

VERBALE DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA

DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA

tenutasi in data 12 maggio 2022

L'anno duemilaventidue il giorno dodici del mese di maggio, in Casale Monferrato presso la sede sociale, in via Luigi Buzzì n. 6, alle ore 12 circa, si è riunita l'assemblea degli azionisti della Buzzì Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare, prima in sede ordinaria e quindi in sede straordinaria, sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte ordinaria:

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2021; deliberazioni relative
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;
 - 4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.
5. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte straordinaria:

- Proposta di attribuzione di deleghe agli amministratori per l'aumento del capitale sociale e per l'emissione di obbligazioni convertibili e/o con warrant e conseguente modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Veronica Buzzi, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, la quale invita il notaio Marina Aceto a fungere da segretario dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico da parte del notaio Marina Aceto, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 1 aprile 2022 nonché pubblicato per estratto sul quotidiano Italia Oggi del 1 aprile 2022 e ricorda che si articola nei punti sopra riportati;
- come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 30 dicembre 2021 n. 228, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea è consentito esclusivamente per il tramite di Computershare S.p.A., quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell' art. 135 undecies del TUF, al quale possono essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4 del TUF;
- come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli Amministratori e i Sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto;
- è presente in collegamento video il Rappresentante Designato Computershare S.p.A., in persona del Sig. Stefano Seglie, nato a Torino il 4 maggio 1967, legittimato ai sensi di legge a rappresentare per delega numero 144.205.650 azioni ordinarie sulle numero 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale, pari al 74,862965% del capitale

sociale ordinario;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, unitamente agli esiti delle singole votazioni, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";

- che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex artt. 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della società;

- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Michele BUZZI Amministratore Delegato

Pietro BUZZI Amministratore Delegato

Paolo BURLANDO

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO Presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri Luigi (Gigi) Buzzi, Elsa Fornero, Aldo Fumagalli Romario, Linda Orsola Gilli, Antonella Musy, Mario Paterlini, Gianfelice Rocca e Giovanna Vitelli.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 100.999.563 azioni ordinarie, pari al 52,433% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 81.747.000 azioni ordinarie (42,438%);

Buzzi Unicem SpA che detiene n. 7.494.316 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 3,891% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'art. 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente, ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione in collegamento video un rappresentante della società di revisione EY S.p.A.. Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che un azionista si è avvalso del diritto di porre domande prima dell'assemblea nei termini previsti dall'avviso di convocazione.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a

disposizione sul sito internet della società in data 10 maggio 2022 e pertanto, non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera “B”.

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell’ordine del giorno della parte ordinaria dell’assemblea, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all’ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

1. Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2021; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull’esercizio 2021; deliberazioni relative

2. Destinazione del risultato d’esercizio; deliberazioni relative

Il Presidente ricorda che la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Le relazioni illustrative degli amministratori relative ai presenti due punti all’ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione relative al bilancio ed alla destinazione del risultato d’esercizio sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio, depositate presso la sede sociale e sono riportate rispettivamente a pagina 116 ed a pagina 117 del fascicolo di bilancio civilistico.

Il Presidente propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e delle relative proposte di deliberazione. Nessuno opponendosi, il Presidente rinvia alle slides a disposizione dei presenti l’illustrazione degli elementi più significativi dell’andamento gestionale del gruppo e della società nel 2021 e la proposta di destinazione del risultato d’esercizio. Le slides vengono allegate al presente verbale sotto la lettera “C”.

Analogamente, il Presidente rinvia alle predette slides l’illustrazione dei principali dati del

bilancio di sostenibilità 2021, reso pubblico unitamente al bilancio.

Il bilancio di sostenibilità è comprensivo della Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 ed è stato sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente.

Il Presidente evidenzia, inoltre, che il bilancio al 31 dicembre 2021 è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi dal 2014 al 2022. I corrispettivi riconosciuti ad EY S.p.A. per l'esercizio 2021, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 101.712 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 28.275 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;
- euro 8.378 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- euro 25.133 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2021 del Gruppo.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, prima di passare alle votazioni, ricorda che si procederà mediante appello nominale del Rappresentante Designato con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno.

Il Presidente, invariati i presenti, mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa al bilancio civilistico al 31 dicembre 2021 riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 116 del fascicolo di bilancio civilistico e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, che chiude con un'utile di euro 223.188.930,11, con le relative relazioni del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 con le relative relazioni del consiglio di amministrazione e della società di revisione;
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2021, compresa nel Bilancio di Sostenibilità 2021 con la relativa relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera di

- approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2021 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 143.828.243, pari al 99,738286% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 321.675, pari allo 0,223067% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 55.732, pari allo 0,038648% del capitale rappresentato in assemblea.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 1) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa alla destinazione del risultato d'esercizio riportata nella relazione illustrativa a pag. 117 del fascicolo di

bilancio civilistico e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile;

delibera di

1) destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- alla Riserva articolo 6, comma 1, lettera a) D. Lgs. 38/2005

per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value imputate al conto economico in relazione alla voce

rimanenze, al netto del relativo onere fiscale euro 2.159.682,39

ed il residuo utile di: euro 221.029.247,72

- a ciascuna delle n. 185.131.838 azioni ordinarie (al netto di n.

7.494.316 azioni proprie) un dividendo di euro 0,40 al lordo

delle ritenute di legge, per un ammontare di euro 74.052.735,20

- a Utili portati a nuovo il residuo di Euro 146.976.512,52
-

2) azzerare la Riserva articolo 2426 n.8 bis) c.c. per un importo di euro 38.066.568,33, in quanto non si registrano utili netti su cambi imputati al conto economico e non ancora realizzati alla data del 31.12.2021, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo;

3) autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a *Utili portati a nuovo* in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

4) porre in pagamento il dividendo a partire dal 25 maggio 2022, con data stacco della

cedola n. 25 il 23 maggio 2022 e *record date* il 24 maggio 2022.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 143.761.674, pari al 99,692123% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 443.976, pari allo 0,307877% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 2) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica, infine, che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 25 maggio 2022 (data stacco il 23 maggio 2022 e *record date* il 24 maggio 2022), con utilizzo della cedola n. 25.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 118 del fascicolo di bilancio civilistico.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 119 del fascicolo di bilancio civilistico è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile e nell'articolo 132 del TUF;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 7 maggio 2021;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 12.000.000 di azioni ordinarie prive di valore nominale, oltre a quelle detenute alla data della presente deliberazione;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% ed un massimo per azione non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- 4) conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), c) e d) ter del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili. Gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'art. 144 bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive

modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

- 5) stabilire in euro 200.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;
- 6) conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;
- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;

9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritture contabili.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato il testo di delibera relativo all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 126.818.512, pari al 87,942818% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 17.353.652, pari al 12,033961% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 33.486, pari allo 0,023221% del capitale rappresentato in assemblea.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 3) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi

corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998

Il Presidente informa che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura delle relazioni e delle proposte di deliberazione in quanto già pubblicate.

L'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, contenente la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2021.

Il Presidente precisa che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la Politica di Remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti con responsabilità strategiche di Buzzi Unicem SpA, contenuta nella Sezione

Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto consultivo non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2021 spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette, quindi, in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:
voti favorevoli: n. 119.139.718, pari al 82,617927% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 25.065.932, pari al 17,382073% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 4) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 139.549.536, pari al 96,771199% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 4.458.546, pari al 3,091797% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 197.568, pari allo 0,137004% del capitale rappresentato in assemblea.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 5) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quinto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

5. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031; deliberazioni inerenti e conseguenti

Il Presidente comunica che con la revisione del bilancio al 31 dicembre 2022 scadrà, senza possibilità di rinnovo ai sensi di legge, l'incarico di revisione legale conferito a EY

S.p.A. con delibera assembleare del 9 maggio 2014 per gli esercizi dal 2014 al 2022.

Il Presidente informa, quindi, che ai sensi della vigente disciplina, l'assemblea degli azionisti conferisce l'incarico di revisione legale, determinandone il corrispettivo, sulla base di una raccomandazione motivata del collegio sindacale.

La società, nel corso dell'esercizio 2021, ha avviato, con un anno di anticipo rispetto alla scadenza del mandato di EY, la procedura per la selezione del nuovo revisore unico di gruppo, al quale affidare l'incarico di revisione legale per gli esercizi 2023-2031, così da sottoporre la raccomandazione del Collegio Sindacale all'assemblea del 2022.

L'anticipo di tale tempistica è prassi diffusa tra le società quotate e ha altresì la finalità di garantire un più efficace passaggio di consegne tra il revisore uscente e il nuovo revisore nonché consentire il rispetto dei limiti temporali relativi allo svolgimento di servizi non audit – cd cooling in e cooling off periods -, posti a salvaguardia dell'indipendenza del revisore.

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e la relativa proposta di deliberazione, con l'allegata raccomandazione del collegio sindacale, poichè la stessa è stata depositata presso la sede sociale e la Borsa Italiana ed è riportata a pagina 123 del fascicolo di bilancio d'esercizio.

Il Presidente precisa che la raccomandazione del collegio sindacale indica PricewaterhouseCoopers S.p.A. e KPMG S.p.A. quali possibili candidati per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031, precisando altresì la propria preferenza a favore dell'offerta della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Viene quindi messa in votazione in primo luogo la proposta di conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., per la quale il collegio sindacale ha espresso la

preferenza per le motivazioni riportate nella raccomandazione.

Solo nel caso in cui la deliberazione di cui sopra non venisse approvata, verrà posta in votazione la proposta alternativa del collegio sindacale di conferimento dell'incarico di revisione alla società KPMG S.p.A.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato il testo di delibera relativo al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., che qui di seguito si trascrive:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- preso atto della Raccomandazione motivata del Collegio Sindacale relativa al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 per lo svolgimento delle attività di revisione legale dei conti;
- preso atto che l'attività di selezione ha soddisfatto tutti i requisiti previsti dal D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 (come modificato dal D.Lgs. 17 luglio 2016, n. 135) e dal Regolamento (UE) n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014;

delibera di

1) approvare la proposta del Collegio Sindacale secondo i termini e le modalità indicate nella “Raccomandazione del comitato per il controllo interno e la revisione contabile di Buzzi Unicem SpA per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2023-2031” (allegata alla Relazione illustrativa degli amministratori) e, in virtù della preferenza motivata espressa,

2) conferire l'incarico di revisione legale di conti di Buzzi Unicem SpA, ai sensi del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e del Regolamento (UE) n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014, per una durata di 9 (nove) esercizi e,

precisamente, per gli esercizi 2023-2031 a PricewaterhouseCoopers S.p.A., risultata prima in graduatoria per un corrispettivo annuo di euro 190.136 corrispondente a un impegno annuo previsto in n. 2.287 ore annue complessive, alle condizioni indicate nella Raccomandazione;

3) di conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta fra loro, con facoltà di delega a terzi, ogni più ampio potere occorrente e/o opportuno per l'attuazione della presente delibera assembleare, compreso – a titolo esemplificativo ma non esaustivo – quello di revisionare le condizioni generali dell'incarico nella forma attualmente proposta dalla società aggiudicataria, nonché quello di firmare il relativo incarico e/o di apportare alle intervenute deliberazioni quelle eventuali modificazioni di carattere non sostanziale che fossero ritenute necessarie e/o opportune per l'iscrizione nel competente Registro delle Imprese e/o in relazione alle eventuali indicazioni dell'Autorità di Vigilanza o di altra Autorità competente.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 144.156.024, pari al 99,965587% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 49.626, pari allo 0,034413% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: nessuno.

Avendo raggiunto le maggioranze previste la suddetta proposta, non viene posta in votazione la proposta alternativa del collegio sindacale.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario, con il numero delle

rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 6) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno della parte ordinaria e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la parte ordinaria dell'assemblea alle ore 12,14 circa, dando atto che l'assemblea proseguirà per deliberare sulla parte straordinaria dell'ordine del giorno con verbalizzazione in forma notarile.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, unitamente all'esito delle votazioni;
- **sotto la lettera "B"**: testo riportante le domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera "C"**: copia delle slides relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

Allegato "A"

Buzzi Unicem S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 12/05/2022

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria						
			1	2	3	4	5	6	
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO - PER DELEGA DI		0							
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER	417		F	F	C	C	F	F	
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	469		F	F	C	C	F	F	
ABERDEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	31.200		F	F	C	C	C	F	
ABERDEEN STANDARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	106.700		F	F	C	C	C	F	
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	14.378		F	F	C	F	F	F	
ADAGE CAPITAL PARTNERS LP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	1.234.164		F	F	C	C	F	F	
ADVANCE PLANNING LIMITED	230		F	F	C	C	C	F	
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	154.800		F	F	F	F	F	F	
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	45.644		F	F	F	F	F	F	
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	719		F	F	C	C	C	F	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	424		F	F	F	C	F	F	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	932		F	F	C	C	F	F	
ALLARD ALLARD & ASSOCIES- VALUE STRATEGIES FUND L.P. RICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX C	9.700		F	F	F	F	F	F	
ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	18.160		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH - ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	45.000		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	30.336		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS SFT MASTER	921		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ INVESTITORI SGR S.P.A. - INVESTITORI EUROPA AGENTE:BP2S MILAN	3.500		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ INVESTITORI SGR S.P.A. - INVESTITORI FLESSIBILE AGENTE:BP2S MILAN	24.000		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ INVESTITORI SGR S.P.A. - INVESTITORI PIAZZA AFFARI AGENTE:BP2S MILAN	32.000		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	31.850		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZGI S AKTIEN AGENTE:BP2S-FRANKFURT	7.767		F	F	F	F	A	F	
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.034		F	F	F	F	A	F	
ALPHA BRUG FUND LP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	1.328		F	F	F	F	F	F	
ALPHA UCITS SICAV - AMBER EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC ALPHA UCITS SICAV	92.687		F	F	F	C	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.144		F	F	C	C	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	28		F	F	C	C	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	950		F	F	C	C	F	F	
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	204		F	F	C	C	F	F	
AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	218		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	132		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	130		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI OPPORTUNITES	9.888		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI PATRIMOINE	116.213		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI PATRIMOINE PEA	49.594		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI PRIME EUROZONE	2.583		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI RISPARMIO ITALIA	253.228		F	F	F	F	F	F	
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI SVILUPPO ITALIA	397.000		F	F	F	F	F	F	
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	52.628		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA ALTO POTENZIALE ITALIA	219.187		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA CRESCITA ITALIA	336.373		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	48.063		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA INIZIATIVA EUROPA	34.000		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA INIZIATIVA ITALIA	933.403		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA ITALIA	188.542		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA OBIETTIVO ITALIA	22.000		F	F	C	C	F	F	
ANIMA SGR S.P.A. - GESTIELLE PRO ITALIA	33.865		F	F	C	C	F	F	
API INTERNATIONAL CORE VALUE FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0	15.925		F	F	F	F	F	F	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
NON TREATY CLIENTS								
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE	297.843		F	F	C	C	F	F
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	314.904		F	F	C	C	F	F
AQR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT, LLC, ACTING AS INVESTMENT MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	43.464		F	F	C	C	F	F
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	5.796		F	F	C	C	F	F
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	525.749		F	F	C	C	F	F
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	30.911		F	F	C	C	F	F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	220.176		F	F	C	C	F	F
AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND	7.283		F	F	C	C	F	F
AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	100.630		F	F	C	C	F	F
AQR INNOVATION FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	2.543		F	F	C	C	F	F
AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	15.705		F	F	C	C	F	F
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	3.006		F	F	C	C	F	F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	13.406		F	F	C	C	F	F
AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	176.576		F	F	C	C	F	F
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	38.372		F	F	C	C	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	9.563		F	F	F	F	F	F
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.518		F	F	C	C	F	F
AVIAN CAPITAL PARTNERS III LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	2.630		F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.442		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	1.039		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	9.049		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	3.638		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	21.366		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	21.938		C	F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	12.025		C	F	F	C	C	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	45.119		C	F	F	C	C	F
AZ FUND 1 AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	100.452		F	F	C	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30 AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	5.000		F	F	C	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	106.000		F	F	C	C	F	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	30.000		F	F	C	C	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.431		F	F	C	C	F	F
BANK OF KOREA	1		F	F	F	F	F	F
BANQUE PICTET AND CIE SA AGENTE:PICTET & CIE	18.825		F	F	F	F	F	F
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	163.570		F	F	F	C	C	F
BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	911		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	739		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	19.075		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	4.154		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	524.164		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK LIFE LTD	3.408		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	23.308		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	1.211		F	F	F	F	F	F
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	54		F	F	F	F	F	F
BMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	32.827		F	F	F	F	F	F
BMO PRIVATE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	2.307		F	F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	1		F	F	F	F	F	F
BNY MELLON STOCK FUNDS BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP	14.593		F	F	F	F	F	F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	504		F	F	C	C	F	F
BNYM MELLON PE NSL INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	4.905		F	F	F	F	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	2.105		F	F	F	C	F	F
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	650		F	F	C	C	F	F
BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITYFUND	165.895		F	F	F	C	C	F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	603.703		F	F	F	C	C	F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND	527.604		F	F	F	C	C	F
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT UNION CARBIDE EMPLOYEES' PE	266.912		F	F	F	C	C	F
BRANDES INTL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	99.874		F	F	F	C	C	F
BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC	463.995		F	F	F	C	C	F
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401(K) PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	29.628		F	F	F	C	C	F
BRIDGEWATER ASSOCIATES RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	15.676		F	F	F	F	F	F
BUNZI DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT TRUST AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	978		F	F	F	C	C	F
BUNZI USA LLC AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	8.386		F	F	F	C	C	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	924		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.255		F	F	F	F	F	F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	3.005		F	F	C	C	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	6.396		F	F	F	F	F	F
CAMBIAR INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	42.327		F	F	F	F	F	F
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	12.531		F	F	C	C	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	20.989		F	F	C	C	F	F
CANDRIAM L MULTI ASSET INCOME	22.027		F	F	C	C	C	F
CANDRIAM L MULTI ASSET INCOME AND GROWTH	24.623		F	F	C	C	C	F
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	4.982		F	F	C	C	F	F
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	15		F	F	C	C	F	F
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	15		F	F	C	C	F	F
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	15		F	F	C	C	F	F
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	7.686		F	F	F	F	F	F
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP	12.968		F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C	60		F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E	2.886		F	F	F	F	F	F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	50.010		F	F	F	C	F	F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	857.918		F	F	F	F	F	F
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	7.776		F	F	F	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	30.196		F	F	F	C	C	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND								
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	55.732		A	F	C	C	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.668		F	F	A	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L								
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.342		F	F	F	F	F	F
COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1	21.312		C	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:NT COLONIAL FIRST STATE INVEST								
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	177		F	F	F	F	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	41.368		F	F	C	C	C	C
CRELAN INVEST BALANCED	29.499		F	F	F	F	F	F
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	3.768		F	F	F	F	F	F
CRELAN INVEST DYNAMIC	12.351		F	F	F	F	F	F
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE	5.549		F	F	C	C	C	C
FUNDS AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ								
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	78.396		F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C								
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND	59		F	F	C	C	F	F
L RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP								
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	80		F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.								
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS	82		F	F	C	C	F	F
LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP								
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	80		F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP								
DEKA-RAB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	4.161		F	F	C	C	C	F
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	273		F	F	F	C	F	F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JP	318		F	F	F	F	F	F
MORGAN CHASE BANK								
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	1.095.920		F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR								
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	325		F	F	C	C	C	F
DISHELL KEYWELL ASSOC LLC	2.106		F	F	F	C	C	F
DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	30.660		F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE								
DOMTAR DEFINED BENEFIT PENSION MASTER TRUST	15.750		F	F	F	F	F	F
DUPONT PENSION TRUST	4.703		F	F	C	C	F	F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	136.779		F	F	C	C	F	F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	51.265		F	F	C	C	F	F
DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	1.728		F	C	C	C	F	F
DWS MULTI ASSET PIR FUND	45.000		F	C	C	C	F	F
EASTSPRING INVESTMENTS	56.099		F	F	C	C	F	F
EATON VANCE MANAGEMENT	74		F	F	C	C	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	1.616		F	F	C	C	F	F
EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNA FUND AGENTE:THE	2.600		F	F	C	C	F	F
BANK OF NOVA SCO								
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION	13.069		F	F	F	C	F	F
INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 1.2% TREATY ACCOUNT								
LEN								
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE	17.779		F	F	F	C	C	F
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY	717.449		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT TREAT								
ENSGN PEAK ADVISORS INC	7.754		F	F	C	C	F	F
ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	12.198		F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA AZIONARIO	109.287		F	F	C	F	F	F
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA BILANCIATO	275.419		F	F	C	F	F	F
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	53.397		F	F	C	F	F	F
ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	85.396		F	F	C	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AM MITO 25	84.562		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AM MITO 50	108.067		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AM MITO 95	13.757		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	74.446		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	637.507		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PIR ITALIA 30	102.521		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	30.243		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	125.629		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	492.585		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	197.660		F	F	F	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	2.762		F	F	F	C	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	1.600		F	F	F	C	F	F
FCP BOURBON 1	45.015		F	F	C	C	F	F
FFI STRATEGIES PORTFOLIO	98.851		F	F	F	F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	30.402		F	F	F	C	F	F
RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM								
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	130.000		F	F	F	F	F	F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	600.000		F	F	F	F	F	F
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	140.266		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	103.683		F	F	F	F	F	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	991.991		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	709		F	F	F	F	F	F
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND	310.200		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL	39.380		F	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	9.677		F	F	F	C	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	45.139		F	F	F	C	C	F
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L								
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	1.942		F	F	C	C	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1		F	F	C	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	449.219		F	F	C	C	F	F
FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC. ACTIONS INTERNATIONALES	1		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC								
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	1.624		F	F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	649		F	F	F	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE								
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	1.530		F	F	C	F	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE								
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	192		F	F	F	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE								
FOREST FOUNDATION	227		F	F	C	C	F	F
FORREST C. AND FRANCES H. LATTNER FOUNDATION, INC.	430		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN								
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	782		F	F	C	C	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	1.566		F	F	C	C	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	212		F	F	C	C	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	930		F	F	C	C	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT	7.720		F	F	C	C	C	F
GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC								
GENERALI ITALIA S.P.A.	19.499		F	F	F	F	F	F
GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	35.000		F	F	F	F	F	F
GEORGE R. FONTAINE SR. TRUST UNDER WILL OF THOMAS CARTTER	1.780		F	F	F	F	F	F
LU RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C								
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	2.422		F	F	F	C	F	F
GOTHAM CAPITAL V LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	578		F	F	C	C	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY	36.337		F	F	F	F	F	F
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE MASTER LIMITED	334.757		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING								
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS LIMITED	572.912		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING								
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS LTD CO, GREENLIGHT CAPITAL, INC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	100		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	24.821		F	F	F	F	F	F
GREENLIGHT MASTERS PARTNERS RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	131.000		F	F	F	F	F	F
GT INVESTMENTS 8-CW LP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	11.860		F	F	F	F	F	F
GT INVESTMENTS 8-RB LP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	2.960		F	F	F	F	F	F
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	68.888		F	F	C	C	F	F
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	1.000		F	F	C	C	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	3.145		F	F	F	C	F	F
HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	41		F	F	C	C	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC AGENTE:HSBC BANK PLC	303		F	F	C	C	F	F
HSBC LIFE (INTERNATIONAL) LIMITED AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	6.223		F	F	C	C	F	F
HSBC MANAGED BALANCED FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	1.066		F	F	C	C	F	F
HSBC MANAGED GROWTH FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	1.703		F	F	C	C	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	1.235		F	F	C	C	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND -HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	15.230		F	F	C	C	F	F
HUDSON BAY MASTER FUND LTD TRADING AGENTE:MERRILL LY PRO CL CO	386.251		F	F	C	C	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	10.388		F	F	A	C	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	13.502		F	F	F	C	F	F
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	302.914		F	F	F	F	C	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	2.257		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	2.169		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	21.316		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	15.030		F	F	F	F	F	F
INKA PBEAKK	18.288		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.379		F	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL FUNDAMENTAL VALUE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	101.099		F	F	F	C	C	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.953		F	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	3.783		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	394.261		F	C	F	C	C	F
INVESCO FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	402		F	F	F	F	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	5.534		F	F	F	F	F	F
INVESCO MARKETS II PLC	559		F	F	F	F	F	F
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUN INSTITUTIONAL CLIENTS GROUP SECURITIES AND FUND SERVICES RICHIEDENTE:CBHK-BCTCL ATO IPIF-GSE FUND	7.488		F	F	F	F	F	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	6		F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL AGENTE:J.P. MORGAN SE - LUX	9.555		F	F	C	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL AGENTE:J.P. MORGAN SE - LUX	2.938		F	F	C	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL AGENTE:J.P. MORGAN SE - LUX	897		F	F	C	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL AGENTE:J.P. MORGAN SE - LUX	748		F	F	C	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL ID SPARINVEST A S FILIAL AF SPARINVEST S A	7.207		F	F	C	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE EUROPA	52.561		F	F	C	C	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	116.396		F	F	F	F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	62.218		F	F	C	C	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	15.965		F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
IOWA STATE UNIVERSITY FOUNDATION	10.865		F	F	F	F	F	F
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.803		F	F	C	C	F	F
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	5.642		C	F	C	C	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	307		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	540.493		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	19.773		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	45.642		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	34.795		F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	82.046		F	F	F	F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	1.483		F	F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	3.465		F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	439.914		F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	2.330		F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.180		F	F	F	F	F	F
ISHARES VII PLC	91.062		F	F	F	F	F	F
JEREMY JAY FLUG 1983 TRUST	3.905		F	F	F	F	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INT'L SMALL CO FUND	36.101		F	F	C	C	F	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	4.670		F	F	C	C	F	F
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	14.949		F	F	C	C	F	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	76		F	F	C	C	F	F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	134		F	F	C	C	F	F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	664		F	F	C	C	F	F
JOHN D SPEARS REVOCABLE TRUST DTD 9 29 2006	100.300		F	F	F	F	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.437		F	F	C	C	F	F
JOHN T. FONTAINE TRUST UNDER WILL OF THOMAS CARTTER LUPTON RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	2.935		F	F	F	F	F	F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	89.124		F	F	C	C	F	F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	17.771		F	F	C	C	F	F
KAD INTERNATIONAL LLC	416		F	F	F	C	C	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	71		F	F	F	C	F	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	807		F	F	F	C	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	162.327		C	F	C	C	F	F
KARAMA ETHIQUE	300		F	F	F	C	F	F
KILLER B MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:CBNY S/A CHARLES SCHWAB	2.001		F	F	F	F	F	F
KIWI INVESTMENT MANAGEMENT SCREENED GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.451		F	F	C	C	F	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	70.850		F	F	F	C	F	F
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	2.916		F	F	F	F	F	F
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	1.609		F	F	C	C	F	F
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	23.125		F	F	C	C	F	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS	5.028		F	F	C	C	C	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS TREATY/NON TREAT TAX	284		F	F	C	C	C	F
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT TREAT	222		F	F	C	C	C	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	11.460		F	F	C	C	C	F
LEGAL AND GENERAL CCF RICHIEDENTE:NT LEGAL AND GENERAL CCF	27.628		F	F	C	C	C	F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS	50.894		F	F	C	C	C	F
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS	176		F	F	C	C	C	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.948		F	F	C	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	164		C	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED								
LINDA HALL LIBRARY TRUSTS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	1.930		F	F	F	F	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	47		F	F	F	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE								
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	27.658		F	F	F	C	F	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	30.002		F	F	C	C	F	F
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS	58.950		F	F	F	F	F	F
FUND RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD								
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.545		F	F	C	C	F	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	39.071		F	F	F	F	F	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	396.725		F	F	F	F	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	185		F	F	C	C	F	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	1.102.379		F	F	C	C	F	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK	4.835.463		F	F	C	C	F	F
EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC								
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	60		F	F	F	F	F	F
MAN FUNDS XII SPC - MAN 1783 III SP MAPLES CORPORATE	4.010		F	F	F	F	F	F
SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED								
MAN INSIGHT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	61		F	F	F	F	F	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	314.904		F	F	F	F	F	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	2.339		F	F	F	C	F	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	34.703		F	F	C	C	F	F
MARITAL TRUST U W O CAROL L CUNNIFF F B 0 MATTHEW A BAXTER	3.345		F	F	F	F	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	8.911		F	F	C	C	F	F
MEMORIAL HERMANN FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	4.231		F	F	F	C	C	F
MEMORIAL HERMANN HEALTH SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	72.259		F	F	F	C	C	F
MEMORIAL HERMANN PENSION PLAN AND TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	10.742		F	F	F	C	C	F
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY/NON TREATY TAX C	1.832		F	F	C	C	C	F
MERCER QIF CCF	16.214		F	F	C	C	C	F
MERCER QIF FUND PLC	8.518		F	F	C	C	C	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	13.572		F	F	C	C	C	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	21.555		F	F	C	F	F	F
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	112		F	F	F	F	F	F
METROPOLE AVENIR EUROPE	8.981		F	F	C	C	F	F
METROPOLE FRONTIERE EUROPE	11.355		F	F	C	C	F	F
METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	30.000		F	F	C	C	C	F
MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	15.589		F	F	F	C	F	F
MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	622.294		F	F	F	C	F	F
MFS MERIDIAN FUNDS	192.419		F	F	F	C	F	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	1.563		F	F	C	C	F	F
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	17.663		F	F	C	C	F	F
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK WM POOL EQUITIES TRUST NO.26	411.675		F	F	F	F	F	F
MOBIUS LIFE LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	785		F	F	C	C	F	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	1.566		F	F	C	C	F	F
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS	26.671		F	F	C	C	F	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.268		F	F	F	F	F	F
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	65		F	F	F	F	F	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	4.394		F	F	F	F	F	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.316		F	F	F	F	F	F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	83.000		F	F	F	F	F	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:JP	85.769		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
MORGAN CHASE BANK								
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	747		F	F	F	C	F	F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	916		F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	88.371		F	F	C	F	F	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C								
OGDEN CAP ASSOC LLC	3.695		F	F	F	F	F	F
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	41.949		F	F	F	F	F	F
ONEIDA NATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	11.448		F	F	F	C	C	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.419		F	F	F	F	F	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	354.934		F	F	F	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	148		F	F	C	C	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	70.378		F	F	C	C	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	423		F	F	F	F	F	F
PICTET AND CIE (EUROPE) SA AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	225.000		F	F	F	F	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	1.082		F	F	C	F	F	F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	2.709		F	F	C	C	C	C
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	20.009		F	F	C	C	F	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	103.004		F	F	C	C	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	3.437		F	F	F	F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	2.183		F	F	C	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	49.100		F	F	C	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	38.483		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	55		F	F	C	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	106.795		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	185.376		F	F	F	F	F	F
QUALITY EDUCATION FUND	166		F	F	F	F	F	F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	30.251		F	F	C	C	C	F
RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND	1		F	F	F	F	F	F
ROBERT SHAPIRO	1.986		F	F	F	C	C	F
ROTHSCHILD MARTIN MAUREL	47.705		F	F	C	C	F	F
RPAQ 2015 FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	49.062		F	F	C	C	F	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	2.160		F	F	F	F	F	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBHK-CBKR ATF SAMSUNG GL CR EF	575		F	F	C	C	F	F
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	21.992		F	F	F	F	F	F
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	11.992		F	F	C	C	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	93.369		F	F	F	C	C	F
SCHEER ROWLETT & ASSOCIATES NAVIGATOR FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	6.680		F	F	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	115.526		F	F	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	27.391		F	F	F	F	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	145.610		F	F	F	F	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	190		F	F	F	C	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	1.287		F	F	F	C	F	F
SCOTIA PRIVATE INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL	5.958		F	F	C	C	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC-DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	14.382		F	F	C	C	F	F
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	55		F	F	F	F	F	F
SEQUOIA FUND PARA GLBL	86		F	F	C	C	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	2.709		F	F	C	F	F	F
SHOBHA RICHIEDENTE:CBLDN S/A PAINE WEBBER INC	8.239		F	F	F	F	F	F
SIM GLOBAL BALANCED TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	500		F	F	C	C	F	F
SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.627		F	F	F	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	1.867		F	F	F	C	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	6.307		F	F	F	C	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	1.645		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	5.280		F	F	F	C	F	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	42.163		F	F	F	C	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	27.920		F	F	F	C	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	241.375		F	F	F	C	F	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	412.093		F	F	F	C	C	F
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	57.078		F	F	C	C	F	F
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	16.613		F	F	C	C	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.233		F	F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.029		F	F	C	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT TREAT	2.078		F	F	F	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	13.897		F	F	F	C	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	319		F	F	F	C	F	F
STEWARDSHIP PARA GLB	206		F	F	C	C	F	F
STICHTING DOW PENSIOENFONDS	44.812		F	F	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:J.P. MORGAN SE - LUX	5.374		F	F	C	C	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	2.659		F	F	F	F	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	5.814		F	F	C	C	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	1.064		F	F	C	F	F	F
SUEBIA-FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	645		F	F	F	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	220		F	F	C	C	F	F
TBK PARTNERS LLC	90.107		F	F	F	F	F	F
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	1		F	F	C	C	F	F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	90.949		F	F	C	C	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	7.325		F	F	C	C	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	706		F	F	F	F	F	F
THE BOARD OF PENSIONS OF THE PRESBYTERIAN CHURCH USA	53.575		F	F	F	F	F	F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	47		F	F	F	F	F	F
THE HOSPITAL FOR SICK CHILDREN EMPLOYEE PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	36.392		F	F	F	F	F	F
THE HOSPITAL FOR SICK CHILDREN FOUNDATION. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	40.290		F	F	F	F	F	F
THE HOSPITAL FOR SICK CHILDREN RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	12.690		F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.509		F	F	C	C	C	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	88.760		F	F	C	C	F	F
THIRD AVENUE VALUE FUND	899.746		F	F	F	F	F	F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	5.700		F	F	C	C	F	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.531		F	F	C	C	F	F
TRUST UWOTC LUPTON FBO WILLIAM L DAVENPORT AND ISSUE RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	795		F	F	F	F	F	F
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND NORTHERN TRUST COMPANY OF DELAWARE RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	100.957		F	F	C	C	F	F
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	25.000		F	F	C	C	F	F
TWEEDY BROWNE CO LLC	21.050		F	F	F	F	F	F
TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND	817.650		F	F	F	F	F	F
TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND II	129.036		F	F	F	F	F	F
TWEEDY BROWNE VALUE FUND	102.790		F	F	F	F	F	F
TWEEDY, BROWNE VALUE FUNDS	72.790		F	F	F	F	F	F
UBS (US) GROUP TRUST	5.278		F	F	C	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.597		F	F	C	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	3.483		F	F	C	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	42.600		F	F	C	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
UBS LUX FUND SOLUTIONS	23.744		F	F	C	F	F	F
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	1.430		F	F	A	C	F	F
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	18.000		F	F	A	C	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR MASTERFONDS	2.100		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	31.797		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	3.002		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	5.120		F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	2.727		F	F	F	F	F	F
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO RICHIEDENTE:RBC UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1		F	F	F	C	C	F
UNIVERSITY OF CINCINNATI	5.950		F	F	F	F	F	F
UNIVERSITY OF GUELPH	1		F	F	F	F	F	F
UTAH RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	523.024		F	F	F	F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN SPARINVEST INDEX	5.941		F	F	C	C	F	F
VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	419		F	F	C	C	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	677.847		F	F	F	C	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.107		F	F	F	C	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.735		F	F	F	C	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.610		F	F	F	C	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	194.069		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	6.862		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	56.622		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	506.624		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	179.992		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.880		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.167		F	F	F	C	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	66.880		F	F	F	C	F	F
VANGUARD GLOBAL MULTI-FACTOR FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.170		F	F	F	C	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	50.571		F	F	F	C	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	21.271		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	84.177		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	24.975		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	50.141		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	9.933		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.813		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.343		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	1.796		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.681		F	F	F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	980		F	F	F	C	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JP	1.220.447		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria						
			1	2	3	4	5	6	
MORGAN CHASE BANK									
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	44.809		F	F	F	C	F	F	
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX	1.382		F	F	F	C	F	F	
PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR									
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	36.901		F	F	C	C	F	F	
RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND									
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	15.939		F	F	C	C	F	F	
RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND									
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	136.067		F	F	C	C	F	F	
RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC INT SM CAP									
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	651.230		F	F	C	C	F	F	
RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND									
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	2.847		F	F	F	C	F	F	
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	2.715		F	F	F	C	F	F	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		F	F	C	C	F	F	
VOYA MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	24.331		F	F	C	C	F	F	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	34.058		F	F	F	C	F	F	
WBW TRUST NUMBER ONE	419		F	F	C	C	F	F	
WELLS FARGO SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	58.891		F	F	C	C	F	F	
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	3.651		F	F	C	C	C	F	
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK									
WHD FAMILY LIMITED PARTNERSHIP DTD RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	4.240		F	F	F	C	C	F	
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	566		F	F	C	C	F	F	
WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	2.886		F	F	C	C	F	F	
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	7.343		F	F	C	C	F	F	
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	150		F	F	C	C	F	F	
WISDOMTREE ISSUER ICAV	16.614		C	F	C	C	F	F	
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	61.005		F	F	F	F	F	F	
XTRACKERS	1.429		F	C	C	C	F	F	
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	1.558		F	C	C	C	F	F	
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	1.505		F	F	C	C	F	F	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	265		F	F	C	C	F	F	
		42.485.981							
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO		0							
- PER DELEGA DI									
BAUSONE CARLA	34.740		F	F	F	F	F	F	
BRUNELLI GIOVANNI	22.170		F	F	F	F	F	F	
BUZZI ALESSANDRO	141.287		F	F	F	F	F	F	
BUZZI BENEDETTA	105.669		F	F	F	F	F	F	
BUZZI LUIGI	42.000		F	F	F	F	F	F	
BUZZI MICHELE	21.197		F	F	F	F	F	F	
BUZZI PIETRO	28.768		F	F	F	F	F	F	
BUZZI VERONICA	117.739		F	F	F	F	F	F	
FIMEDI S.P.A.	19.252.563		F	F	F	F	F	F	
PALLI NICOLETTA	156.536		F	F	F	F	F	F	
PRESA S.P.A.	81.747.000		F	F	F	F	F	F	
VIALE MARCHINO PAOLO	50.000		F	F	F	F	F	F	
		101.719.669							

Legenda:

- 1 Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021
- 2 Destinazione del risultato d'esercizio
- 3 Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie
- 4 Deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione
- 5 Deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti
- 6 Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 Pricewaterhouse

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	143.828.243	99,738286	99,738286	74,667038
Contrari	321.675	0,223067	0,223067	0,166994
Sub Totale	144.149.918	99,961352	99,961352	74,834032
Astenuti	55.732	0,038648	0,038648	0,028933
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	55.732	0,038648	0,038648	0,028933
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Destinazione del risultato d'esercizio**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	143.761.674	99,692123	99,692123	74,632479
Contrari	443.976	0,307877	0,307877	0,230486
Sub Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	126.818.512	87,942818	87,942818	65,836601
Contrari	17.353.652	12,033961	12,033961	9,008980
Sub Totale	144.172.164	99,976779	99,976779	74,845581
Astenuti	33.486	0,023221	0,023221	0,017384
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	33.486	0,023221	0,023221	0,017384
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	119.139.718	82,617927	82,617927	61,850229
Contrari	25.065.932	17,382073	17,382073	13,012736
Sub Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	139.549.536	96,771199	96,771199	72,445788
Contrari	4.458.546	3,091797	3,091797	2,314611
Sub Totale	144.008.082	99,862996	99,862996	74,760399
Astenuti	197.568	0,137004	0,137004	0,102566
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	197.568	0,137004	0,137004	0,102566
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 12 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 Pricewatershouse**

Hanno partecipato alla votazione:

- numero **531** azionisti rappresentati
- numero **144.205.650** azioni pari al **74,862965%** del capitale sociale

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	144.156.024	99,965587	99,965587	74,837202
Contrari	49.626	0,034413	0,034413	0,025763
Sub Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	144.205.650	100,000000	100,000000	74,862965

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 12 maggio 2022

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi Unicem SpA
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 12.05.2022

ASSEMBLEA BUZZI UNICEM

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. DOMANDE ED AZIONE DI RESPONSABILITA' DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

- 1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al**

rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perchè si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto è utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto vai pec prima dell'emanazione del provvedimento !

Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

La Società ha valutato la possibilità di fare ricorso a mezzi di telecomunicazione finalizzati a consentire la partecipazione simultanea dei soci all'assemblea ma ha ritenuto che in considerazione di eventuali possibili rischi operativi (in particolare sotto i profili di tenuta del collegamento e di appropriata identificazione dei soci) si rendesse preferibile il ricorso all'altra modalità di tenuta delle assemblee prevista per le società quotate dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 e, quindi, la partecipazione esclusiva del Rappresentante Designato. La proposta di votare un'azione di responsabilità in merito a tale questione non attiene a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio e quindi non è all'ordine del giorno. Comunque, la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle indicazioni normative

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem

3) Basta coke e carbone: in Svezia la produzione dell'acciaio testa per la prima volta l'uso dell'idrogeno. A fare da apripista è Hybrit (<http://www.hybritdevelopment.com>), progetto lanciato due anni dalla joint venture fra LKAB, SSAB e Vattenfall con l'obiettivo di creare una catena del valore, nel settore, priva di combustibili fossili. L'iniziativa ha superato le fasi di test e redatto il piano di pre-fattibilità, e ora si accinge a realizzare il primo impianto pilota nella città settentrionale di Luleå a 250 km dai giacimenti minerari di Norrbotten. Lo scopo di Hybrit è quello di creare la prima acciaieria a idrogeno al mondo, sostituendo gli altiforni per la fusione del minerale con un sistema di riduzione diretta del ferro a zero emissioni di CO2. I piani prevedono di lavorare con la struttura pilota per alcuni anni, fino al 2024. L'impianto dovrebbe avere una capacità di riduzione del ferro di circa 1-2 tonnellate all'ora e sarà impiegato per lo più come strumento sperimentale. Dal 2025, i tre partner si impegneranno a costruire un'acciaieria a idrogeno dimostrativa che funzioni come una vera struttura industriale, operativa 24 ore su 24, 7 giorni su 7 e con

una capacità di mezzo milione di tonnellate all'anno. Una nota su costi: attualmente Hybrit – che si è guadagnato un finanziamento da parte del governo svedese – presenta spese di produzione del 20-30% superiori ai metodi tradizionali. Ma i progettisti sono convinti che il divario di costo "si ridurrà" quando i prezzi del carbonio saliranno e quelli dell'elettricità verde saranno diminuiti. State pensando ad un progetto simile per i cementifici.

L'utilizzo dell'idrogeno nel progetto Hybrit ha una funzione specifica per il processo di produzione dell'acciaio, la DRI (Direct Reduced Iron) con il quale si evita la fusione del minerale ferroso nell'altoforno. Questo utilizzo non si applica al cemento.

L'utilizzo di idrogeno come vettore energetico è invece di interesse per i cementifici. A questo proposito Buzzi Unicem ha in programma l'installazione di due elettrolizzatori con i quali effettuare aggiunte di idrogeno in fase di combustione in 2 cementerie degli Stati Uniti (investimento previsto circa 7 milioni USD). C'è poi l'accordo annunciato il 18 gennaio scorso di collaborazione tra Buzzi Unicem e Italgas per studiare la fattibilità di impianti Power to Gas, nei quali l'idrogeno prodotto con energia elettrica da fonti rinnovabili verrà combinato con la CO2 catturata nelle cementerie.

4) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra ?*

Il Covid non ha avuto impatti specifici sulle strategie del Gruppo. I tragici eventi di guerra che vedono coinvolta l'Ucraina sono oggetto di attenta valutazione da parte della società, ma la continua evoluzione della situazione rende premature decisioni strategiche di lungo periodo.

5) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No

6) *Quanto avete investito in cybersecurity ?*

La spesa complessiva nel 2021 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT.

7) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

8) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra matrice di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, Whistleblowing policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption trainings) conosciuti ed applicati in tutte le aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alle sezioni "Sistema di Governo" e "Integrità del business" del capitolo "Governance ed etica".

9) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

10) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni ed i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 52

12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2021, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 8,7%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 2,05%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato.

15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi Unicem riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica per la sicurezza, la Politica per il contrasto ai Cambiamenti Climatici, la Politica per lo Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation.

Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 8.

16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Si rimanda a quando indicato nella risposta alla domanda n. 1. Comunque, non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

17) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

18) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria

19) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2016/1675 così come da ultimo aggiornato in data 13.3.2022

20) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

21) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

22) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

23) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è dell'ordine di circa 60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono

presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2021, è stato di circa 160.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

24) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Alla data di riferimento del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili sono rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023". Le obbligazioni, collocate esclusivamente presso investitori qualificati e quotate presso la Borsa di Lussemburgo, hanno un taglio minimo di euro 100.000 e pagano una cedola annua fissa del 2,125% e saranno rimborsate in unica soluzione il 28 aprile 2023. Tale prestito è valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è iscritto in bilancio per un importo pari a 498.802 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente al rimborso anticipato delle tranche a tasso variabile dei finanziamenti Schuldschein 2017 e 2019 per 99.000 migliaia di euro da parte della Capogruppo Buzzi Unicem Spa e da parte della controllata Dyckerhoff GmbH per 12.500 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 36 al bilancio consolidato

25) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2021 sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere per un importo di circa 200 mila euro.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 50 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato

26) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

27) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre?

Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2021 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 98 migliaia di euro prevalentemente a società sportive

28) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

29) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

30) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alla domanda n. 40

31) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.200 euro

32) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Il 5 febbraio 2021 è stata comunicata alle Organizzazioni Sindacali Nazionali ed alle Istituzioni competenti (Regione Toscana, Regione Piemonte) l'intenzione di cessare le attività produttive presso gli stabilimenti delle controllate Testi Cementi S.r.l.- sito in Greve in Chianti - ed Arquata Cementi S.r.l. - sito in Arquata Scrivia. Al momento della redazione del presente documento (19 aprile 2022), relativamente a Testi Cementi S.r.l., dei 69 addetti per i quali era stato richiesto l'intervento di Cassa Integrazione Straordinaria per il periodo 1 luglio 2021/30 giugno 2022, 24 sono stati ricollocati all'interno del Gruppo, 14 hanno aderito al programma di esodi incentivati previsti a latere dell'accordo di Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria. L'11 aprile 2022 è stata attivata la procedura di licenziamenti collettivi per riduzione di personale per il residuo personale occupato (31 addetti), non disponibile ad accettare le offerte di ricollocazione interna. Relativamente ad Arquata Cementi S.r.l., dei 17 lavoratori per i quali era stato richiesto l'intervento di Cassa Integrazione Straordinaria, 3 lavoratori sono stati ricollocati all'interno del Gruppo, 1 lavoratore ha aderito al programma di esodi incentivati, 1 lavoratore ha rassegnato volontariamente le dimissioni. L'11 aprile 2022 è stata attivata la procedura di licenziamenti collettivi per riduzione di personale per il residuo personale occupato (12 addetti).

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

33) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso

34) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO

35) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

36) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi

37) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 46.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e XL Insurance Company SE.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale

38) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

39) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA e HDI Global SE.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

40) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario

ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Una parte della liquidità disponibile della capogruppo, pari a 20 milioni di euro, è stata investita in una gestione patrimoniale con un target di rendimento medio a tre anni dello 0,6%/anno.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2021 è pari a circa il 1,02% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

41) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di definizione alcune iniziative di investimento, anche sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie ma significative dei fabbisogni energetici e affrancare parzialmente la Società dalle fluttuazioni del mercato energetico. I finanziamenti saranno prevalentemente attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea a quelli tipici per gli investimenti in rinnovabili.

42) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

43) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

44) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nella nostra matrice di materialità come salute e sicurezza, condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, etica del business, selezione dei fornitori. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure, validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari

dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem.

Per maggiori informazioni di dettaglio, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

45) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

46) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2021 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2022, previsto per il prossimo 12 maggio 2022.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2021 era di circa il 2,05%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2021 è pari a circa il 1,02% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute

47) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

48) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 46 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato

49) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2021 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

50) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2021 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2022, previsto per il prossimo 12 maggio 2022

52) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Alla data del 31 dicembre 2020 la società deteneva n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 139.030 azioni proprie di risparmio.

Nell'ambito dell'operazione di conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie della società deliberata dalle Assemblee degli Azionisti il 19 novembre 2020, in data 18 gennaio 2021:

- Buzzi Unicem SpA ha acquisito le n. 12 azioni di risparmio per le quali il diritto di recesso è stato validamente esercitato dagli azionisti di risparmio che non hanno concorso all'approvazione della delibera, portando così il possesso in azioni proprie di risparmio a n. 139.042;
- ha avuto esecuzione la conversione di tutte le azioni di risparmio in azioni ordinarie e pertanto le azioni proprie di risparmio sono state convertite in n. 93.158 nuove azioni proprie ordinarie.

Alla data del 31 dicembre 2021 la società deteneva n. 494.316 azioni proprie ordinarie.

Nel mese di febbraio 2022 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo febbraio-marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare.

Alla data odierna la società detiene n. 7.494.316 azioni proprie ordinarie

53) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Le n. 12 azioni di risparmio acquisite a seguito dell'esercizio del diritto di recesso nell'ambito dell'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie sono state acquistate al prezzo di liquidazione di euro 10,778 determinato sulla base della media aritmetica dei

prezzi di chiusura nei sei mesi precedenti la data di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea degli azionisti di risparmio che ha deliberato sulla suddetta operazione.

Nel mese di febbraio 2022 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo febbraio-marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

54) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

55) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

56) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

57) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di circa 14/15.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

58) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 14.885, di cui n. 945 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.646 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.621 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 452 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 166 azionisti

59) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

60) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono

61) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al

raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

62) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

No

63) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

64) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No

65) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

66) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

67) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2021 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,8 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

68) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

69) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 46 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

70) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO

71) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN*

BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

72) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

73) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Nel 2021 Buzzi Unicem ha acquisito le partecipazioni in Falconeria Srl per 0,65 milioni di euro ed Hinfra per 1 milione di euro. Il gruppo ha ceduto le partecipazioni nelle controllate 100% Cimalux Société Immobilière Sàrl e BSN Beton Service Nederland BV. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 5 e 15 al bilancio consolidato.

Nel 2021 in Italia sono stati spesi circa 0,8 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2021, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 3,1 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 13,7% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (17,4% considerando solo Replacement)

74) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è aumentato nel 2021 del 3,89% rispetto all'esercizio precedente a causa della cessazione del ricorso alla CIGO COVID-19, del forte incremento del Fondo Ferie e dell'effetto trascinarsi dell'aumento degli stipendi come indicato dal CCNL del nostro settore.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è aumentato del 4,78% causato soprattutto dall'incremento del Fondo Ferie e del lieve incremento dell'organico dovuto ad acquisizioni di impianti.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,35.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2021 ripartito per categoria è riportato a pagina 108 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2021 i dirigenti in Italia erano 50.

A pagina 106 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

75) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nel 2021 non sono state acquistate opere d'arte.

76) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Per quanto riguarda l'andamento dei costi si rinvia alla relazione sulla gestione ed alla nota 8 al bilancio civilistico

77) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

78) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,6% in termini di MCal consumate nel 2021 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

79) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società.

Si ricorda che l'Avv. Trevisan era rappresentante comune degli azionisti di risparmio, incarico cessato a seguito della conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie a gennaio 2021

80) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2021 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 30% del totale del gruppo

81) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

82) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

83) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

84) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha in assegnazione alcuna autovettura. Gli Amministratori Delegati hanno in assegnazione, rispettivamente, una autovettura AUDI A4 Avant 2.0 Quattro (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.663,60) e una autovettura Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.544,56)

85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2021 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

87) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

88) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2021 non ci sono state operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

89) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In ragione dell'emergenza sanitaria, come indicato nella risposta alla domanda 1), la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

90) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

91) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2021 ammontano a circa 4,9 milioni di euro di cui circa 2,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2021 ammontano a circa 8,4 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,1 milioni per ritenute

92) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile verrebbe applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2021 è stato pari a zero.

Buzzi Unicem SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile positivo, compensato dai risultati delle altre società comprese nel perimetro di consolidamento e dalle perdite pregresse. Pertanto nessuna imposta IRES è dovuta all'erario

93) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA

Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 12 Maggio 2022



Executive Summary

1. Struttura del gruppo e del capitale

2. 2021 Highlights

3. Risultati per mercato

4. Ritorno degli azionisti

5. Sostenibilità

1. Struttura del gruppo e del capitale

Struttura del gruppo

BUZZI UNICEM SpA

CEMENTO

Buzzi Unicem
100%

Cementi Moccia
50%

CALCESTRUZZO E AGGREGATI

Unical
100%

Altre partecipazioni
30-50%

ATTIVITA' ESTERE

Alamo Cement
100%

Buzzi Unicem USA
100%

Dyckerhoff
100%

Corp. Moctezuma ¹
50%

Cimento Nacional
50%

ATTIVITA' CORRELATE

Laterlite
33%

Premix
40%

Situazione a Maggio 2022

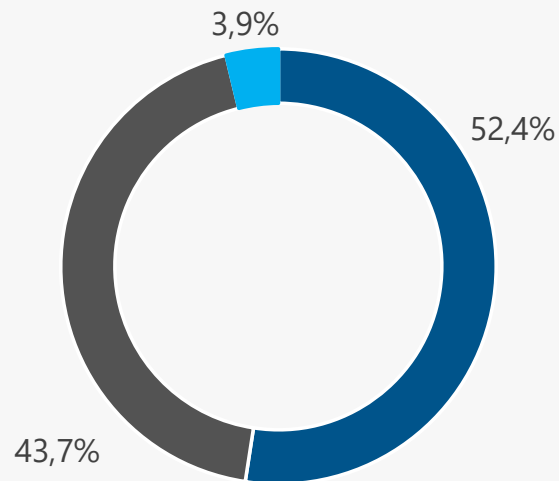
(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

Struttura del capitale | Andamento del titolo

Struttura del capitale

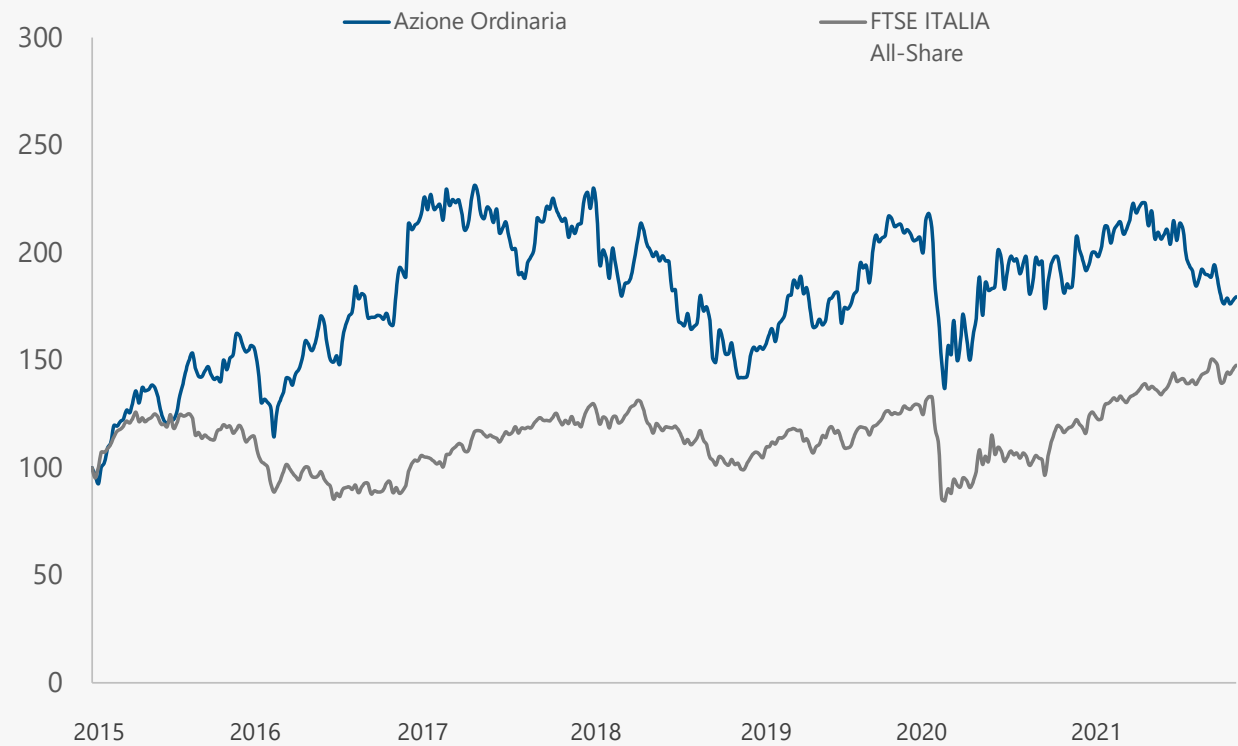
Number of shares 192.626.154

- Famiglia Buzzi
- Flottante
- Azioni proprie



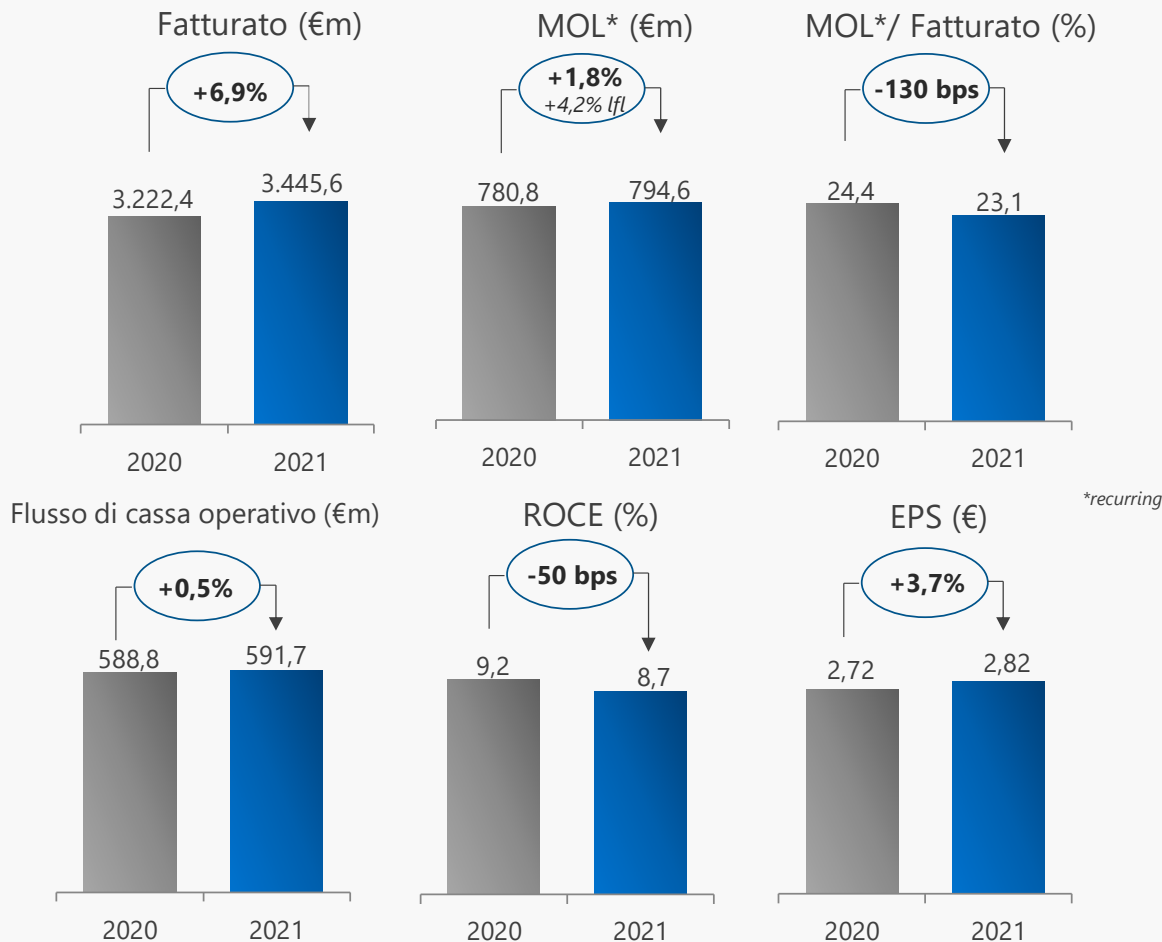
Situazione a Maggio 2022

Andamento del titolo



2. 2021 Highlights

2021 Highlights



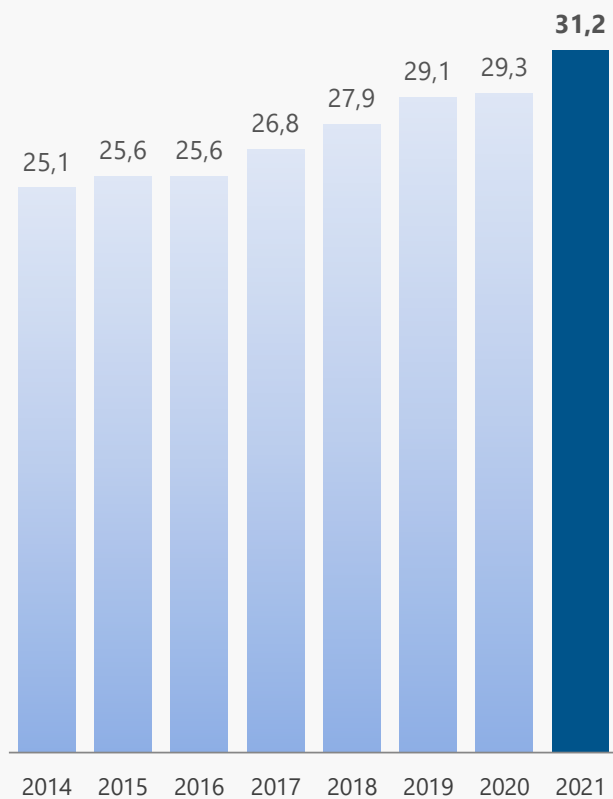
2021 in sintesi

- Crescita del giro d'affari in tutte le aree geografiche, raggiungendo un fatturato di 3.446 €m (+8,9% lfl), grazie alla domanda vivace e all'incremento dei prezzi di vendita
- Margine Operativo Lordo in crescita moderata a 795 €m (+4,2% lfl): il rafforzamento in USA, Italia e Russia ha bilanciato la debolezza in Europa Centrale, Polonia e Ucraina
- La marginalità operativa, indebolita dall'impennata dei costi energetici, rimane comunque superiore rispetto al livello del 2019
- Posizione di cassa netta di 236 €m rispetto a un indebitamento di 242 €m a fine 2020, grazie a una forte generazione di cassa e a minori investimenti
- Flusso di cassa operativo pari a ~592 €m
Cash Conversion rate⁽¹⁾ ~ 50%
- Confermata la generazione di valore grazie a un ROCE nettamente superiore rispetto al WACC e alla media del settore

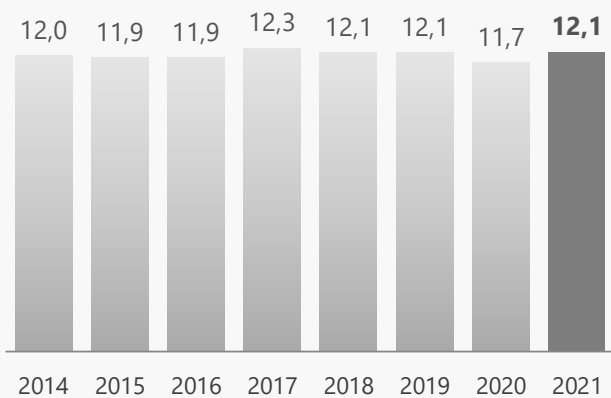
⁽¹⁾ CCR: Equity FCF/(EBITDA + inc.from associates)

Volumes

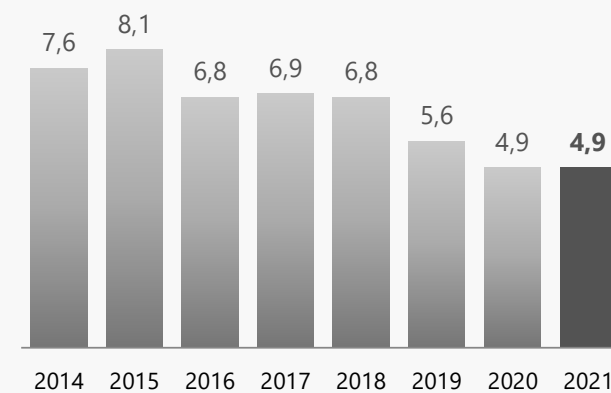
Cemento (m ton)



Calcestruzzo preconfezionato (m m3)

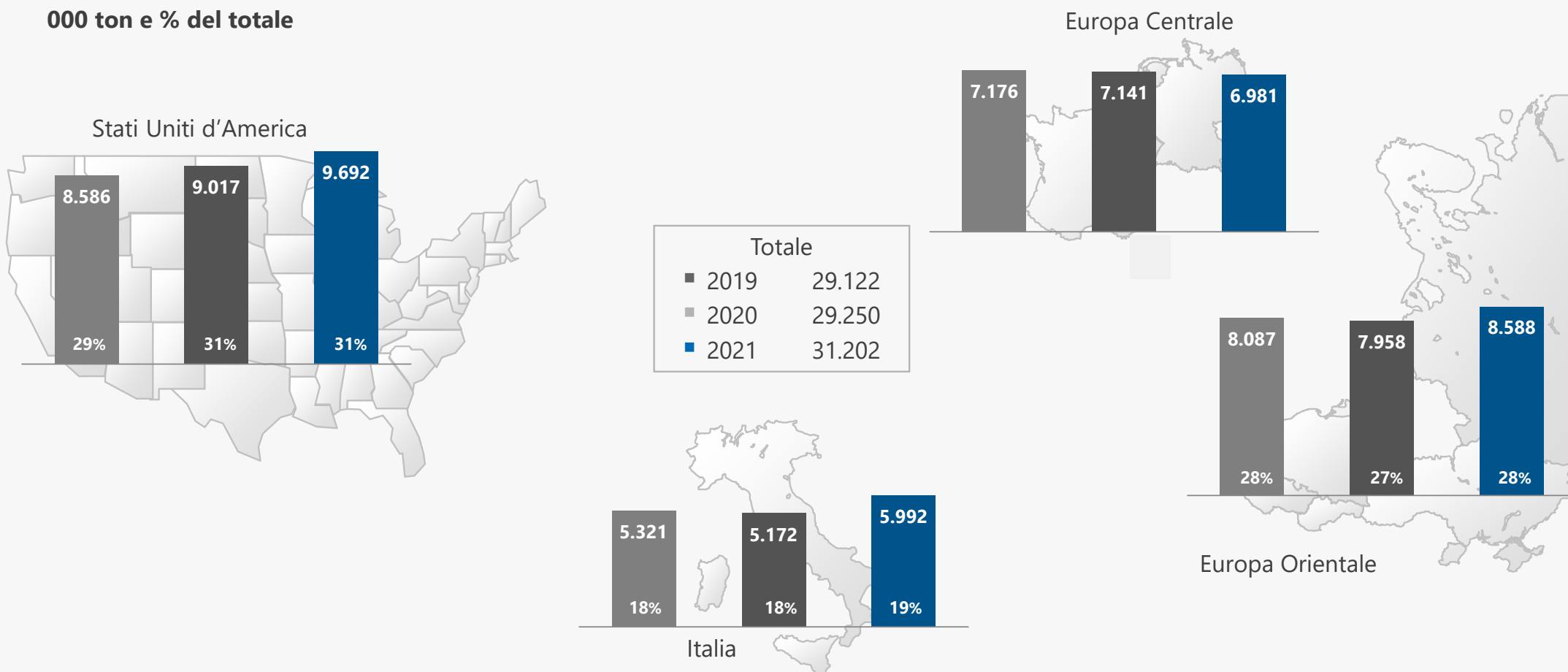


Aggregates (m ton)



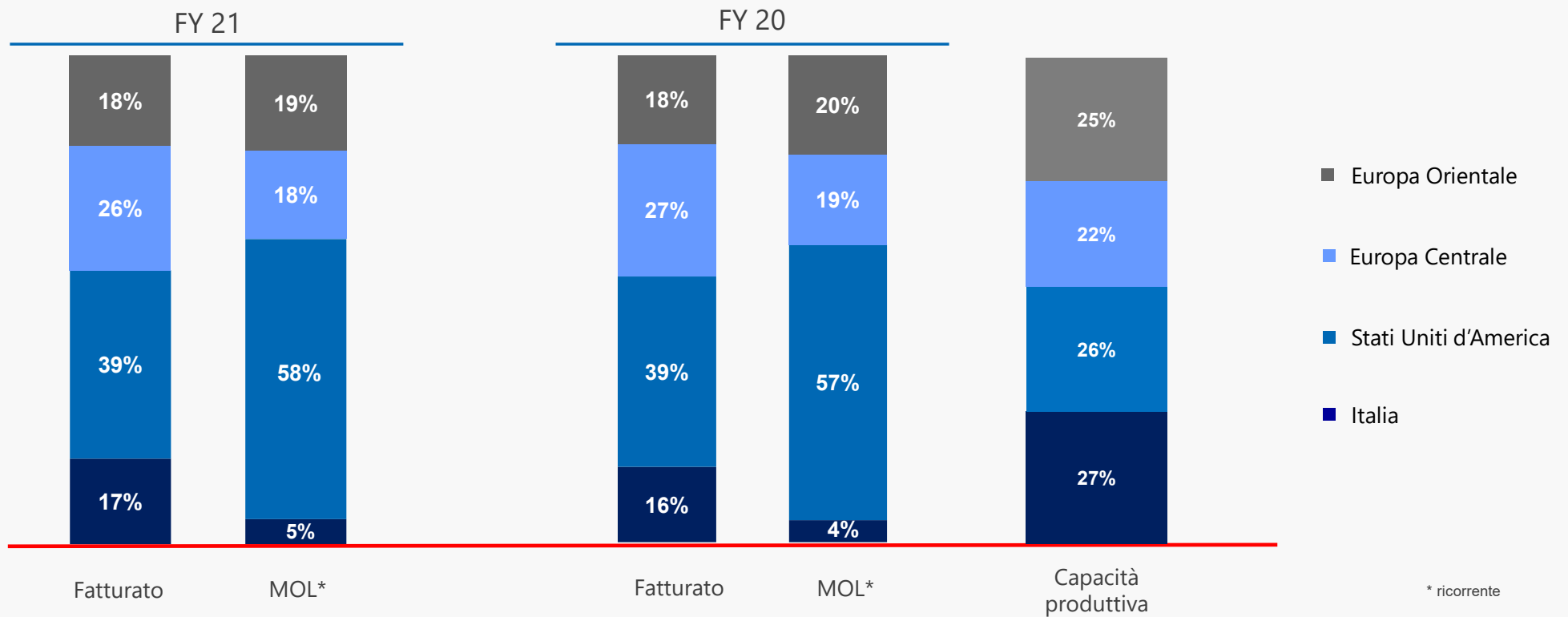
Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale













Fatturato e MOL per area geografica

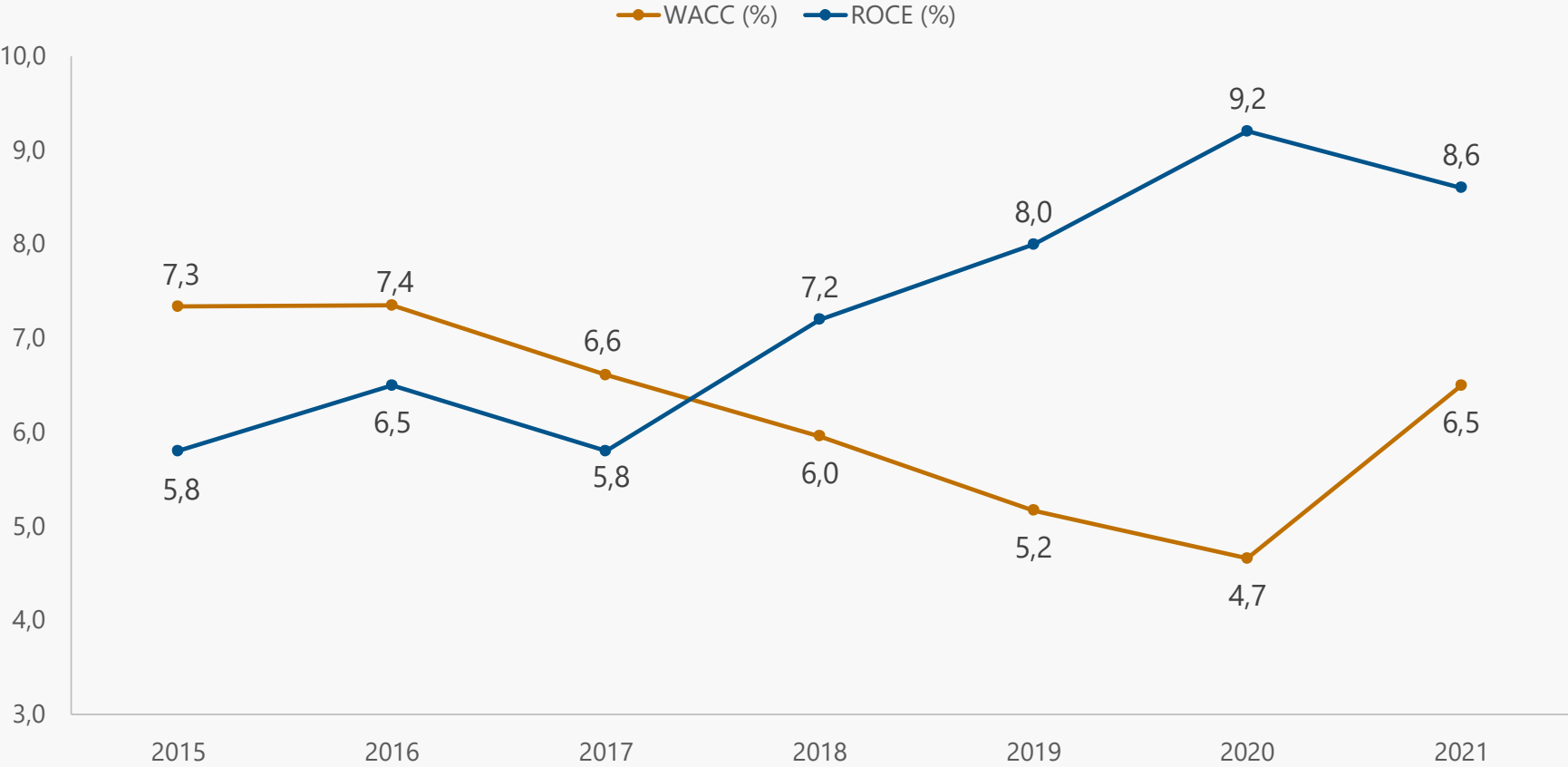
- Italia stabile: l'effetto volume e prezzi non è stato in grado di compensare pienamente l'aumento dei costi energetici
- Europa Centrale in leggera flessione a causa dell'andamento debole dei volumi; Europa Orientale è stata penalizzata dall'effetto cambio sfavorevole
- Il contributo degli USA rimane sopra il 55% del MOL consolidato



Fatturato per mercato

EURm	2021	2020	Δ	Δ	Cambio	Area	Δ I-f-I
			abs	%	abs	Abs	%
 Italia	604,7	501,1	103,6	+20,7	-	-	+20,7
 Stati Uniti d'America	1.329,6	1.260,6	69,0	+5,5	(47,1)	-	+9,2
 Germania	708,1	717,0	(8,9)	-1,2	-	-	-1,2
 Lussemburgo / Paesi Bassi	201,1	191,7	9,4	+4,9	-	(0,3)	+5,1
 Rep. Ceca / Slovacchia	177,5	159,5	18,0	+11,3	4,8	-	+8,3
 Polonia	126,4	117,8	8,6	+7,3	(3,5)	-	+10,3
 Ucraina	127,0	116,1	11,0	+9,4	(5,8)	-	+14,4
 Russia	207,4	195,8	11,6	+5,9	(11,1)	-	+11,6
<i>Elisioni</i>	(36,2)	(37,1)	0,8				
Total	3.445,6	3.222,4	223,1	+6,9	(62,7)	(0,3)	+8,9
 Messico (100%)	661,6	573,8	87,8	+15,3	14,4	-	+12,8
 Brasile (100%)	253,4	139,1	114,3	+82,2	(20,8)	83,2	+32,4

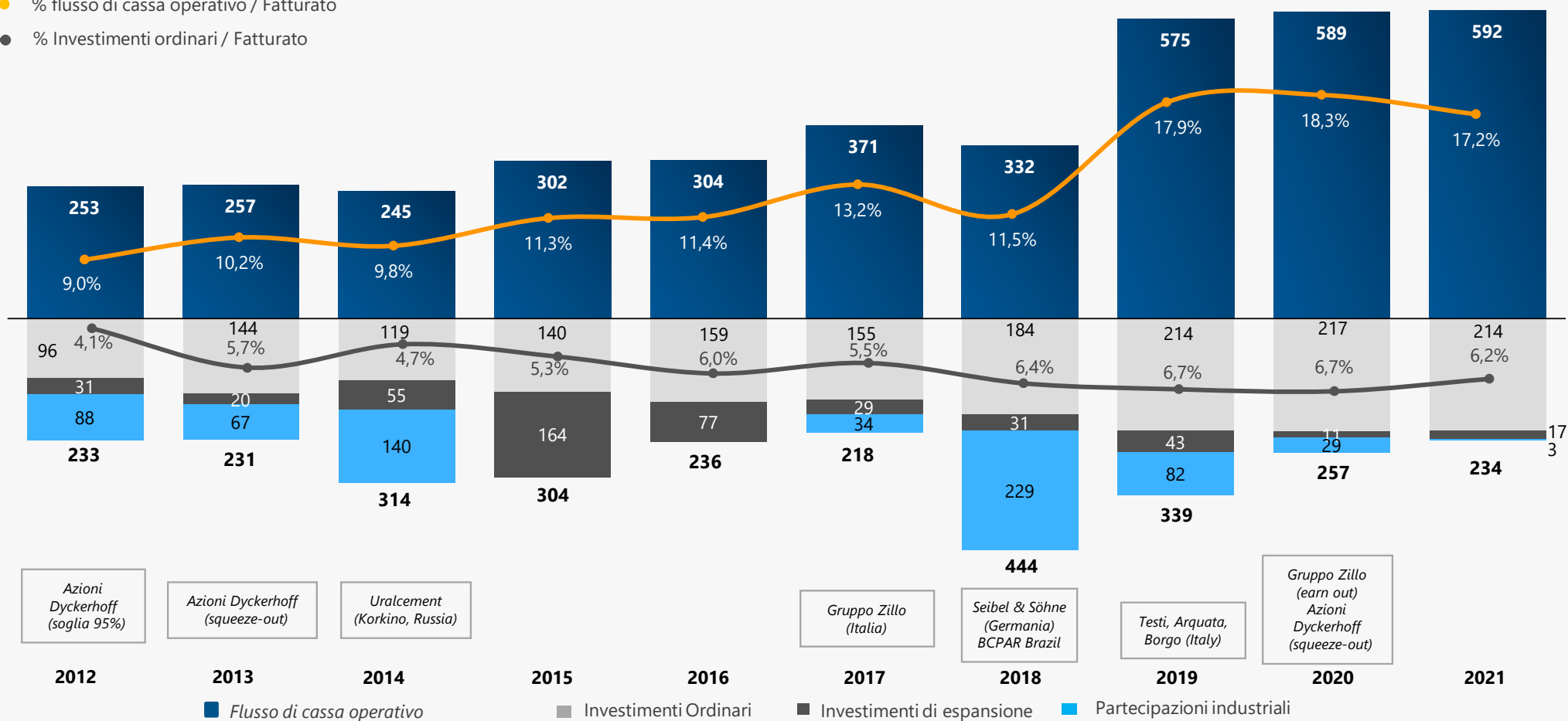
Generazione di valore: ROCE vs WACC



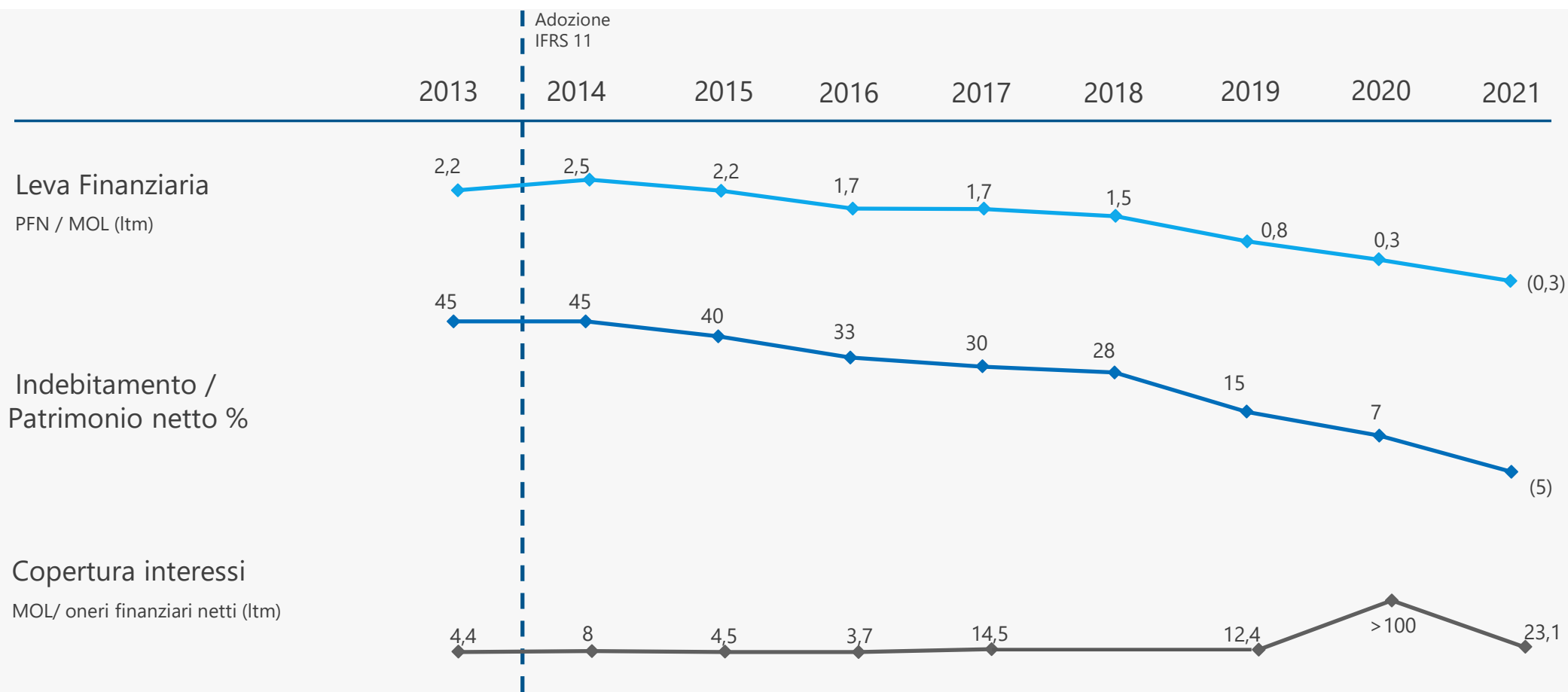
Flusso di cassa operativo e investimenti | €m

● % flusso di cassa operativo / Fatturato

● % Investimenti ordinari / Fatturato



Condizioni finanziarie



Conto economico consolidato

EURm	2021	2020	Δ	Δ
			abs	%
Ricavi netti	3.445,6	3.222,4	223,1	+6,9
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	794,6	780,8	13,8	+1,8
di cui, non ricorrente	1,3	4,2		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	<i>23,1%</i>	<i>24,4%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(249,0)	(256,9)	7,9	
Risultato Operativo (EBIT)	545,6	523,9	21,7	+4,1
<i>in % dei ricavi</i>	<i>15,8%</i>	<i>16,3%</i>		
Risultato partecipazioni	124,1	176,7	(52,6)	
Oneri finanziari netti	(34,4)	(0,3)	(34,1)	
Utile ante imposte	635,3	700,3	(65,0)	-9,3
Imposte sul reddito	(93,0)	(139,8)	46,8	
Utile netto	542,3	560,5	(18,2)	-3,2
Quote terzi	(0,4)	(0,2)	(0,2)	
Utile netto degli azionisti	541,9	560,2	(18,3)	-3,3

Rendiconto finanziaria consolidato

EURm	2021	2020
Cassa generata dalle operazioni	752,4	743,9
<i>in % dei ricavi</i>	<i>21,8%</i>	<i>23,1%</i>
Interessi passivi pagati	(26,3)	(29,2)
Imposte sul reddito pagate	(134,4)	(125,9)
Flusso monetario dalle attività operative	591,7	588,8
<i>in % dei ricavi</i>	<i>17,2%</i>	<i>18,3%</i>
Investimenti industriali	(214,4)	(228,1)
Investimenti in partecipazioni *	(3,2)	(11,2)
Acquisto azioni proprie	-	(7,3)
Dividendi pagati	(191,9)	(32,0)
Dividendo straordinario	143,3	(144,1)
Dividendi dalle società collegate	59,8	198,2
Cessioni di attività fisse e partecipazioni	39,6	14,1
Differenze di cambio e valutazione derivati	43,8	(68,3)
Ratei passivi	1,0	0,2
Interessi attivi incassati	10,8	10,5
Variazione area di consolidamento e altro	(3,1)	5,4
Variazione posizione finanziaria netta	477,2	326,1
Posizione Finanziaria Netta (fine periodo)	235,5	(241,6)

* Inclusi 8,8 €m per squeeze-out azioni Dyckerhoff nel 2020

Buzzi Unicem SpA – Conto economico

EURm	2021	2020	Δ	Δ	2020 pro forma
			abs	%	Incl. BU International
Ricavi netti	431,1	360,3	70,8	+19,7	360,3
Margine Operativo Lordo	36,4	45,9	(9,5)		45,8
<i>in % dei ricavi</i>	<i>8,4</i>	<i>12,7</i>			<i>12,7</i>
Risultato operativo	1,9	7,4	(5,5)	-74,3	7,4
<i>in % dei ricavi</i>	<i>0,4</i>	<i>2,1</i>			<i>2,1</i>
Proventi (oneri) finanziari netti	215,6	284,3	(68,7)	-24,2	290,7
di cui, dividendi	262,4	319,7	(57,3)	-17,9	325,6
Utile ante imposte	217,5	292,1	(74,6)	-25,5	298,4
Imposte sul reddito	5,7	1,3	4,4		(5,1)
Utile netto	223,2	293,4	(70,2)	-23,9	293,3
Patrimonio netto	1.934,5	1.757,9	176,6	+10,0	1.759,5

3. Risultati per mercato

Risultati per mercato – Italia e Stati Uniti d’America

Italia

- La domanda si è confermata robusta, trainata dal rinnovo residenziale e dalle opere pubbliche
- Effetto volume e prezzo positivo ma maggiori costi di produzione
- Recupero del Fatturato e del MOL, anche grazie all’agevole confronto con il 2020 (lockdown)

Stati Uniti d’America

- Solida domanda, trainata dal comparto residenziale
- Utilizzo della capacità produttiva a livello ottimale in quasi tutti gli impianti
- Effetto volumi e prezzi positivo ma non in grado di compensare pienamente i maggiori costi energetici (principalmente combustibili)
- Impatto negativo del cambio su Fatturato (-47,1 €m) e MOL (-16,1 €m)

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato	604,7	501,1	+20,7	-
MOL*	40,8	35,5	+15,2	-
MOL*/Fatturato (%)	6,8	7,1		

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato	1.329,6	1.260,6	+5,5	+9,2
MOL*	456,4	444,2	+2,7	+6,1
MOL*/Fatturato (%)	34,3	35,2		

*ricorrente

Risultati per mercato – Europa Centrale e Orientale

Europa Centrale

- Volumi di cemento e calcestruzzo deboli a causa del clima sfavorevole, soprattutto nel periodo estivo, in Germania. Buona ripresa in Lussemburgo
- Andamento favorevole dei prezzi di vendita, specialmente in Germania
- Maggiore volatilità dei costi energetici mitigata dall'elevato utilizzo di combustibili alternativi
- Maggiori costi per CO₂ (€m 23,6 nel 2021 contro €m16,5 nel 2020)

Europa Orientale

- Nel complesso buona crescita dei volumi di cemento nell'area. L'aumento delle quotazioni del petrolio ha spinto al rialzo la domanda di cemento 'oil-well' in Russia
- Leggera crescita dei prezzi di vendita in valuta locale
- L'inflazione di energia e combustibili è stata contenuta nell'H2, tranne in Ucraina. Maggiori costi per CO₂
- Impatto negativo del cambio su Fatturato (€m -15,6) e MOL (€m -3,0)

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato	880,3	878,5	+0,2	-
MOL*	144,0	145,6	-1,1	-
MOL*/Fatturato (%)	16,4	16,6		

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato	637,2	587,0	+8,5	+11,0
MOL*	154,5	159,5	-3,1	+0,4
MOL*/Fatturato (%)	24,2	27,2		

*ricorrente

Risultati per mercato – Messico e Brasile

Messico

- La domanda è stata robusta, trainata da settore residenziale e opere pubbliche.
- Variazione favorevole dei prezzi di vendita ma maggiori costi per combustibili
- Marginalità operativa in peggioramento ma comunque rimane la migliore nel gruppo

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato (100%)	661,6	573,8	+15,3	+12,8
MOL* (100%)	282,7	265,0	+6,7	+4,3
MOL*/Fatturato (%)	42,7	46,2		

Brasile

- Buon livello di attività nel comparto delle costruzioni nel corso del 2021
- Volumi di cemento in crescita (+53,6%), grazie al cambio di perimetro
- Solida crescita dei prezzi medi di vendita in valuta locale
- Costi energetici più elevati (principalmente energia elettrica)
- Impatto negativo del cambio su Fatturato (-20,8 €m) e MOL (-6,6 €m)

EURm	2021	2020	Δ%	Δ Ifl %
Fatturato (100%)	253,4	139,1	+82,2	+32,4
MOL* (100%)	80,9	48,0	+68,7	+33,6
MOL*/Fatturato (%)	31,9	34,5		

*ricorrente

5. Ritorno agli azionisti

Ritorno agli azionisti

Maggior focus sul ritorno agli azionisti

Aumento del Dividendo

40.0 ¢ per azione ordinaria (25 ¢ nel 2021)

Acquisto Azioni Proprie

01/2018 – 05/2022: ~ 250 €m

Rendimento totale per azionisti (TSR) *

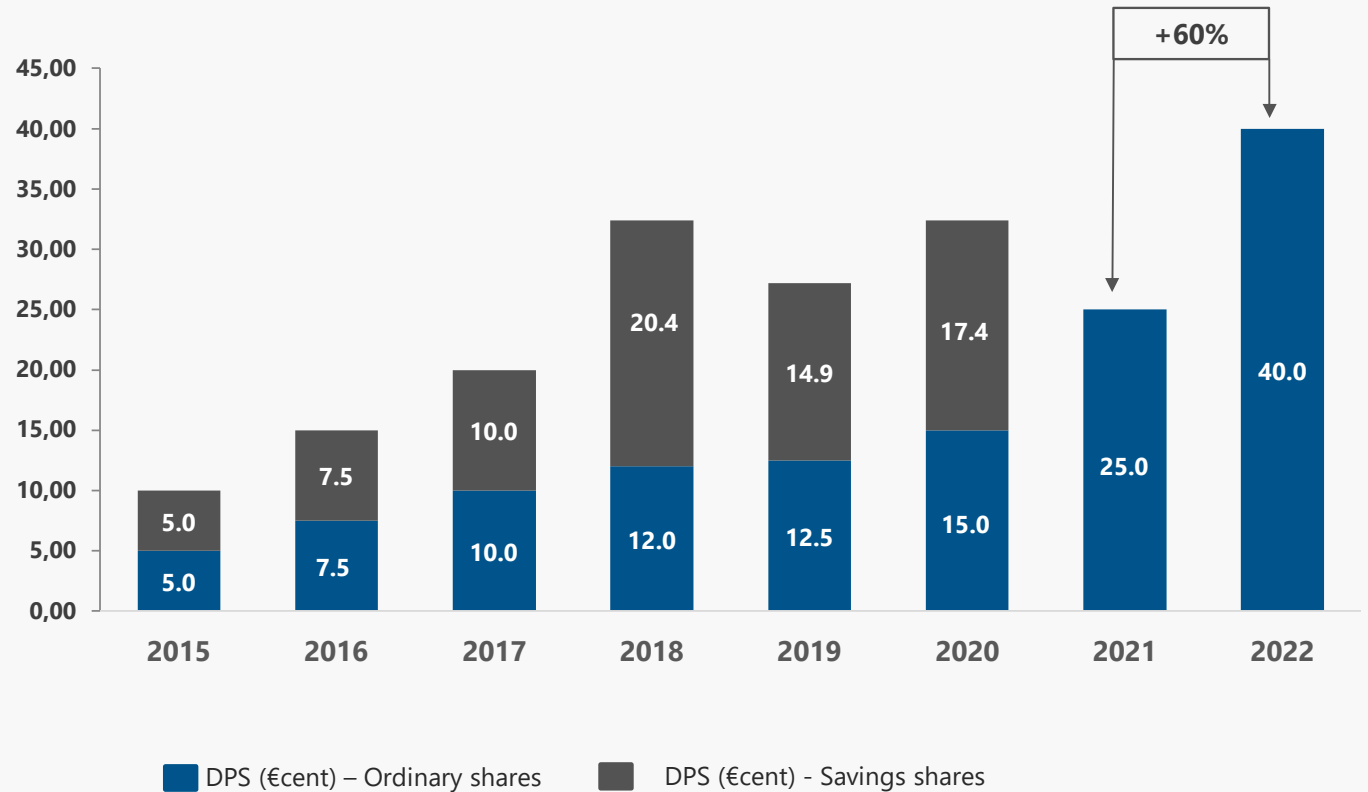
(01/2015 – 05/2022)

>85%

Payout Dividendo *

Payout (~ 14%), quasi raddoppiato rispetto all'anno scorso

*Azioni ordinarie



5. Sostenibilità

Bilancio di Sostenibilità



Redatto in conformità agli Standard Global Reporting Initiative (GRI) Opzione Core, il Bilancio di Sostenibilità 2021 include la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 254/2016

In questa edizione proseguiamo la pubblicazione delle informazioni sul nostro sistema di tassazione Paese per Paese e, per la prima volta, quelle richieste dal nuovo regolamento della Tassonomia. Confermiamo inoltre l'obiettivo della neutralità climatica entro il 2050



Aspetti rilevanti del Bilancio di Sostenibilità 2021

- Conferma dell'obiettivo della neutralità climatica al 2050
- Presentazione della politica fiscale
- Valutazione dei rischi legati ai cambiamenti climatici
- Rendicontazione in linea con il regolamento della Tassonomia Europea
- Revisione dell'indice e nuova infografica

Politiche

Nell'edizione di quest'anno confermiamo i 3 temi materiali per noi e i nostri stakeholder, opportunamente trattati dalle Politiche di Gruppo:



Per ciascuno di essi abbiamo stabilito obiettivi chiari da raggiungere a medio termine.

Obiettivi



Sicurezza

L'obiettivo prevede il conseguimento di condizioni di lavoro che non comportino il verificarsi di alcun infortunio e/o l'insorgenza di malattie professionali



Cambiamenti climatici

Sebbene i fattori in gioco siano tanti, non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem, entro il 2022 abbiamo l'obiettivo di conseguire una riduzione delle emissioni di CO₂ del 5% rispetto ai livelli del 2017, a pari assetto produttivo



Stakeholder Engagement

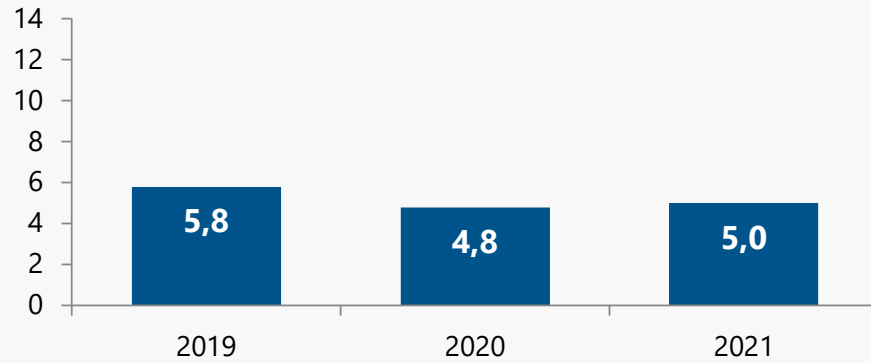
L'obiettivo prevede l'implementazione dell'approccio strategico allo stakeholder engagement e la realizzazione di eventi ricorrenti in ogni sito produttivo con elevato impatto economico, ambientale e sociale

Indicatori chiave - Sicurezza



LTI FR

(Indice di frequenza degli infortuni con a.l.*) - n° x 1M / ore lavorate

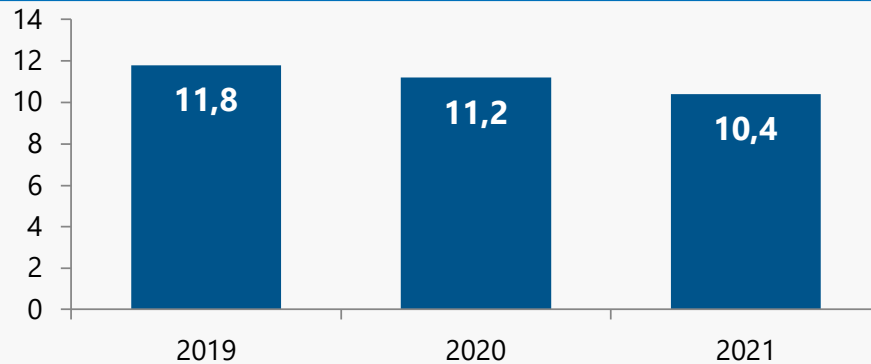


* dipendenti + contractors, tutti i business



TI FR

(Indice di frequenza degli infortuni con e senza a.l.*) - n° x 1M / ore lavorate



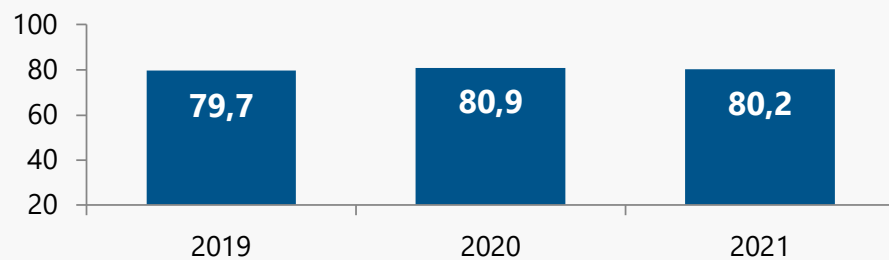
* dipendenti + contractors, tutti i business



Indicatori chiave - Performance tecnologiche

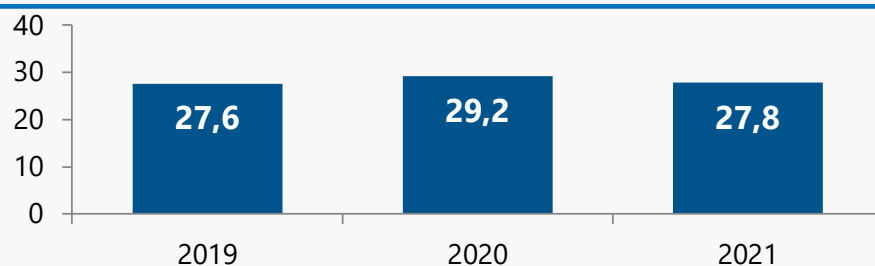


Rapporto clinker / cemento - %



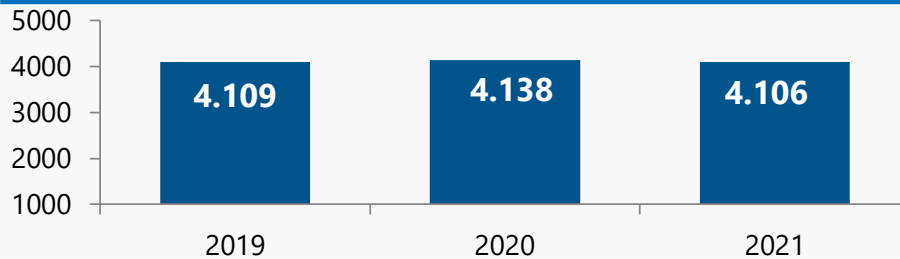
← Rapporto clinker/cemento

Sostituzione calorica - %



← Combustibili alternativi

Consumo specifico forni - MJ/t clinker

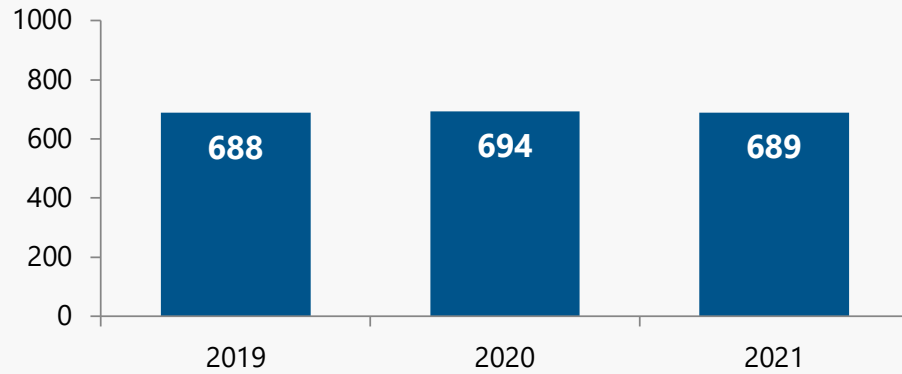


← Efficienza energetica

Indicatori chiave - Cambiamenti climatici

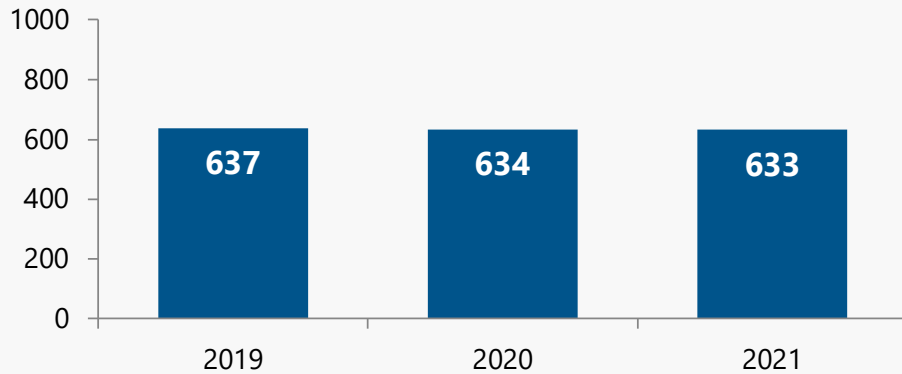


Emissioni dirette di CO₂ (lorde) - kg/t materiale cementizio



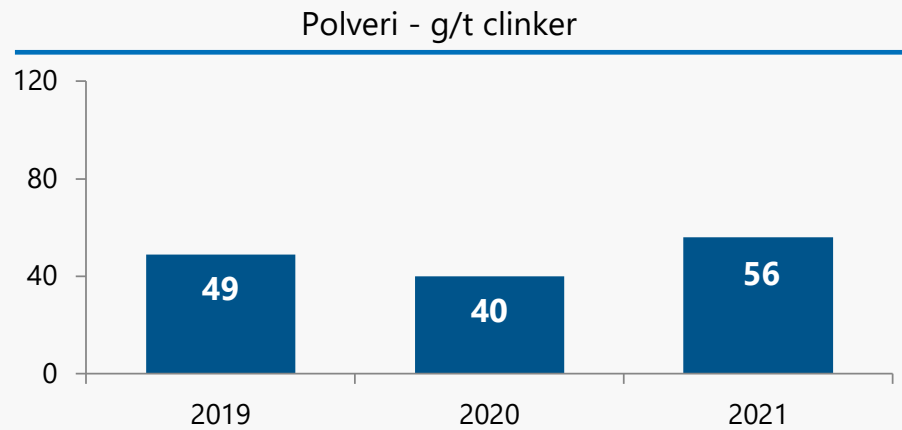
Emissioni di CO₂ (lorde)

Emissioni dirette di CO₂ (nette) - kg/t materiale cementizio

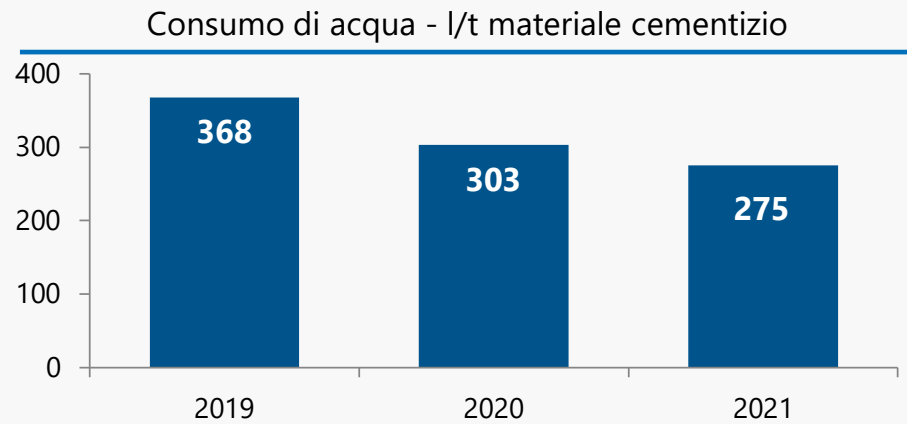


Emissioni di CO₂ (nette)

Indicatori chiave - Performance ambientali



Emissioni di polveri

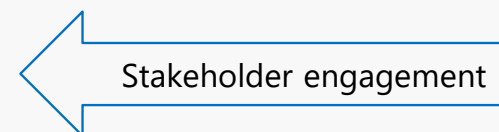
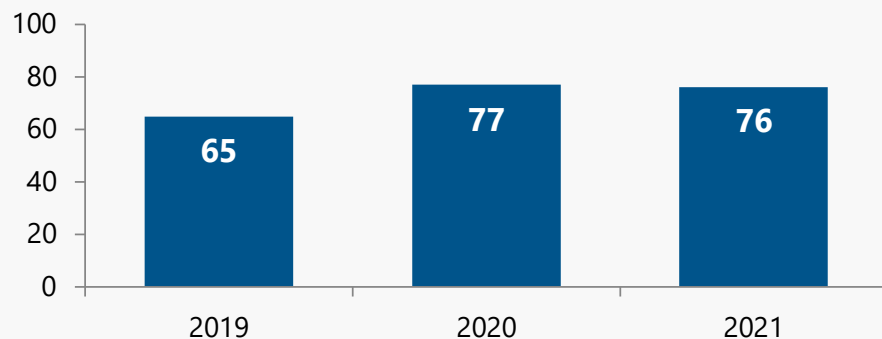


Consumo d'acqua

Indicatori chiave - Stakeholder engagement



Cementerie con programma di attività di stakeholder engagement - %



- Dal 2021 i programmi di Stakeholder Engagement implementati nelle cementerie sono rispondenti alle nuove e più stringenti indicazioni delle linee guida per la gestione e il monitoraggio di tali attività