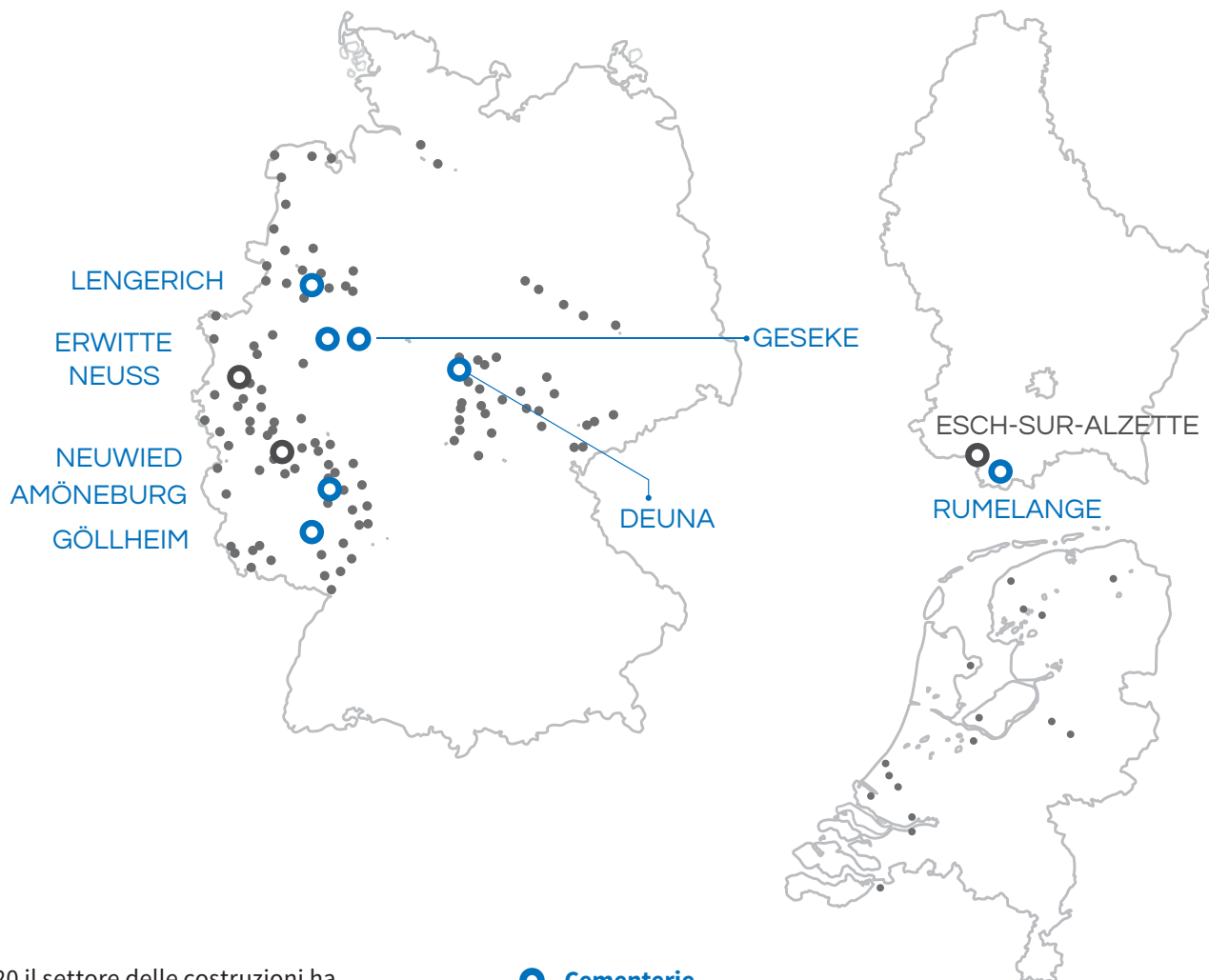


↑ 16,4%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI
(milioni di euro)



↓ 6,6€m

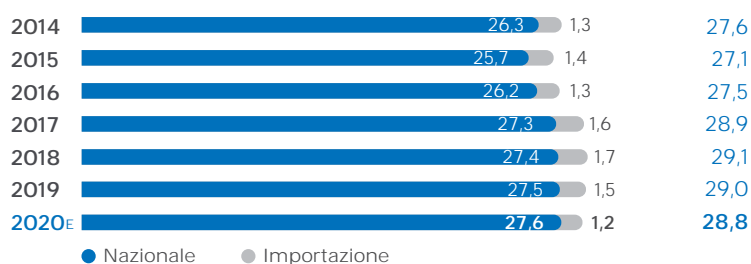


Nel 2020 il settore delle costruzioni ha mantenuto una certa stabilità, grazie al contributo del comparto residenziale. Le stime riguardo al consumo di cemento indicano invece una leggera flessione. Volumi di vendita di cemento stabili (-0,5%), nonostante il buon sviluppo manifestato nel secondo semestre che ha permesso di recuperare lo svantaggio cumulato nei primi sei mesi. Variazione favorevole dei prezzi di vendita. Il settore del calcestruzzo preconfezionato ha mostrato una produzione in crescita (+3,1%) rispetto al 2019, grazie anche al contributo addizionale degli impianti acquisiti lo scorso anno a Düsseldorf. Prezzi di vendita in rafforzamento.

- Cementerie
- Centri di Macinazione
- Centrali di Betonaggio

Consumo di cemento in Germania

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	6.977	7.352	7.103	6.602	6.231
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	4.588	4.451	4.540	4.455	4.512
Vendite aggregati	t/000	463	790	2.690	2.906	2.924
Addetti a fine esercizio	nr	2.100	2.104	2.198	2.164	2.162

FOCUS POLONIA



1

stabilimento

1,6

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

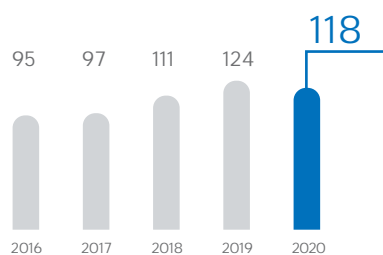
20

impianti
di produzione
calcestruzzo

1

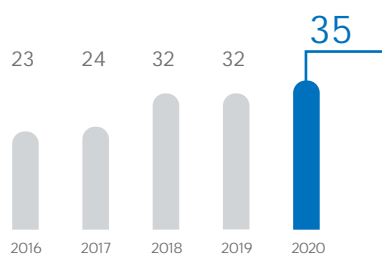
terminale
di distribuzione

RICAVI NETTI (milioni di euro)



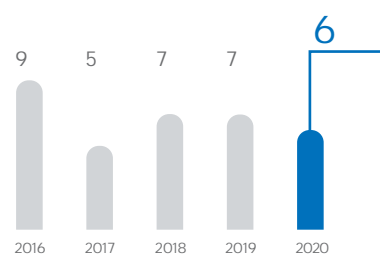
↓ 4,8%

MARGINE OPERATIVO LORDO (milioni di euro)



↑ 9,8%

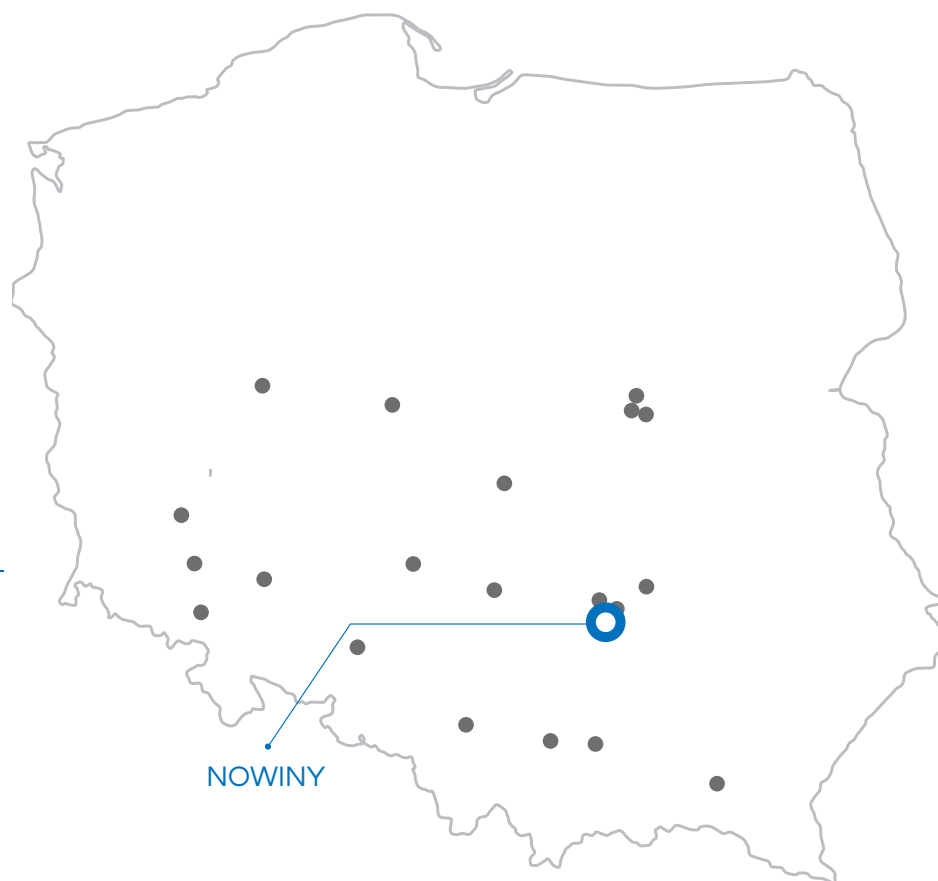
INVESTIMENTI INDUSTRIALI (milioni di euro)



↓ 0,8€m

● Cementerie

● Centrali di Betonaggio



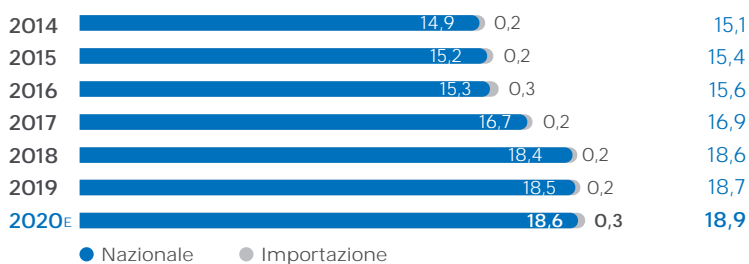
Nel 2020, la debolezza dei comparti residenziale e commerciale ha portato a una moderata flessione del settore delle costruzioni, nonostante gli investimenti in infrastrutture abbiano mantenuto un andamento positivo. In tale contesto, il consumo di cemento è stimato pressochè stabile.

I volumi di vendita di cemento, nonostante un secondo semestre nel complesso positivo, hanno chiuso il 2020 in arretramento rispetto ai livelli raggiunti l'anno precedente (-5,3%). Il livello medio dei prezzi di vendita, in valuta locale, ha mostrato un deciso progresso.

La produzione di calcestruzzo preconfezionato ha registrato una più netta flessione (-17,9%), con prezzi in leggero avanzamento.

Consumo di cemento in Polonia

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	1.521	1.607	1.638	1.506	1.535
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	609	742	795	716	777
Addetti a fine esercizio	nr	349	356	358	350	368

FOCUS REPUBBLICA CECA E SLOVACCHIA



1

stabilimento

1,1

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

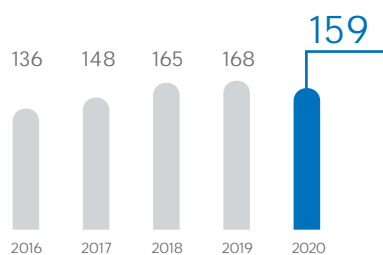
69

impianti
di produzione
calcestruzzo

6

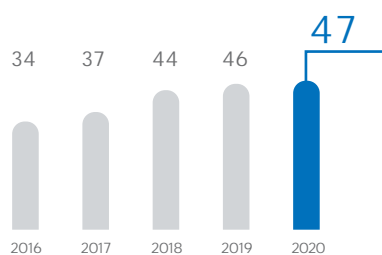
cave di estrazione
aggregati naturali

RICAVI NETTI (milioni di euro)



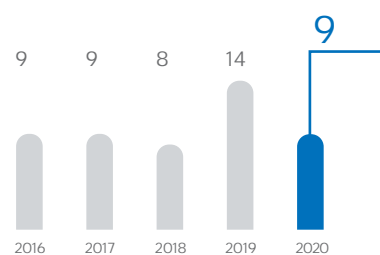
↓ 5,2%

MARGINE OPERATIVO LORDO (milioni di euro)

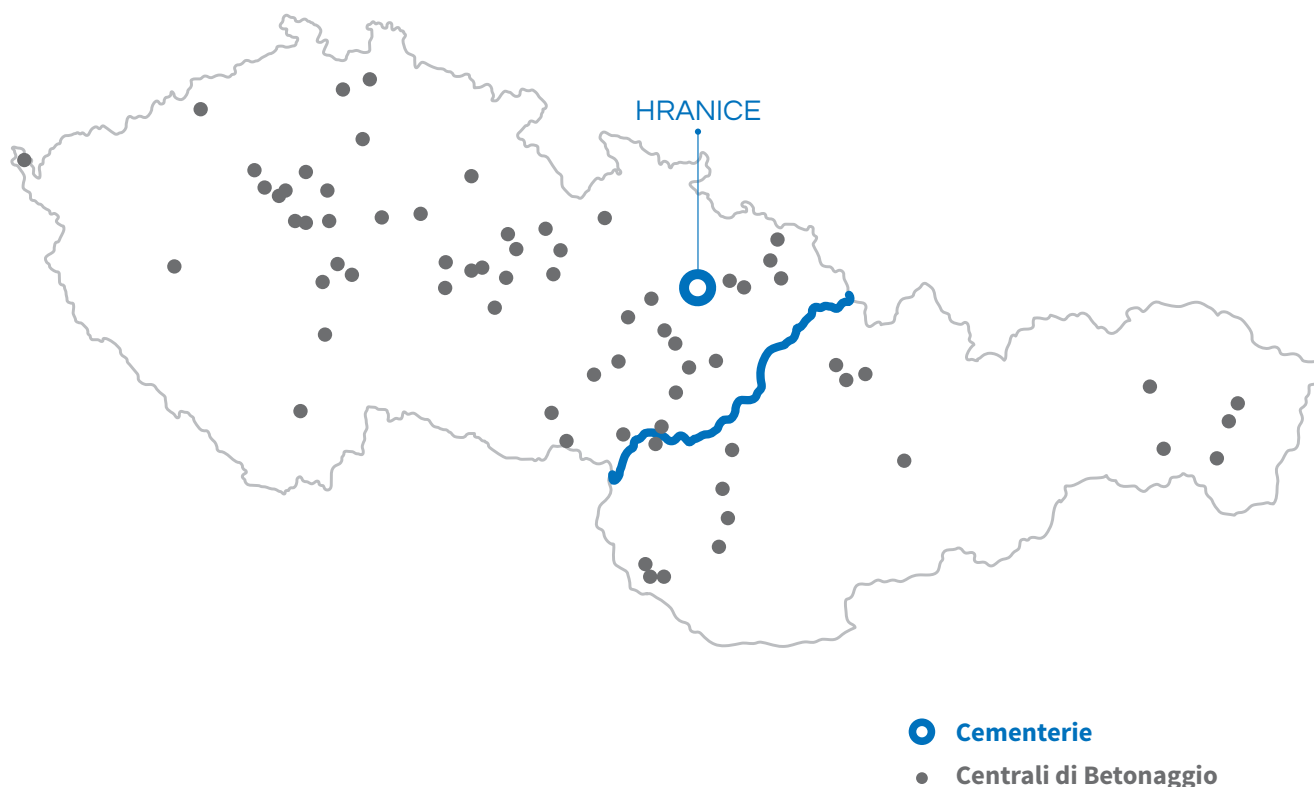


↑ 1,1%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI (milioni di euro)



↓ 4,2€m

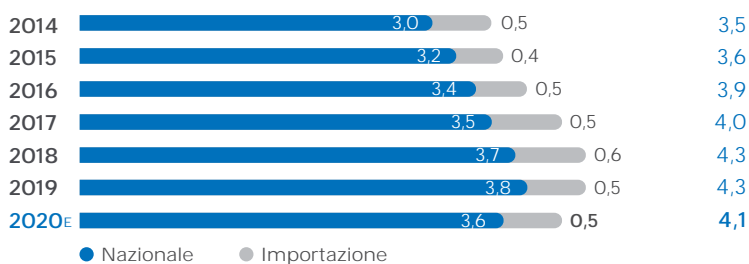


Nel corso del 2020, il livello degli investimenti in costruzioni ha mostrato un modesto rallentamento, a causa della debolezza dei comparti residenziale e commerciale, al netto dell'andamento positivo degli investimenti infrastrutturali. Tale andamento del mercato si è riflesso anche nel livello dei consumi di cemento, stimato in contrazione.

I volumi di vendita di cemento, dopo un primo semestre leggermente positivo, si sono nettamente contratti nel secondo semestre, chiudendo sotto i livelli raggiunti a fine 2019 (-3,3%). L'andamento dei prezzi medi, espressi in valuta locale, si è confermato rialzista. I volumi di calcestruzzo preconfezionato ha mostrato una ulteriore debolezza (-7,3%); L'effetto prezzi è stato favorevole.

Consumo di cemento in Repubblica Ceca

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	975	1.004	1.013	935	859
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	1.552	1.674	1.791	1.696	1.535
Vendite aggregati	t/000	1.390	1.532	1.398	1.262	1.271
Addetti a fine esercizio	nr	737	762	789	766	778

FOCUS UCRAINA



2

stabilimenti

3,0

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

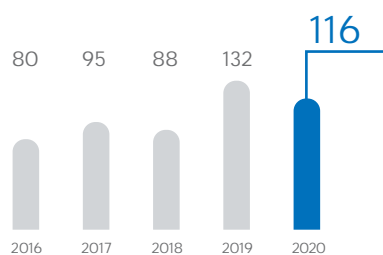
5

impianti
di produzione
calcestruzzo

2

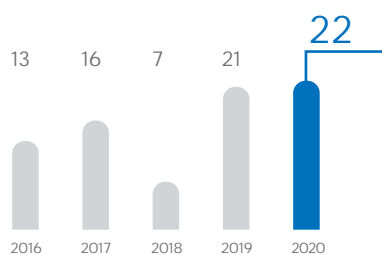
depositi
e terminali
di distribuzione

RICAVI NETTI
(milioni di euro)



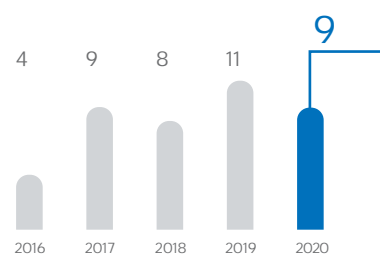
↓ 12,0%

MARGINE OPERATIVO LORDO
(milioni di euro)

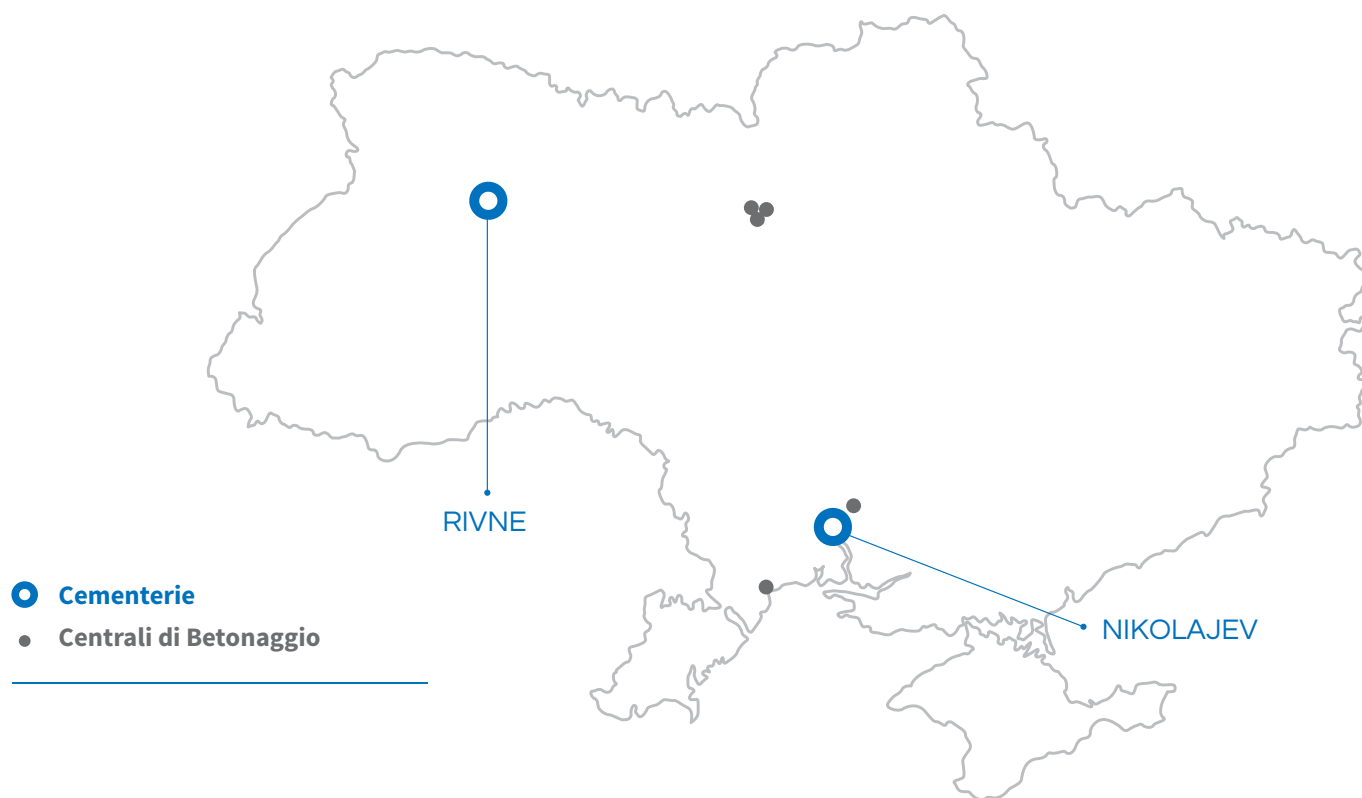


↑ 4,0%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI
(milioni di euro)



↓ 1,3€m



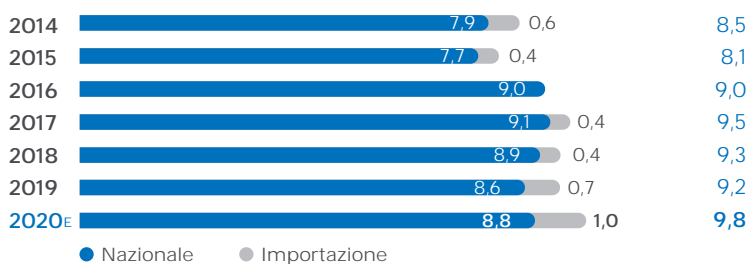
Nel corso del 2020, i consumi di cemento hanno mostrato un buon sviluppo, attestandosi leggermente al di sotto delle 10 milioni di tonnellate.

Le vendite di cemento, nonostante il buon andamento rilevato nei mesi di novembre e dicembre, hanno solo parzialmente recuperato lo svantaggio cumulato nel primo semestre, chiudendo il 2020 in flessione (-4,5%) rispetto al 2019, penalizzate dall'emergenza pandemica e dall'incremento delle importazioni dalla Turchia, particolarmente intense nella parte meridionale del Paese. La difesa della quota di mercato ha portato a una leggera flessione del livello medio dei prezzi di vendita.

Le produzioni di calcestruzzo preconfezionato hanno mostrato una più marcata debolezza (-9,5%), con prezzi di vendita anch'essi in riduzione.

Consumo di cemento in Ucraina

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	1.749	1.840	1.543	1.768	1.765
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	142	157	217	200	125
Addetti a fine esercizio	nr	1.281	1.284	1.313	1.384	1.558

FOCUS RUSSIA



2

stabilimenti

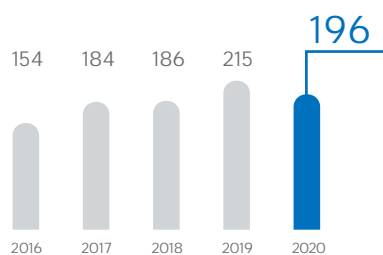
4,3

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

1

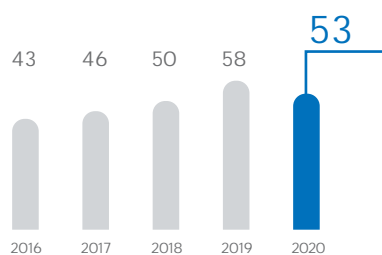
terminale
di distribuzione

RICAVI NETTI
(milioni di euro)



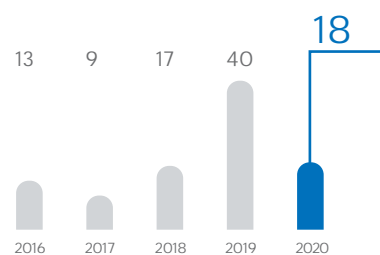
↓ 8,7%

MARGINE OPERATIVO LORDO
(milioni di euro)



↓ 8,2%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI
(milioni di euro)



↓ 22,5€m

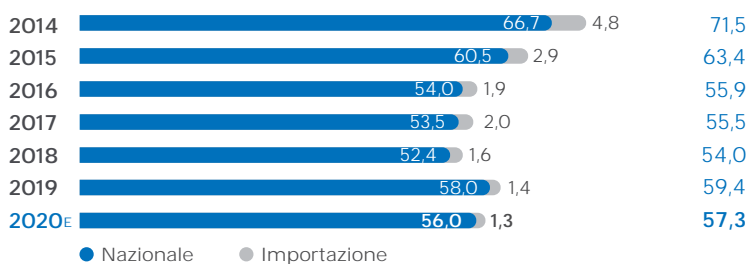


Nel 2020, il livello dei consumi di cemento è stimato attestarsi a quota 57 milioni di tonnellate, in contrazione rispetto all'anno precedente.

Le vendite di cemento, dopo un primo semestre in visibile arretramento dovuto alle difficoltà legate allo scoppio della pandemia, nella seconda parte del 2020 hanno mostrato un andamento positivo, particolarmente evidente nel quarto trimestre, grazie anche a condizioni climatiche favorevoli (+2,0%). I prezzi di vendita unitari, in valuta locale, hanno confermato la favorevole intonazione già espressa nel primo semestre dell'anno. Nonostante il recupero delle quotazioni del petrolio a partire dal mese di giugno, la domanda di cementi speciali "oil-well" è rimasta debole.

Consumo di cemento in Russia

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	3.714	3.644	3.431	3.274	3.286
Addetti a fine esercizio	nr	1.355	1.387	1.435	1.456	1.455

FOCUS MESSICO

(Dati al 100% - valutazione al patrimonio netto)



3

stabilimenti

8,3

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

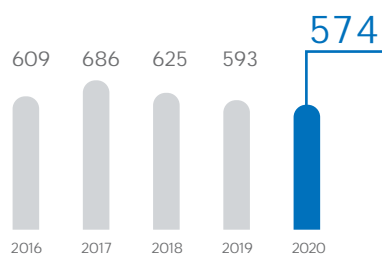
32

impianti
di produzione
calcestruzzo

2

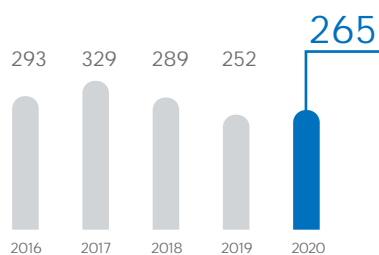
cave di estrazione
aggregati naturali

RICAVI NETTI
(milioni di euro)



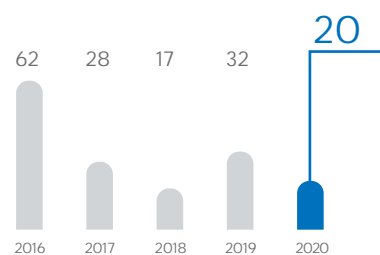
↓ 3,3%

MARGINE OPERATIVO LORDO
(milioni di euro)



↑ 5,1%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI
(milioni di euro)



↓ 12,6€m



Nel 2020 gli investimenti nel settore delle costruzioni sono attesi in netta flessione, a causa della debolezza dei comparti residenziale e commerciale, nonostante la prosecuzione di una ampia serie di opere infrastrutturali definite strategiche ed essenziali per lo sviluppo economico del paese. I consumi di cemento hanno mostrato un buon progresso.

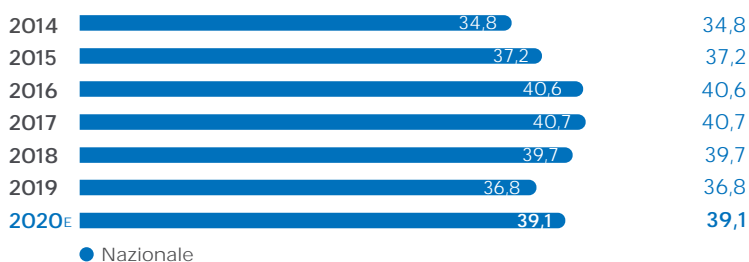
Le vendite della collegata Corporación Moctezuma nel secondo semestre hanno registrato un chiaro rafforzamento, chiudendo l'anno in notevole progresso rispetto all'anno precedente (+12,4%).

I prezzi di vendita, in valuta locale, non hanno mostrato variazioni di rilievo.

Le vendite di calcestruzzo preconfezionato hanno chiuso l'anno in evidente calo rispetto al 2019 (-15,7%). Prezzi di vendita, in valuta locale, in arretramento.

Consumo di cemento in Messico

(milioni di ton)



		2020	2019	2018	2017	2016
Produzione cemento	t/000	7.019	6.240	6.731	7.139	6.958
Vendite calcestruzzo	m ³ /000	948	1.124	1.340	1.638	1.789
Vendite aggregati	t/000	203	990	1.004	1.156	1.119
Addetti a fine esercizio	nr	1.170	1.078	1.095	1.103	1.119

FOCUS BRASILE

(Dati al 100% - valutazione al patrimonio netto)



2

stabilimenti

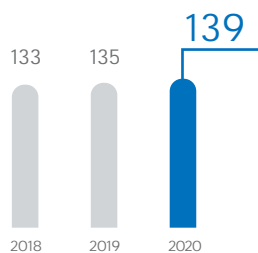
4,1

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

3

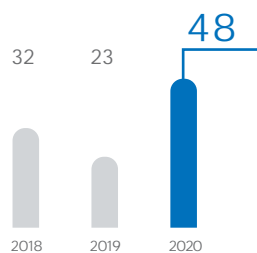
depositi
e terminali
di distribuzione

RICAVI NETTI (milioni di euro)



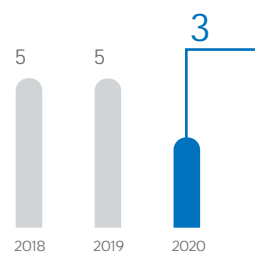
↑ 3,2%

MARGINE OPERATIVO LORDO (milioni di euro)



↑ 105%

INVESTIMENTI INDUSTRIALI (milioni di euro)



↓ 2,0€m

● Cementerie



Nel 2020, gli investimenti nel settore delle costruzioni sono rimasti stabili, grazie al contributo degli investimenti pubblici in infrastrutture. Il consumo di cemento nel paese ha mostrato un deciso progresso, raggiungendo le 60 milioni di tonnellate.

Nel secondo semestre, le spedizioni di cemento realizzate dalla nostra joint venture hanno confermato l'intonazione positiva già registrata nei primi sei mesi, chiudendo l'esercizio in deciso rialzo (+9,3%) rispetto ai livelli raggiunti nel 2019. I prezzi di vendita, espressi in valuta locale, sono risultati in evidente miglioramento.

Consumo di cemento in Brasile

(milioni di ton)



		2020	2019	2018
Produzione cemento	t/000	3.219	2.923	2.571
Addetti a fine esercizio	nr	712	681	690

FOCUS ALGERIA

(Dati al 100% - valutazione al patrimonio netto)



2

stabilimenti

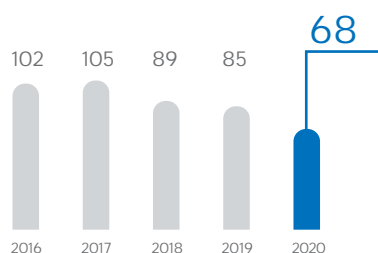
2,0

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

Nel 2020 il consumo di cemento è stato pari a circa 21 milioni di tonnellate, in linea con il 2019. La stagnazione dei consumi è stata principalmente influenzata dai minori investimenti pubblici, con conseguente sospensione di diversi progetti di opere infrastrutturali ed abitative. I volumi di vendita di Hadjar Soud si sono attestati a 0,9 milioni di tonnellate, in netto calo rispetto al 2019. I volumi di vendita di Sour El Ghozlane si sono attestati a 0,9 milioni di tonnellate, in deciso aumento rispetto all'anno precedente.

RICAVI NETTI

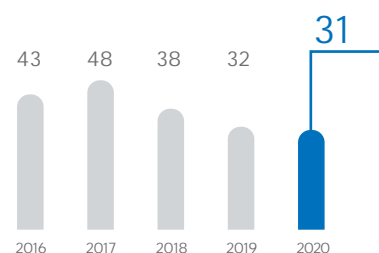
(milioni di euro)



↓ 19,5%

MARGINE OPERATIVO LORDO

(milioni di euro)



↓ 2,4%

FOCUS SLOVENIA

(Dati al 100% - valutazione al patrimonio netto)



1

stabilimento

1,3

(milioni di ton)
capacità
produttiva cemento

3

impianti
di produzione
calcestruzzo

3

cave di estrazione
aggregati naturali

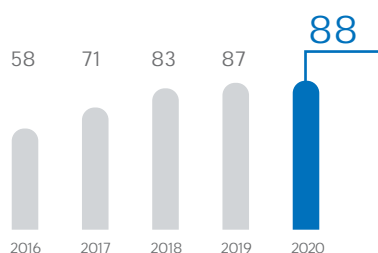
2

depositi
e terminali
di distribuzione

Nel 2020, il consumo interno di cemento nel Paese è stimato attorno a 1,0 milioni di tonnellate. Salonit Anhovo, società collegata di Buzzi Unicem, è il principale produttore di leganti idraulici nel Paese e dispone di una cementeria a ciclo completo dotata di una capacità produttiva pari a circa 1,3 milioni di ton/anno, 3 centrali di betonaggio e 3 cave di aggregati naturali. Nel 2020, la produzione di leganti idraulici è rimasta stabile rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a circa 1,2 milioni di tonnellate.

RICAVI NETTI

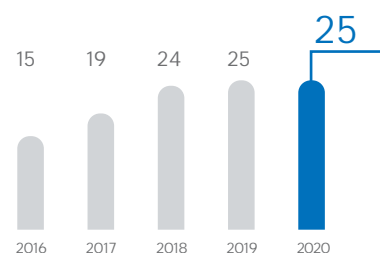
(milioni di euro)



↑ 2,2%

MARGINE OPERATIVO LORDO

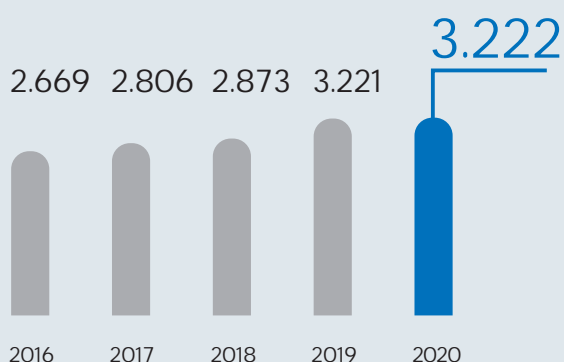
(milioni di euro)



↑ 0,6%

INFORMAZIONI FINANZIARIE

Fatturato consolidato stabile, pari a 3.222,4 milioni di euro. Margine operativo lordo pari a 780,8 milioni di euro, +7,2% rispetto al 2019. Il rafforzamento dei risultati operativi in Stati Uniti, Germania ed Europa Orientale, Polonia in particolare, al netto di un effetto cambio sfavorevole, hanno più che compensato il rallentamento registrato in Italia e Benelux. Il margine operativo lordo ricorrente è passato da 732,1 a 785,0 milioni di euro, con un'incidenza sul fatturato del 24,4% (22,7% nel 2019).



RICAVI NETTI

(milioni di euro)

→ 0,03%

Il fatturato consolidato è rimasto praticamente invariato tra i due esercizi passando da 3.221,4 a 3.222,4 milioni di euro; le variazioni di perimetro hanno avuto un effetto positivo di 12,6 milioni di euro, mentre l'effetto cambio è stato sfavorevole per 69,2 milioni di euro; a parità di condizioni il fatturato sarebbe cresciuto del 1,8%.



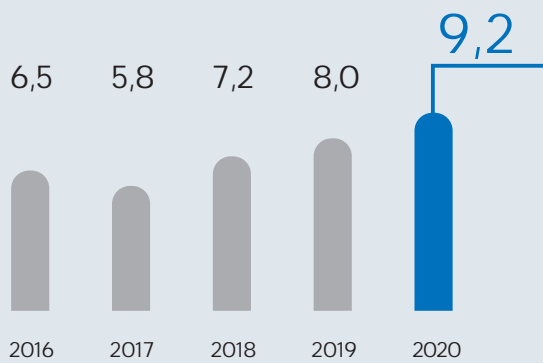
MARGINE OPERATIVO LORDO

(milioni di euro)

↑ 7,2%

Il margine operativo lordo si è attestato a 780,8 milioni di euro, in aumento del 7,2% rispetto ai 728,1 milioni dell'anno precedente. L'effetto cambio è stato negativo per 20,6 milioni di euro. Il dato dell'esercizio in esame comprende costi non ricorrenti netti per 4,2 milioni di euro, riferibili principalmente a oneri legali, professionali e di ristrutturazione. Nel 2019 gli oneri non ricorrenti erano stati simili (4,0 milioni).



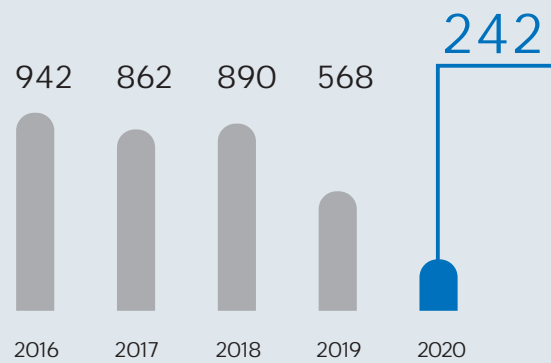


RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)

(%)

↑ 120 bps

Rapporto tra Risultato Operativo e differenza tra Attività totali e Passività correnti. Indica l'efficienza e la redditività degli investimenti dei capitali di un'azienda.



INDEBITAMENTO NETTO

(milioni di euro)

↓ 326 €m

Rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività e le attività finanziarie, sia a breve sia a lungo termine.

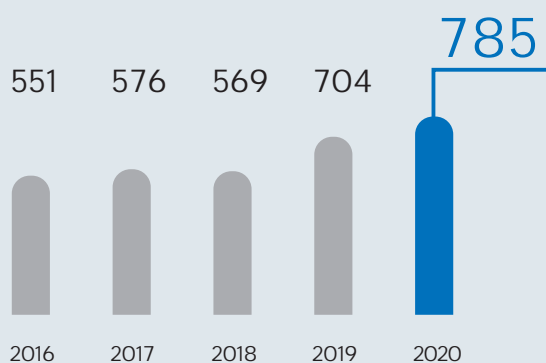
L'indebitamento finanziario netto del gruppo a fine 2020 pari a 241,6 milioni di euro, in riduzione di 326,2 milioni rispetto a 567,8 milioni di euro di fine 2019.

Il miglioramento della posizione finanziaria netta è stato realizzato grazie al favorevole andamento del flusso di cassa generato dall'attività operativa ed all'incasso del dividendo di 143 milioni di euro, riferito alla vendita di tutte le attività della collegata Kosmos Cement, già nel primo trimestre.

La posizione finanziaria netta sopra indicata, inoltre, considera il debito per il dividendo straordinario collegato

all'operazione di conversione delle azioni risparmio, pari a circa 144 milioni di euro, già saldato ad inizio febbraio 2021. Nel 2020, il gruppo ha distribuito dividendi per 31,8 milioni di euro ed ha pagato investimenti industriali per complessivi 257,5 milioni di euro, di cui 11,1 milioni di euro destinati a progetti di incremento della capacità produttiva o speciali.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020, inclusa la quota spettante agli azionisti terzi, si è attestato a 3.603,0 milioni di euro contro 3.690,8 milioni di fine 2019; il rapporto indebitamento netto/patrimonio netto è diminuito a 0,07 contro 0,15 del precedente esercizio.

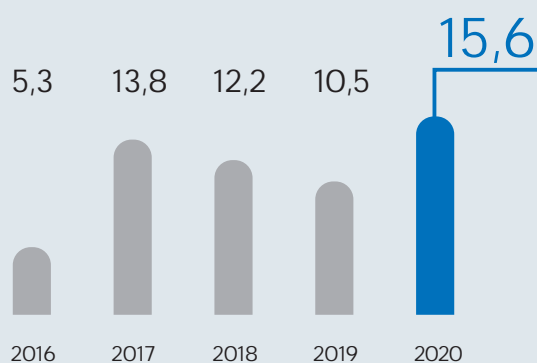


MARGINE OPERATIVO LORDO RICORRENTE

(milioni di euro)

↑ 11,4%

Calcolato partendo dal saldo parziale di bilancio denominato "Margine operativo lordo", rettificando i proventi ed oneri non ricorrenti.

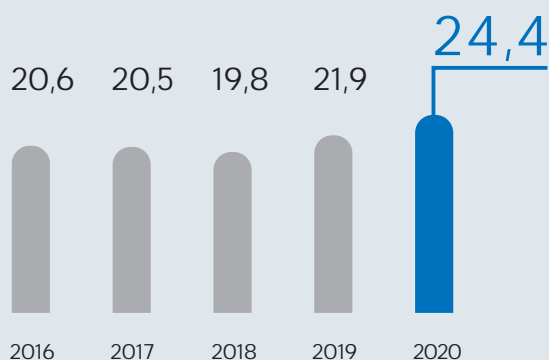


RETURN ON EQUITY (ROE)

(%)

↑ 510 bps

Rapporto tra Utile Netto e Patrimonio Netto, esprime la redditività di quest'ultimo.

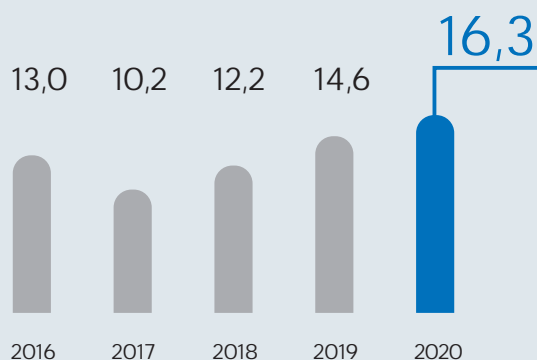


MARGINE OPERATIVO LORDO RICORRENTE/VENDITE

(%)

↑ 250 bps

Rapporto tra Margine Operativo Lordo e Vendite, esprime il risultato della gestione caratteristica dell'azienda.



RISULTATO OPERATIVO/VENDITE (ROS)

(%)

↑ 170 bps

Rapporto tra Risultato operativo e Vendite, esprime l'efficienza operativa dell'azienda.

APPENDICI



Conto Economico Consolidato

(migliaia di euro)	2020	2019	2018	2017	2016
Ricavi netti	3.222.411	3.221.443	2.873.453	2.806.213	2.669.320
Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(18.868)	12.228	10.744	7.132	6.423
Altri ricavi operativi	50.189	52.136	82.154	45.047	61.292
Materie prime, sussidiarie e di consumo	(1.154.951)	(1.204.228)	(1.100.591)	(1.068.182)	(1.017.015)
Servizi	(736.190)	(764.710)	(722.535)	(684.778)	(651.417)
Costi del personale	(508.785)	(518.379)	(483.205)	(469.275)	(456.180)
Altri costi operativi	(73.005)	(70.386)	(82.811)	(127.982)	(61.823)
Margine operativo lordo	780.801	728.104	577.209	508.175	550.600
Ammortamenti e svalutazioni	(256.911)	(259.866)	(225.385)	(222.141)	(202.611)
Risultato operativo	523.890	468.238	351.824	286.034	347.989
Risultati delle società collegate ed a controllo congiunto valutate al patrimonio netto	173.080	73.837	87.872	96.184	79.876
Plusvalenze (minusvalenze) da realizzo partecipazioni	3.602	(1.495)	841	1.507	179
Proventi finanziari	106.742	59.895	134.847	67.667	55.682
Oneri finanziari	(107.055)	(118.519)	(110.110)	(102.707)	(202.846)
Utile prima delle imposte	700.259	481.956	465.274	348.685	280.880
Imposte sul reddito	(139.787)	(96.046)	(82.514)	45.888	(132.186)
Utile del periodo	560.472	385.910	382.760	394.573	148.694
Attribuibile a:					
Azionisti della società	560.246	385.671	382.133	391.622	145.866
Azionisti terzi	226	239	627	2.951	2.828
(euro)					
Utile per azione					
base					
ordinarie	2,719	1,878	1,862	1,898	0,705
risparmio	2,743	1,902	1,886	1,922	0,729

Stato Patrimoniale Consolidato

(migliaia di euro)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Attività					
Attività non correnti					
Avviamento	603.603	619.002	575.537	548.327	561.234
Altre attività immateriali	60.718	70.814	38.609	44.039	46.906
Attività in diritto d'uso	87.725	99.247	-	-	-
Immobili, impianti e macchinari	2.909.405	3.149.997	3.059.276	3.000.314	3.208.033
Investimenti immobiliari	18.762	20.796	20.280	22.703	21.657
Partecipazioni in società collegate ed a controllo congiunto	409.210	517.920	515.897	346.971	366.859
Partecipazioni al valore equo	11.402	12.204	8.804	-	-
Attività fiscali differite	81.961	72.823	34.340	43.873	38.874
Crediti ed altre attività non correnti	31.019	21.932	25.063	23.499	36.429
	4.213.805	4.584.735	4.277.806	4.036.414	4.282.146
Attività correnti					
Rimanenze	469.360	489.299	457.592	403.549	397.378
Crediti commerciali	399.222	414.468	399.396	410.580	391.937
Altri crediti	72.204	70.514	92.355	114.822	129.497
Disponibilità liquide	1.218.279	837.403	440.499	810.630	603.333
	2.159.065	1.811.684	1.389.842	1.739.581	1.522.145
Attività possedute per la vendita	13.890	6.145	6.499	7.199	4.594
Totale Attività	6.386.760	6.402.564	5.674.147	5.783.194	5.808.885

(migliaia di euro)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Patrimonio netto					
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della società					
Capitale sociale	123.637	123.637	123.637	123.637	123.637
Sovrapprezzo delle azioni	458.696	458.696	458.696	458.696	458.696
Altre riserve	(314.922)	116.798	5.260	(64.473)	257.475
Utili portati a nuovo	3.337.796	2.986.360	2.669.357	2.328.589	1.939.338
Azioni proprie	(7.699)	(373)	(119.465)	(813)	(4.768)
	3.597.508	3.685.118	3.137.485	2.845.636	2.774.378
Patrimonio netto di terzi	5.499	5.703	6.120	6.490	32.497
Totale Patrimonio netto	3.603.007	3.690.821	3.143.605	2.852.126	2.806.875
Passività					
Passività non correnti					
Finanziamenti a lungo termine	1.166.309	1.235.628	922.394	1.119.986	1.381.407
Debiti per locazioni	64.554	74.665	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	4.060	1.412	-	92.902	105.422
Benefici per i dipendenti	445.140	442.610	391.563	414.929	444.406
Fondi per rischi ed oneri	87.800	87.104	69.281	85.382	87.187
Passività fiscali differite	334.016	366.442	335.928	331.128	507.761
Altri debiti non correnti	9.469	9.267	40.515	64.208	11.990
	2.111.348	2.217.128	1.759.681	2.108.535	2.538.173
Passività correnti					
Quota corrente dei finanziamenti a lungo termine	52.958	26.414	328.033	369.906	56.379
Finanziamenti a breve termine	12.901	13.737	14.381	17.621	16.779
Quota corrente dei debiti per locazioni	21.443	22.527	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-	10.340	-	-
Debiti commerciali	229.247	235.365	234.985	247.486	237.875
Debiti per imposte sul reddito	56.056	34.398	8.844	6.613	16.869
Fondi per rischi ed oneri	47.986	28.479	30.957	22.528	21.873
Altri debiti	251.814	133.695	143.321	158.379	114.062
	672.405	494.615	770.861	822.533	463.837
Totale Passività	2.783.753	2.711.743	2.530.542	2.931.068	3.002.010
Totale Patrimonio netto e Passività	6.386.760	6.402.564	5.674.147	5.783.194	5.808.885

Rendiconto Finanziario Consolidato

(migliaia di euro)	2020	2019	2018	2017	2016
Flusso monetario da attività operative					
Cassa generata dalle operazioni	743.874	691.452	453.372	506.629	467.463
Interessi passivi pagati	(29.196)	(31.698)	(45.384)	(43.928)	(61.531)
Imposte sul reddito pagate	(125.868)	(84.275)	(76.370)	(91.855)	(101.793)
Flusso monetario netto generato dalle attività operative	588.810	575.479	331.618	370.846	304.139
Flusso monetario da attività d'investimento					
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(5.239)	(7.067)	(3.524)	(4.685)	(3.240)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(222.900)	(250.017)	(211.747)	(178.989)	(232.731)
Acquisto di imprese controllate, al netto delle disponibilità liquide acquisite	-	(76.423)	(44.173)	(26.851)	(191)
Investimenti in altre partecipazioni	(167)	(4.161)	(161.477)	(4.800)	(23)
Prezzo di realizzo immobilizzazioni materiali ed immateriali	8.112	11.976	43.443	10.196	21.111
Prezzo di realizzo partecipazioni	5.982	467	1.793	2.264	433
Variazione dei crediti finanziari	(3.042)	7.692	(812)	(181)	610
Dividendi delle partecipazioni	198.161	84.384	80.853	85.257	66.991
Interessi attivi incassati	10.454	13.448	14.379	9.707	14.573
Flusso monetario netto assorbito dalle attività d'investimento	(8.639)	(219.701)	(281.265)	(108.082)	(132.984)
Flusso monetario da attività di finanziamento					
Accensione di finanziamenti a lungo termine	-	249.003	114.855	279.388	494.115
Rimborsi di finanziamenti a lungo termine	(26.414)	(150.114)	(370.213)	(226.758)	(563.784)
Variazione netta dei finanziamenti a breve termine	(836)	(622)	(3.240)	(46.286)	(240)
Rimborsi di debiti per locazioni	(24.707)	(26.896)	-	-	-
Variazione degli altri debiti finanziari	(13.133)	(8.471)	754	2.632	13.368
Variazione delle partecipazioni senza perdita del controllo	(29.222)	(1.663)	(22.866)	(2.282)	(217)
Acquisto azioni proprie	(7.326)	-	(118.652)	-	-
Dividendi distribuiti ad azionisti della società	(31.802)	(26.559)	(28.135)	(20.553)	(15.415)
Dividendi distribuiti ad azionisti terzi	(190)	(289)	(484)	(1.492)	(858)
Flusso monetario netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	(133.630)	34.389	(427.981)	(15.351)	(73.031)
Aumento delle disponibilità liquide	446.541	390.167	(377.628)	247.413	98.124
Disponibilità liquide iniziali	837.403	440.499	810.630	603.333	503.454
Differenze di conversione	(65.641)	6.794	7.497	(40.116)	2.232
Variazione area di consolidamento	(24)	(57)	-	-	(477)
Disponibilità liquide finali	1.218.279	837.403	440.499	810.630	603.333

Posizione Finanziaria Netta

(migliaia di euro)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Disponibilità ed attività finanziarie a breve:					
Disponibilità liquide	1.218.279	837.403	440.499	810.630	603.333
Altri crediti finanziari correnti	2.648	3.467	10.157	19.238	6.275
Debiti finanziari a breve:					
Quota corrente dei finanziamenti a lungo termine	(52.958)	(26.414)	(328.033)	(369.906)	(56.379)
Quota corrente dei debiti per locazioni	(21.443)	(22.527)	-	-	-
Finanziamenti a breve termine	(12.901)	(13.737)	(14.381)	(17.621)	(16.779)
Strumenti finanziari derivati	-	-	(10.340)	-	-
Dividendo straordinario	(144.099)	-	-	-	-
Altri debiti finanziari correnti	(4.210)	(32.102)	(34.530)	(37.131)	(2.576)
Disponibilità netta a breve	985.316	746.090	63.372	405.210	533.874
Debiti finanziari a lungo termine:					
Finanziamenti a lungo termine	(1.166.309)	(1.235.628)	(922.394)	(1.119.987)	(1.381.407)
Debiti per locazioni a lungo termine	(64.554)	(74.665)	-	-	-
Strumenti finanziari derivati	(4.060)	(1.412)	-	(92.902)	(105.422)
Altri debiti finanziari non correnti	(3.005)	(5.065)	(35.756)	(57.958)	(1.802)
Posizione finanziaria netta da attività continuative	(252.612)	(570.680)	(894.778)	(865.637)	(954.757)
Attività finanziarie a lungo termine:					
Altri crediti finanziari non correnti	10.976	2.905	4.283	3.175	13.190
Indebitamento netto	(241.636)	(567.775)	(890.495)	(862.462)	(941.567)

Coordinamento Editoriale

SDWWG

Milano

Buzzi Unicem S.p.A.

Via Luigi Buzzi, 6

Casale Monferrato (AL)

Tel. +39 0142 416 111

buzziunicem.com

Capitale Sociale euro 123.636.658,80

Registro Imprese di Alessandria - Asti 00930290044

Foto di copertina:

Riqualificazione dell'ex edificio del dipartimento tecnico del comune di Eindhoven (Paesi Bassi), balconi realizzati in cemento bianco Dyckerhoff WEISS.

Foto: Granito Betonproducten



Buzzi Unicem S.p.A.

Via Luigi Buzzi, 6 | Casale Monferrato (AL) | Tel. +39 0142 416 111

buzziunicem.com