Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti della "BUZZI SpA" tenutasi il giorno 13 maggio 2025.

* * * * *

Il giorno tredici maggio duemilaventicinque,

in Casale Monferrato (AL), presso la sede della Società, in via Luigi Buzzi n. 6, alle ore nove circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", con sede in Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, col capitale sociale di euro 123.636.658,80 (centoventitremilioni-seicentotrentaseimilaseicentocinquantotto virgola ottanta) interamente versato, iscritta nel registro delle imprese di Alessandria-Asti, numero di iscrizione e codice fiscale 00930290044, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso l'Euronext Milan (EXM) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A,

convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del

D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

5. Integrazione del Collegio Sindacale mediante nomina di un sindaco supplente.

Parte straordinaria

1. Proposta di modifica dell'art. 21 dello Statuto sociale per l'introduzione della previsione che l'attestazione sulla conformità della rendicontazione di sostenibilità ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5-ter, del D.Lgs. n. 58/1998 possa essere resa da un dirigente diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Veronica BUZZI, presente fisicamente, la quale comunica anzitutto e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato in data 4 aprile 2025 sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi ai sensi dell'articolo 8 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative e che l'ordine del giorno si articola nei punti sopra riportati;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico.

Segnala quindi che, come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale e secondo quanto previsto dalla normativa vigente, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea sono consentiti esclusivamente per il tramite di "Computershare S.p.A.", quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), al quale dovevano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF, in deroga all'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli amministratori e i sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegato con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, il signor Alberto ELIA che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 935 azionisti per n. 149.947.397 azioni pari al 77,843737% delle n. 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;

- che la Società detiene attualmente n. 11.601.276 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, viene allegato al presente verbale (allegato "**C**").

- che l'assemblea è legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI, presente fisicamente, a fungere da segretario.

Segnala poi che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex articoli 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dà quindi atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli amministratori:

Pietro BUZZI - amministratore delegato

Paolo BURLANDO

Luigi (Gigi) BUZZI

Luigi BUZZI

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI (sopraggiunta alle ore 9.15)

Antonella MUSY;

- che sono inoltre presenti fisicamente i sindaci effettivi:

Raffaella PAGANI - presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, gli amministratori:

Marcella Elvira Antonietta LOGLI

Giovanna VITELLI;

- che è altresì presente il direttore generale Dirk BEESE;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Il presidente comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. FIMEDI - S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 102.163.990 azioni ordinarie, pari al 53,037% del capitale sociale, di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%),

- indirettamente attraverso la controllata PRESA - S.p.A. che detiene n. 82.911.427 azioni ordinarie (43,043%);

. BUZZI SpA che detiene n. 11.601.276 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 6,023% del capitale sociale.

Ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del TUF non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla Società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Non essendovi alcuna dichiarazione, il presidente, ai sensi del regolamento assembleare, invita, altresì, ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., collegati con mezzi di telecomunicazione.

Fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte domande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 2 maggio 2025 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è

stata data risposta il giorno 8 maggio 2025, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione.

In ogni caso, precisa il presidente, le domande, con le relative risposte, vengono allegate al presente verbale (allegato "**A**").

Precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis, comma 1, primo periodo, del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi della medesima disposizione di legge, mentre è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali una proposta di integrazione del collegio sindacale mediante nomina di un sindaco supplente.

Segnala altresì che è pervenuta dall'azionista BAVA, titolare di n. 2 azioni, una richiesta di azione di responsabilità, ai sensi dell'articolo 2393, comma 2, del codice civile, nei confronti del consiglio di amministrazione, relativa all'incostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare all'assemblea e che detta richiesta è riportata integralmente (unitamente alle ragioni della sua inammissibilità) nel documento contenente le domande pervenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte (allegato "**A**").

Il presidente dà atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento della parte ordinaria dell'assemblea,

con la trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno, precisando che si procederà comunque a distinte votazioni degli stessi.

Sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.

2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative,

il presidente informa che la documentazione relativa alla Relazione finanziaria annuale 2024, comprendente anche il bilancio d'esercizio oggi in discussione, è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Informa altresì che le relazioni illustrative degli amministratori relative ai primi due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione, sono state anch'esse pubblicate, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale.

Propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e di dare lettura unicamente delle proposte di deliberazione sull'approvazione del bilancio e sulla destinazione del risultato di esercizio contenute al termine delle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente rinvia alle slides a disposizione dei partecipanti per l'illustrazione degli elementi

più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della Società nel 2024 e dei principali dati della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità 2024, facente parte della Relazione sulla gestione e sottoposta a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente. Copia delle predette slides viene allegata al presente verbale (allegato "**B**").

Il presidente segnala infine che nella documentazione, che è stata messa a disposizione del pubblico, come detto poc'anzi, sono ricompresi la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari riferita all'esercizio 2024, la Rendicontazione consolidata di Sostenibilità 2024 e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, che comunque non sono oggetto di voto.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, che chiude con un utile di euro 293.572.784,08,

- vista la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 e la relazione sulla gestione, comprensiva della rendicontazione

consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. 125/2024,

-vista la relazione del collegio sindacale,

-viste le relazioni della società di revisione al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024,

- vista la relazione della società di revisione di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2024,

delibera

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 149.243.411, pari al 99,530511% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 377.777, pari allo 0,251940% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 326.209, pari allo 0,217549% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- tenuto conto che la Riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile,

delibera

1) di destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

– a ciascuna delle n. 181.024.878 azioni ordinarie (al netto di n. 11.601.276 azioni proprie) un dividendo di euro 0,70 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	126.717.414,60
- a *Utili portati a nuovo* il residuo di	euro	166.855.369,48

2) di azzerare la Riserva articolo 2426 n. 8-bis) c.c. per un importo di euro 15.840.694,96, in quanto non si registrano utili netti su cambi imputati al conto economico e non ancora realizzati alla data del 31 dicembre 2024, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo;

3) di autorizzare i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione e aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

4) di porre in pagamento il dividendo a partire dal 21 maggio 2025, con data stacco della cedola n. 28 il 19 maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla destinazione del risultato di esercizio.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato d'esercizio è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 149.935.465, pari al 99,992043% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari nessuno,

voti astenuti n. 11.932, pari allo 0,007957% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei

partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Il presidente comunica infine che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 21 maggio 2025 (data stacco il 19 maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025), con utilizzo della cedola n. 28.

Sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile,

il presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori poiché la stessa è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- considerata la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione,

- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e nell'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998,

- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359-bis del

codice civile,

delibera

1) di revocare, con effetto dalla data odierna, per la parte non utilizzata la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata in sede ordinaria dall'assemblea del 9 maggio 2024;
2) di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della società fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile (fissato in un quinto del capitale sociale a norma dell'articolo 2357, 3° comma, del codice civile e quindi pari a un quinto delle azioni in circolazione attualmente pari a n. 192.626.154 azioni ordinarie);
3) di stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, oltre oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% (dieci per cento) ed un massimo per azione non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
4) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni sociali nell'interesse della società su mercato regolamentato, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A. o in altre

sedi di negoziazione consentite, in ogni caso in conformità all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c) e d-ter) del Regolamento Consob n. 11971/1999, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili; gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'articolo 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

5) di stabilire in euro 400.000.000 (quattrocentomilioni) il controvalore massimo, oltre oneri accessori di acquisto, per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;

6) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali

potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

7) di stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a decorrere dalla data odierna;

8) di autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ad effettuare, ai sensi dell'articolo 2357-ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) di conferire ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie è approvata a

maggioranza con

voti favorevoli n. 125.371.915, pari all'83,610598% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 24.563.550, pari al 16,381445% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 11.932, pari allo 0,007957% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

4.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

4.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998,

il presidente informa che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione illustrativa degli amministratori contenente le proposte

di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, sono state pubblicate sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente fa poi presente che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione, contenente la politica di remunerazione degli amministratori, dei sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società, e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2024.

Precisa poi che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e

sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la politica di remunerazione dei componenti del consiglio di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche della BUZZI SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 108.293.424, pari al 72,220943% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 41.632.652, pari al 27,764838% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 21.321, pari allo 0,014219% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2024 spettanti ai componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle

istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 140.840.554, pari al 93,926641% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 8.997.008, pari al 6,000109% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 109.835, pari allo 0,073249% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

5. Integrazione del Collegio Sindacale mediante nomina di un sindaco supplente,

il presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale, in data 28 settembre 2024, il sindaco supplente Maurizio DI MARCOTULLIO ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di sindaco supplente della Società,

per sopravvenuti impedimenti personali.

Ricorda che l'assemblea degli azionisti del 12 maggio 2023 ha nominato fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025:

- quali sindaci effettivi, Raffaella PAGANI (presidente), Paola Lucia GIORDANO, Giorgio ZOPPI;

- quali sindaci supplenti, Roberto D'AMICO, Maurizio DI MARCOTULLIO, Giulia DE MARTINO.

Il presidente precisa poi che Maurizio DI MARCOTULLIO era stato eletto quale sindaco supplente tratto dalla lista presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali.

Invita, pertanto, l'assemblea ad assumere le necessarie deliberazioni in ordine all'integrazione del collegio sindacale mediante la nomina di un sindaco supplente.

Al riguardo, il presidente comunica che, nel termine previsto nell'avviso di convocazione, è giunta proposta, presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, complessivamente titolari dello 0,69315% del capitale della Società, per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, di nominare sindaco supplente Massimo DE BUGLIO.

Precisa che la proposta pervenuta, resa disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE, riporta in allegato:

a) curriculum vitae contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato;

b) dichiarazione con la quale il candidato:

- accetta la candidatura;

- attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, l'esistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente per i membri del collegio sindacale ed in particolare dei requisiti di onorabilità e di professionalità previsti dalle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie vigenti;

- indica di essere indipendente ai sensi del Codice di Corporate Governance e della normativa vigente;

c) l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della deliberazione di nomina, sulla base della proposta presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, avente ad oggetto la nomina di Massimo DE BUGLIO quale sindaco supplente, che qui di seguito si trascrive:

" **Deliberazione di nomina**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

delibera di

-nominare sindaco supplente Massimo DE BUGLIO, nato a Sondrio il 18 ottobre 1985, domiciliato a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, codice fiscale DBG NNR 85R18 I829T, che resterà in carica per la durata residua del mandato dell'attuale collegio sindacale, ovvero sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del

bilancio al 31 dicembre 2025.".

Il presidente passa quindi alla votazione della predetta deliberazione di nomina.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la proposta di nominare Massimo DE BUGLIO quale sindaco supplente è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 149.858.731, pari al 99,940869% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.431, pari allo 0,001621% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 86.235, pari allo 0,057510% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

A seguito della predetta integrazione il collegio sindacale in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 risulta essere così composto:

- sindaci effettivi, Raffaella PAGANI (presidente), Paola Lucia GIORDANO, Giorgio ZOPPI;
- sindaci supplenti, Roberto D'AMICO, Massimo DE BUGLIO, Giulia

DE MARTINO.

Null'altro essendovi all'ordine del giorno della parte ordinaria da deliberare il presidente dichiara esaurita la stessa alle ore nove e trenta minuti circa.

L'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande prevenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" copia delle slides relative al bilancio e alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità,

. sotto la lettera "**C**" l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano avere espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti.

Il presidente	Il segretario
Firmato	Firmato
(dottoressa Veronica BUZZI)	(notaio Francesco PENE VIDARI)

Allegato A

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 13 maggio 2025

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-*ter* del D.Lgs. n. 58/98

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 2.04.2025

ASSEMBLEA BUZZI

Richiesta di :

A. **estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis,comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024, 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto**

cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico :** che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori,** con il management della società in

applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli in investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che cosi perdono l'unico diritto che avevano per esprime il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui :** il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le

risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto**. **Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilita' nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalita'

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa

legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 3, comma 14-*sexies* del decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 21 febbraio 2025, n.15, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 31 dicembre 2025, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. La richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

Certificazione Unicredito n:

1) *I ricercatori dell'Università di Cambridge hanno dato vita al cosiddetto "cemento elettrico", un materiale il cui nome deriva dall'impiego dei forni ad arco elettrico. Lo studio Electric recycling of Portland cement at scale, pubblicato sulla rivista Nature, è stato condotto da Cyrille F. Dunant, Shiju Joseph, Rohit Prajapati e Julian M. Allwood. Questa tecnologia se applicata su larga scala promette di rivoluzionare il settore, offrendo una soluzione sostenibile e scalabile per la produzione di cemento a zero emissioni. Prima di capire per quale motivo questo materiale potrebbe essere così innovativo, è necessario spendere due parole sul*

clinker, il componente di base del cemento. Il clinker e il problema della de carbonatazione. Il clinker, elemento fondamentale del cemento Portland, nasce da un processo di trasformazione che ha inizio con la selezione e la preparazione delle materie prime: calcare e argilla. Questi materiali, dopo essere stati estratti, vengono accuratamente frantumati e macinati fino a ottenere una polvere finissima e omogenea. La miscela di calcare e argilla, dosata con precisione, viene quindi introdotta in un forno rotante, dove raggiunge temperature elevatissime, intorno ai 1450 °C. In questo ambiente di calore intenso, avviene una serie di complesse reazioni chimiche, che portano alla formazione del clinker, un materiale granulare di colore grigio scuro. Una volta completata la cottura, il clinker viene sottoposto a un rapido raffreddamento, essenziale per preservarne le caratteristiche strutturali. Infine, il clinker raffreddato viene macinato finemente e mescolato con una piccola quantità di gesso, che ha la funzione di regolare il tempo di presa del cemento. Il risultato finale di questo processo è infatti il cemento Portland, un legante idraulico ampiamente utilizzato nel settore delle costruzioni. Il vecchio cemento come risorsa per il futuro: la nuova procedura La grande vantaggio del cemento elettrico risiede nell'impiego del vecchio cemento come "flusso" nei forni ad arco elettrico, utilizzando questo materiale per sostituire il calcare inizialmente impiegato. Con questo procedimento infatti si produce un ottiene un sottoprodotto molto utile, il cemento cosiddetto "riattivato". In particolare, le scorie risultanti, se raffreddate velocemente, producono un nuovo cemento Portland di alta qualità, pronto per essere riutilizzato. Questo procedimento circolare riduce drasticamente la dipendenza dalle materie prime vergini, e consente di trasformare il procedimento di produzione del cemento in un processo molto più sostenibile ed economicamente vantaggioso. Uno dei punti di forza di questo procedimento è la sua scalabilità e la sua sostenibilità. Il "cemento elettrico", cosi definito dagli studiosi dell'Università di Cambridge, verrebbe prodotto mediante l'impiego di tecnologie già esistenti e l'impiego di energia elettrica derivante da fonti sostenibili e rinnovabili. Il tutto garantirebbe la quasi totale assenza di emissioni di CO2 durante l'intero processo. A livello sperimentale, secondo le fonti dell'Università di Cambridge, sono state prodotte 66 tonnellate di cemento "elettrico" in sole due ore. Un futuro ad alta sostenibilità per il comparto edile La tecnologia di Cambridge, se brevettata ed impiegata su larga scala, aprirebbe le porte a un futuro ad alta sostenibilità. La capacità di produrre cemento a zero emissioni, riciclando materiali esistenti e sfruttando energie rinnovabili, offre una soluzione concreta per ridurre l'impronta

di carbonio del settore edile. Con il potenziale di produrre un miliardo di tonnellate di "cemento elettrico" entro il 2050, questa tecnologia potrebbe rivoluzionare l'industria e contribuire significativamente alla lotta contro il cambiamento climatico. continua su: https://www.geopop.it/cose-il-cemento-elettrico-ecco-il-nuovo-studio-delluniversita-di-cambridge/. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?

Abbiamo letto l'articolo con interesse: gli autori propongono una soluzione indubbiamente interessante per elettrificare il processo di produzione del clinker.

Ci sono però alcune criticità. Il sistema prevede di utilizzare la parte fine del calcestruzzo riciclato: questa operazione richiede una rigorosa selezione dei rifiuti da demolizione ed ingenti costi di logistica e trasporti. Questa frazione, una volta disponibile, potrebbe comunque già venire utilizzata direttamente nel cemento o nella farina da cuocere, cosa che ad oggi ancora non avviene per motivi economici, ma potrebbe certo accadere nel prossimo futuro. Questo materiale non è del tutto privo di CO2 ma in parte ha subito una ri-carbonatazione, quindi ri-emetterà questa CO2 nel processo indicato.

L'abbinamento con il processo di produzione di acciaio da rifusione in forni elettrici è certo interessante ma non privo di inconvenienti. Si ricorda che l'acciaio è il prodotto principale; la scoria, anche se corretta nella sua composizione da aggiunte che la porterebbero ad una composizione simile al clinker, prenderà comunque tutto quello che è di "scarto" dal minerale e materiali di partenza, con il rischio anche di una variabilità della sua composizione.

Seguiremo gli sviluppi e nel frattempo valutiamo altre possibili strade per elettrificare il processo di produzione del clinker

2) *Il Giappone innova con un cemento rivoluzionario, il CSRGF, che utilizza rifiuti geotermici per creare un materiale con una resistenza superiore del 50 % alla liquefazione. Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

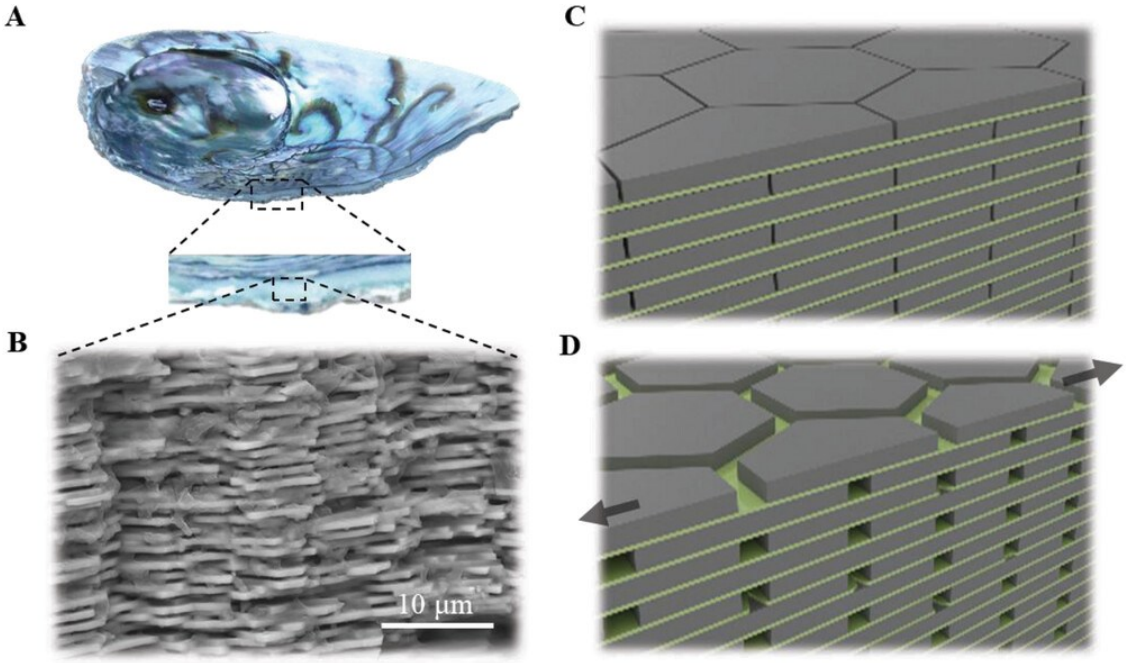
L'applicazione si riferisce ad una tecnica di stabilizzazione dei terreni che faceva uso di soluzioni a base silicato di sodio, principalmente usata in Giappone.

La studio in questione sui CSRGF non riguarda un cemento ma una nuova soluzione di silice colloidale che viene recuperata dai fluidi della produzione di energia geotermica.

Il 50% di incremento di resistenza si riferisce alla maggiore capacità di mitigare la liquefazione del terreno in aree a rischio sismico.

Non è un'applicazione di interesse per la nostra azienda

3) *Arriva ancora una volta dalla natura l'ispirazione per costruire meglio con meno. Gli ingegneri della Princeton University hanno creato* ***un nuovo cemento ad alta resistenza*** *con capacità superiori alla media sia in termini di duttilità che di sopportazione ai carichi. Il segreto del successo di questo materiale prende spunto dalla struttura dei gusci di ostriche e abalone, composti da strati sottilissimi di materiali alternati sovrapposti che ne aumentano esponenzialmente la resistenza.*



- Architettura del composito artificiale simile alla madreperla -credits: https://doi.org/10.1002/adfm.202313516 CC BY 4.0
- Secondo il team della Princeton il cemento ad alta resistenza prodotto durante l'esperimento ha una capacità di resistere alle crepe 17 volte superiore rispetto al cemento tradizionale, ed una predisposizione alla duttilità (capacità di allungarsi e deformarsi senza rompersi) 19 volte superiore rispetto allo standard.
- *"Se riusciamo a progettare il calcestruzzo per resistere alla propagazione delle crepe, possiamo renderlo più resistente, più sicuro e più durevole",* ha affermato il ricercatore **Shashank Gupta**, uno studente laureato nel laboratorio condotto dal professor Reza Moini presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale.

- A fare la differenza sono gli strati alternati di pasta di cemento ispirati al materiale chiamato "nacre" delle conchiglie ovvero la madreperla. A livello microscopico la madreperla alterna a strati duri di aragonite un materiale organico morbido che conferisce l'elasticità. La composizione dei singoli elementi della madreperla è esagonale, forma che accentua ulteriormente la resistenza. *"Questa sinergia tra i componenti duri e morbidi è fondamentale per le notevoli proprietà meccaniche della madreperla",* ha affermato Gupta.
- **Travi in "madreperla"**
- Foto di Sameer A. Khan/Fotobuddy credits Princeton University
- Copiando dalla natura, i ricercatori hanno sviluppato tre tipologie di cemento ad alta resistenza ottenuto da strati "di madreperla", provando a creare delle travi in cemento.
    i. Anche in questo caso il composto combina fogli di pasta di cemento Portland in forma esagonale sviluppata come travetti multistrato, con sottili strati di un polimero altamente estensibile, il polivinilsilossano.

- Nell'esperimento i ricercatori hanno prodotto tre tipi di travi. Una prima tipologia costituita da **strati alternati** di fogli di pasta cementizia e sottili polimeri. Una seconda tipologia è prodotta utilizzando un **laser per incidere le scanalature esagonali** nei fogli di pasta di cemento.
- Ed un terzo tipo tagliando completamente il cemento, per creare elementi esagonali separati tra loro dallo strato polimerico.
- Le tre travi sono poi state messe a paragone con una trave di uguali dimensioni ma prodotta con un'unica colata di cemento monolitica.
- Le prestazioni migliori si sono ottenute con la terza tipologia di travi, anche la più simile alla disposizione dell'aragonite nella madreperla.
- *"Il nostro approccio di ispirazione biologica non consiste semplicemente nell'imitare la microstruttura della natura, ma nell'imparare dai principi sottostanti e utilizzarli per informare l'ingegneria dei materiali prodotti dall'uomo. Uno dei meccanismi chiave che rendono resistente un guscio madreperlaceo è lo scorrimento della compressa a livello nanometrico. Qui, ci concentriamo sul meccanismo di scorrimento delle compresse ingegnerizzando la struttura tabulata incorporata della pasta di cemento in equilibrio con le proprietà del polimero",* conclude il professor Moini, che ha poi aggiunto: "*in altre parole, copiamo intenzionalmente i difetti nei materiali fragili per renderli più resistenti in fase di progettazione".*

- Il National Highway Administration stima che i vari stati americani spendono ogni anno 2,3 miliardi di dollari per la rimozione di **neve** e **ghiaccio** più vari milioni per le riparazioni dei danni causati dal gelo. Cifre che si aggiungono alle questioni di sicurezza connessa al **fondo stradale** viscido, foriero di molti incidenti. La ricerca scientifica ha forse trovato una soluzione a questo annoso problema: il cemento autoriscaldante. I ricercatori del Drexel College of Engineering (**qui** il loro sito) hanno infatti recentemente riferito di un **calcestruzzo** speciale che aumenta la propria temperatura quando nevica o quando la colonnina di mercurio si avvicina allo zero. Come si vede dalla *foto qui sopra*, i due quadrati di cemento, sistemati vicino al parcheggio dell'Università, appaiono completamente **puliti** in mezzo a una distesa di neve. Un modo per prolungare la vita utile delle superfici in calcestruzzo, e molte strade USA sono pavimentate con questo materiale, è riuscire a mantenerne la temperatura sopra lo zero durante l'inverno. Una superficie **autoriscaldante** non soltanto previene il dannoso congelamento/scongelamento ma riduce la necessità di spalare la neve e di spargere il sale antighiaccio. Lo stratagemma usato per far assumere al comune calcestruzzo proprietà che sembrano incredibili è aggiungere all'impasto della **paraffina liquida**. Essa rilascia calore quando cambia fase, passando dallo stato liquido (a temperature ambiente non troppo basse) a quello solido, quando le temperature scendono. I ricercatori hanno sperimentato due metodi per incorporare la paraffina nel cemento: è possibile trattare con la paraffina gli inerti del calcestruzzo (pietroline e frammenti di pietra) prima di impastare il cemento oppure si possono mescolare microcapsule di paraffina direttamente nel calcestruzzo. Le lastre citate più sopra sono fatte una con il trattamento degli inerti e l'altra con le microcapsule; una terza era di calcestruzzo normale e serviva come controllo. Esse sono all'aperto dal dicembre 2021 e nei primi due anni hanno subito 32 eventi di gelo/disgelo e 5 nevicate spesse 2,5 cm o più. Le **lastre a cambiamento di fase** hanno mantenuto una temperatura superficiale tra 5,5° e 12,7 gradi Celsius, quando la temperatura dell'aria è scesa sotto lo zero, per un massimo di 10 ore. Questo comportamento riesce a sciogliere uno strato di neve di circa 5 cm, una prestazione apprezzabile. Nel complesso, la lastra con gli inerti trattati ha ottenuto risultati migliori nella durata del riscaldamento, mantenendo la temperatura sopra lo zero fino a 10 ore, mentre il materiale con la paraffina microincapsulata si è riscaldato più rapidamente ma la temperatura si è mantenuta solo per la metà del tempo. Ovviamente qualche limite c'è, come la necessità, per il materiale a cambiamento di fase, di "**ricaricarsi**" riscaldandosi abbastanza da tornare al suo stato liquido tra

eventi di gelo-disgelo o dopo una nevicata: se questo non accade le sue prestazioni si riducono. Si tratta in ogni caso di una **tecnologia promettente**, che potrebbe rivoluzionare le gestione invernale delle strade. *Cosa ne pensate ? Sareste disposti a sperimentarlo ?*

La domanda fa riferimento a due diversi studi.

La prima parte riguarda la struttura microscopica delle ostriche: È indubbio che la natura sia una fonte inesauribile di ispirazione per l'ingegneria, ma qui non si tratta di un nuovo cemento, piuttosto di un interessante studio teorico per un materiale composito.

Questa proposta di creare numerosi esagoni ed alternarli a strati di materiale sintetico è un'idea affascinante ma piuttosto difficile da mettere in pratica. Ma già oggi si possono fare dei materiali cementizi compositi con aggiunta di materiali sintetici in forma di fibre, reti, tessuti, ecc. che rendono la malta flessibile e resistente a flessione.

La seconda parte riguarda il cosiddetto "cemento autoriscaldante".

Innanzitutto, la definizione è fuorviante: come sappiamo l'energia non si genera automaticamente ma si trasferisce.

In questo caso le particelle di paraffina disperse nel calcestruzzo agiscono da volano termico, sfruttando il cambio di fase liquido-solido. Perché funzioni c'è bisogno di condizioni di alternanza di temperatura caldo-freddo, in modo che il sistema si possa "ricaricare". Certamente non funziona in paesi dove per giorni la temperatura rimane sotto-zero; potrebbe funzionare in zone dove ci sia una discreta escursione termica giorno-notte… sempre che questa non sia già sufficiente a sciogliere la neve-ghiaccio.

Inoltre, la paraffina è un materiale costoso e disperderla nel calcestruzzo per questo scopo si pensa che sia difficile da giustificare.

L'idea è comunque interessante e ne seguiremo eventuali sviluppi

4) ***Quanto si e' speso per attivita' di lobbing? Per cosa ? quando*** *?*

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbing

5) ***I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?***

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società

6) ***Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?***

No

7) ***Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?***

No

8) Quanto avete investito in cybersecurity ?

La spesa complessiva nel 2024 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT

9) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

10) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. La società, a questo proposito, ha adottato un nuovo Codice anticorruzione di gruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione, oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management).

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione consolidata di Sostenibilità, alla sezione "Condotta delle imprese" del capitolo "Governance"

11) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

12) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

13) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 55

14) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

***15) Avete* intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

***16)* TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è 13,2%, mentre il tasso medio sul debito è indicato nella nota 37 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rimanda alla nota 19 del bilancio consolidato

17)* AVETE *INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, la Politica Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 10.

***18)* Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

***19)* A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

20) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

21) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2024/163 così come da ultimo aggiornato in data 12.12.2023, salvo i conti intrattenuti dalle società controllate aventi sede negli Emirati Arabi Uniti.

22) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

23) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato.*

24) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

25) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2024, è stato di circa 185.400 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

26) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 37 del bilancio consolidato

27) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2024 sono stati incassati 6,9 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 46 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato

28) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

29) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl o altre? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2024 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 42 migliaia di euro a favore di società sportive

30) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

31) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

32) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alle domande n. 43 e 98

33) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività tra cui la gestione del libro soci, la partecipazioni alle assemblee, il rappresentante designato, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2024 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro

34) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel 2023 si è conclusa la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria di Testi Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (15 persone).

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

35) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA

36) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate

37) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

38) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi

39) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009

40) componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 12.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

41) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

42) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

43) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 77,9% del totale di 1.410.439 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (60,4% nel 2023). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 5,51% (5,68% nel 2023), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro a 2,85%, in dollari americani a 4,28% e in altre valute a 12,07%. Tali titoli e depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

44) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di realizzazione numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili

45) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

46) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

47) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, anti-corruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting, la procedura Safety Alert Communications e il Codice anti-corruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi.

48) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

49)* vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2024 è indicato alla nota 37 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2024 è indicato alla nota 30 del bilancio consolidato

50) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

51) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si faccia riferimento alle note 43 e 49 del bilancio consolidato

52)* vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Successivamente al 31 dicembre 2024 Buzzi SpA ha acquistato il 90% della partecipazione TC Mena Holding Ltd e il 25% della partecipazione Alpacem Zement Austria Gmbh

53) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 13 maggio 2025

55) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO* EFFETTUATO *ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

A far data dal 10 maggio 2024, la società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 9 maggio 2024. Nell'esercizio 2024, la società ha acquistato n. 4.106.960 azioni ordinarie pari al 2,132% del capitale sociale per un importo complessivo di circa 147,2 milioni. Nei primi mesi del 2025, la società ha acquistato n. 47.690 azioni proprie, per un importo di circa 1,7 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione del 28 marzo 2025 ha deliberato di chiudere tale programma di acquisto di azioni proprie.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società detiene n. 11.601.276 azioni proprie ordinarie, pari al 6,023% del capitale sociale.

56) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa.*

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

57) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

58) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

59)* vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE* TESTATE *CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

60) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo* editoriale*, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

61) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO* SUDDIVISIONE *IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 11.913, di cui il 34,3% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 9.377 azionisti

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.790 azionisti

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 580 azionisti

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 166 azionisti

62)* vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA* CONTROLLANTE *E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

63)* vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI* POLITICHE *(come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

64) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

65) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile

66) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

No

67) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

68) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No

69) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI* POSSIEDONO *DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche

70) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

71) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2024 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,9 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

72) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED* INDIRETTI *DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

73) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

74) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui* membri attuali *e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società

75) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (*CREDIT *SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN*

STANLEY E* CITIGROUP*, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Alla data di chiusura del bilancio 2024 non risultano Prestiti Obbligazionari

76) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

***77)* vorrei conoscere**

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

78) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Nel corso dell'esercizio sono state costituite le nuove società Buzzi Gestione Immobili Srl (3.000 migliaia di euro) e Buzzi Participações Ltda (163 euro). Tramite Buzzi Participações Ltda è stato acquisito l'ulteriore 50% di Nacional Cimentos Participações SA; per effetto di tale acquisto ora Buzzi SpA detiene il 100% del gruppo brasiliano.

Nel corso del 2024 sono avvenute le cessioni delle partecipazioni in Beton du Ried, TOB Dyckerhoff Ukraina, PRAT Dyckerhoff Cement Ukraine e TOB Dyckerhoff Transport Ukraina. Si veda nota 5 del bilancio consolidato

79) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Nel 2024 in Italia sono stati spesi circa 1,6 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave

80) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nel 2024, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi in Italia sono stati pari a circa 2,9 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 5,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (9,4% considerando solo Replacement)

***81)* vorrei conoscere**

- ***I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?***
- ***QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?***
- **vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.***
- **vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali***

<u>esiti</u> ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

- ***Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media***

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obbiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2024 del 2,56%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 4,08.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 763 Impiegati, 585 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2024 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 120 della rendicontazione consolidata di sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società

82) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel 2024, la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte

83) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il gruppo ha registrato un decremento dei costi relativi alle materie prime, principalmente in relazione a combustibili ed energia elettrica; si veda il dettaglio nella nota 8 del bilancio consolidato

84)* vorrei conoscere*. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

85)* vorrei conoscere*. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,8% in termini di MCal consumate nel 2024 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

86)* vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le* consulenze *pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società

87)* vorrei conoscere*. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2024 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 23% del totale del gruppo

88) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 45.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

89) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

90) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.
Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente

91) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente nel 2024 non ha avuto in assegnazione alcuna autovettura. L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.079,35 per il 2024)

92) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

93) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2024 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

96) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2024 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

97) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Ai sensi dell'art. 9 dello statuto sociale e della normativa vigente la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe ai sensi dell'art. 135 *undecies.* 1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF") e deleghe o subdeleghe ai

sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di circa 10.000 euro

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

99) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 2,0 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 ammontano a circa 16,9 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 0,5 milioni per ritenute

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2024 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 1,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato con il credito IRES riportato dall'esercizio precedente

101) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

102) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio**

antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**
- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**
- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**
- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

103) ed in altre parole … possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e contabilità generale, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 80 unità al 31/12/2024.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge

104) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto

105) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero

106) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

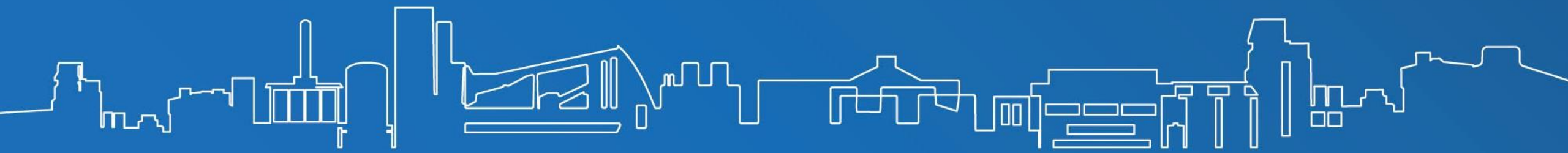
Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA

Assemblea degli azionisti
Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2025



Allegato B

EXECUTIVE SUMMARY

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

RIASSUNTO DEL 2024

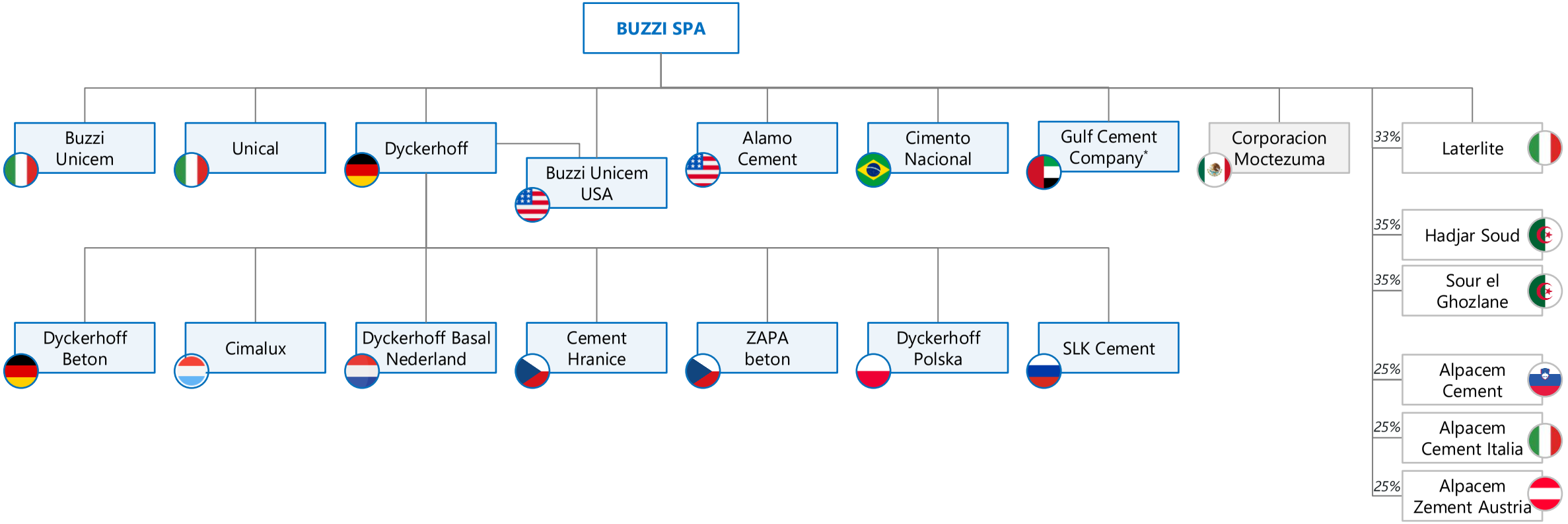
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

SOSTENIBILITA’

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

STRUTTURA DEL GRUPPO

MAGGIO 2025



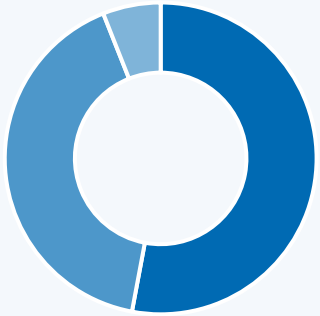
Perimetro di consolidamento | Joint Ventures | Collegate

**Tramite la holding TC Mena*

AZIONI E AZIONISTI

Capitale Sociale

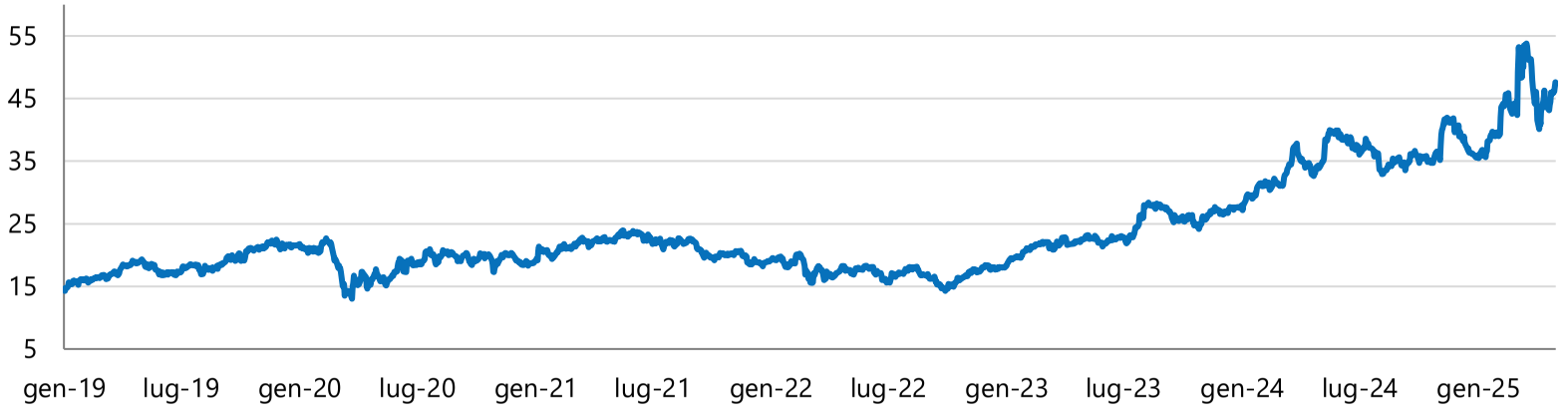
Maggio 2025



Famiglia Buzzi	53,0%
Azioni proprie	6,0%
Mercato	41,0%

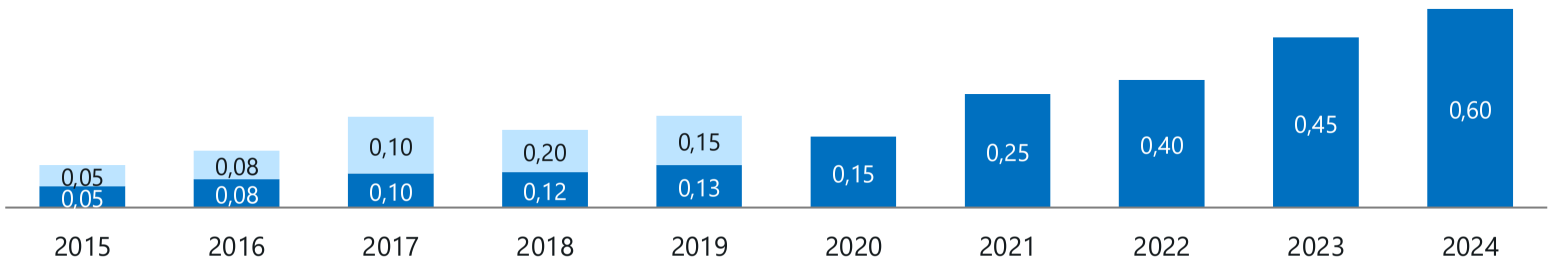
Andamento del titolo

Performance da inizio anno: +34%



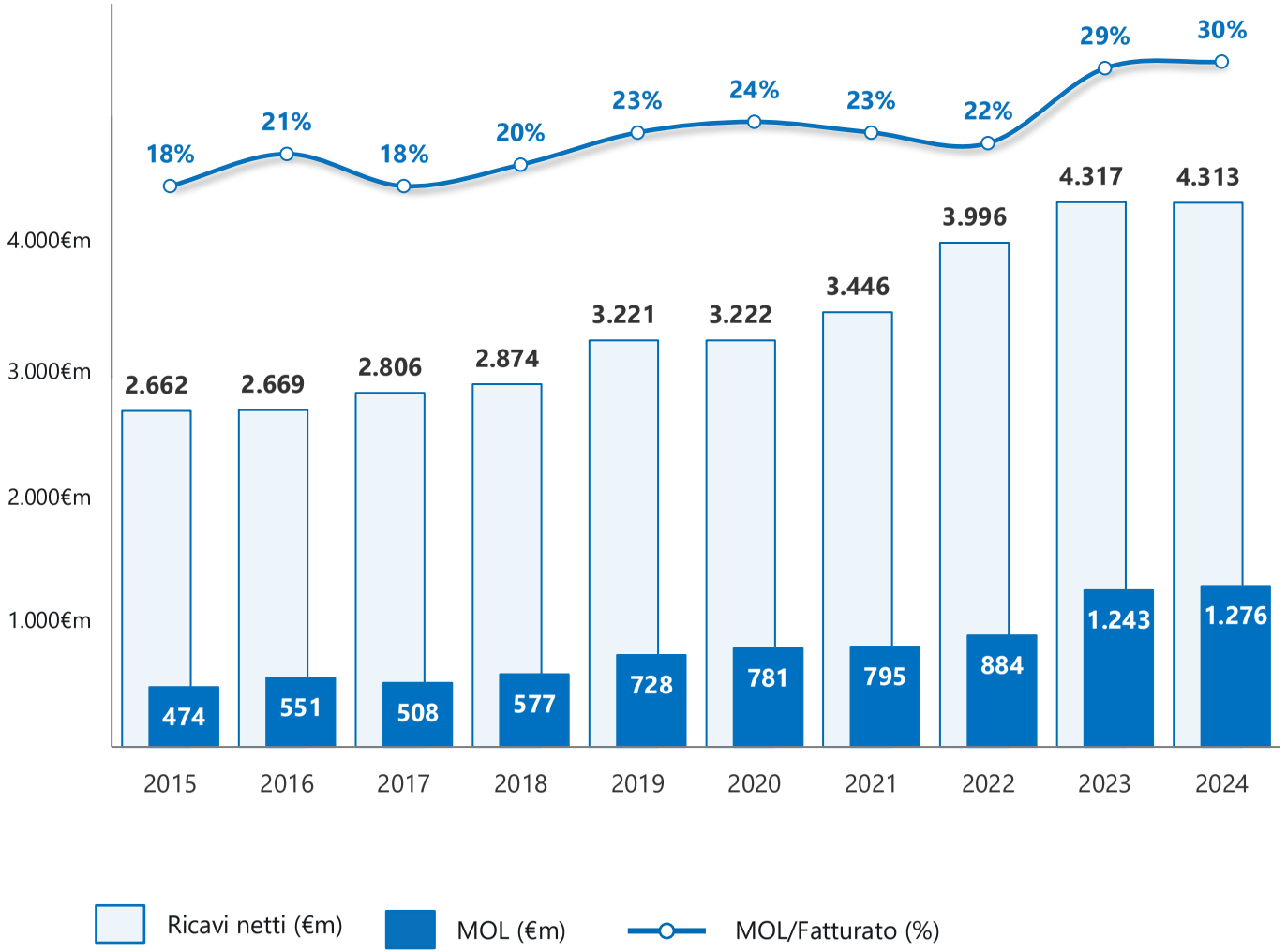
Distribuzione dividendi

Crescita del DPS nel 2024 : +17%



*Data: 5 Maggio 2025

RISULTATI ECONOMICI



Ricavi netti

+5,5%

CAGR 2015-2024

MOL

+11,6%

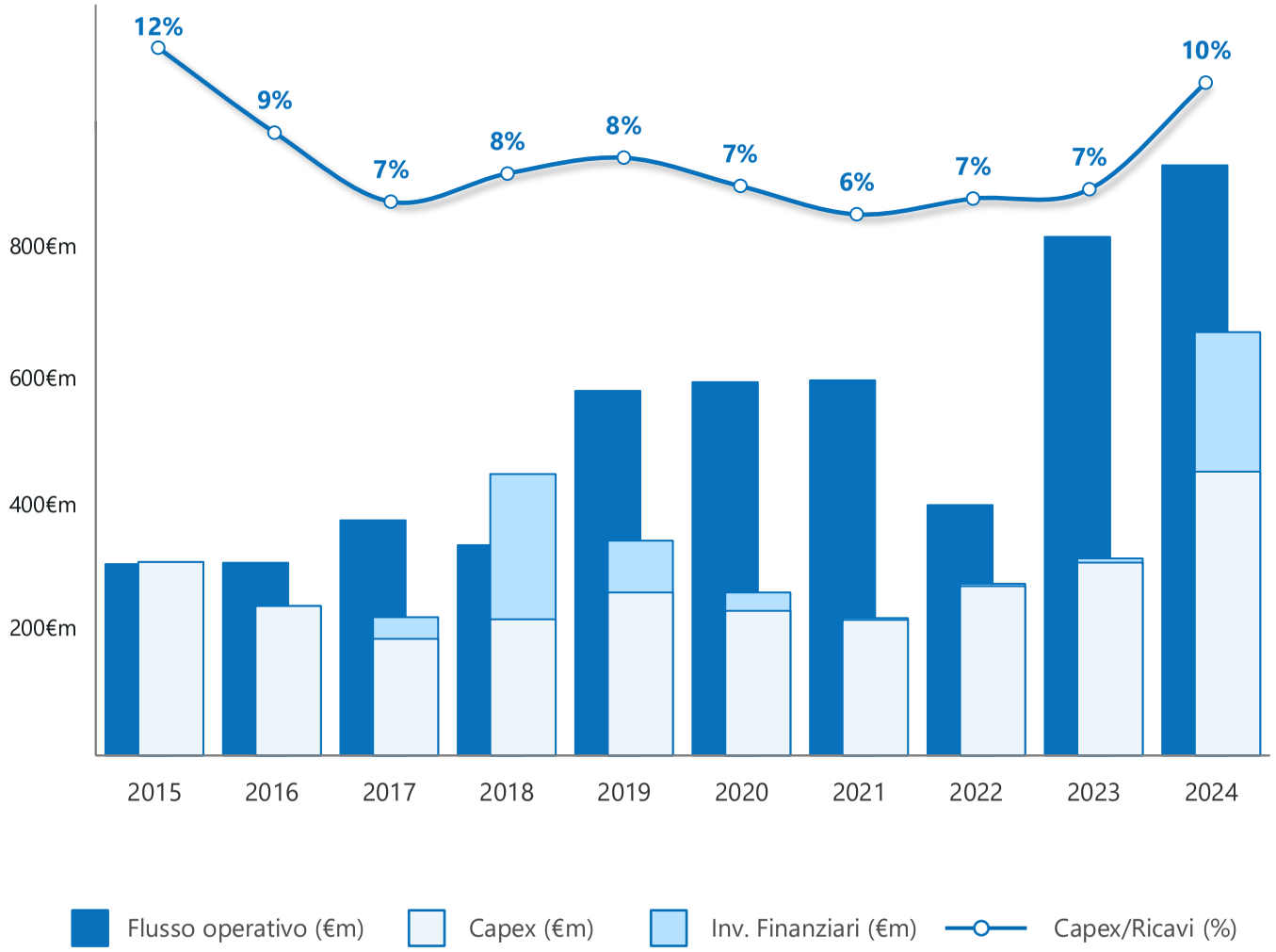
CAGR 2015-2024

MOL %

+12

PUNTI PERCENTUALI

GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo

5,2€mld

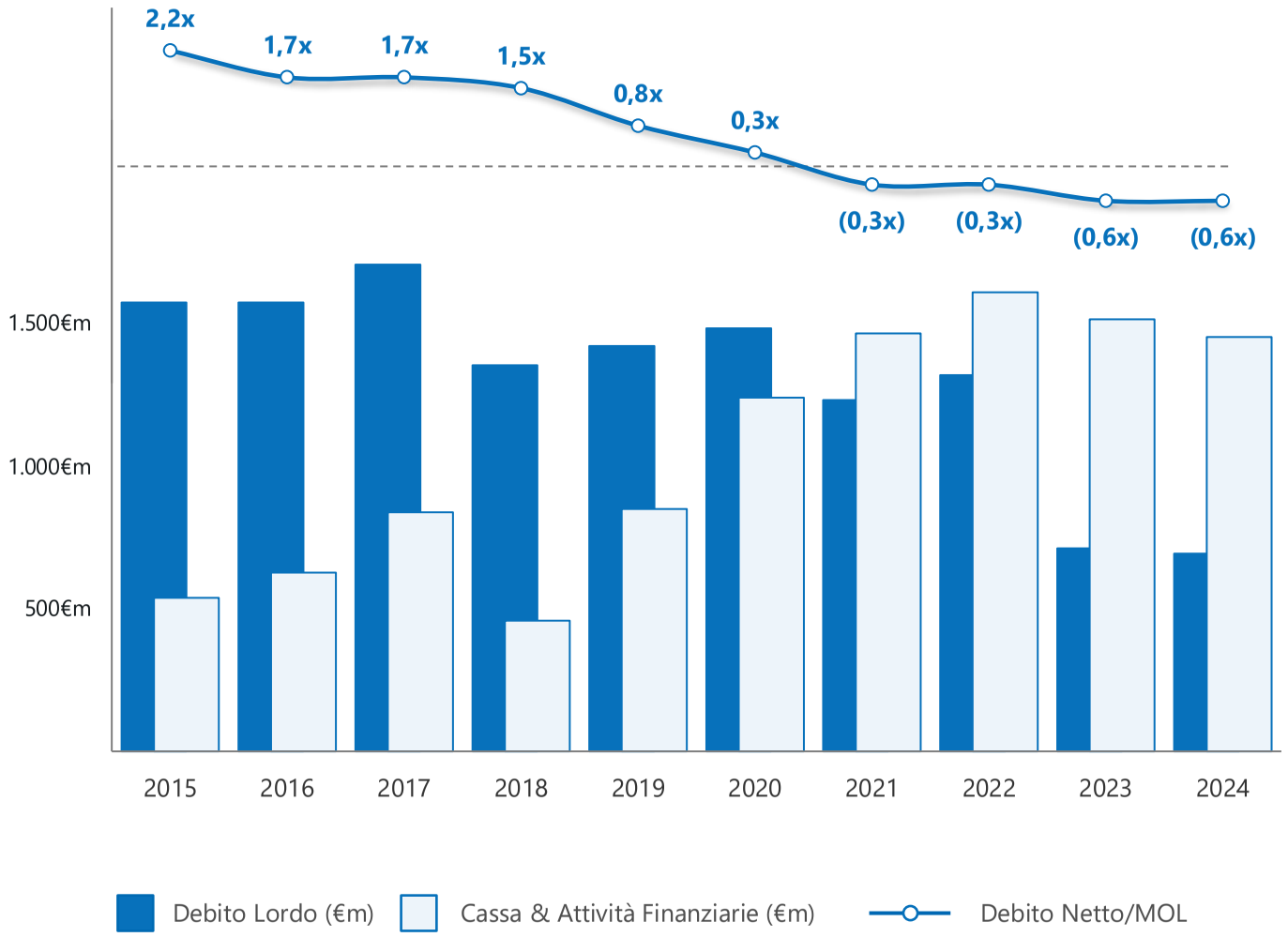
Generati in 10 anni

Capex/Ricavi

8%

Medio in 10 anni

CONDIZIONE FINANZIARIA



Debito Lordo

-0,9€mld

Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

+11,7%

CAGR 2015-2024

Cassa Netta

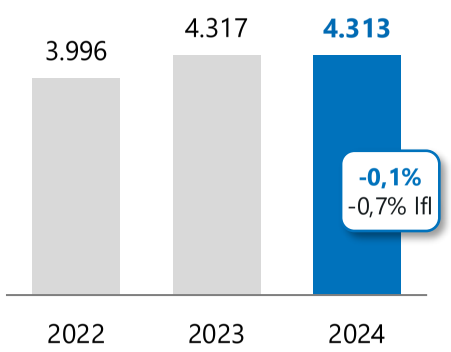
0,8€mld

A fine 2024

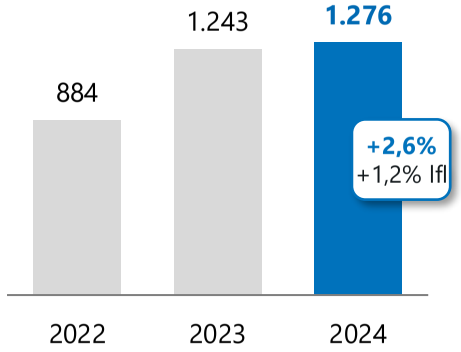
RIASSUNTO DEL 2024

2024 IN BREVE

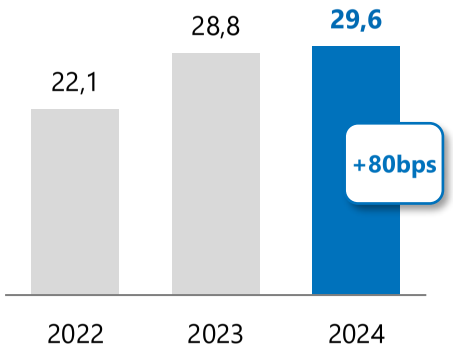
Ricavi Netti
(€m)



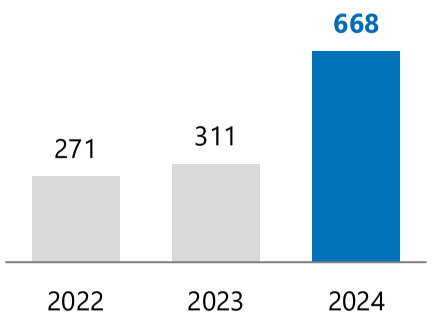
MOL
(€m)



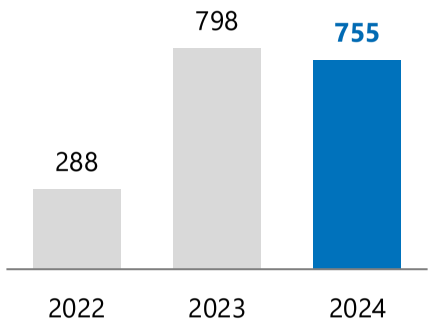
MOL/Fatturato
(%)



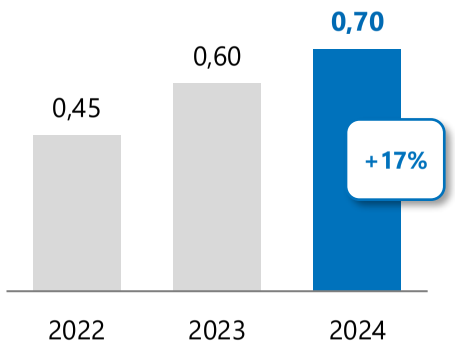
Capex & Inv. Finanziari
(€m)



Cassa Netta
(€m)



DPS
(%)



Ricavi netti stabili lfl, grazie alla favorevole dinamica dei prezzi che ha compensato il sommesso andamento dei volumi.

MOL in aumento del 2,6%, trainato principalmente dalle variazioni di perimetro (+28m), nonostante l'impatto negativo dei cambi (-10m). Miglioramento della redditività caratteristica pari al 29,6%.

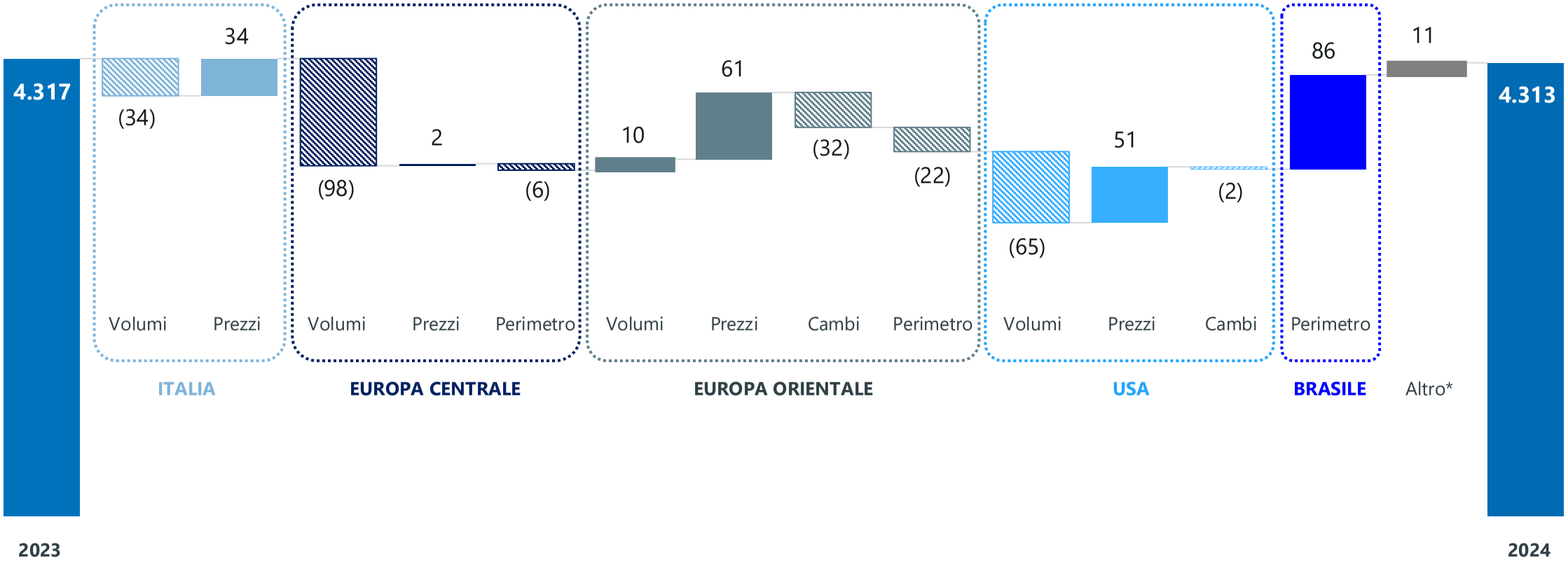
Risultati operativi stabili a perimetro costante, con un'evoluzione positiva del rapporto prezzo/costo in Italia e negli Stati Uniti, e la contrazione dei margini in Europa Centrale e Orientale.

Solida generazione di cassa dalle attività operative, a supporto dei maggiori investimenti industriali, delle operazioni di M&A e di una maggiore remunerazione degli azionisti..

Si prevede che l'EBITDA ricorrente di gruppo nel 2025 possa consolidare gli eccellenti livelli del 2024.

VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)



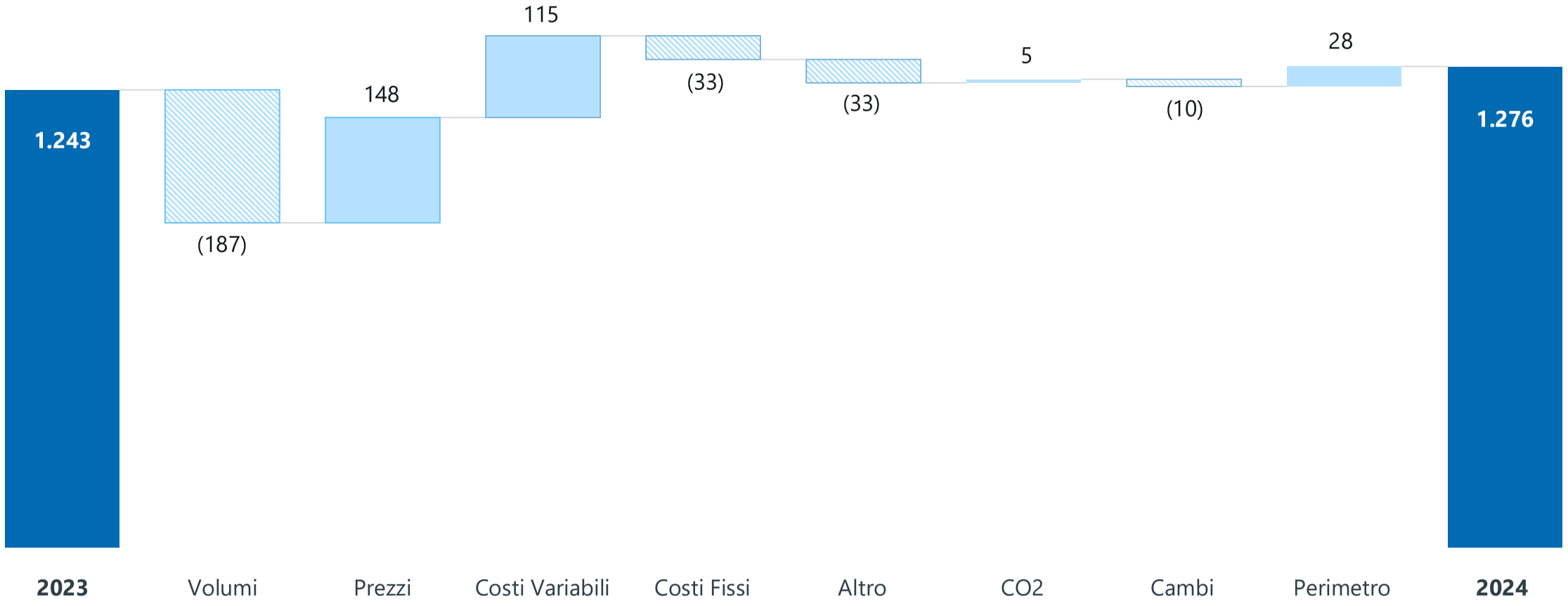
**Eliminazioni e aggiustamenti*

Impatto sfavorevole

Impatto favorevole

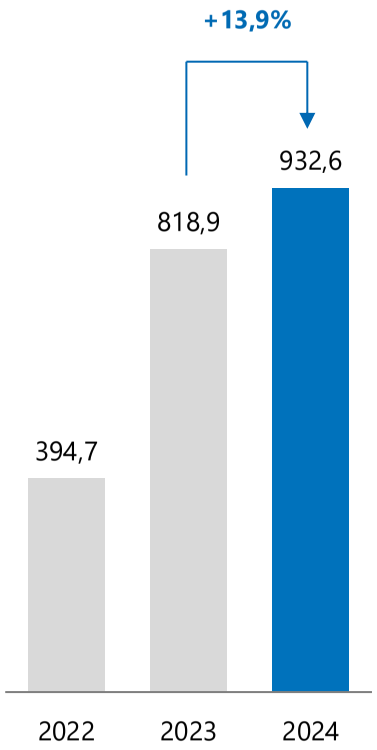
VARIANZA MOL

(€m)

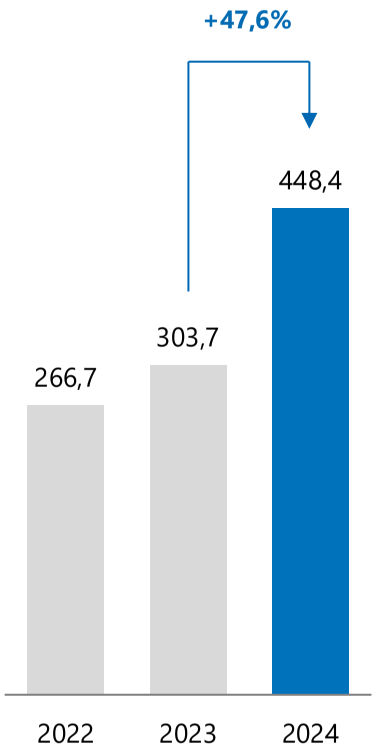


ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

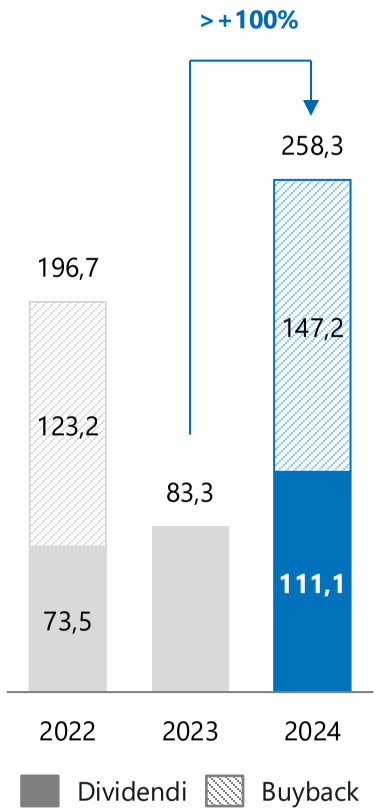
Flusso di Cassa Operativo
(€m)



Capex
(€m)



Distribuzione agli azionisti
(€m)



Programma di Buyback 2024 - 2025

- **4,11 m** di azioni acquistate (2,1% del capitale sociale)
- **148,9 €m** di controvalore*
- **11,6 m** azioni proprie detenute (6,0% del capitale sociale)

~260 €m

Distribuiti agli azionisti

~27%

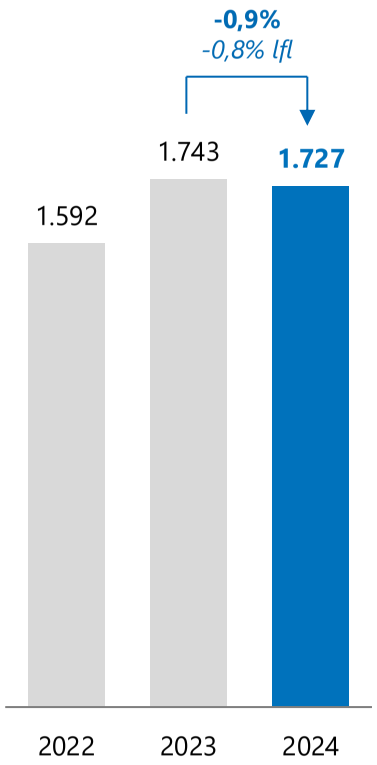
Payout complessivo nel 2024**

*Prezzo medio di acquisto: €36,2
**Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto

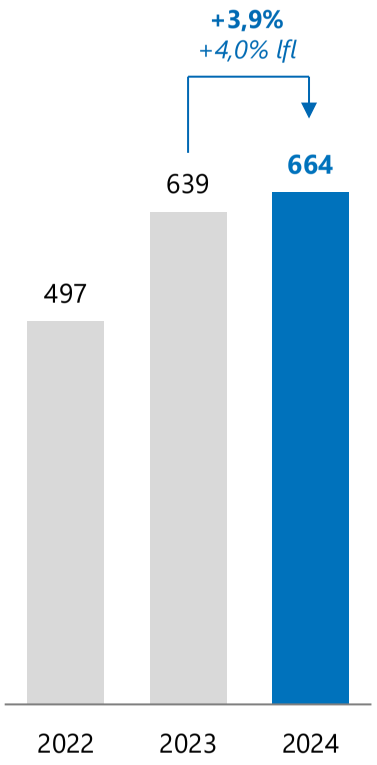
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

STATI UNITI D'AMERICA

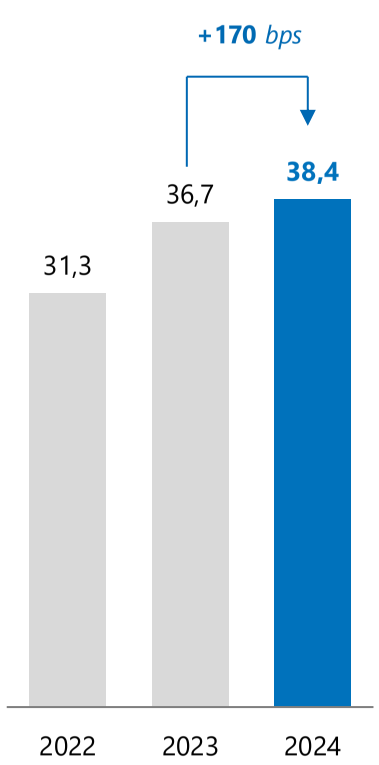
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Le condizioni di accesso al credito hanno continuato a pesare sugli investimenti residenziali, mentre i programmi governativi si confermano a sostegno del comparto non residenziale e delle opere pubbliche

Volumi di cemento in flessione nel 2024 (**-5,7%**), a causa del fiacco andamento nella regione dei fiumi; vendite di calcestruzzo preconfezionato in recupero nel Q4, permettendo di chiudere l'anno in positivo (**+1,8%**)

Redditività in aumento nel 2024, grazie al rafforzato livello dei prezzi medi di vendita

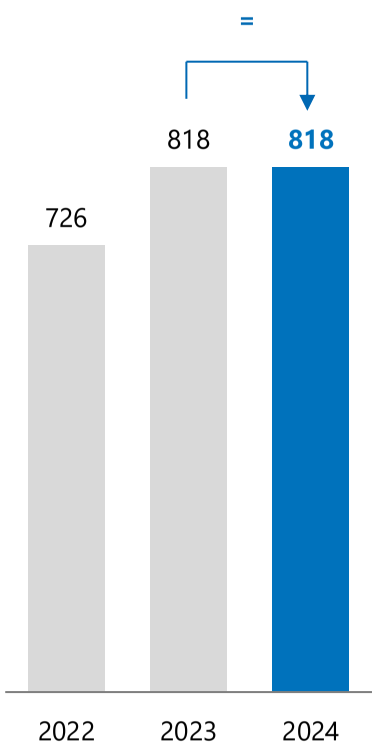
Più alti costi di produzione, nonostante il risparmio nella componente energetica, a causa di una maggiore spesa per materie prime e costi fissi

Effetto cambi su Ricavi e MOL trascurabile

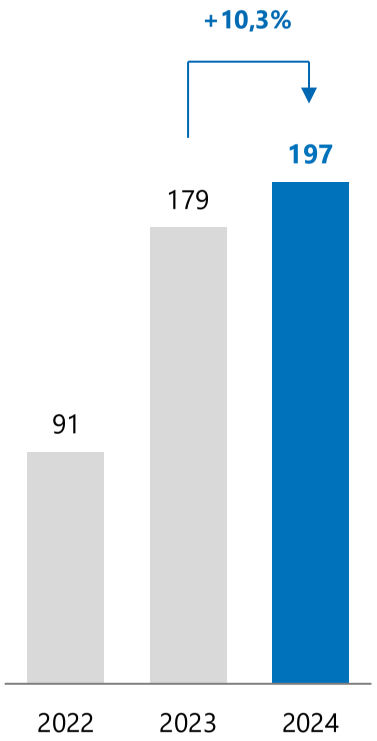
*Ricorrente

ITALIA

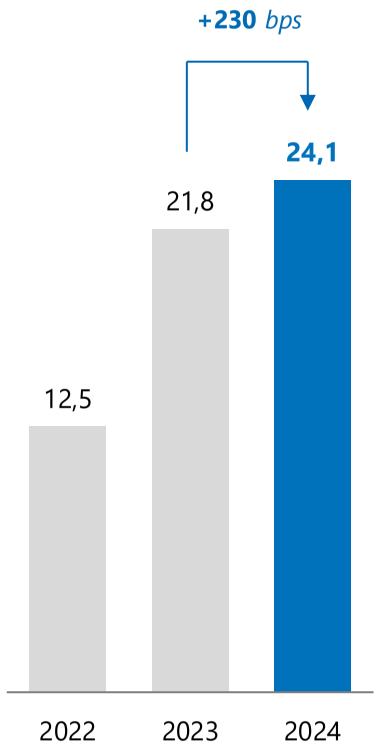
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Attività residenziale ancora debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni, mentre permane il supporto del PNRR all'edilizia pubblica e alle infrastrutture

Volumi in calo nel 2024 sia nel cemento (**-3,7%**) che nel calcestruzzo preconfezionato (**-4,2%**), nonostante l'andamento meno volatile del Q4

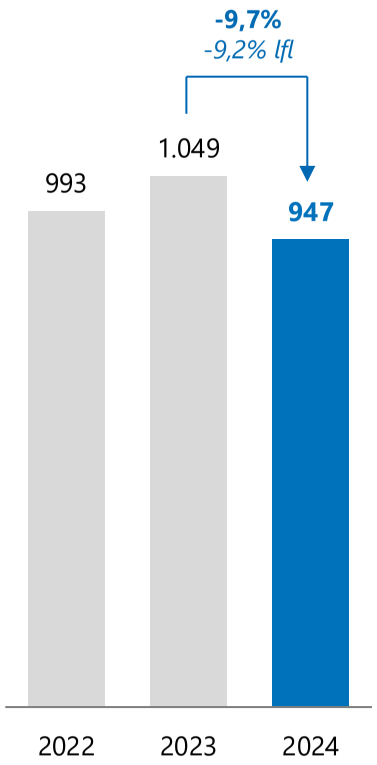
Migliorata dinamica del rapporto prezzo/costo grazie alla solida evoluzione dei prezzi di vendita oltre che alla riduzione della spesa per combustibili,

Risultato operative e margine in rafforzamento, sebbene l'assenza del beneficio fiscal (12 milioni nel 2023)

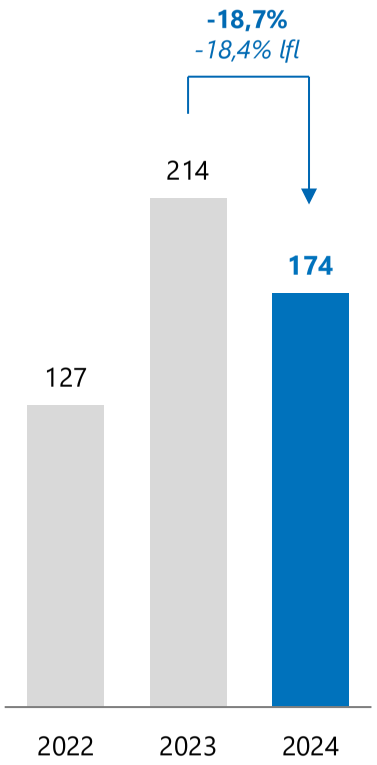
*Ricorrente

EUROPA CENTRALE

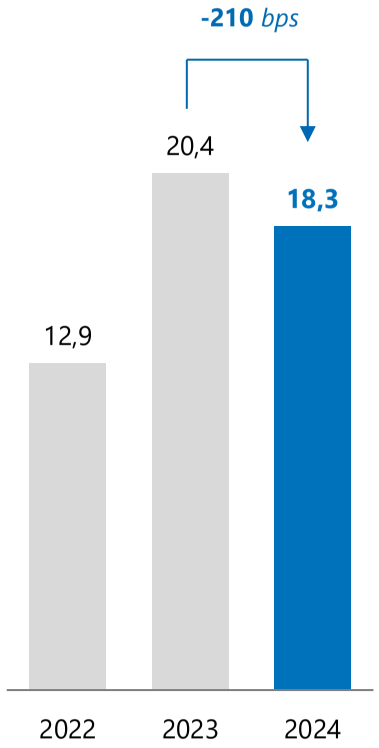
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Debole evoluzione della domanda, soprattutto in Germania, dove gli investimenti residenziali si sono contratti più del previsto nella seconda metà dell'anno, mentre le infrastrutture hanno continuato a risentire di politiche economiche incerte.

Nonostante il Q4 abbia beneficiato di un favorevole confronto con un fine 2023 particolarmente depresso, i volumi si sono contratti nel 2024 sia nel cemento (-**9,3%**) che nel calcestruzzo preconfezionato (-**11,5%**)

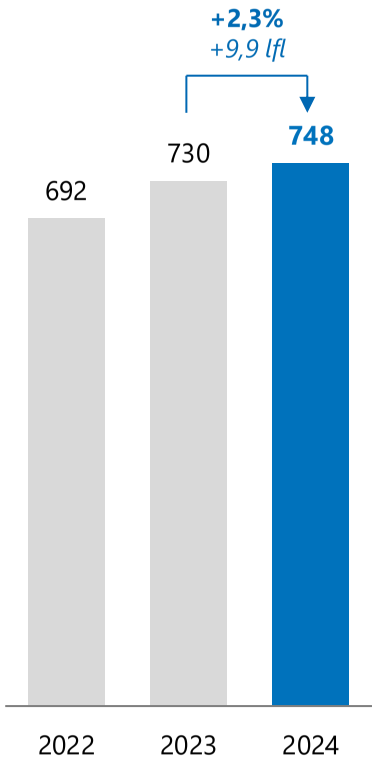
Il differenziale prezzo/costo nel cemento si è ulteriormente rafforzato in Germania grazie ai risparmi energetici, mentre si è deteriorato in Benelux. Calo dei margini nel calcestruzzo.

La variazione di perimetro riferita al settore del calcestruzzo in Benelux ha impattato negativamente su Ricavi (-5,7 milioni) e MOL (-0,7 milioni)

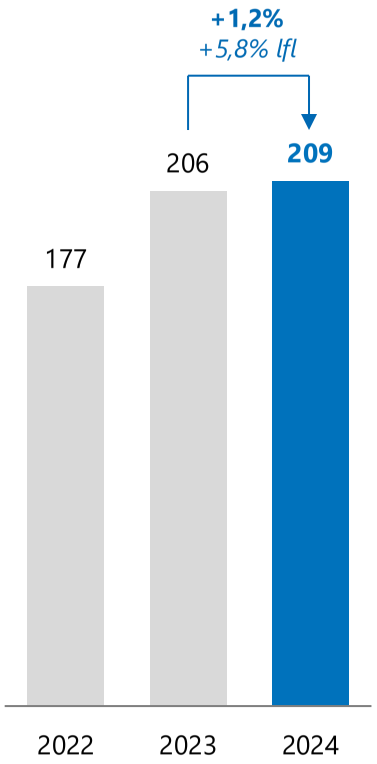
*Ricorrente

EUROPA ORIENTALE

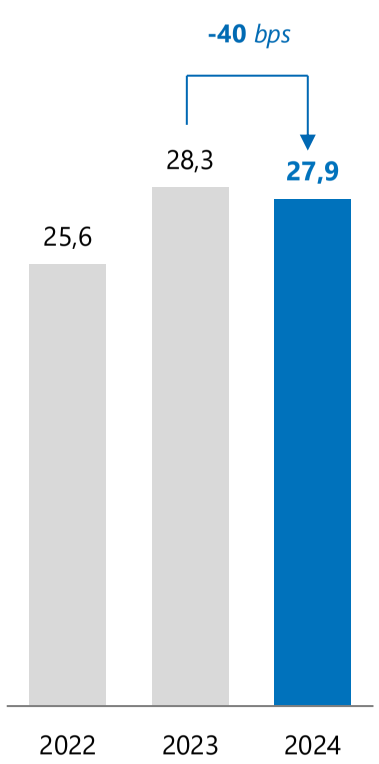
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Attività edilizia in accelerazione nella seconda parte dell'anno, con segnali di miglioramento della domanda residenziale sia in Polonia che in Repubblica Ceca

Volumi di cemento in flessione nel 2024 (-**4,7%**), influenzati dal deconsolidamento dell'Ucraina nel Q4 e del rallentamento in Russia; calcestruzzo preconfezionato in crescita (**+5,6%**), nonostante la riduzione del perimetro

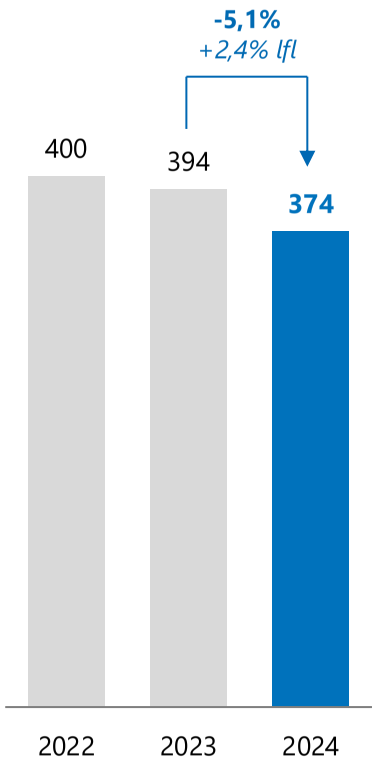
Favorevole sviluppo dei prezzi di vendita, ma costi di produzione in peggioramento anche a causa della spesa energetica

Contributo negativo del cambio su Ricavi Netti (-32,2 milioni) e MOL (-9,7 milioni); impatto sfavorevole della variazione di perimetro sul fatturato (-22,0 milioni).**

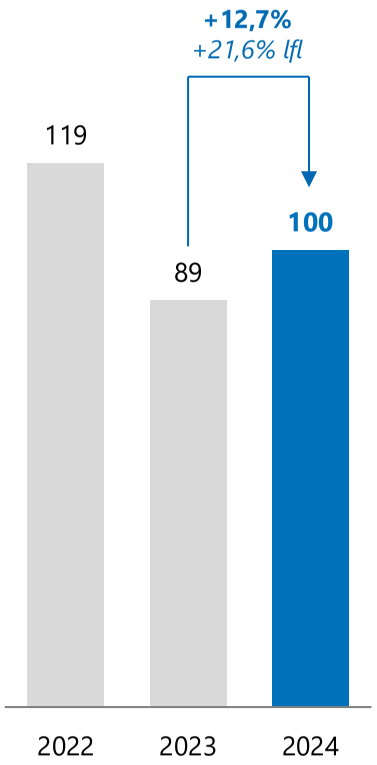
*Ricorrente
**Effetto trascurabile su MOL

BRASILE

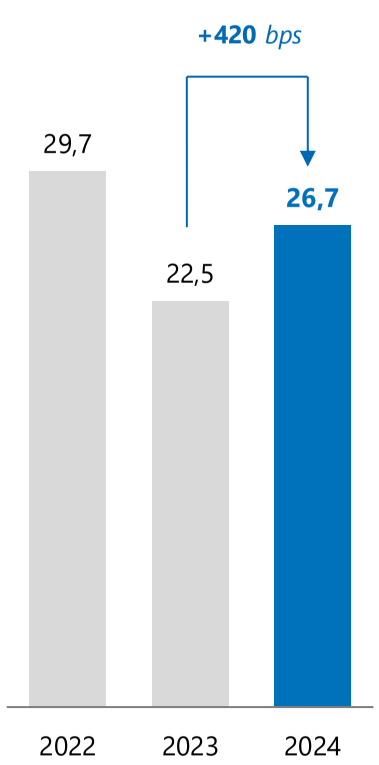
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Settore delle costruzioni in crescita, sebbene persistano le difficoltà legate alla carenza di manodopera qualificata

Dopo un H1 stabile, volume di cemento in aumento nella seconda metà del 2024, permettendo di chiudere l'anno in positivo (**+2,1%**)

Ancora limitato il contributo dei prezzi di vendita ai risultati operativi;
Redditività in recupero rispetto ai livelli registrati nel 2023, grazie ai minori costi variabili

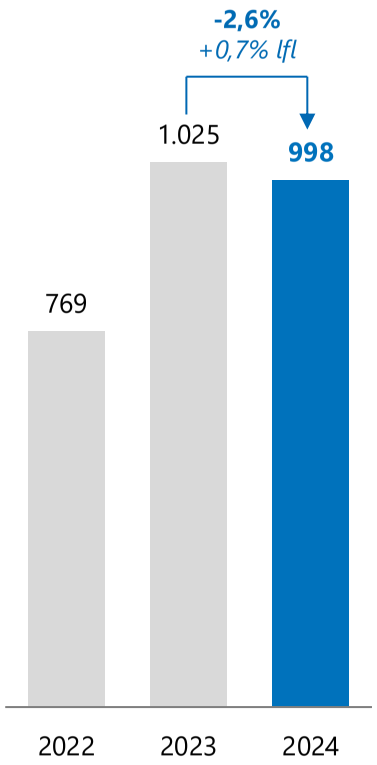
Impatto negativo dei cambi su ricavi netti (-29,6 milioni) e MOL (-7,9 milioni)

A partire dal Q4, le operazioni in Brasile sono state incluse nel nostro perimetro di consolidamento, contribuendo per 85,8 milioni al fatturato e per 28,5 milioni al MOL.

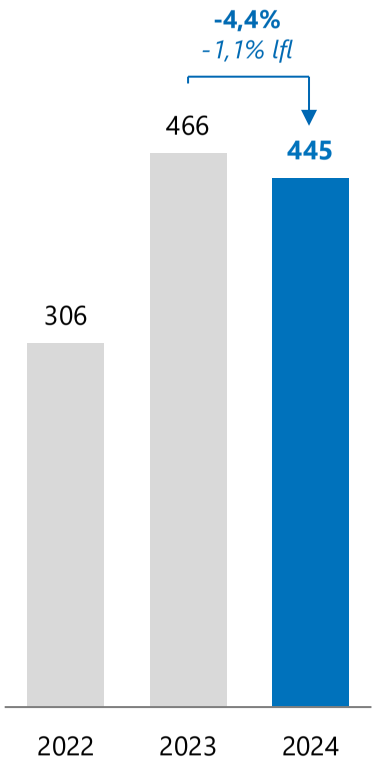
*Ricorrente

MESSICO

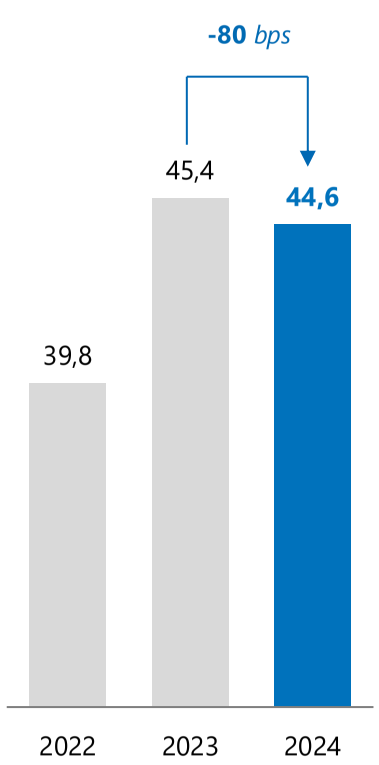
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Volatile andamento del settore edile, con un generalizzato rallentamento degli investimenti nella seconda parte dell'anno

Volumi di cemento in calo nel 2024 (**-4,2%**); confermato invece il solido rafforzamento nel calcestruzzo preconfezionato con vendita in solida crescita sull'anno (**+10,6%**)

Impatto favorevole dei prezzi in valuta locale

Aumento dei costi di produzione, dovuto alle spese fisse e per materie prime, nonostante la riduzione dei costi per il combustibile;
eccellenti risultati operativi e margini.

Contributo negativo del cambio su fatturato (-33,7 milioni) e MOL (-15,0 milioni).

*Ricorrente

SOSTENIBILITA’

NOVITÁ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

Bilancio annuale integrato

Grafica adattata a quella della Relazione annuale

Analisi della rilevanza

Passaggio da materialità d'impatto a doppia rilevanza

Nuova struttura e informative

Standardizzazione della struttura e delle informazioni in base a ESRS

NOVITÁ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

Bilancio annuale integrato

Grafica adattata a quella della Relazione annuale

La Rendicontazione di sostenibilità sarà inclusa nella Relazione sulla gestione

RELAZIONE SULLA GESTIONE

RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÁ

NOVITÁ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

Analisi della rilevanza

Passaggio da materialità d'impatto a doppia rilevanza

Risultati analisi di doppia rilevanza

TEMA ESRS		IMPATTI POSITIVI	IMPATTI NEGATIVI	RISCHI	OPPORTUNITÀ	RILEVANTE AI FINI DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ
E1	**Cambiamenti climatici**	✓	✓	✓	✓	✓
E2	**Inquinamento**		✓			✓
E3	**Acque e risorse marine**		✓			✓
E4	**Biodiversità ed ecosistemi**		✓			✓
E5	**Economia circolare**	✓	✓	✓	✓	✓
S1	**Forza lavoro propria**	✓		✓		✓
S2	**Lavoratori nella catena del valore**			✓		✓
S3	**Comunità interessate**					
S4	**Consumatori e utilizzatori finali**					
G1	**Condotta delle imprese**	✓				✓

NOVITÁ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

Nuova struttura e informative

Standardizzazione della struttura e delle informazioni in base a ESRS

01 Informazioni generali
BP -Criteri per la redazione
GOV -Governance
SBM -Strategia
IRO -Gestione degli IRO

02 Ambiente
E1 -Cambiamenti climatici
E2 -Inquinamento
E3 -Acqua e risorse marine
E4 -Biodiversità ed ecosistemi
E5 -Economia circolare

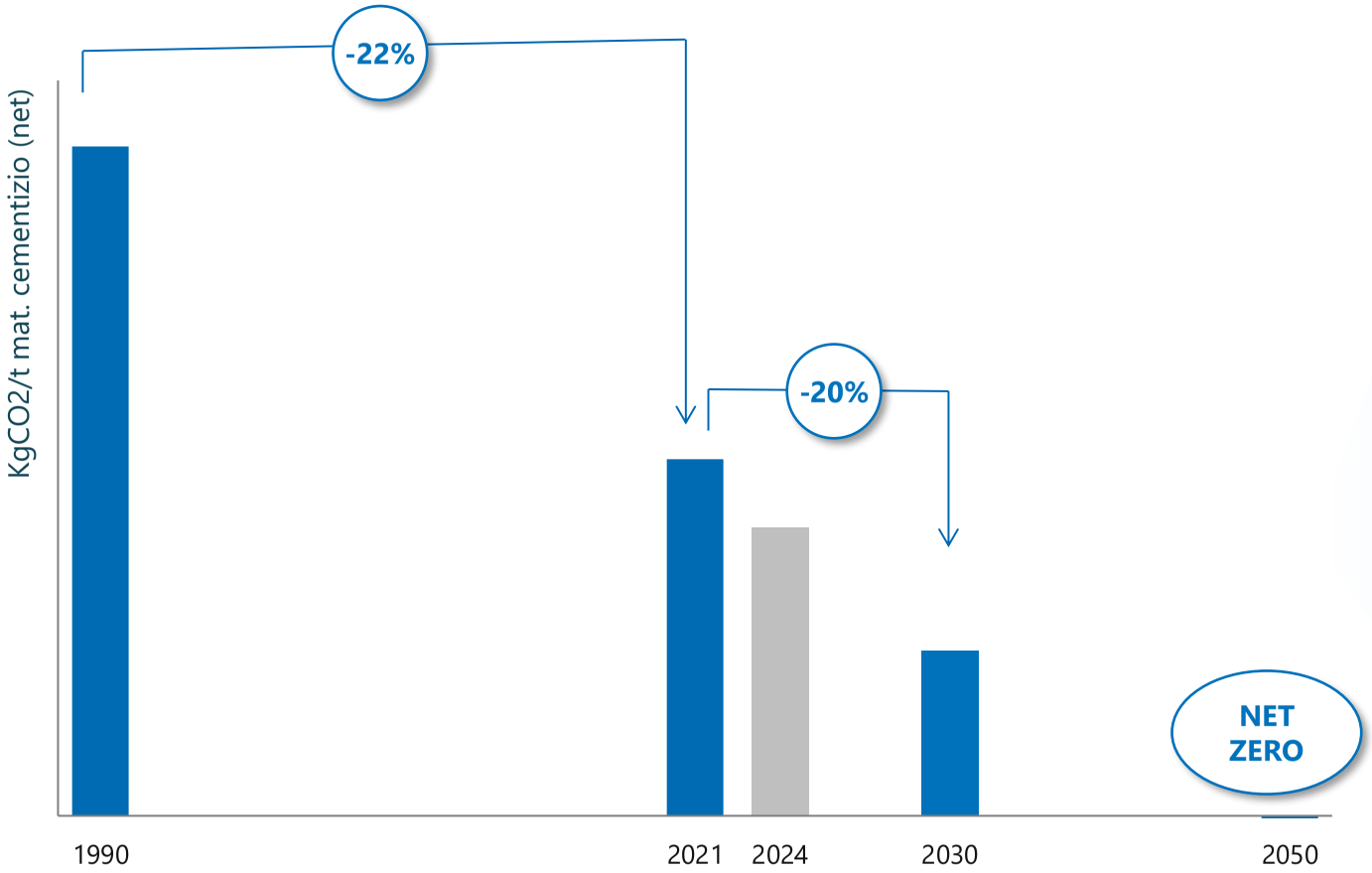
03 Sociale
S1 -Forza lavoro propria
S2 -Lavoratori della catena del valore

04 Governance
G1 –Condotta delle imprese

RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÁ

«OUR JOURNEY TO NET ZERO»

TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



2024

557

KgCO2/t mat. cementizio

2030

<500

KgCO2/t mat. cementizio

2050

Net Zero

Nota: perimetro roadmap

GRAZIE

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO		0	
- PER DELEGA DI			
METZLER INTERNATIONAL INVESTMENTS		3.000	**F F C C F F**
PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		952	**F F C C F F**
FORSTA AP - FONDEN AGENTE:JPMCBNA		25.937	**F F C C F F**
NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		3.509	**F F C C F F**
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX		12.719	**F F F C C F**
EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD AGENTE:JPMCBNA		85.509	**C F C C C F**
SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:JPMCBNA		23.331	**F F F C C F**
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		2.238	**F F C F F F**
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:JPMCBNA		25.960	**F F C C F F**
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA		15.325	**F F C C F F**
THE GLOBAL SMALLER COMPANIES TRUST PLC AGENTE:JPMCBNA		54.878	**F F C C F F**
ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST AGENTE:JPMCBNA		1.623	**F F C C F F**
LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG AGENTE:SIX SIS AG		9.412	**C F C C F F**
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		20.582	**F F F C F F**
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND AGENTE:JPMCBNA		87.964	**F F F C C F**
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA		293	**F F C C F F**
COLUMBIA TRUST OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA		20.042	**F F C C F F**
COLUMBIA OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA		220.423	**F F C C F F**
COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND AGENTE:JPMCBNA		14.744	**F F C C F F**
COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA		368.458	**F F C C F F**
COLUMBIA GLOBAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:JPMCBNA		11.206	**F F C C F F**
COLUMBIA VARIABLE PORTFOLIO - OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA		883.307	**F F C C F F**
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		850	**F F F C F F**
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC VALUE EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS AG		37.163	**F F F F F F**
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		77.322	**F F F F F F**
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		1.281	**F F F C F F**
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		1.623	**F F F C F F**
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		17.234	**F F F C F F**
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		69.619	**F F F C F F**
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		124.011	**F F F C F F**
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.943	**F F C C F F**

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

Allegato C

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL QUALITY INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		31.491	F F F C F F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.114	F F F C F F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		52.028	F F C C F F
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		5.697	F F C C F F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		7.328	F F C C F F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		31.007	F F F C C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		39.126	F F F C F F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		20.694	F F C C F F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		25.402	F F C C F F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.040	F F F C F F
ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		7.537	F F C C F F
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		27.362	F F C C F F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.726	F F F C F F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		15.262	F F F C F F
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		14.645	F F C C F F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU		3.800	F F F C F F
CASTLEARK INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		20.040	F F F F F F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		66.436	F F F C C F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		1.033	F F F C C F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		382.499	F F F F F F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU		33.422	F F C C F F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		826	F F F C F F
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU		321	F F F F F F
ARROWST (DE) ALPHA EX NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		44.205	F F C C F F
D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		8	F F C C F F
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS AG		167.014	F F F F F F
ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		35.449	F F C C F F
AQR TA GLOBAL ALPHA FUND, NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		65.325	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		40.435	F F C C F F
DANSKE INVEST COMPASS EQUITY FUND AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL		380	F F C C F F
PTV-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		4.804	F F F C C F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO AGENTE:BNPP SA ITALIA		10.566	F F C C F F
INVESTITORI FLESSIBILE AGENTE:BNPP SA ITALIA		12.600	F F C C A F
INVESTITORI PIAZZA AFFARI AGENTE:BNPP SA ITALIA		14.750	F F C C A F
BROWN ADVISORY - WMC STRATEGIC EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:BNPP LONDON		28.626	F F F F F F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNPP LONDON		204	F F C C F F
PACIFIC RESOURCES FUND LIMITED AGENTE:PICTET & CIE		5.211	F F F F F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		10.000	F F F C C F
ARCA AZIONI ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		52.896	F F C C F F
MEAG EUROBALANCE AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		12.248	F F F C C F
GENERALI ITALIA SPA AGENTE:BNPP SA ITALIA		53.784	F F F C C F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		180.739	F F C C F F
WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNPP LONDON		4.887	F F C C F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		929	F F F C C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		7.195	F F F C C F
BUNZL USA LLC AGENTE:BNPP LONDON		546	F F F C F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		1.300	F F F C C F
DANSKE BANK PULJEINVEST		15.832	F F C C F F
ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		76.286	F F C C F F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA		1.400	F F C C F F
DEKA-MASTER-HAEK I AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		3.534	F F C C F F
CSM INTERGENERATIONS AGENTE:BNPP FRANCE		1.882	C F C C C F
AXA PEA REGULARITE AGENTE:BNPP FRANCE		202.491	F F C F F F
NATIO-FONDS MONACO REVENUS AGENTE:BNPP FRANCE		1.584	C F C C C F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		298	F F C C C F
MEAG EUROKAPITAL AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		6.206	F F F C C F
CDC CROISSANCE AGENTE:BNPP FRANCE		187.900	F F C C F F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA AGENTE:BNPP FRANCE		1.236	C F C C C F
DNCA ENGAGE AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR		48.000	F F F C F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		1.968	F F F C C F
SAEV MASTERFONDS INKA AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		77.466	F F C C F F
FEHO-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		36.284	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
BNP PARIBAS SUSTAINABLE FUNDS GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		47.226	**C F C C C F**
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY		5.901	**F F C C F F**
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		200	**F F C C F F**
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		15.240	**F F F C C F**
BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		4.370	**C F C C C F**
BUNZL DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT TRUST AGENTE:BNPP LONDON		297	**F F F C F F**
REINHART INTERNATIONAL PMV FUND AGENTE:BNPP LONDON		860	**F F F C C F**
DNCA OPPORTUNITES ZONE EURO AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR		68.708	**F F F C F F**
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		1.000	**F F C C F F**
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		18.850	**F F C C F F**
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY		2.105	**F F F C F F**
BNP PARIBAS B INVEST - GLOBAL EQUITY D AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		56.208	**C F C C C F**
UNISUPER AGENTE:BNPP SIDNEY		18.927	**F F C C F F**
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		45.764	**F F C C F F**
HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND AGENTE:BNPP LONDON		10.516	**F F F F F F**
JANUS HENDERSON FUND - GLOBAL MULTI-STRATEGY FUND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		37.265	**F F C C F F**
ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON		53.557	**F F F F F F**
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		8.000	**F F C C F F**
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH BPK-UNIVERSAL-		3.279	**F F F C C F**
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		13.626	**F F C C F F**
DNCA INVEST-EURO DIVIDEND GROWER AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		16.000	**F F F C F F**
TWEEDY BROWNE INSIDER PLUS VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON		2.936	**F F F F F F**
AZIMUT STRATEGIC TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA		22	**F F C C F F**
AZIMUT TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA		450	**F F C C F F**
AZIMUT TRADING AGENTE:BNPP SA ITALIA		22	**F F C C F F**
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		3.949	**F F F C C F**
ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC GROWTH		442.222	**F F C C F F**
di cui 442.222 azioni Cointestazione con :ARGENTA PORTFOLIO - DYNAMIC; ARGENTA PORTFOLIO - DEFENSIVE; ARGENTA PORTFOLIO - NEUTRAL; ARGENTA PORTFOLIO - VERY DEFENSIVE;			
WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT EQTY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB		7.006	**F F C C F F**
WIF-DWS EUROPEAN SMALL MID CAP EQTY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB		21.893	**F F C C F F**
ANIMA OBIETTIVO INTERNAZIONALE AGENTE:BNPP SA ITALIA		2.763	**F F C C F F**
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA		45.048	**F F F F F F**
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA		55.641	**F F C C F F**
GESTIELLE PRO ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		2.500	**F F C C F F**
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		825.324	**F F C C F F**
ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029		6.426	**F F C C F F**
ANIMA INIZIATIVA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA		24.000	**F F C C F F**

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
ANIMA CRESCITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		111.742	F F C C F F
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		110.443	F F C C F F
DEAM FONDS ATZM AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		2.800	F F C C F F
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO		12.400	F F F C C F
405 MSTV I LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO		3.649	F F C C F F
DANSKE INVEST ALLOCATION AGENTE:JP MORGAN SE LUX		25.105	F F C C F F
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO		16.519	F F C C F F
MARSHALL WACE MASTER FDS SPC SP AGENTE:MERRILL LYN INT LTD		7.179	F F F C C F
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK		286	F F F C C F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK		34.341	F F C C F F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK		2.406	F F C C F F
KBC EQUITY FUND WORLD AGENTE:KBC BANK NV		7.309	F F C C F F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK		18.783	F F C C F F
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		714	F F F C C F
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES AGENTE:KBC BANK NV		12.943	F F C C F F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		6.038	F F C C F F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:JPMCBNA		13.582	F F F F F F
KBC EQUITY FUND/EUROPE AGENTE:KBC BANK NV		3.007	F F C C F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		10.604	F F F C C F
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		25.974	F F C C F F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		1.337.447	F F C C F F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		21.255	F F C C F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		6.122	F F F C C F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		9.049	F F F C C F
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV		23.401	F F C C F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		3.638	F F F C C F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR		9.678	F F C C A F
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST AGENTE:JPMCBNA		42.126	F F F F F F
CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		2.063	C F C C F F
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV		5.011	F F C C F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		4.504	F F F C C F
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV		21.695	F F C C F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		376	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		62.591	F F C C F F
SEDCO CAPITAL GLOBAL UCITS - AGENTE:CREDIT SUISSE LUXEM		293	F F F C F F
KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT AGENTE:KBC BANK NV		1.534	F F C C F F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV		37.237	F F C C F F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JPMCBNA		2.504	F F F F F A
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL QUANT - ACCUMULATING AGENTE:JP MORGAN SE LUX		22.007	F F C C F F
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		24.031	F F C C F F
KAIROS INTERNATIONAL SICAV-ITALIA AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		20.529	F F C C F F
ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		48.000	F F C C F F
RGI FUNDS ICVC - RGI GLOBAL INCOME AND GROWTH FUND		108.000	A F F F F F
BR INTERNATIONAL CF KINGS ETF 007388		428	F F C C F F
KP FUND INTERNATIONAL LTD		12.315	F F F F F F
BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT		769	F F C C F F
WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802		2.959	F F C C F F
WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805		12.067	F F C C F F
WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810		3.712	F F C C F F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA		100.400	F F F C C F
WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814		4.432	F F C C F F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		1.930	F F C F F F
WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		15.962	F F C C F F
WFA WF CLEARING SVCS FBO CUST 320043		1.300	F F F C F F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		175.846	F F F C F F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		190.610	F F F C F F
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO		13.019	F F F F F F
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM		1.358	F F C C F F
THIRD AVENUE VALUE FUND		559.942	F F F F F F
FFI STRATEGIES PORTFOLIO		55.726	F F F F F F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JPMCBNA		24.364	F F C C F F
TELUS PENSIONS MASTER TRUST		7.562	F F F F F F
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		13.820	F F F F F F
CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND		7.674	C F C C F F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND		9.029	C F C C F F
CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND		1.775	C F C C F F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		14.940	F F F C C F
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND		39.193	F F C C F F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL		2.619	F F F C F F
BRANDES INTERNATIONAL ETF		38.172	F F F C F F
MGTS AFH DA EUROPEAN EQUITY FUND		28.063	F F F F F F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		1.442	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
AGENTE:JPMCBNA			
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		101.192	F F C C F F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		145.903	F F C C F F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR MASTERFONDS		4.500	F F F C C F
DISHELL KEYWELL ASSOC LLC		847	F F F C F F
KAD INTERNATIONAL LLC		166	F F F C F F
THIRD AVENUE INTERNATIONAL VALUE FUND LP		160	F F F F F F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		1.202	F F C C F F
THE NORTH CAROLINA SUPPLEMENTAL RETIREMENT PLANS GROUP TRUST		87.247	F F F C C F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND		637	F F C C F F
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA		6.400	F F F C C F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA		15.102	F F F C F F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		91.811	F F F C F F
HARCO A LIMITED		380	F F C C F F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC		6.317	F F C C F F
PIONEER GLOBAL EQUITY FUND		40.268	F F C C F F
PIONEER INTERNATIONAL EQUITY FUND		341.687	F F C C F F
PIONEER MULTI ASSET INCOME FUND		414.279	F F C C F F
PIONEER GLOBAL SUSTAINABLE VALUE FUND		587	F F C C F F
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND		1.328	F F F C C F
ERS TEXAS ARROWSTREET INTERNATIONAL 967825		1.295	F F F C F F
ADVANCED SERIES TRUST AST QUANTITATIVE MODELING PORTFOLIO		274	F F F F F F
MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH		6.500	F F F C C F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX		615.457	F F F C F F
TRUST II AGENTE:JPMCBNA			
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		25.181	F F F C F F
WBW TRUST NUMBER ONE		145	F F C C F F
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER		226	F F C C F F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION		3.821	F F F C C F
GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700		492	F F F C C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		5.219	F F F C F F
INVESCO MARKETS II PLC		1.632	F F F F F A
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		223	F F C C F F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.892	C F C C F F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE		5.277	F F F C F F
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN SE LUX		29.217	F F C C A F
EATON VANCE MANAGEMENT		84	F F C C F F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME		1.420	F F C C F F
THE BANK OF KOREA		17.529	F F C C F F
BANK OF KOREA		34.622	F F F F F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC		55.112	F F C C F F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		1.692	F F C C F F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		445.751	F F F C C F
INTERNATIONAL EQUITY FUND		570	F F C C F F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		40	F F F C F F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		60.147	F F C C F F
JPMORGAN FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		361.340	F F C C F F
INVESCO GLOBAL EX UK ENHANCED INDEX FUND UK		2.401	F F F F F F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6.037	F F C C F F
INVESCO MARKETS III PLC		93	F F F F F A
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		12.673	F F F F F A
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		56.485	C F C C F F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS		18.597	F F C C F F
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS 9 PGIM ABSOLUTE RETURN BO		1.380	F F F F F F
THE PRUDENTIAL SERIES FUND PSF PGIM 50 50 BALANCED PORTFOLIO		182	F F F F F F
THE PRUDENTIAL SERIES FUND PSF PGIM FLEXIBLE MANAGED PORT		360	F F F F F F
INVESCO MARKETS II PUBLIC LTD CO		1.145	F F F F F A
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		4.764	F F C C C F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS		19.027	F F F C F F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		84.330	F F C C F F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		11.808	F F C C F F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN		52.500	F F C C F F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		55.537	F F C C C F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		188.274	F F F C F F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		4.724	F F C C F F
VAE SI VF IND GL AKTIER KL 40222		5.941	C F C C F F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		8.399	F F C C C F
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP		17.900	F F C C F F
NORDEA 1 SICAV AGENTE:JP MORGAN SE LUX		225.846	F F C C F F
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP		12.200	F F C C F F
STANLIB FUNDS LIMITED		274	F F C C F F
INTERNATIONAL SMALL CO FUND		70.114	F F C C F F
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		11.596	F F C C F F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		12.000	F F C F F F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		932	F F C C F F
VOYA MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		28.275	F F C C F F
CIBC PENSION PLAN		4.835	F F C C F F
CIBC PENSION PLAN		1.528	F F F F F F
UBS EUROPEAN REAL ESTATE STRATEGY FUND		6.756	F F C C F F
NFS LIMITED AGENTE:JPMCBNA		10.892	F F F F F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		8.407	F F C C F F
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		16.000	F F C C F F
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		39.500	F F F C C F
BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		33	F F F C F F
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		196.137	F F F C C F
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		27.061	F F C C F F
BLACKROCK LIFE LTD		17.008	F F F C F F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		4.640	F F F C F F
MI FONDS K12		4.204	F F C C F F
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD		5.427	F F F C F F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA		97.856	F F C C F F
ARROWSTREET US GROUP TRUST		18.218	F F C C F F
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP		864	F F F C C F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF		1.164	F F C C F F
THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY		14.226	F F C C F F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL MID COMPANY FUND		27.000	F F F C F F
TEXTRON INC MASTER TRUST		22.800	F F F C C F
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		2.332	F F C C F F
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		30.351	F F C C F F
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		110.200	F F C C F F
BGF GLBL MLTI ASSET IN FD EQ BSKT		3.435	F F F C F F
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE AGENTE:JPMCBNA		399	F F C C F F
BGF DYNAMIC HIGH INCOME FUND		4.393	F F F C F F
EASTSPRING INVESTMENTS		31.417	F F C C F F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT		12.093	F F C C F F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		61.319	F F F F F F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		38.458	F F C C F F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		10.160	F F C C F F
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND		146.616	F F F C F F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		214	F F F C F F
TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209		15.571	F F F F F F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.287	F F C C C F
ARROWSTREET GLOBAL SMALL COMPANIES FUND AGENTE:JPMCBNA		48.131	F F C C F F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		15.479	F F C C F F
VANGUARD GLOBAL DIVIDEND FUND		5.374	F F F C F F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		17.131	F F F C F F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		120.921	F F F C F F
CORNELL UNIVERSITY		12.729	F F F F F F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		10.707	F F F C F F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		28.631	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		17.122	F F C C C F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		17.197	F F C C C F
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN		15.205	F F C C F F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA		21.161	F F F F F F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		163.194	F F C C F F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		108.124	F F C C F F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		368.500	F F F C C F
BLACKROCK LIFE LIMITED		217	F F F C F F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND		109	F F F F F A
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		11.375	F F C F F F
QUALITY EDUCATION FUND		159	F F F F F A
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF		3.472	F F F F F A
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		289.825	F F C C F F
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		12.279	F F F F F F
MORGEN AKTIEN GLOBAL UI		2.000	F F F C C F
MI-FONDS F47 AGENTE:JP MORGAN SE LUX		5.592	F F C C F F
PRIM COLUMBIA THREADNEEDLE 952625		66.153	F F C C F F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		3.551	F F F F F F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M		1.200	F F F C C F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		8.953	F F C C F F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		14.917	F F C C F F
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION		299.454	F F C C F F
BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF		7.125	F F C C F F
ETORO EUROPE LTD		5	F F F F F F
AJAY MALIK		3.088	F F F F F F
SOGECAP AP OVERLAY		1.048	F F C C C F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB AGENTE:JPMCBNA		12.100	F F F C F F
T GLOBAL EQUITIES		20.240	F F C C C F
HMT-KVMV-FONDS		78	F F F C C F
SG ACTIONS MONDE SELECTION		13.857	F F C C C F
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		76.218	F F C C C F
SG DNCA ACTIONS EURO		4.163	F F F C F F
SG BLACKROCK FLEXIBLE		1.005	F F F C F F
ZENITH SMID CAP EUROPE BY INDE		15.822	F F C C F F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		100.565	F F C C C F
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		116.000	F F C C C F
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR		469	F F F C F F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		36.069	F F F C F F
METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR		8.050	F F C C F F
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - T		26.400	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
LSV FUNDS PLC		37.400	F F F C C F
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		15.743	F F C C F F
WMC EUROPEAN EQUITY FUND, A SR		12.780	F F F F F F
WCM INTERNATIONAL SMALL CAP		264.832	F F F C C F
UI I		7.980	F F F C C F
THE NOMURA TRUST AND BANKING C		213.800	F F F F F F
PALM TREE FUND, A SERIES TRUST		7.433	F F C C F F
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		1.488	F F F C F F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		483.669	F F F C F F
AGENTE:JPMCBNA			
NZAM EURO STOXX PARIS-ALIGNED		560	F F C C F F
GLOBAL X ETFS ICAV		42.717	F F F C C F
METZLER INTERNATIONAL INVESTME		121.800	F F C C F F
BANK OF BOTSWANA. RICHIEDENTE:NT BANK OF BOTSWANA		133	F F F C F F
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT THE PUB INST FOR SOCIAL SEC		59.654	F F F F F F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC		66.848	F F C C F F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC		24.091	F F C F F F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC		4.795	F F F C F F
IADB STAFF RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT IADB STAFF RETIREMENT FUND		10.939	F F C C F F
IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND RICHIEDENTE:NT INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK		5.508	F F C C F F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMCBNA		31.270	F F C C F F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT		268	F F F C F F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		37.401	F F C C F F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		1.296	F F C C F F
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		8.980	F F C C F F
ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		219.357	F F C C F F
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY		38.134	F F F F F F
ACCOUNT			
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY		338	F F F C F F
ACCOUNT			
THE CALLEVA TRUST NORTHERN TRUST FIDUCIARY SERVICES (IRELAND) LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0		35.011	F F F F F F
IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT			
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS (IRELAND) TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY		3.140	F F F F F F
ACCOUNT			
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN		13.726	F F C C F F
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF AGENTE:JPMCBNA		6.466	F F C C F F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I RICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT		18.355	F F C C F F
CLT LEN			
STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS RICHIEDENTE:NTC-STICHTING BLUE SKY LIQ ASST FD		2.431	C F C C C C
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN		5.922	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
PL			
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NTC-NEBRASKA PBL EMPLOYEES REMT SYS		5.265	F F F F F F
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		161.016	F F C C F F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		266.029	F F F F F F
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		19.637	F F C C F F
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		10.969	F F F C F F
CHEVRON MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		338	F F C C F F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		33.813	F F C C F F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		244	F F C C F F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		36.711	F F F C C F
DOW RETIREMENT GROUP TRUST THE DOW CHEMICAL COMPANY RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST		22.921	F F C C F F
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT UNION CARBIDE EMPLOYEES` PE		135.630	F F F C F F
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F RICHIEDENTE:NT FUTURE FUND CLIENTS ACCOUNT		1.690	F F C C F F
CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX		13.803	C F C C F F
ENVIRONMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		258	F F C C F F
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		4.384	F F C C F F
CSX CORP MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		3.824	F F C C F F
CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		1.120	F F C C F F
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		1.511	F F F C F F
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JPMCBNA		51.944	F F C C C A
BECTON DICKINSON AND COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		3.844	F F C C F F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX		649	F F F C F F
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		652	F F C C F F
GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST - PIONEER INTERNATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		29.388	F F C C F F
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		7.880	F F C C F F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		3.150	F F C F F F
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		17.901	F F C C F F
ONEIDA NATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		4.982	F F F C F F
THE MEDICAL AND DENTAL DEFENCE UNION OF SCOTLAND. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX		575	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE		317	F F F C F F
PUTNAM VT INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		51.497	F F C C F F
AHS INSURANCE COMPANY LTD. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		210	A A A A A A
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		78	F F F C C F
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		198.692	F F F C C F
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		111.714	F F C C F F
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		60	F F C C F F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE		212.880	F F F C F F
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL MONETARY FUND		9.356	F F F F F F
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUIT RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS		152.437	F F F F F F
SILCHESTER INTL INVST INTL VAL EQUITY TAXABLE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS		55.198	F F F F F F
STRATHCLYDE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE		31.210	F F C C F F
ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JPMCBNA		6.611	F F C C F F
CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE		398	F F C F F F
NUNAVUT TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX L		563	F F C C C F
POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT POLICEMEN`S ANNUITY AND BEN		8.056	F F C C F F
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT STATE UNIVERSITIES RETIREME		21.126	F F F C C F
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING		9.366	F F F C F F
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING		2.487	F F C C F F
THE SIL INTL INV INTL VL EQ GROUP TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		69.011	F F F F F F
THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFI. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		210	A A A A A A
BRANDES INTERNATIONAL VALUE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		39.754	F F F C F F
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		1.096	F F C C F F
HMTS EQUITIES VALUE ESG SMALL + MID CAPS		10.000	F F F C C F
ROBERT BOSCH GMBH AGENTE:JP MORGAN SE LUX		8.855	F F F C C F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		52.711	F F C F F F
RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		57.458	F F C C F F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		20.288	F F C C F F
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST.. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		124.800	F F F C C F
THE MOTOROLA PENSION SCHEME. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		1.245	F F C C F F
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT		16.639	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
CLIE			
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		11.946	F F F C C F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND		264.044	F F F C F F
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		3.790	F F C C F F
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		28.008	F F C C F F
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		966	F F F C F F
CATERPILLAR INC. MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		892	F F C C F F
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		825	F F C C F F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		237.700	F F F C C F
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		68.434	F F C C F F
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		23.815	F F F C F F
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		2.115	A A A A A A
ABU DHABI PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		9.892	F F F C F F
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		22.949	F F C C F F
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		893	F F C C F F
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		52.278	F F F C F F
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JPMCBNA		64.190	F F F F F F
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		94.313	F F C C F F
FIREMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		17.939	F F F C F F
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		11.477	F F C F F F
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		17.156	F F C C F F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		85.365	F F F C F F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		343.867	F F F C C F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		4.851	F F F C F F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		20.531	F F C F F F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		1.141	F F C C F F
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		2.930	F F C C F F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA		23.377	C F C C F F
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		4.568	F F C C F F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE		192	F F F C F F
NAV CANADA PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT LEND		11.185	F F F F F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA		51.746	F F F C F F
ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA		2.103	F F F C F F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:NT STATE TEACHERS RETIREMENT S		25.676	F F C C F F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME.. RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED		9.000	F F C C F F
MERSEYSIDE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NTC MERSEYSIDE PENSION FUND		9.389	F F C A A F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT L		40.325	F F C C F F
FJARDE AP-FONDEN. RICHIEDENTE:NT GS1 EU/NORWAY PENSION FUNDS		44.000	F F C C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX		3.050	F F C C F F
APIS CAPITAL (QP) LP C/O APIS CAPITAL ADVISORS LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		40.000	F F F F F F
APIS CAPITAL LP CO APIS CAPITAL ADIVSORS LLC ACTING AS FUND MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		50.000	F F F F F F
WELLINGTON GLOBAL MULTI-STRATEGY MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		1.570	F F F F F F
HUDSON BAY MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		19.715	F F C C F F
RPAQ 2015 FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		13.316	F F C C F F
VERITION MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD. C/O VERITION FUND MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		26.434	F F C C F F
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		34.281	F F C C F F
ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		50.652	F F C C F F
MARSHALL WACE MASTER FUNDS SPC - SP ALPHA PLUS FUND RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		16.255	F F F C C F
ENNISMORE EUROPEAN SMALLER COMPANIES MASTER HEDGE FUND (THE) C/O ENNISMORE FUND MANAGEMENT LIMIT RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		2.176	F F F F F F
VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND AGENTE:JPMCBNA		3.165	F F C C F F
THE ALPHAGEN MULTI-STRATEGY MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		21.819	F F C C F F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)LTD RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP		81.624	F F C C F F
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP		133.423	F F C C F F
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.		50.900	F F C C F F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.		14.393	F F C C F F
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.		12.368	F F C C F F
NORTH ROCK SPC - NR 1 SP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.		9.397	A A A A A A
NORTH ROCK SPC - NR 1 SP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.		9.743	F F F C C F
ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO		4.016	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
MARGIN ACC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			
AQR TAX-AWARE DELPHI LONG SHORT EQUITY FUND LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		32.198	F F C C F F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JPMCBNA		2.428	F F F C C F
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.		43.724	F F C C F F
RICHIEDENTE:JPMPNLCLIENTASSETSLUMYNAONLYITEQTAX			
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD		23.397	F F F C C F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE PROVIDENT FUND 1 RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS		16.197	F F F C C F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS		10.614	F F F C C F
MEDIOLANUM BEST BRANDS - MEDIOLANUM MORGAN STANLEY GLOBAL SE RICHIEDENTE:RBC MEDIOLANUM BEST BRANDS		12.074	F F F C C F
MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY RICHIEDENTE:RBC MEDIOLANUM BEST BRANDS		10.377	F F F C C F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES RICHIEDENTE:BARCLAYS BANK PLC SA A/C PB CAYMAN CLIENTS		3.602	F F F C C F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S RICHIEDENTE:CBNY-FIDELTIY FSISM		23.787	F F F C F F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		841	F F C C C F
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT`L SMALL CO TRUST			
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD		14.217	F F F C C F
DEKA VALUE PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		23.800	F F C C F F
CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17 RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-COMMONWLTHGBLSHAREFD17		13.053	F F C C F F
ONEMARKETS ITALY ICAV RICHIEDENTE:CBLDN-OMI PIR BILANCIATO		1.661	F F C C F F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		129.352	F F C C F F
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO		3.037	C F C C F F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR		1.563.705	F F C C C F
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES		441.099	F F C C C F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		495	F F C C F F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12 RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL RE COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 12		1.654	F F C C F F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND. RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD		118.906	F F C C F F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA INT CORE EQ PORT DFA INV DI		260.096	F F C C C F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA		92.330	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF		520	F F F F F A
STICHTING PGGM DEPOSITARY RICHIEDENTE:CBLDN-SPD PGGM (DMAE2TR)		122.810	F F F C C F
TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I		77.324	F F C C F F
THREADNEEDLE (LUX) RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I		598.520	F F C C F F
THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS RICHIEDENTE:CBLUX CT LUX I		121.173	F F C C F F
THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVCA. RICHIEDENTE:CBLDN SA CIP-DEP-TIF-EUR SML COMP FND		117.344	F F C C F F
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND		595.162	F F C C F F
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC INT SM CAP		141.562	F F C C F F
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E		2.886	F F C C C F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C		552	F F F C F F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX		2.644	F F C C F F
THE HERMUNDSLIE FOUNDATION RICHIEDENTE:CBNY-RBC CAP MK LLC SEG		1.139	F F F F F F
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE		148.258	F F C C F F
VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF RICHIEDENTE:CBNY-VICSH USAA MSCI INTL VM		24.771	F F C C F F
LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 RICHIEDENTE:MSIP SA LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909		4.014	F F F C C F
CAISSE DE RETRAITE D`HYDRO-QUEBEC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		21.251	F F F C C F
VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		8.351	F F F C C F
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		534	C F C C F F
SCHEER ROWLETT & ASSOCIATES NAVIGATOR FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		4.470	F F F F F F
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		1.257	F F C C F F
RBC CANADIAN MASTER TRUST RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		22.086	F F F F F F
HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST		278	F F F C C F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION GROWTH FUND AGENTE:JPMCBNA		30.811	F F C C F F
RBC CANADIAN MASTER TRUST RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		17.272	F F C C F F
AQR ALTERNATIVE TRENDS MASTER ACCOUNT LP RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT		1.550	F F C C F F
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST-ARROWSTREET INTERNAT RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT		403	F F C C F F
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT		30.410	F F C C F F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG SHORT FUND LIMITED RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT		15.891	F F C C F F
CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD C/O CONYERS TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		91	C F C C F F
EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		178	F F C C F F
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		70.595	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
PERMIAN MASTER FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		134.846	F F F F F F
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - QUANTITATIVE EQUITY FUNDS RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		124	F F C C F F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JPMCBNA		318	F F F C F F
GOTHAM CAPITAL V LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		214	F F C C F F
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.044	F F C C F F
MAN GLG DIVERSIFIED EQUITY MASTER RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		2.359	F F F C C F
CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		7.414	C F C C F F
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.259	F F C C F F
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		11.042	F F C C F F
WELLINGTON STRATEGIC EUROPEAN EQUITY LONG/SHORT MASTER FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		31.245	F F F F F F
AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		306	F F F C C F
GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		86.141	F F F F F F
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		45.499	F F C C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX		33.931	F F C C F F
AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		18.776	F F C C F F
MAPLE ROCK MASTER FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		208.251	F F F F F F
LAKEWOOD CAPITAL PARTNERS LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		426.576	F F F F F F
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		3.966	F F F C C F
AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		1.073	F F C C F F
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)		452	F F C C F F
UBS (LUX) EQUITY SICAV RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)		18.515	F F C C F F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK		1.192.909	F F F C F F
DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-M1ARR7 NAB ACF MLCI JANA DIVF		5.255	F F C C F F
SYDBANK A/S RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT		28.070	C F C C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST MIX OFFENSIV PLUS - AKKUMULERENDE AGENTE:JP MORGAN SE LUX		1.121	F F C C F F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY		1.207.849	F F F C F F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS		76.270	F F C C F F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		41.700	F F C C C F
R PORTFOLIO BDL EUROPEAN EQUITY ALPHA		13.346	F F F F F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
ONEMARKETS BR GLB DVRSFD BAL FD		748	F F F C F F
LEADERSEL P.M.I		16.000	F F F C C F
LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES		14.691	F F F C C F
INDEPENDANCE AM SICAV - EUROPE MID		31.185	F F C C F F
VF (LUX) - VALIANT EUROPE EQUITIES		6.455	F F C C F F
PRIVILEDGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY		16.292	F F C C F F
WELLCOME TRUST AGENTE:JPMCBNA		64.076	F F F F F F
HELIUM ALPHA		616	F F C C F F
INDEPENDANCE ET EXPANSION EUROPE SMALL		225.578	F F C C F F
FONDACO LUX GLOBAL EQUITIES		19.336	F F C C C F
AMUNDI FUNDS PIONEER INCOME OPPORTUNITIES		211.645	F F C C C F
AMUNDI FUNDS PIONEER GLOBAL EQUITY		212.486	F F C C C F
AMUNDI STOXX EUROPE 600		91.250	F F C C C F
STRUCTURA - PIONEER GLOBAL ESG VALUE FUND		490	F F C C C F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		3.059	F F C C C F
AMUNDI DAX		33.451	F F C C C F
ONEMARKETS AMUNDI INCOME OPP FD		34.740	F F C C C F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		2.766	F F F C F F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		13.822	F F C C C F
NEF RISPARMIO ITALIA		38.368	F F C C C F
BELLEVUE ENTREPRENEUR EUROPE SMALL		87.010	F F C C F F
AMUNDI TOP WORLD		15.211	F F C C C F
AA SSGA ACTIONS EURO		34.861	F F F C F F
FCPE IBM FRANCE F		12.354	F F C C F F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C		26.217	F F C C F F
ROPS EURO P		13.771	F F C C C F
ROPS-SMART INDEX EURO		17.767	F F C C C F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS		685	F F C C C F
BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS AGENTE:JPMCBNA		2.417	F F F C F F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		3.429	F F C C C F
BDL REMPART		252.121	F F F F F F
BDL CONVICTIONS		238.525	F F F F F F
TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS		8.011	F F F F F F
KARAMA ETHIQUE		3.000	F F F C C F
CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM		4.234	F F C C F F
RICHELIEU FAMILY SMALL CAP		11.000	F F C C F F
LMDG SMID CAP		13.952	F F C C F F
UFF DYNASTIES FAMILIALES		17.800	F F C C F F
AMUNDI PATRIMOINE PEA		53.301	F F C C C F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA		10.427	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
ASSURDIX		6.833	F F C C C F
AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE		1.104	F F C C C F
SB CIF - PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS LLC		1.457	F F C C F F
SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI		23.977	F F C C F F
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO FI		8.424	F F C C C F
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO FI		5.864	F F C C C F
MONTE ESTORIL SICAV SA		2.889	F F C C C F
VALERIA VICTRIX INVERSIONES SICAV SA		5.298	F F C C C F
TARFONDO FI		1.515	F F C C C F
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR FI		745	F F C C C F
MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES TRUST AGENTE:JPMCBNA		9.348	F F C C F F
INVERVULCANO SICAV		715	F F C C C F
ACTIUM DE INVERSIONES SICAV		620	F F C C C F
NATIXIS SOLUTIONS PROTECT 75		13.469	F F C C C F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		550.000	F F F C F F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		40.000	F F F C F F
MEDIOBANCA NORDEA WORLD CLIMATEENGAGEMENT		39.137	F F C C F F
FIDEURAM ITALIA		5.209	F F F C F F
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA		73.621	F F F C F F
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50		14.697	F F F C F F
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		67.275	F F C C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX		51.486	F F C C F F
INTERFUND SICAV		3.379	F F F C F F
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURESSTRATEGY HV FUND		36.543	F F C C F F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		15.710	F F F C F F
GMO IMPLEMENTATION FUND		4.460	F F C C F F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I		6.732	F F C C F F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		97.008	F F C C F F
FONDITALIA		183.796	F F F C F F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		6.057	F F F C F F
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND		15.021	F F C C F F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I		5.315	F F C C F F
AKTIEN SUEDEUROPA UI		15.700	F F F C C F
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY AGENTE:JPMCBNA		1.163	F F C C F F
LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND		5.035	F F C C F F
PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND		2.573	F F C C F F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		19.910	F F F C C F
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2		13.075	F F F C C F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES		566.802	F F C C F F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY		27.469	F F C C F F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		32.682	F F F C F F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)		72.895	F F F C F F
ISHARES STOXX EUROPE 600 CONSTRUCTION MATERIALS UCITS ETF DE		132.786	F F F C F F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		61.678	F F F C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING		389	F F C C F F
KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		12.929	F F F C F F
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		1.444	F F C C F F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND		10.063	F F C C F F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		441	F F C C C F
AQR FUNDS - AQR TREND TOTAL RETURN FUND		235	F F C C F F
AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND		123.441	F F C C F F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND		100.416	F F C C F F
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)		3.286	F F C C F F
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)		10.066	F F C C F F
ARROWSTREET (DELAWARE) CUSTOM ALPHA EXTENSION FUND Q L.P.		1.191	F F C C F F
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST AGENTE:JPMCBNA		62.722	F F C C F F
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		39.336	F F C C F F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		4.079	F F C C F F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		62.822	F F F F F F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		54.397	F F F C F F
EURIZON FUND		81.763	F F F C F F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		21.000	F F F C F F
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		8.500	F F F C F F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		3.400	F F F C F F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		15.000	F F F C F F
EURIZON AZIONI ITALIA		140.726	F F F C F F
THRIFT SAVINGS PLAN AGENTE:JPMCBNA		262.848	F F F C F F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		12.900	F F F C F F
GOLDMAN SACHS FUNDS II		16.190	F F F F F F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV		690.419	F F C C F F
OSSIAM LUX		4.463	F F F C C F
XTRACKERS		173.230	F F C C F F
FIDEURAM FUND		23.242	F F F C F F
WILLERFUNDS		3.729	F F F C F F
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS		1.897	F F F C F F
DWS INVEST		92.724	F F C C F F
DWS MULTI ASSET PIR FUND		35.425	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX		406	F F C C F F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		2.038	F F F C F F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		433	F F F C F F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	F F F C F F
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF		7.994	F F F C F F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		582.966	F F F C F F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		95.621	F F F C F F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		68.325	F F F C F F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		33.568	F F F C F F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		276.745	F F F C F F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		6.588	F F F C F F
MI-FONDS 384 AGENTE:JP MORGAN SE LUX		4.599	F F C C F F
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF		2.420	F F F C F F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		42.500	F F F C F F
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF		734	F F F C F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI		12.743	F F F C C F
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMANSACHS MULTI-MANAGER GLOBAL EQUITY FUND		7.335	F F C C F F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		89.163	F F F C C F
IAM NATIONAL PENSION FUND		23.758	F F C C F F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SAARSCHLEIFE-FONDS		4.500	F F F C C F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAAEQUITY PORTFOLIO		7.209	F F C C F F
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		7.670	F F C C F F
BLACKROCK FUNDS I ICAV AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN		3.044	F F F C F F
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES		8.359	F F F C C F
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		687	F F C C F F
LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO		681	F F C C F F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATIONBALANCED FUND		18.016	F F C C F F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATIONCONSERVATIVE FUND		4.484	F F C C F F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAAGROWTH PORTFOLIO		24.588	F F C C F F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAABALANCE PORTFOLIO		12.416	F F C C F F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAACONSERVATIVE PORTFOLIO		3.623	F F C C F F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		6.169	F F C C F F
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN		11.529	F F F F F F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBNA		4.268	F F F C F F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		1.099	F F F C C F
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		22.953	F F C C F F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		17.785	F F F C F F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		55.532	F F F C F F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		744.421	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		224.300	F F F C C F
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		10.482	F F C C F F
STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		174	F F F C F F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		271.876	F F F C F F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		2.801	F F F C F F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX		32.761	F F C C F F
SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND		12.193	F F F C F F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		4.423	F F C C F F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		3.405	F F F F F F
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC		255.857	F F F F F F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		16.846	F F C C F F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		3.734	C F C C F F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		111.100	F F F C C F
WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT		3.006	F F F F F F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		31.948	F F F F F F
PENSIOENFONDS METAAL OFP		2.775	F F C C F F
OVERSEAS SMA COMPLETION PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA		1.164	F F C C F F
WELLINGTON-CIS GLOBAL EQUITY FUND		6.403	F F F C C F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		34.191	F F F C F F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		18.044	F F C C F F
VANGUARD GLOBAL MOMENTUM FACTORETF		5.462	F F F C F F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		20.243	F F F C F F
VALIC COMPANY IIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		9.238	F F C C F F
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		88.232	F F C C F F
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONALSMALL CAP CIT		13.821	F F C C F F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT		22.269	F F C C A F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		1.429	F F F C F F
METZLER UNIVERSAL TRUST		150	F F C C F F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		307	F F F C F F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		15.822	F F F C F F
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		48.758	F F C C F F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		25.135	F F F C F F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		2.513	F F C F F F
CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM		155.920	F F F C C F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		171.030	F F F C C F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		46.793	F F F C F F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		16.087	F F F C C F
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND		77.048	F F F C C F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		2.578	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX		28.474	F F F C C F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		5.328	F F F C F F
BANK OF KOREA		6.204	F F F C F F
SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL		2.957	F F C C F F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		8.708	F F C C F F
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND		52	F F F F F A
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		32.139	F F C C F F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		38.448	F F C C F F
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL		878	F F F C C F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND		93.982	F F F F F F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		71.095	F F C C F F
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN AGENTE:JPMCBNA		55.960	F F C C F F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND		29.194	F F C C F F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO		22.789	F F C C F F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND II		4.250	F F C C F F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I		1.331	F F C C F F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II		12.402	F F C C F F
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		2.626	F F C C F F
THE INCUBATION FUND LTD		103	F F F F F F
FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY TARGETED INTL FACTOR ETF		4.357	F F F C F F
POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		18.501	F F C C F F
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		87.318	F F C C F F
ARROWSTREET GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		7.213	F F C C F F
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY		35.639	F F C C F F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		206.277	A F C C F F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		22.800	F F C C F F
MERCER CAYMAN UNIT TRUST		23.278	F F C C F F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		11.610	F F C C F F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		12.350	F F C C F F
MERCER QIF FUND PLC		23.549	F F C C F F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		239.039	F F C C F F
MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		3.670	F F C C F F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		12.442	F F F C F F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND AGENTE:JPMCBNA		39.512	F F F F F F
MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED		406	F F F C F F
MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED		6.358	F F C C F F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		70.859	F F F F F F
MERCER GLOBAL EQUITY FUND		36.544	F F C C F F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		34.379	F F C C F F
MGI FUNDS PLC		37.917	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		17.108	F F F C F F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		20.900	F F C C F F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.500	F F C C C F
PRUDENTIAL TRUST COMPANY COLLECTIVE TRUST		1.533	F F F F F F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		1.192.621	F F F C F F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		163	F F C C F F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		23.065	F F F C F F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN,LTD. AS TRUSTEE FOR NISSAY FOREIGN EQUITY CLIMATE AND NATURE TRA		96.435	F F C C F F
LACERA MASTER OPEB TRUST		1.923	F F C C F F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		779	F F C C F F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		242	F F C C F F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		2.405	F F C C C F
JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		80.957	F F F C C F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		2.608	F F C C F F
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		1.697	F F C C F F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND AGENTE:JPMCBNA		24	F F F C F F
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		75.900	F F F C C F
LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND		4.255	F F C C F F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		288.800	F F C C F F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST		101.000	F F F F F F
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST		30.900	F F F F F F
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		575	F F C C F F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		722	F F C C F F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		1.024	F F C C F F
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST		1.358	F F C C F F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		7.310	F F C C F F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		41.494	F F C C F F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		11.153	F F C C C F
FRANKLIN TEMPLETON ICAV		172	F F C C F F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF		630	F F C C F F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY		140	F F C C F F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		106.868	F F C C F F
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		74.475	F F C C F F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		6.616	F F C C C F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		4.367	F F C C F F
AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF		7.170	F F C C F F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		28.843	F F C C F F
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA		28.682	F F C C F F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.417	F F C C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		53.046	F F C C F F
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM		45.749	F F F C C F
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN		53.000	F F F C C F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		895	F F C C C F
STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND		752	F F F C F F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		18.473	F F F C F F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		7.199	F F F C F F
STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND		480	F F F C F F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		21.960	F F F C F F
PUTNAM INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA		158.206	F F C C F F
BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITYFUND		61.986	F F F C F F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE		10.050	F F F C F F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FDS TR		7.398	F F F F F F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		2.080	F F F C C F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		111.550	F F F C F F
NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS PENSION FUND		1.578	F F F F F F
NORTH ATLANTIC STATES CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		2.961	F F F F F F
PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		101.089	F F C C F F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		87.129	F F F C F F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		72.027	F F F C F F
VP BANK FUTURE INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:SIX SIS AG		26.225	F F C C F F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA		5.219	F F C C F F
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		5.345	F F C C F F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		1.797	F F F C F F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		1.600	F F F C F F
NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		7.518	F F C C F F
NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST		28.242	F F C F F F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		2.317	F F F C F F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		26.796	F F F C F F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		59.213	F F F C F F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		5.920	F F F C F F
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND		72.876	F F F C F F
INVESTERINGSFORENINGEN PROFIL INVEST AFDELING DANICA PENSJON NORGE - AKSJER AGENTE:JP MORGAN SE LUX		3.352	F F C C F F
M+G INVESTMENT FUNDS (12) - M+GEUR OPEAN EX-UK FUND		2.620	F F C C F F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		2.659	F F F C F F
SOCIAL PROTECTION FUND		2.684	F F C F F F
SOCIAL PROTECTION FUND		3.280	F F F F F F
VIF ICVC VANGUARD GLOBAL EQUITY INCOME FUND		35.285	F F F C F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		7.751	F F F C F F
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)		25.802	F F F F F F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		82.785	F F C C F F
DIMENSIONAL FUNDS PLC		71.375	F F C C C F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC		67.200	F F C C F F
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMCBNA		12.589	F F F C F F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF		308	F F C C F F
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL VALUE FUND		20.151	F F C C F F
FIDELITY NORTHSTAR FUND .		18.200	F F F F F F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		187.192	F F F C C F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		65.557	F F F C C F
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		61.649	F F F C C F
LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO		927	F F C C F F
INCOME INSURANCE LIMITED AGENTE:JPMCBNA		1.066	F F F F F F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061 AGENTE:JPMCBNA		3.730	F F F C F F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBNA		2.659	F F C C F F
ROBIN 1-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		32.620	F F F C C F
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC AGENTE:JPMCBNA		96.452	F F C C F F
COINVEST LIMITED AGENTE:JPMCBNA		3.960	F F F F F F
PRUDENTIAL LEGACY INSURANCE COMPANY OF NEW JERSEY AGENTE:JPMCBNA		4.075	F F F F F F
		47.288.808	
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ELIA ALBERTO		0	
- PER DELEGA DI			
BUZZI VERONICA		118.939	F F F F F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;

ELENCO PARTECIPANTI
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	ORDINARIA 1 2 3 4 5 6
Usufruttuario di ZOCCHI GRETA MARIA; per 10.000 azioni *Usufruttuario di ZOCCHI FEDERICO; per 10.000 azioni* *Usufruttuario di ZOCCHI TOMMASO MARIA; per 10.000 azioni*			
BUZZI BENEDETTA		112.369	**F F F F F F**
BUZZI PIETRO		62.075	**F F F F F F**
FIMEDI - S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO		19.252.563	**F F F F F F**
PRESA - S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO		82.911.427	**F F F F F F**
VIALE MARCHINO PAOLO		48.380	**F F F F F F**
BRUNELLI GIOVANNI		16.000	**F F F F F F**
BAUSONE CARLA		1.000	**F F F F F F**
PALLI NICOLETTA		135.836	**F F F F F F**
		102.658.589	

Legenda:

1 1.0 Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.

2 2.0 Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.

3 3.0 Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

4 4.1 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante **sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n.58/1998;**

5 4.2 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante **sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.**

6 5.0 Integrazione del Collegio Sindacale mediante nomina di un sindaco supplente.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto;