Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 13 maggio 2025

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-*ter* del D.Lgs. n. 58/98

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 2.04.2025

ASSEMBLEA BUZZI

Richiesta di :

A. **estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis,comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024, 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto**

cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico :** che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori,** con il management della società in

applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli in investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che cosi perdono l'unico diritto che avevano per esprime il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui :** il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le

risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto**. **Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilita' nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalita'

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa

legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 3, comma 14-*sexies* del decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 21 febbraio 2025, n.15, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 31 dicembre 2025, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. La richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

Certificazione Unicredito n:

1) *I ricercatori dell'Università di Cambridge hanno dato vita al cosiddetto "cemento elettrico", un materiale il cui nome deriva dall'impiego dei forni ad arco elettrico. Lo studio Electric recycling of Portland cement at scale, pubblicato sulla rivista Nature, è stato condotto da Cyrille F. Dunant, Shiju Joseph, Rohit Prajapati e Julian M. Allwood. Questa tecnologia se applicata su larga scala promette di rivoluzionare il settore, offrendo una soluzione sostenibile e scalabile per la produzione di cemento a zero emissioni. Prima di capire per quale motivo questo materiale potrebbe essere così innovativo, è necessario spendere due parole sul*

clinker, il componente di base del cemento. Il clinker e il problema della de carbonatazione. Il clinker, elemento fondamentale del cemento Portland, nasce da un processo di trasformazione che ha inizio con la selezione e la preparazione delle materie prime: calcare e argilla. Questi materiali, dopo essere stati estratti, vengono accuratamente frantumati e macinati fino a ottenere una polvere finissima e omogenea. La miscela di calcare e argilla, dosata con precisione, viene quindi introdotta in un forno rotante, dove raggiunge temperature elevatissime, intorno ai 1450 °C. In questo ambiente di calore intenso, avviene una serie di complesse reazioni chimiche, che portano alla formazione del clinker, un materiale granulare di colore grigio scuro. Una volta completata la cottura, il clinker viene sottoposto a un rapido raffreddamento, essenziale per preservarne le caratteristiche strutturali. Infine, il clinker raffreddato viene macinato finemente e mescolato con una piccola quantità di gesso, che ha la funzione di regolare il tempo di presa del cemento. Il risultato finale di questo processo è infatti il cemento Portland, un legante idraulico ampiamente utilizzato nel settore delle costruzioni. Il vecchio cemento come risorsa per il futuro: la nuova procedura La grande vantaggio del cemento elettrico risiede nell'impiego del vecchio cemento come "flusso" nei forni ad arco elettrico, utilizzando questo materiale per sostituire il calcare inizialmente impiegato. Con questo procedimento infatti si produce un ottiene un sottoprodotto molto utile, il cemento cosiddetto "riattivato". In particolare, le scorie risultanti, se raffreddate velocemente, producono un nuovo cemento Portland di alta qualità, pronto per essere riutilizzato. Questo procedimento circolare riduce drasticamente la dipendenza dalle materie prime vergini, e consente di trasformare il procedimento di produzione del cemento in un processo molto più sostenibile ed economicamente vantaggioso. Uno dei punti di forza di questo procedimento è la sua scalabilità e la sua sostenibilità. Il "cemento elettrico", cosi definito dagli studiosi dell'Università di Cambridge, verrebbe prodotto mediante l'impiego di tecnologie già esistenti e l'impiego di energia elettrica derivante da fonti sostenibili e rinnovabili. Il tutto garantirebbe la quasi totale assenza di emissioni di CO2 durante l'intero processo. A livello sperimentale, secondo le fonti dell'Università di Cambridge, sono state prodotte 66 tonnellate di cemento "elettrico" in sole due ore. Un futuro ad alta sostenibilità per il comparto edile La tecnologia di Cambridge, se brevettata ed impiegata su larga scala, aprirebbe le porte a un futuro ad alta sostenibilità. La capacità di produrre cemento a zero emissioni, riciclando materiali esistenti e sfruttando energie rinnovabili, offre una soluzione concreta per ridurre l'impronta

di carbonio del settore edile. Con il potenziale di produrre un miliardo di tonnellate di "cemento elettrico" entro il 2050, questa tecnologia potrebbe rivoluzionare l'industria e contribuire significativamente alla lotta contro il cambiamento climatico. continua su: https://www.geopop.it/cose-il-cemento-elettrico-ecco-il-nuovo-studio-delluniversita-di-cambridge/. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?

Abbiamo letto l'articolo con interesse: gli autori propongono una soluzione indubbiamente interessante per elettrificare il processo di produzione del clinker.

Ci sono però alcune criticità. Il sistema prevede di utilizzare la parte fine del calcestruzzo riciclato: questa operazione richiede una rigorosa selezione dei rifiuti da demolizione ed ingenti costi di logistica e trasporti. Questa frazione, una volta disponibile, potrebbe comunque già venire utilizzata direttamente nel cemento o nella farina da cuocere, cosa che ad oggi ancora non avviene per motivi economici, ma potrebbe certo accadere nel prossimo futuro. Questo materiale non è del tutto privo di CO2 ma in parte ha subito una ri-carbonatazione, quindi ri-emetterà questa CO2 nel processo indicato.

L'abbinamento con il processo di produzione di acciaio da rifusione in forni elettrici è certo interessante ma non privo di inconvenienti. Si ricorda che l'acciaio è il prodotto principale; la scoria, anche se corretta nella sua composizione da aggiunte che la porterebbero ad una composizione simile al clinker, prenderà comunque tutto quello che è di "scarto" dal minerale e materiali di partenza, con il rischio anche di una variabilità della sua composizione.

Seguiremo gli sviluppi e nel frattempo valutiamo altre possibili strade per elettrificare il processo di produzione del clinker

2) *Il Giappone innova con un cemento rivoluzionario, il CSRGF, che utilizza rifiuti geotermici per creare un materiale con una resistenza superiore del 50 % alla liquefazione. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

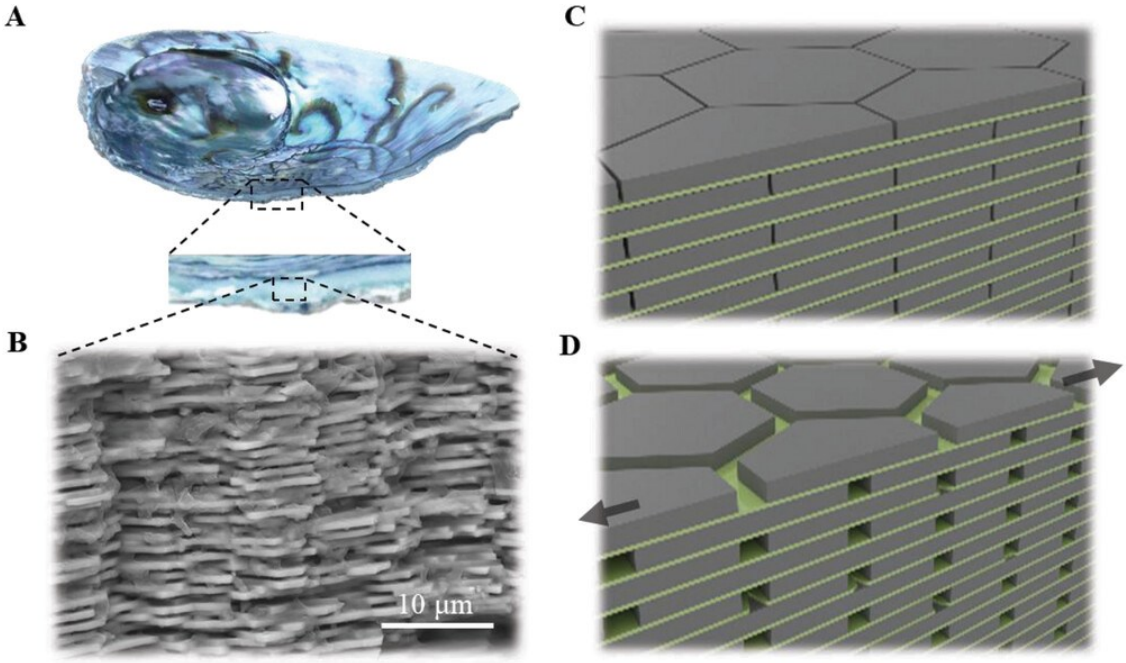
L'applicazione si riferisce ad una tecnica di stabilizzazione dei terreni che faceva uso di soluzioni a base silicato di sodio, principalmente usata in Giappone.

La studio in questione sui CSRGF non riguarda un cemento ma una nuova soluzione di silice colloidale che viene recuperata dai fluidi della produzione di energia geotermica.

Il 50% di incremento di resistenza si riferisce alla maggiore capacità di mitigare la liquefazione del terreno in aree a rischio sismico.

Non è un'applicazione di interesse per la nostra azienda

3) *Arriva ancora una volta dalla natura l'ispirazione per costruire meglio con meno. Gli ingegneri della Princeton University hanno creato* ***un nuovo cemento ad alta resistenza*** *con capacità superiori alla media sia in termini di duttilità che di sopportazione ai carichi. Il segreto del successo di questo materiale prende spunto dalla struttura dei gusci di ostriche e abalone, composti da strati sottilissimi di materiali alternati sovrapposti che ne aumentano esponenzialmente la resistenza.*



- Architettura del composito artificiale simile alla madreperla -credits: https://doi.org/10.1002/adfm.202313516 CC BY 4.0
- Secondo il team della Princeton il cemento ad alta resistenza prodotto durante l'esperimento ha una capacità di resistere alle crepe 17 volte superiore rispetto al cemento tradizionale, ed una predisposizione alla duttilità (capacità di allungarsi e deformarsi senza rompersi) 19 volte superiore rispetto allo standard.
- *"Se riusciamo a progettare il calcestruzzo per resistere alla propagazione delle crepe, possiamo renderlo più resistente, più sicuro e più durevole",* ha affermato il ricercatore **Shashank Gupta**, uno studente laureato nel laboratorio condotto dal professor Reza Moini presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale.

- A fare la differenza sono gli strati alternati di pasta di cemento ispirati al materiale chiamato "nacre" delle conchiglie ovvero la madreperla. A livello microscopico la madreperla alterna a strati duri di aragonite un materiale organico morbido che conferisce l'elasticità. La composizione dei singoli elementi della madreperla è esagonale, forma che accentua ulteriormente la resistenza. *"Questa sinergia tra i componenti duri e morbidi è fondamentale per le notevoli proprietà meccaniche della madreperla",* ha affermato Gupta.
- **Travi in "madreperla"**
- Foto di Sameer A. Khan/Fotobuddy credits Princeton University
- Copiando dalla natura, i ricercatori hanno sviluppato tre tipologie di cemento ad alta resistenza ottenuto da strati "di madreperla", provando a creare delle travi in cemento.
    i. Anche in questo caso il composto combina fogli di pasta di cemento Portland in forma esagonale sviluppata come travetti multistrato, con sottili strati di un polimero altamente estensibile, il polivinilsilossano.

- Nell'esperimento i ricercatori hanno prodotto tre tipi di travi. Una prima tipologia costituita da **strati alternati** di fogli di pasta cementizia e sottili polimeri. Una seconda tipologia è prodotta utilizzando un **laser per incidere le scanalature esagonali** nei fogli di pasta di cemento.
- Ed un terzo tipo tagliando completamente il cemento, per creare elementi esagonali separati tra loro dallo strato polimerico.
- Le tre travi sono poi state messe a paragone con una trave di uguali dimensioni ma prodotta con un'unica colata di cemento monolitica.
- Le prestazioni migliori si sono ottenute con la terza tipologia di travi, anche la più simile alla disposizione dell'aragonite nella madreperla.
- *"Il nostro approccio di ispirazione biologica non consiste semplicemente nell'imitare la microstruttura della natura, ma nell'imparare dai principi sottostanti e utilizzarli per informare l'ingegneria dei materiali prodotti dall'uomo. Uno dei meccanismi chiave che rendono resistente un guscio madreperlaceo è lo scorrimento della compressa a livello nanometrico. Qui, ci concentriamo sul meccanismo di scorrimento delle compresse ingegnerizzando la struttura tabulata incorporata della pasta di cemento in equilibrio con le proprietà del polimero",* conclude il professor Moini, che ha poi aggiunto: "*in altre parole, copiamo intenzionalmente i difetti nei materiali fragili per renderli più resistenti in fase di progettazione".*

- Il National Highway Administration stima che i vari stati americani spendono ogni anno 2,3 miliardi di dollari per la rimozione di **neve** e **ghiaccio** più vari milioni per le riparazioni dei danni causati dal gelo. Cifre che si aggiungono alle questioni di sicurezza connessa al **fondo stradale** viscido, foriero di molti incidenti. La ricerca scientifica ha forse trovato una soluzione a questo annoso problema: il cemento autoriscaldante. I ricercatori del Drexel College of Engineering (**qui** il loro sito) hanno infatti recentemente riferito di un **calcestruzzo** speciale che aumenta la propria temperatura quando nevica o quando la colonnina di mercurio si avvicina allo zero. Come si vede dalla *foto qui sopra*, i due quadrati di cemento, sistemati vicino al parcheggio dell'Università, appaiono completamente **puliti** in mezzo a una distesa di neve. Un modo per prolungare la vita utile delle superfici in calcestruzzo, e molte strade USA sono pavimentate con questo materiale, è riuscire a mantenerne la temperatura sopra lo zero durante l'inverno. Una superficie **autoriscaldante** non soltanto previene il dannoso congelamento/scongelamento ma riduce la necessità di spalare la neve e di spargere il sale antighiaccio. Lo stratagemma usato per far assumere al comune calcestruzzo proprietà che sembrano incredibili è aggiungere all'impasto della **paraffina liquida**. Essa rilascia calore quando cambia fase, passando dallo stato liquido (a temperature ambiente non troppo basse) a quello solido, quando le temperature scendono. I ricercatori hanno sperimentato due metodi per incorporare la paraffina nel cemento: è possibile trattare con la paraffina gli inerti del calcestruzzo (pietroline e frammenti di pietra) prima di impastare il cemento oppure si possono mescolare microcapsule di paraffina direttamente nel calcestruzzo. Le lastre citate più sopra sono fatte una con il trattamento degli inerti e l'altra con le microcapsule; una terza era di calcestruzzo normale e serviva come controllo. Esse sono all'aperto dal dicembre 2021 e nei primi due anni hanno subito 32 eventi di gelo/disgelo e 5 nevicate spesse 2,5 cm o più. Le **lastre a cambiamento di fase** hanno mantenuto una temperatura superficiale tra 5,5° e 12,7 gradi Celsius, quando la temperatura dell'aria è scesa sotto lo zero, per un massimo di 10 ore. Questo comportamento riesce a sciogliere uno strato di neve di circa 5 cm, una prestazione apprezzabile. Nel complesso, la lastra con gli inerti trattati ha ottenuto risultati migliori nella durata del riscaldamento, mantenendo la temperatura sopra lo zero fino a 10 ore, mentre il materiale con la paraffina microincapsulata si è riscaldato più rapidamente ma la temperatura si è mantenuta solo per la metà del tempo. Ovviamente qualche limite c'è, come la necessità, per il materiale a cambiamento di fase, di "**ricaricarsi**" riscaldandosi abbastanza da tornare al suo stato liquido tra

eventi di gelo-disgelo o dopo una nevicata: se questo non accade le sue prestazioni si riducono. Si tratta in ogni caso di una **tecnologia promettente**, che potrebbe rivoluzionare le gestione invernale delle strade. *Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

La domanda fa riferimento a due diversi studi.

La prima parte riguarda la struttura microscopica delle ostriche: È indubbio che la natura sia una fonte inesauribile di ispirazione per l'ingegneria, ma qui non si tratta di un nuovo cemento, piuttosto di un interessante studio teorico per un materiale composito.

Questa proposta di creare numerosi esagoni ed alternarli a strati di materiale sintetico è un'idea affascinante ma piuttosto difficile da mettere in pratica. Ma già oggi si possono fare dei materiali cementizi compositi con aggiunta di materiali sintetici in forma di fibre, reti, tessuti, ecc. che rendono la malta flessibile e resistente a flessione.

La seconda parte riguarda il cosiddetto "cemento autoriscaldante".

Innanzitutto, la definizione è fuorviante: come sappiamo l'energia non si genera automaticamente ma si trasferisce.

In questo caso le particelle di paraffina disperse nel calcestruzzo agiscono da volano termico, sfruttando il cambio di fase liquido-solido. Perché funzioni c'è bisogno di condizioni di alternanza di temperatura caldo-freddo, in modo che il sistema si possa "ricaricare". Certamente non funziona in paesi dove per giorni la temperatura rimane sotto-zero; potrebbe funzionare in zone dove ci sia una discreta escursione termica giorno-notte… sempre che questa non sia già sufficiente a sciogliere la neve-ghiaccio.

Inoltre, la paraffina è un materiale costoso e disperderla nel calcestruzzo per questo scopo si pensa che sia difficile da giustificare.

L'idea è comunque interessante e ne seguiremo eventuali sviluppi

4) ***Quanto si e' speso per attivita' di lobbing? Per cosa ? quando*** *?*

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbing

5) ***I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?***

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società

6) ***Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?***

No

7) ***Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?***

No

8) Quanto avete investito in cybersecurity ?

La spesa complessiva nel 2024 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT

9) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

10) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. La società, a questo proposito, ha adottato un nuovo Codice anticorruzione di gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione, oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management).

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di Sostenibilità, alla sezione "Condotta delle imprese" del capitolo "Governance"

11) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

12) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

13) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 55

14) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

***15) Avete* intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

***16)* TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è 13,2%, mentre il tasso medio sul debito è indicato nella nota 37 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rimanda alla nota 19 del bilancio consolidato

17)* AVETE *INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, la Politica Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 10.

***18)* Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

***19)* A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

20) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

21) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2024/163 così come da ultimo aggiornato in data 12.12.2023, salvo i conti intrattenuti dalle società controllate aventi sede negli Emirati Arabi Uniti.

22) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

23) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato.*

24) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

25) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2024, è stato di circa 185.400 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

26) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 37 del bilancio consolidato

27) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2024 sono stati incassati 6,9 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 46 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato

28) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

29) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl o altre? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2024 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 42 migliaia di euro a favore di società sportive

30) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

31) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

32) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alle domande n. 43 e 98

33) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività tra cui la gestione del libro soci, la partecipazioni alle assemblee, il rappresentante designato, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2024 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro

34) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel 2023 si è conclusa la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria di Testi Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (15 persone).

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

35) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA

36) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate

37) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

38) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi

39) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009

40) componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 12.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

41) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

42) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

43) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 77,9% del totale di 1.410.439 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (60,4% nel 2023). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 5,51% (5,68% nel 2023), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro a 2,85%, in dollari americani a 4,28% e in altre valute a 12,07%. Tali titoli e depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

44) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di realizzazione numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili

45) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

46) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

47) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, anti-corruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting, la procedura Safety Alert Communications e il Codice anti-corruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi.

48) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

49)* vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2024 è indicato alla nota 37 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è indicato alla nota 30 del bilancio consolidato

50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

51) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si faccia riferimento alle note 43 e 49 del bilancio consolidato

52)* vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Successivamente al 31 dicembre 2024 Buzzi SpA ha acquistato il 90% della partecipazione TC Mena Holding Ltd e il 25% della partecipazione Alpacem Zement Austria Gmbh

53) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025

55) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO* EFFETTUATO *ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

A far data dal 10 maggio 2024, la società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 9 maggio 2024. Nell'esercizio 2024, la società ha acquistato n. 4.106.960 azioni ordinarie pari al 2,132% del capitale sociale per un importo complessivo di circa 147,2 milioni. Nei primi mesi del 2025, la società ha acquistato n. 47.690 azioni proprie, per un importo di circa 1,7 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione del 28 marzo 2025 ha deliberato di chiudere tale programma di acquisto di azioni proprie.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società detiene n. 11.601.276 azioni proprie ordinarie, pari al 6,023% del capitale sociale.

56) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa.*

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

57) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

58) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

59)* vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE* TESTATE *CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

60) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo* editoriale*, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

61) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO* SUDDIVISIONE *IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 11.913, di cui il 34,3% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 9.377 azionisti

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.790 azionisti

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 580 azionisti

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 166 azionisti

62)* vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA* CONTROLLANTE *E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

63)* vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI* POLITICHE *(come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

64) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

65) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile

66) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

No

67) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

68) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No

69) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI* POSSIEDONO *DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche

70) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

71) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2024 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,9 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

72) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED* INDIRETTI *DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

73) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

74) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui* membri attuali *e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società

75) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (*CREDIT *SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN*

STANLEY E* CITIGROUP*, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Alla data di chiusura del bilancio 2024 non risultano Prestiti Obbligazionari

76) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

***77)* vorrei conoscere**

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

78) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Nel corso dell'esercizio sono state costituite le nuove società Buzzi Gestione Immobili Srl (3.000 migliaia di euro) e Buzzi Participações Ltda (163 euro). Tramite Buzzi Participações Ltda è stato acquisito l'ulteriore 50% di Nacional Cimentos Participações SA; per effetto di tale acquisto ora Buzzi SpA detiene il 100% del gruppo brasiliano.

Nel corso del 2024 sono avvenute le cessioni delle partecipazioni in Beton du Ried, TOB Dyckerhoff Ukraina, PRAT Dyckerhoff Cement Ukraine e TOB Dyckerhoff Transport Ukraina. Si veda nota 5 del bilancio consolidato

79) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Nel 2024 in Italia sono stati spesi circa 1,6 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave

80) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel 2024, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi in Italia sono stati pari a circa 2,9 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 5,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (9,4% considerando solo Replacement)

***81)* vorrei conoscere**

- ***I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?***
- ***QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?***
- **vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.***
- **vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali***

<u>esiti</u> ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

- ***Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media***

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obbiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2024 del 2,56%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 4,08.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 763 Impiegati, 585 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2024 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 120 della rendicontazione consolidata di sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società

82) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel 2024, la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte

83) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il gruppo ha registrato un decremento dei costi relativi alle materie prime, principalmente in relazione a combustibili ed energia elettrica; si veda il dettaglio nella nota 8 del bilancio consolidato

84)* vorrei conoscere*. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

85)* vorrei conoscere*. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,8% in termini di MCal consumate nel 2024 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

86)* vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le* consulenze *pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società

87)* vorrei conoscere*. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2024 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 23% del totale del gruppo

88) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 45.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

89) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

90) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.
Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente

91) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente nel 2024 non ha avuto in assegnazione alcuna autovettura. L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.079,35 per il 2024)

92) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

93) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2024 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

96) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2024 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

97) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Ai sensi dell'art. 9 dello statuto sociale e della normativa vigente la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe ai sensi dell'art. 135 *undecies.* 1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF") e deleghe o subdeleghe ai

sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di circa 10.000 euro

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

99) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 2,0 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 16,9 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 0,5 milioni per ritenute

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2024 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 1,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato con il credito IRES riportato dall'esercizio precedente

101) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

102) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio**

antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**
- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**
- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**
- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

103) ed in altre parole … possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e contabilità generale, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 80 unità al 31/12/2024.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge

104) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto

105) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero

106) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA