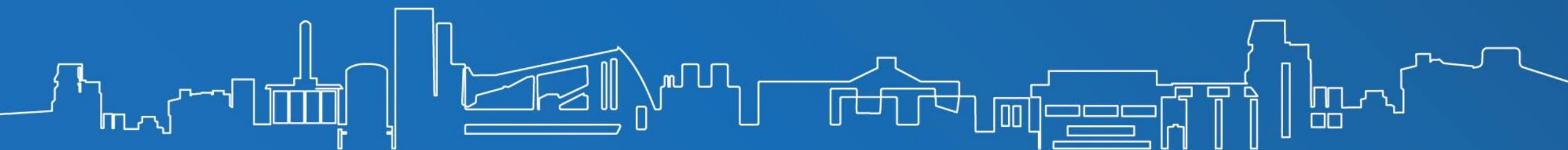


Assemblea degli azionisti

Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2025



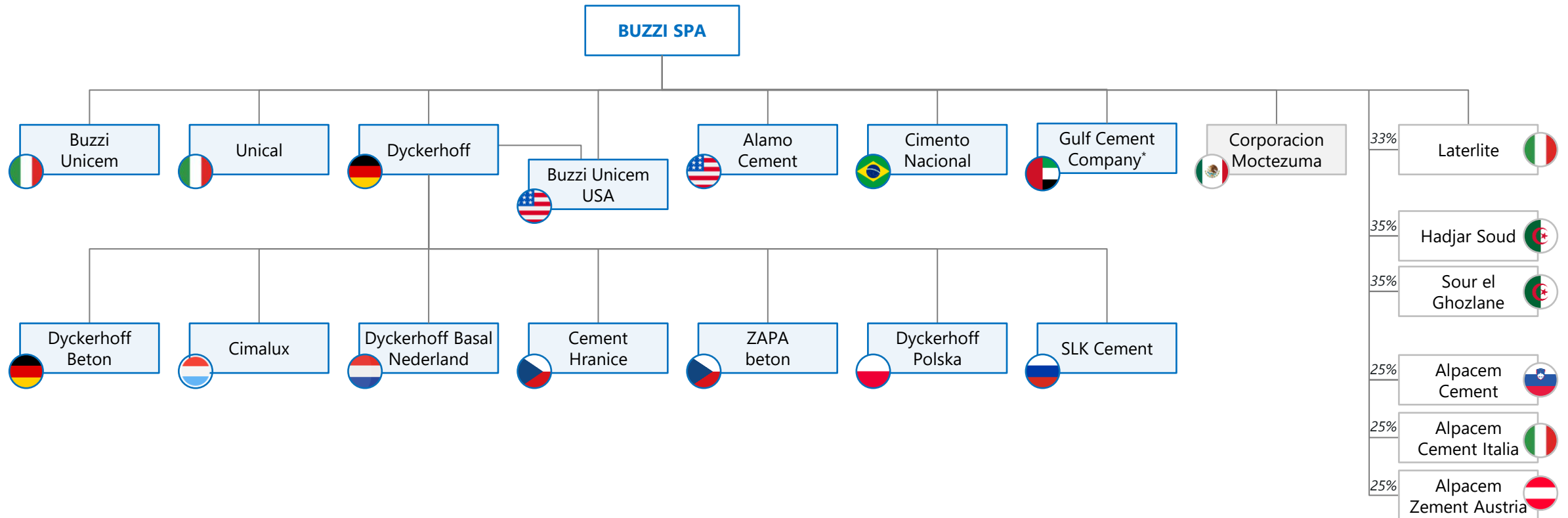
EXECUTIVE SUMMARY

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI
RIASSUNTO DEL 2024
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA
SOSTENIBILITA'

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

STRUTTURA DEL GRUPPO

MAGGIO 2025



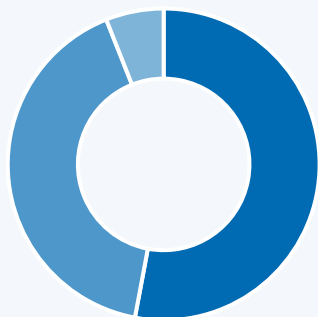
Perimetro di consolidamento
 Joint Ventures
 Collegate

*Tramite la holding TC Mena



AZIONI E AZIONISTI

Capitale Sociale Maggio 2025



Famiglia Buzzi	53,0%
Azioni proprie	6,0%
Mercato	41,0%

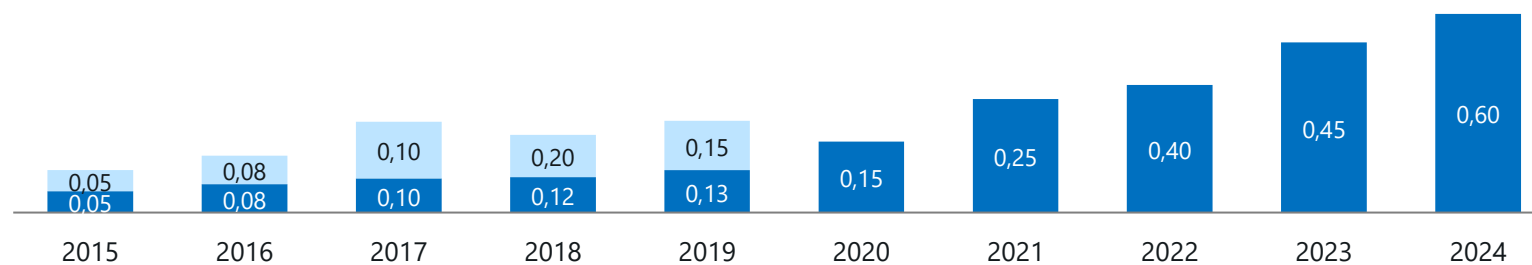
Andamento del titolo

Performance da inizio anno: +34%

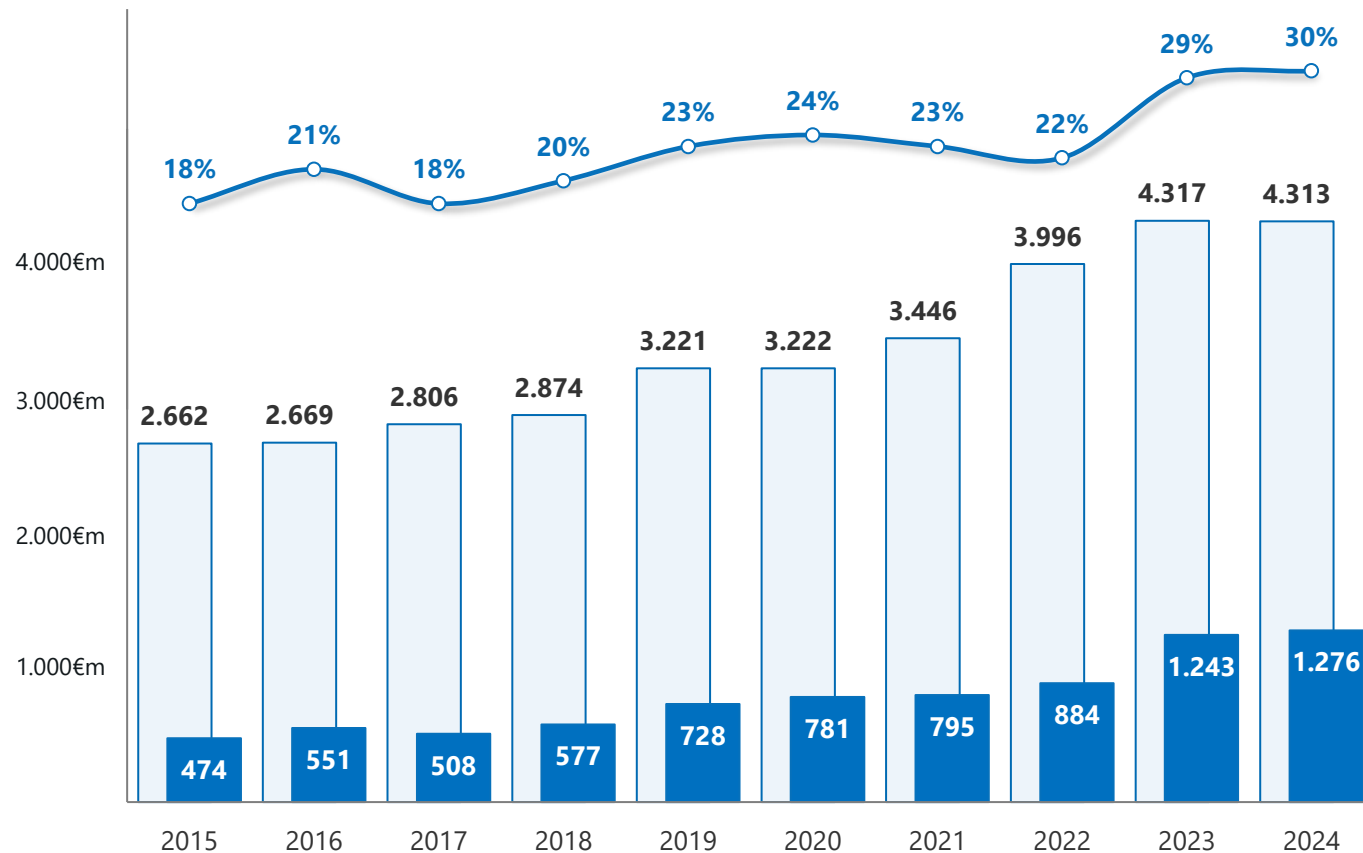


Distribuzione dividendi

Crescita del DPS nel 2024 : +17%



RISULTATI ECONOMICI



□ Ricavi netti (€m) ■ MOL (€m) —○— MOL/Fatturato (%)

Ricavi netti

+5,5%

CAGR 2015-2024

MOL

+11,6%

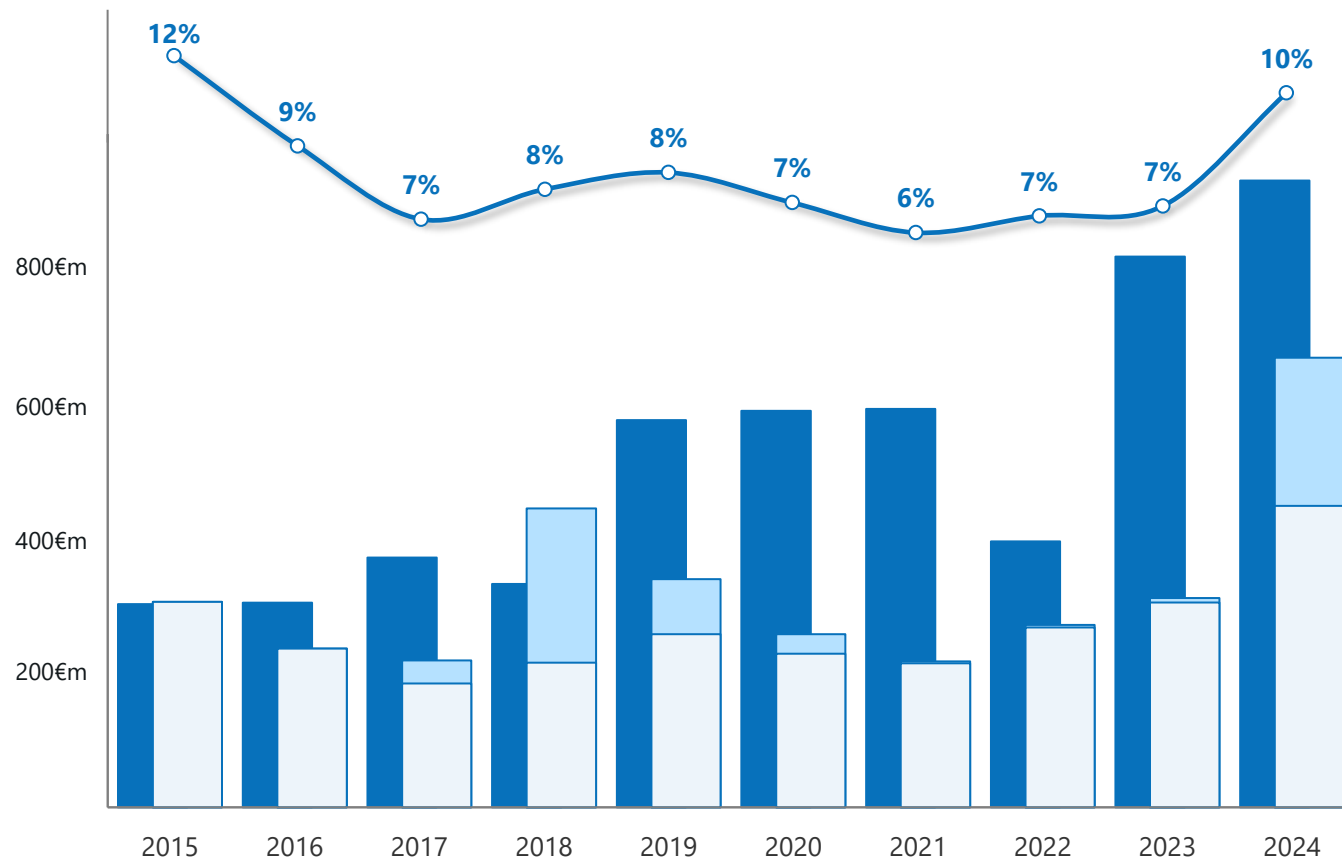
CAGR 2015-2024

MOL %

+12

PUNTI PERCENTUALI

GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo

5,2€mld

Generati in 10 anni

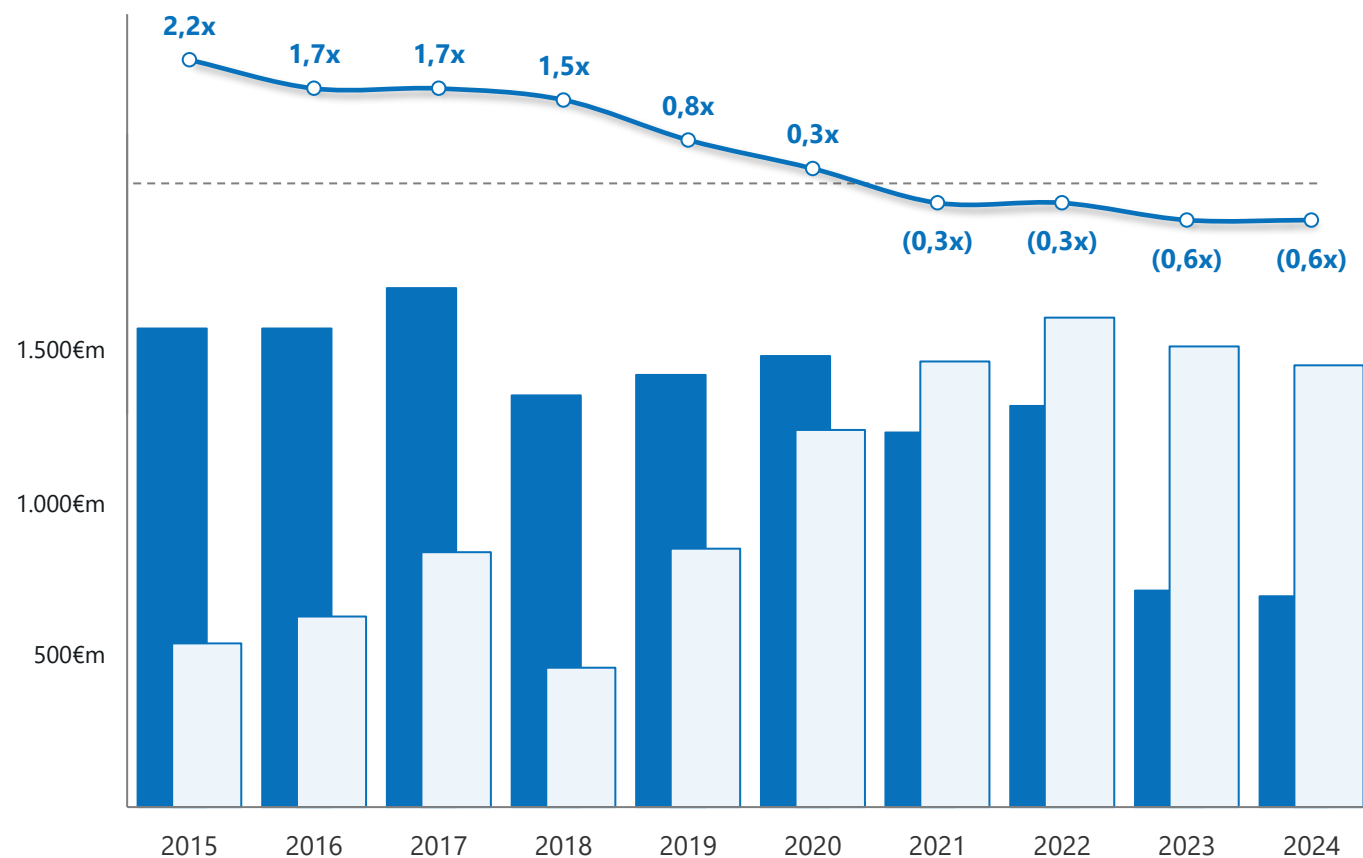
Capex/Ricavi

8%

Medio in 10 anni

■ Flusso operativo (€m) ■ Capex (€m) ■ Inv. Finanziari (€m) —○— Capex/Ricavi (%)

CONDIZIONE FINANZIARIA



■ Debito Lordo (€m) □ Cassa & Attività Finanziarie (€m) —○— Debito Netto/MOL

Debito Lordo

-0,9€mld

Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

+11,7%

CAGR 2015-2024

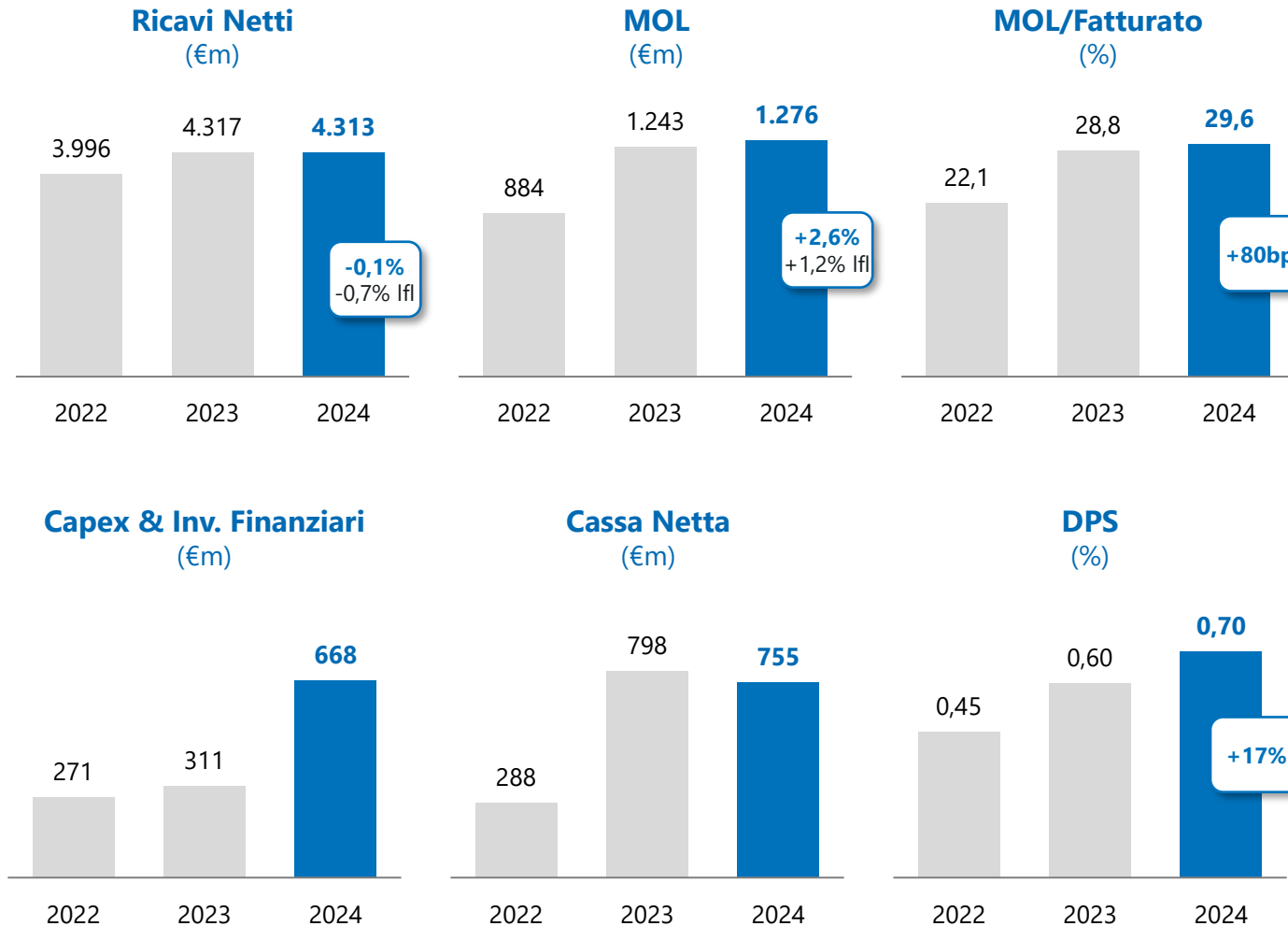
Cassa Netta

0,8€mld

A fine 2024

RIASSUNTO DEL 2024

2024 IN BREVE



Ricavi netti stabili lfl, grazie alla favorevole dinamica dei prezzi che ha compensato il sommerso andamento dei volumi.



MOL in aumento del 2,6%, trainato principalmente dalle variazioni di perimetro (+28m), nonostante l'impatto negativo dei cambi (-10m). Miglioramento della redditività caratteristica pari al 29,6%.



Risultati operativi stabili a perimetro costante, con un'evoluzione positiva del rapporto prezzo/costo in Italia e negli Stati Uniti, e la contrazione dei margini in Europa Centrale e Orientale.



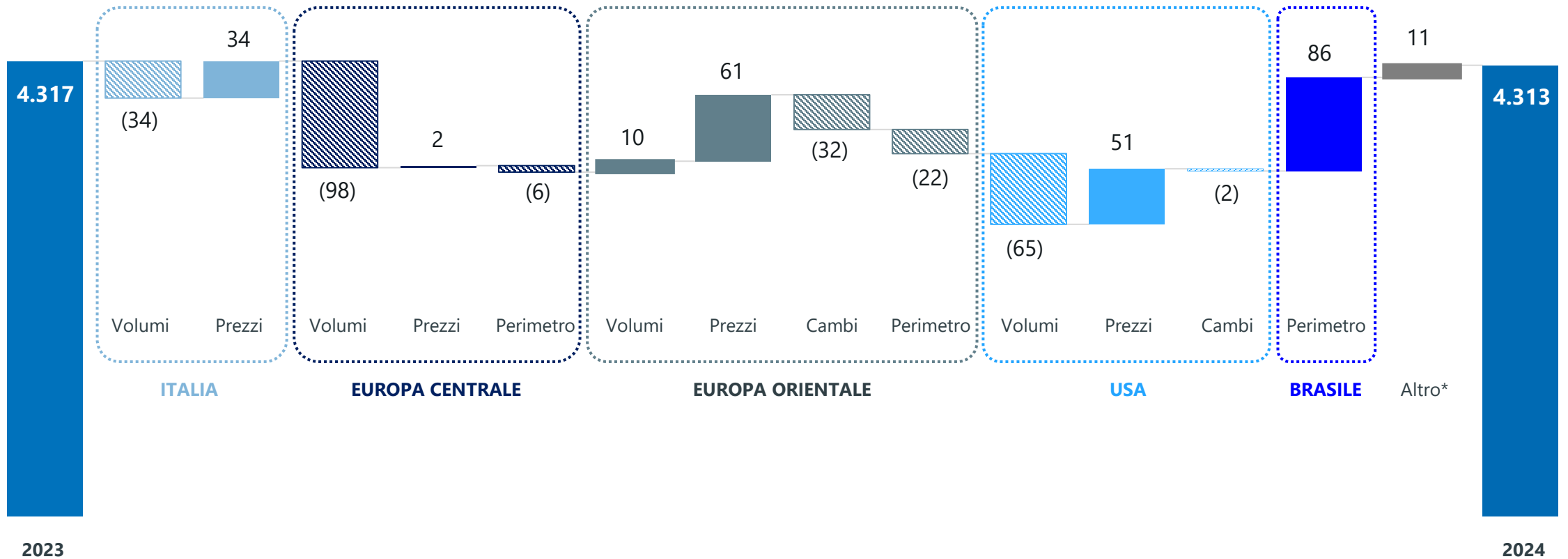
Solida generazione di cassa dalle attività operative, a supporto dei maggiori investimenti industriali, delle operazioni di M&A e di una maggiore remunerazione degli azionisti.



Si prevede che l'EBITDA ricorrente di gruppo nel 2025 possa consolidare gli eccellenti livelli del 2024.

VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)



*Eliminazioni e aggiustamenti

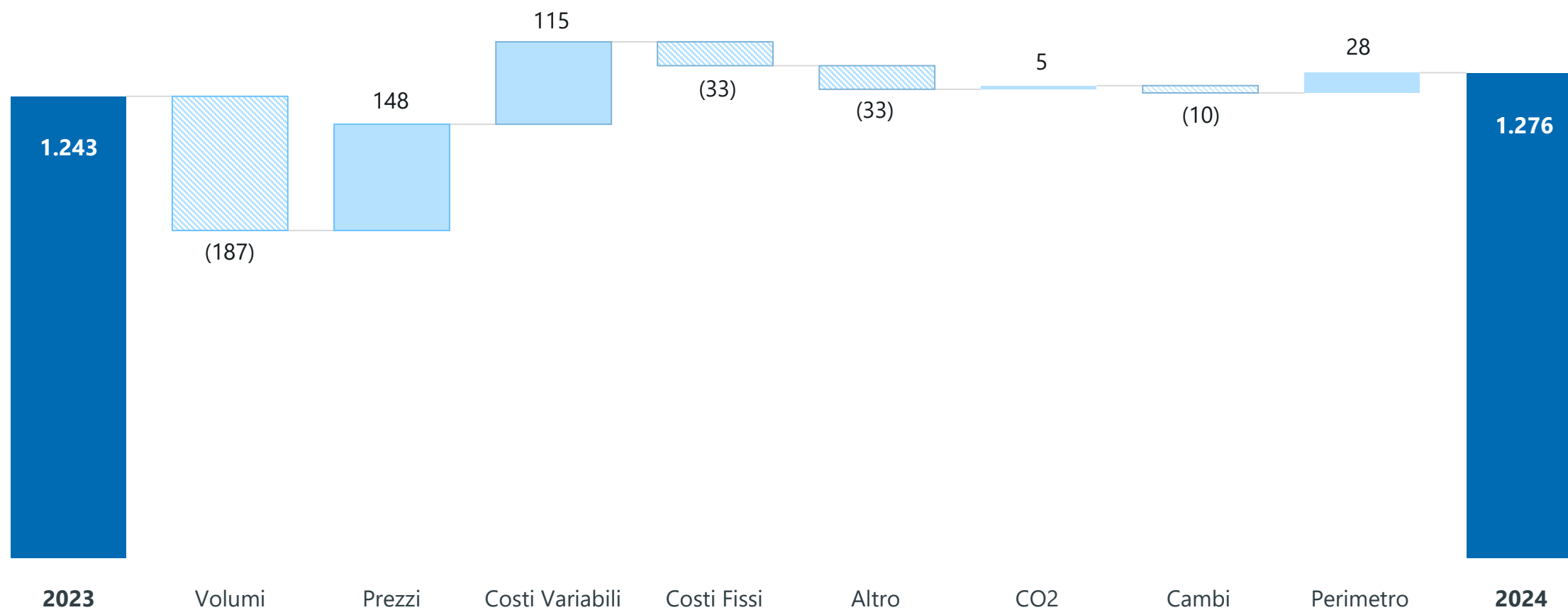
Impatto sfavorevole

Impatto favorevole



VARIANZA MOL

(€m)



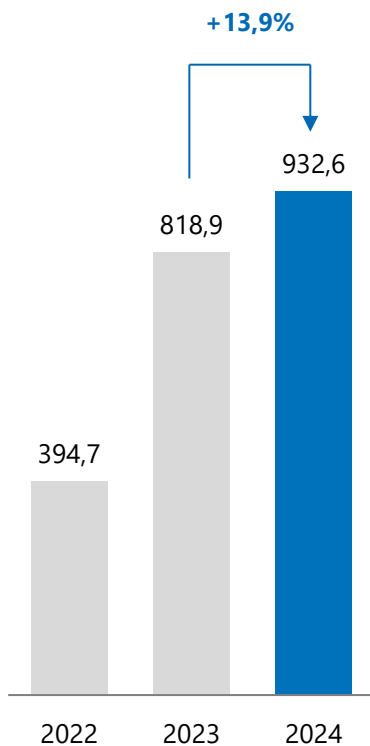
Impatto sfavorevole

Impatto favorevole

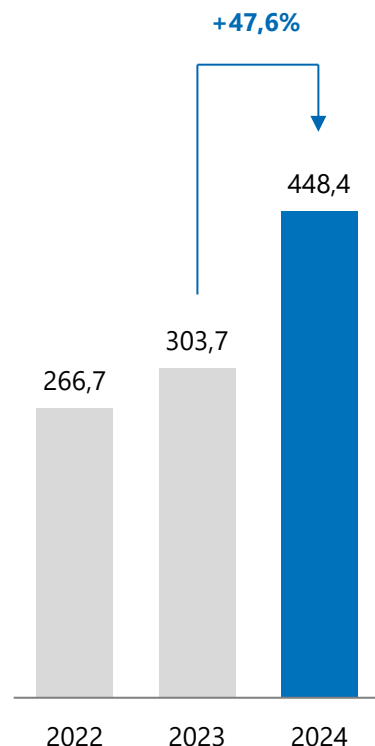


ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

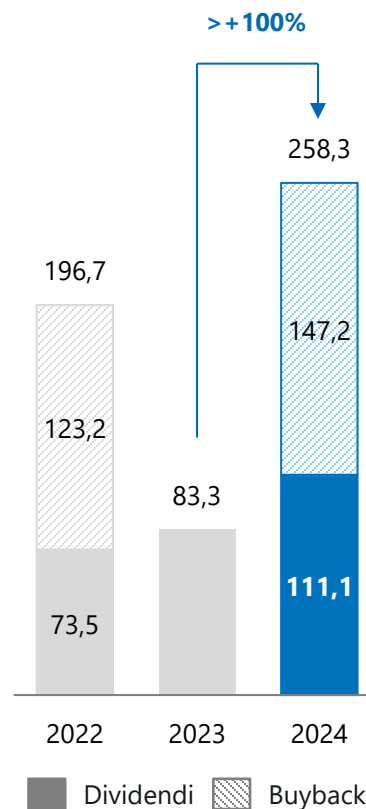
Flusso di Cassa Operativo
(€m)



Capex
(€m)



Distribuzione agli azionisti
(€m)



Programma di Buyback 2024 - 2025

- **4,11 m** di azioni acquistate (2,1% del capitale sociale)
- **148,9 €m** di controvalore*
- **11,6 m** azioni proprie detenute (6,0% del capitale sociale)

~260 €m

Distribuiti agli azionisti

~27%

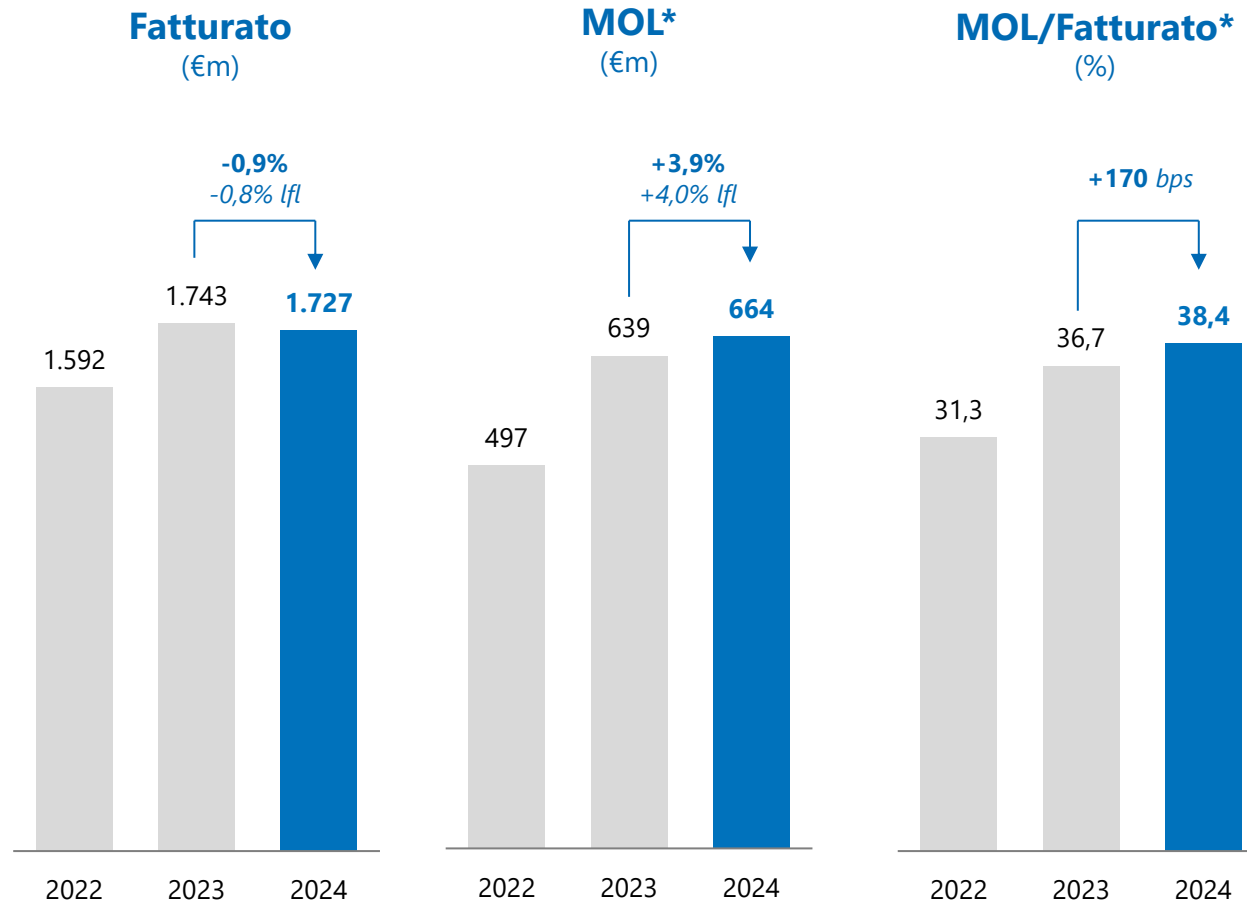
Payout complessivo nel 2024**

*Prezzo medio di acquisto: €36,2

**Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto

ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

STATI UNITI D'AMERICA



Le condizioni di accesso al credito hanno continuato a pesare sugli investimenti residenziali, mentre i programmi governativi si confermano a sostegno del comparto non residenziale e delle opere pubbliche



Volumi di cemento in flessione nel 2024 (-5,7%), a causa del fiacco andamento nella regione dei fiumi; vendite di calcestruzzo preconfezionato in recupero nel Q4, permettendo di chiudere l'anno in positivo (+1,8%)



Redditività in aumento nel 2024, grazie al rafforzato livello dei prezzi medi di vendita

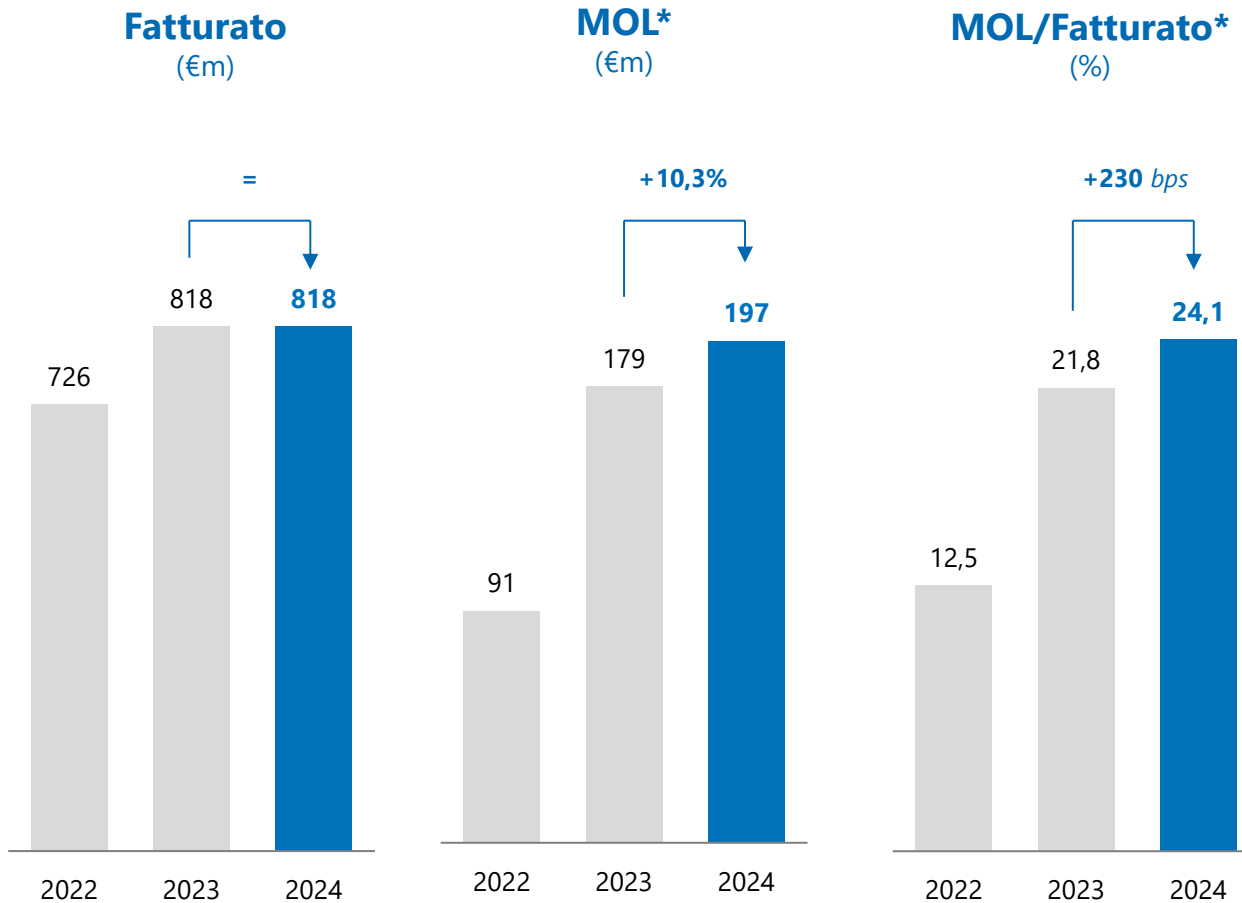


Più alti costi di produzione, nonostante il risparmio nella componente energetica, a causa di una maggiore spesa per materie prime e costi fissi



Effetto cambi su Ricavi e MOL trascurabile

ITALIA



Attività residenziale ancora debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni, mentre permane il supporto del PNRR all'edilizia pubblica e alle infrastrutture



Volumi in calo nel 2024 sia nel cemento (-3,7%) che nel calcestruzzo preconfezionato (-4,2%), nonostante l'andamento meno volatile del Q4

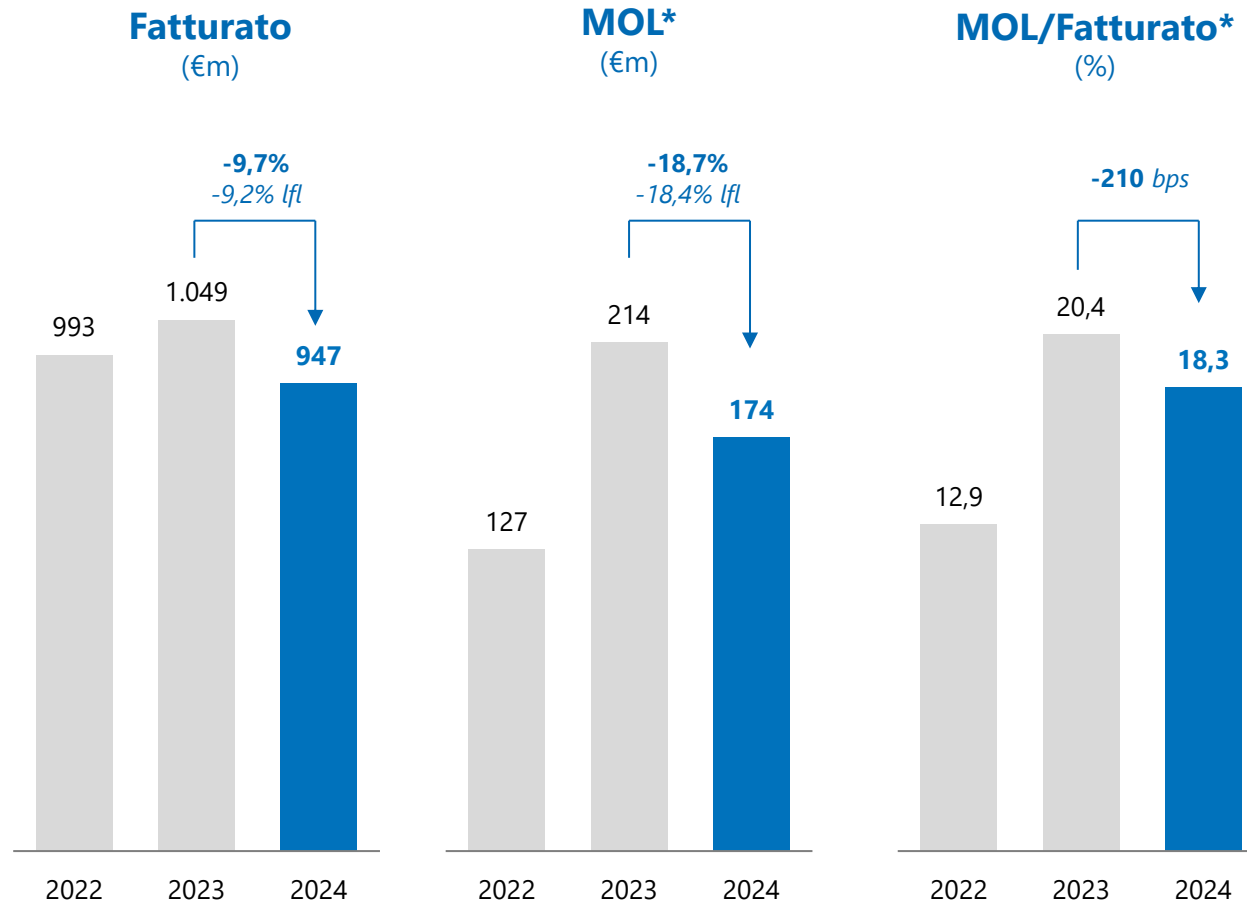


Migliorata dinamica del rapporto prezzo/costo grazie alla solida evoluzione dei prezzi di vendita oltre che alla riduzione della spesa per combustibili,



Risultato operative e margine in rafforzamento, sebbene l'assenza del beneficio fiscale (12 milioni nel 2023)

EUROPA CENTRALE



Debole evoluzione della domanda, soprattutto in Germania, dove gli investimenti residenziali si sono contratti più del previsto nella seconda metà dell'anno, mentre le infrastrutture hanno continuato a risentire di politiche economiche incerte.



Nonostante il Q4 abbia beneficiato di un favorevole confronto con un fine 2023 particolarmente depresso, i volumi si sono contratti nel 2024 sia nel cemento (-9,3%) che nel calcestruzzo preconfezionato (-11,5%)

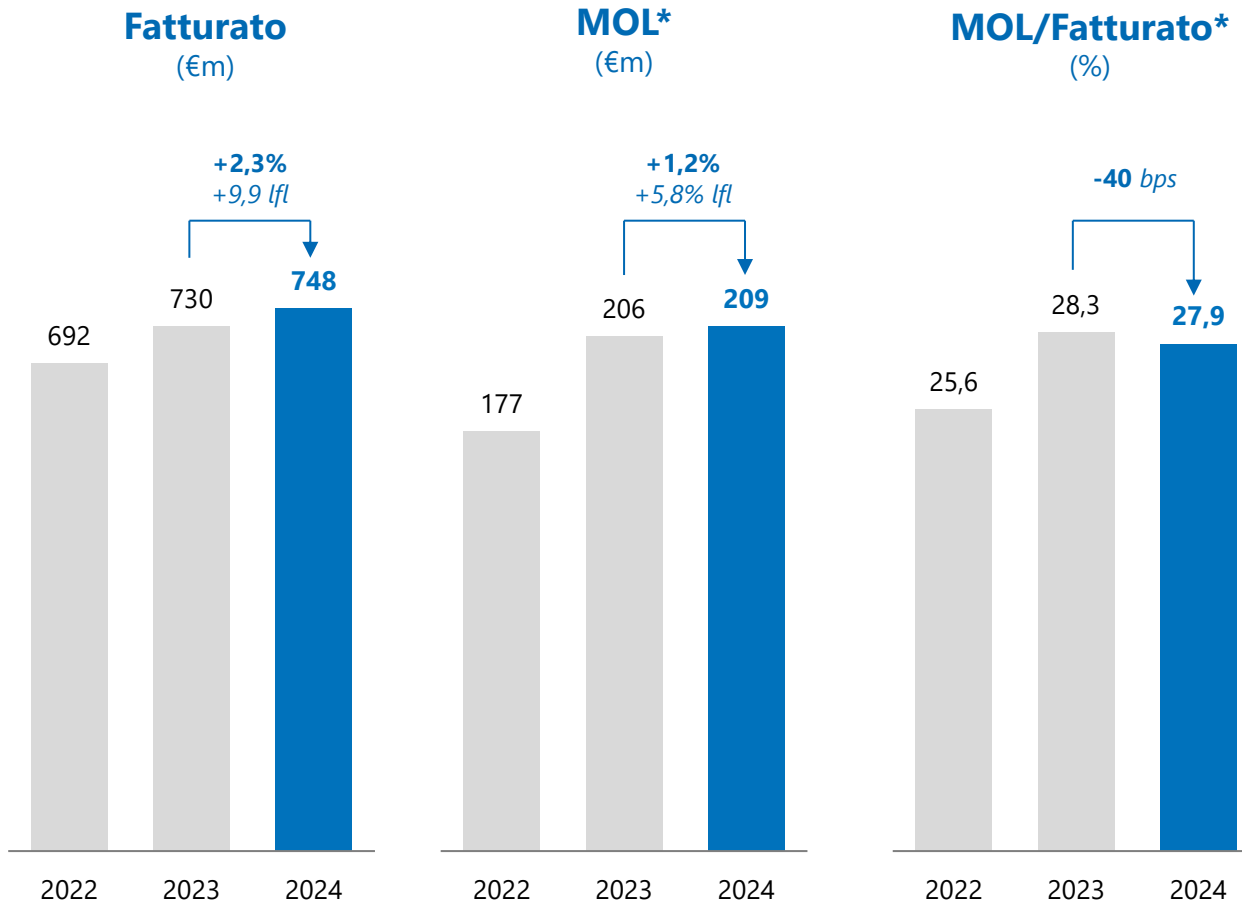


Il differenziale prezzo/costo nel cemento si è ulteriormente rafforzato in Germania grazie ai risparmi energetici, mentre si è deteriorato in Benelux. Calo dei margini nel calcestruzzo.



La variazione di perimetro riferita al settore del calcestruzzo in Benelux ha impattato negativamente su Ricavi (-5,7 milioni) e MOL (-0,7 milioni)

EUROPA ORIENTALE



Attività edilizia in accelerazione nella seconda parte dell'anno, con segnali di miglioramento della domanda residenziale sia in Polonia che in Repubblica Ceca



Volumi di cemento in flessione nel 2024 (-4,7%), influenzati dal deconsolidamento dell'Ucraina nel Q4 e del rallentamento in Russia; calcestruzzo preconfezionato in crescita (+5,6%), nonostante la riduzione del perimetro



Favorevole sviluppo dei prezzi di vendita, ma costi di produzione in peggioramento anche a causa della spesa energetica



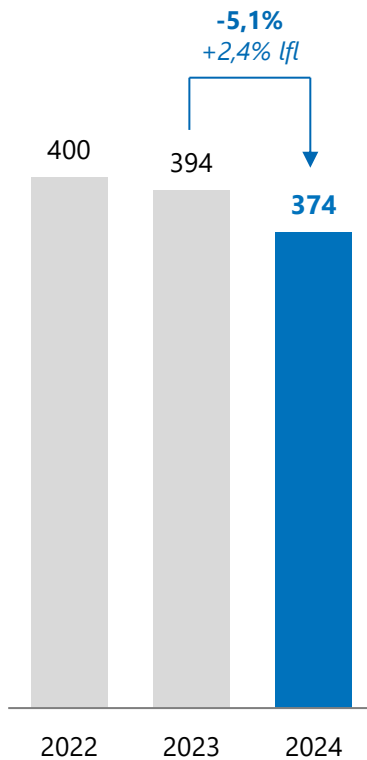
Contributo negativo del cambio su Ricavi Netti (-32,2 milioni) e MOL (-9,7 milioni); impatto sfavorevole della variazione di perimetro sul fatturato (-22,0 milioni).**

*Ricorrente

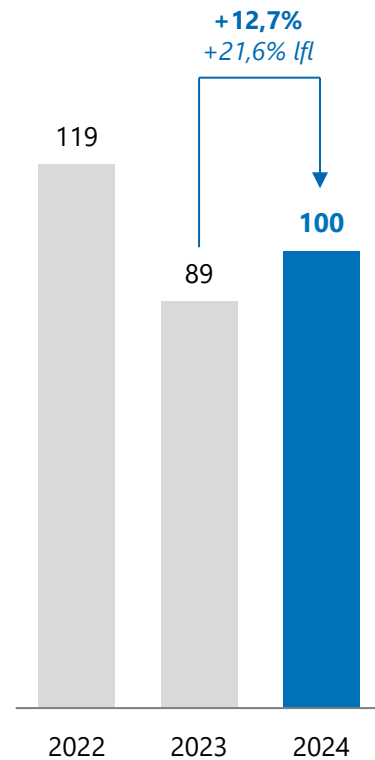
**Effetto trascurabile su MOL

BRASILE

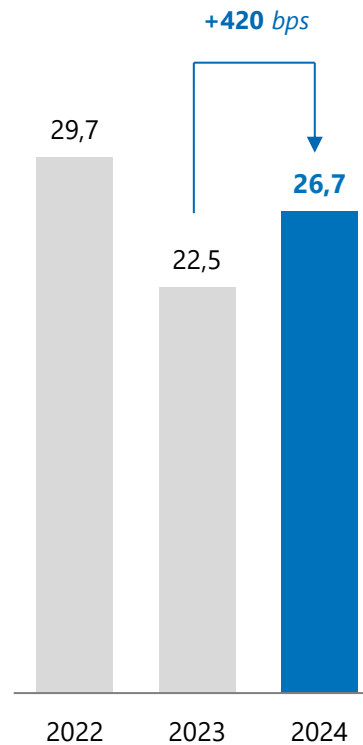
Fatturato (€m)



MOL* (€m)



MOL/Fatturato* (%)



Settore delle costruzioni in crescita, sebbene persistano le difficoltà legate alla carenza di manodopera qualificata



Dopo un H1 stabile, volume di cemento in aumento nella seconda metà del 2024, permettendo di chiudere l'anno in positivo (+2,1%)



Ancora limitato il contributo dei prezzi di vendita ai risultati operativi;

Redditività in recupero rispetto ai livelli registrati nel 2023, grazie ai minori costi variabili



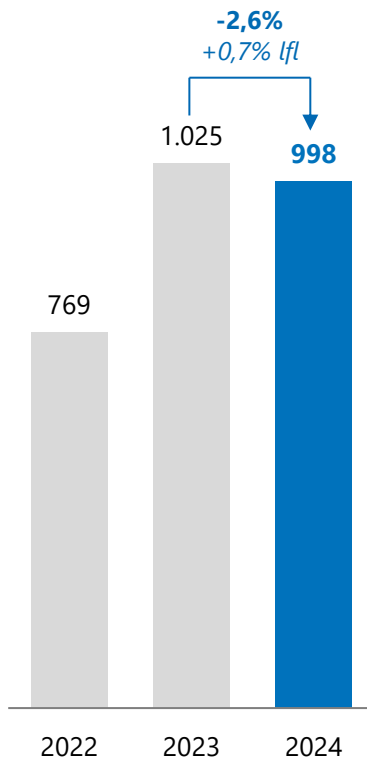
Impatto negativo dei cambi su ricavi netti (-29,6 milioni) e MOL (-7,9 milioni)



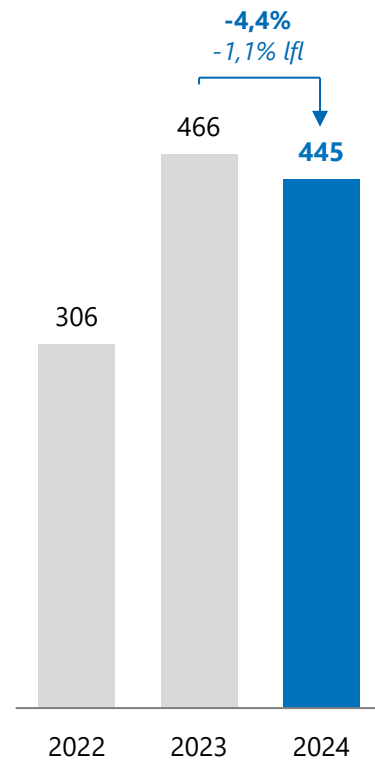
A partire dal Q4, le operazioni in Brasile sono state incluse nel nostro perimetro di consolidamento, contribuendo per 85,8 milioni al fatturato e per 28,5 milioni al MOL.

MESSICO

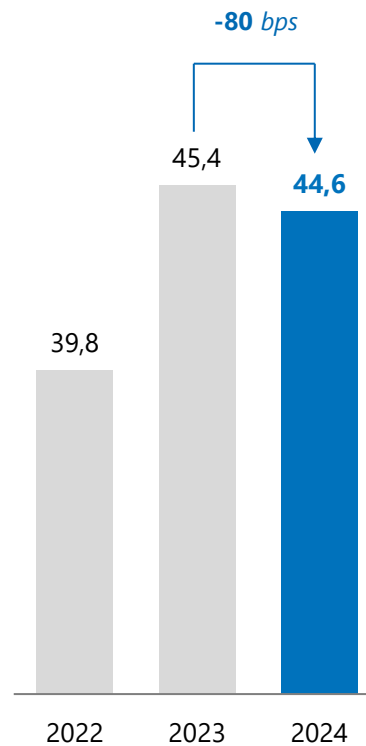
Fatturato (€m)



MOL* (€m)



MOL/Fatturato* (%)



Volatile andamento del settore edile, con un generalizzato rallentamento degli investimenti nella seconda parte dell'anno



Volumi di cemento in calo nel 2024 (**-4,2%**); confermato invece il solido rafforzamento nel calcestruzzo preconfezionato con vendita in solida crescita sull'anno (**+10,6%**)



Impatto favorevole dei prezzi in valuta locale



Aumento dei costi di produzione, dovuto alle spese fisse e per materie prime, nonostante la riduzione dei costi per il combustibile; eccellenti risultati operativi e margini.



Contributo negativo del cambio su fatturato (-33,7 milioni) e MOL (-15,0 milioni).

SOSTENIBILITA'

NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



Bilancio annuale
integrato

Grafica adattata a quella della
Relazione annuale



Analisi della
rilevanza

Passaggio da
materialità d'impatto
a doppia rilevanza



Nuova struttura e
informative

Standardizzazione della
struttura e delle informazioni
in base a ESRS

NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS

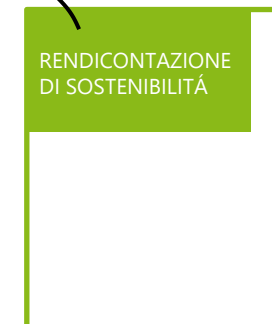
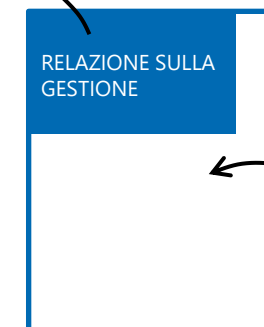


Bilancio annuale
integrato

Grafica adattata a quella della
Relazione annuale



La Rendicontazione di sostenibilità sarà
inclusa nella Relazione sulla gestione



NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



Analisi della rilevanza

Passaggio da
materialità d'impatto
a doppia rilevanza

Risultati analisi di doppia rilevanza

TEMA ESRS	IMPATTI POSITIVI	IMPATTI NEGATIVI	RISCHI	OPPORTUNITÀ	RILEVANTE AI FINI DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ
E1 Cambiamenti climatici	✓	✓	✓	✓	✓
E2 Inquinamento		✓			✓
E3 Acque e risorse marine		✓			✓
E4 Biodiversità ed ecosistemi		✓			✓
E5 Economia circolare	✓	✓	✓	✓	✓
S1 Forza lavoro propria	✓		✓		✓
S2 Lavoratori nella catena del valore			✓		✓
S3 Comunità interessate					
S4 Consumatori e utilizzatori finali					
G1 Condotta delle imprese	✓				✓

NOVITÀ 2024

INTRODUZIONE NUOVI STANDARD ESRS



Nuova struttura e
informative

Standardizzazione della
struttura e delle informazioni
in base a ESRS

01

Informazioni generali

BP -Criteri per la redazione
GOV -Governance
SBM -Strategia
IRO -Gestione degli IRO

02

Ambiente

E1 -Cambiamenti climatici
E2 -Inquinamento
E3 -Acqua e risorse marine
E4 -Biodiversità ed ecosistemi
E5 -Economia circolare

03

Sociale

S1 -Forza lavoro propria
S2 -Lavoratori della catena del valore

04

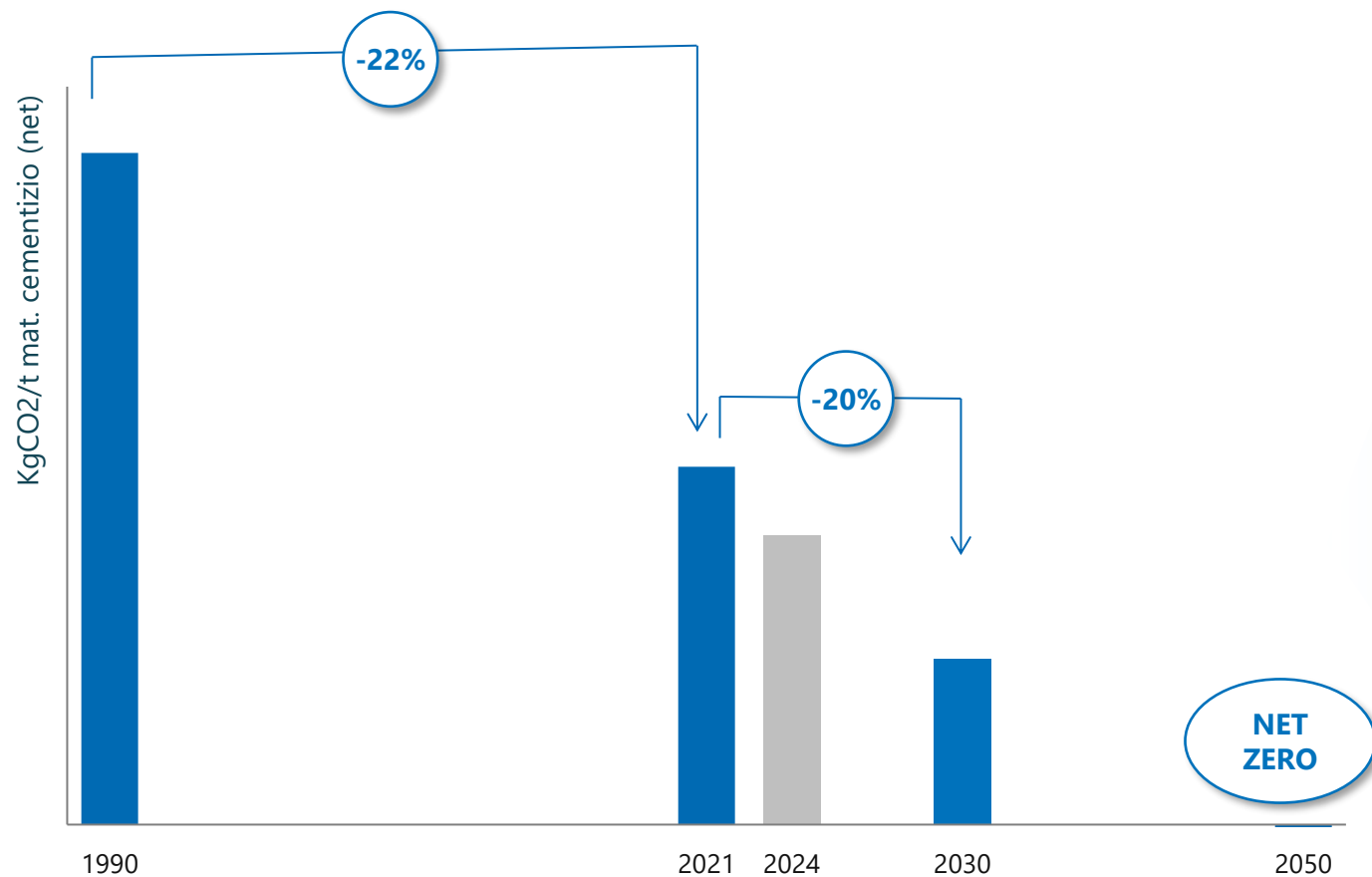
Governance

G1 -Condotta delle imprese

RENDICONTAZIONE DI
SOSTENIBILITÀ

«OUR JOURNEY TO NET ZERO»

TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



Nota: perimetro roadmap

2024

557

KgCO2/t mat. cementizio

2030

<500

KgCO2/t mat. cementizio

2050

Net Zero

GRAZIE