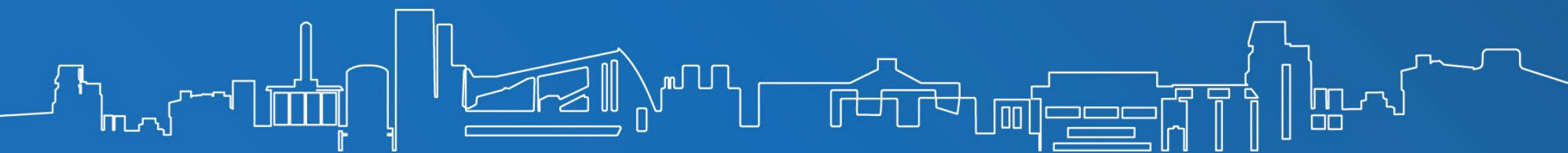


Assemblea degli azionisti Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2026





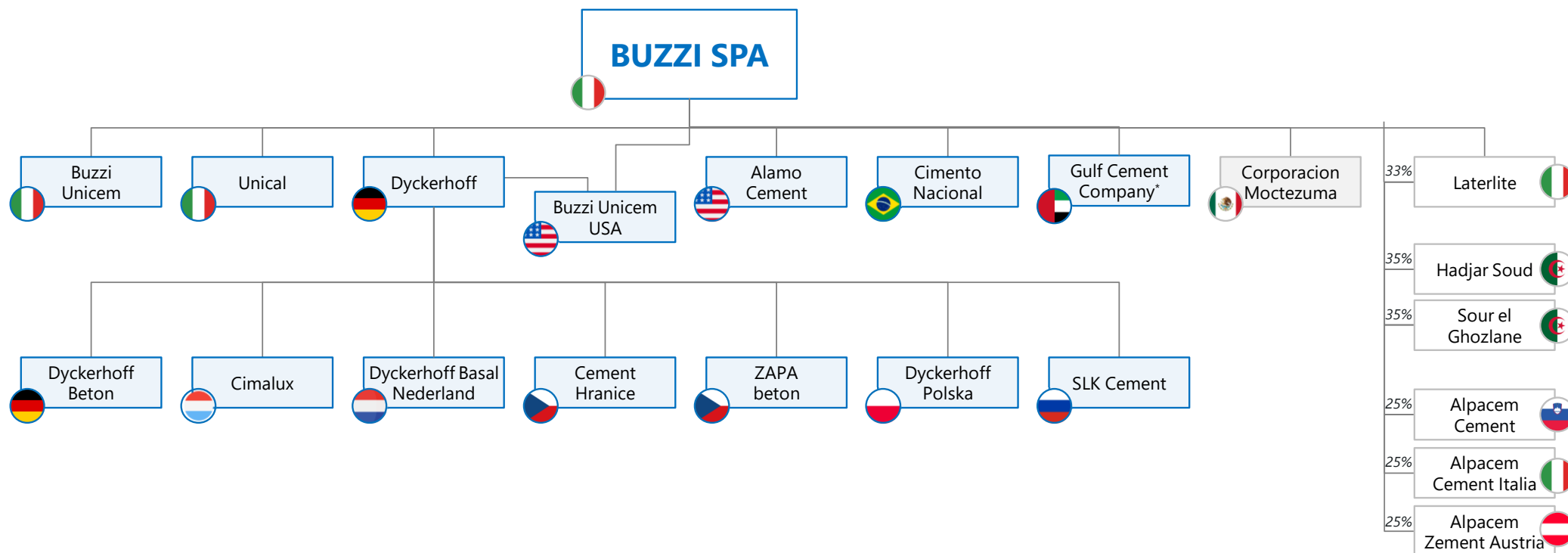
EXECUTIVE SUMMARY

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI
RIASSUNTO DEL 2025
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA
SOSTENIBILITA'

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI

STRUTTURA DEL GRUPPO

MAGGIO 2026



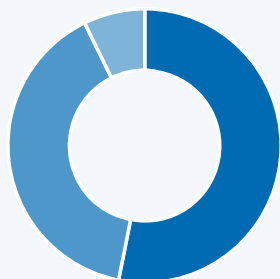
Perimetro di consolidamento
 Joint Ventures
 Collegate

*Tramite la holding TC Mena



AZIONI E AZIONISTI

Capitale Sociale*



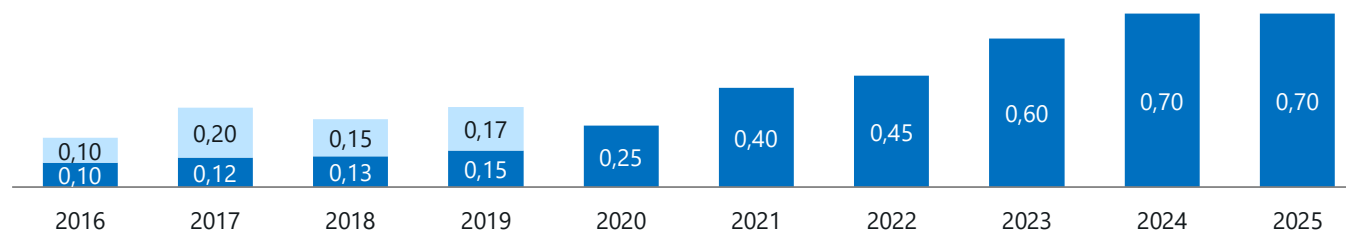
Famiglia Buzzi	53,03%
Azioni proprie	7,23%
Mercato	39,74%

Andamento del titolo**

Performance da inizio anno: -7%



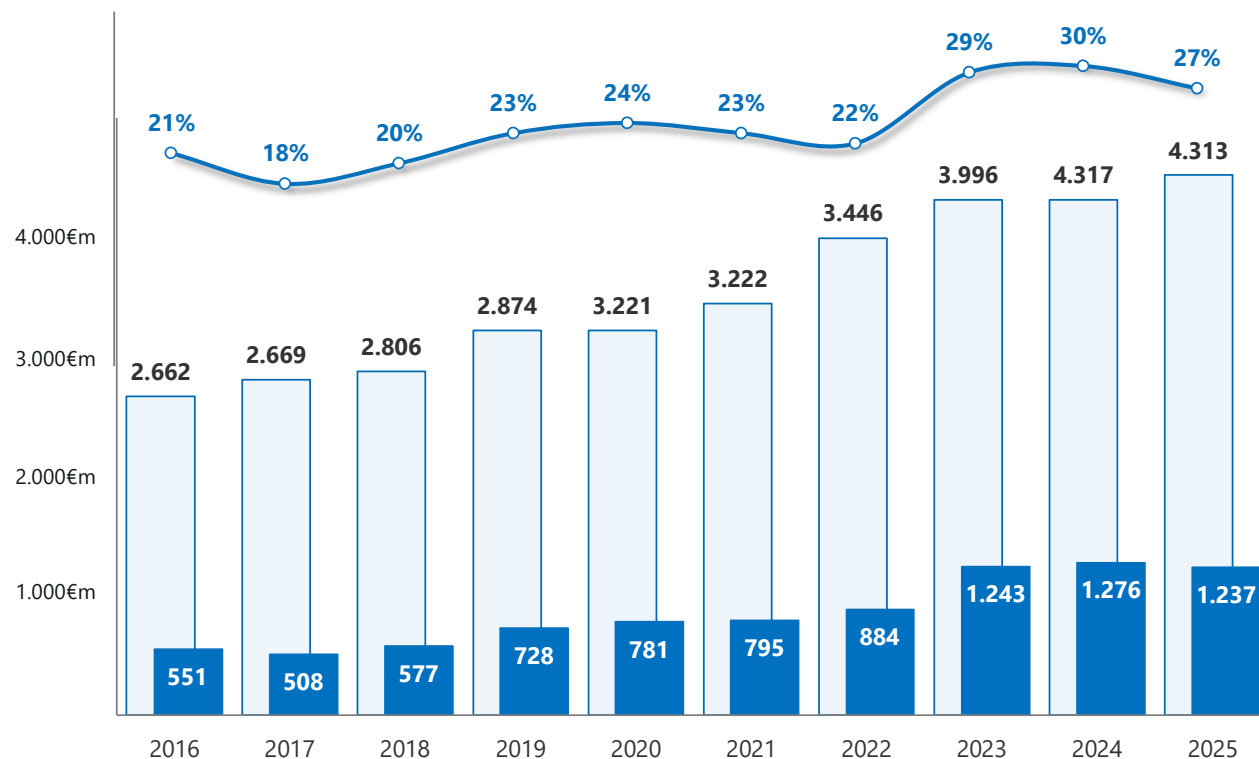
Distribuzione dividendi



*al 31 marzo 2026

**al 6 maggio 2026

RISULTATI ECONOMICI



Ricavi netti

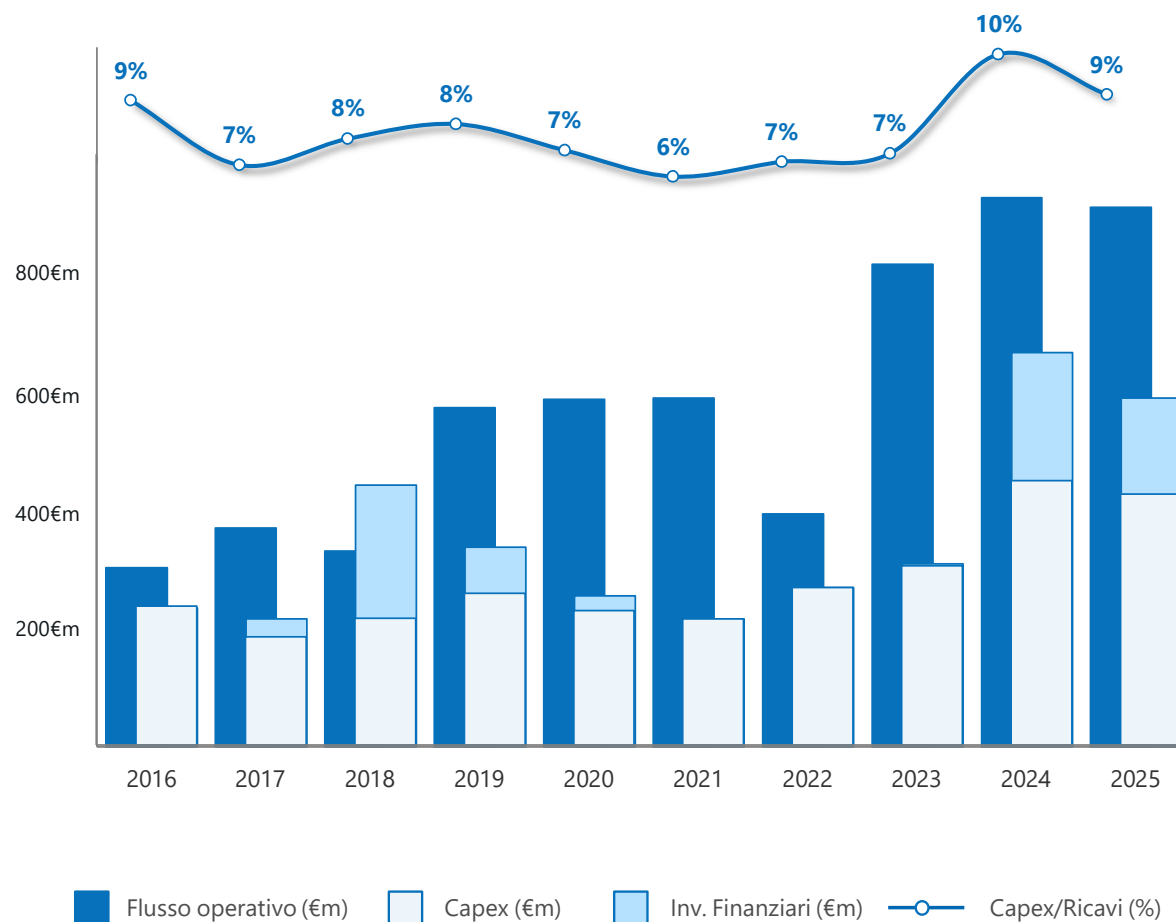
+6,0%
CAGR 2016-2025

MOL

+9,4%
CAGR 2016-2025

Ricavi netti (€m)
 MOL (€m)
 MOL/Fatturato (%)

GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo

5,8€mld

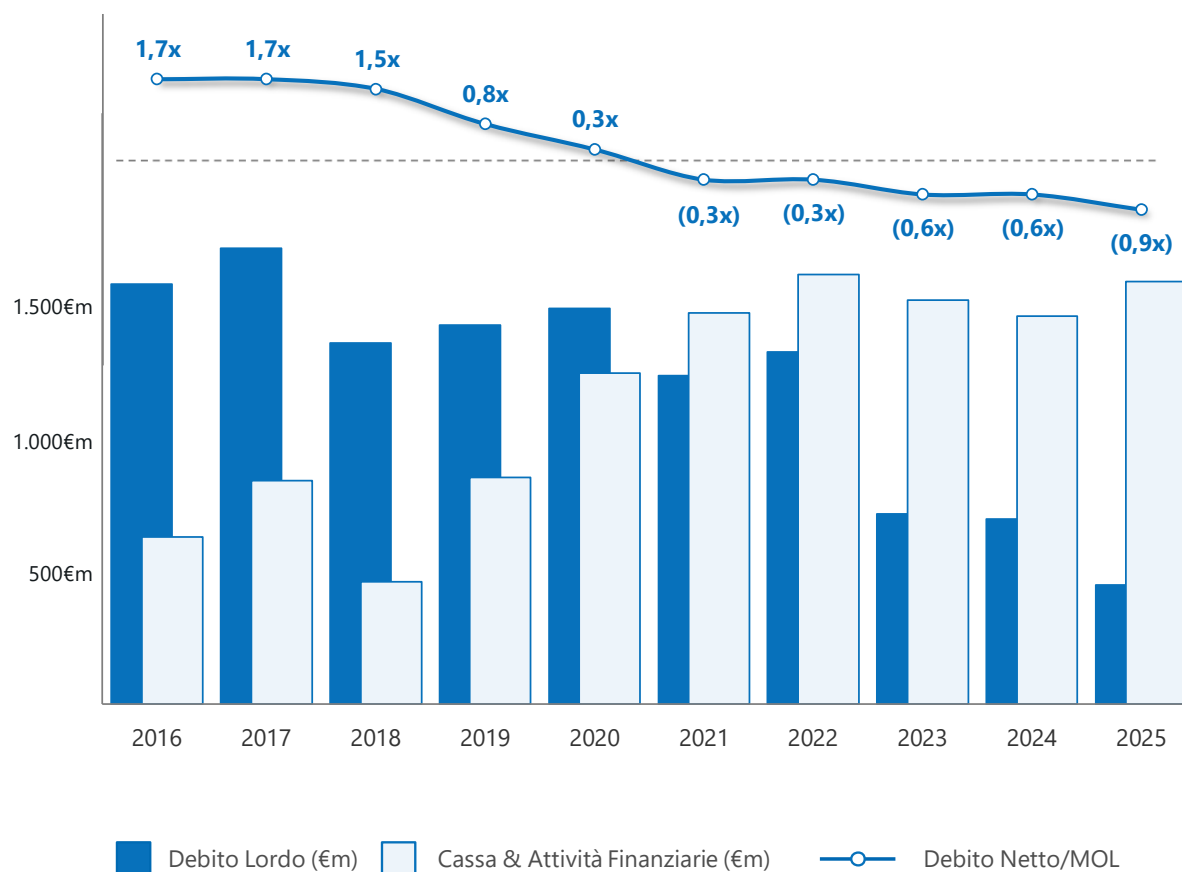
Generati in 10 anni

Capex/Ricavi

8%

Medio in 10 anni

CONDIZIONE FINANZIARIA



Debito Lordo

-1,1€mld

Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

+10,8%

CAGR 2016-2025

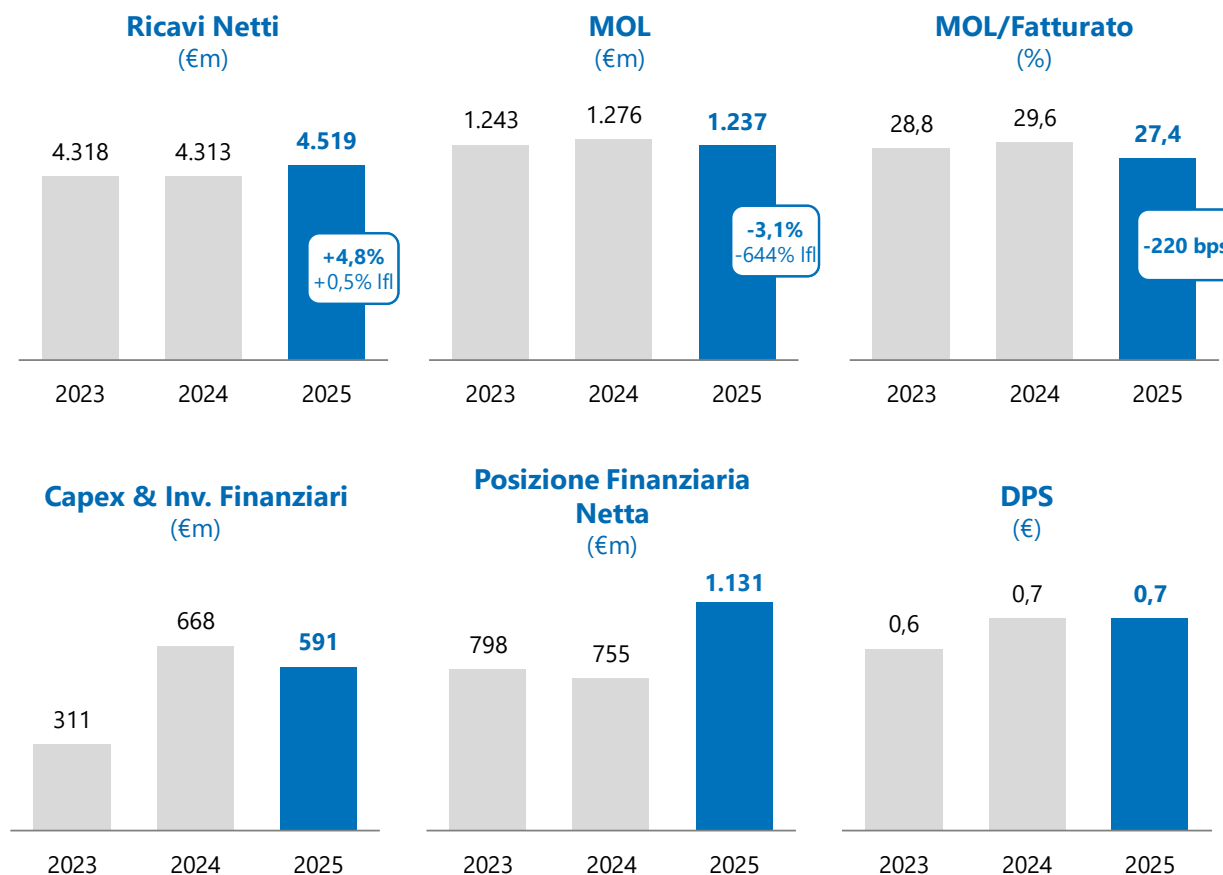
Posizione
Finanziaria Netta

1,13€mld

A fine 2025

RIASSUNTO DEL 2025

2025 IN BREVE



Ricavi netti LFL stabili, sostenuti da maggiori volumi in Europa Centrale e Orientale; impatto cambi negativo (-€51m) compensato dall'espansione del perimetro (+€233m).



EBITDA in calo del **3,1%**, margine in riduzione di **220 bps** al **27,4%**; effetto perimetro positivo (+€61m) parzialmente assorbito da cambi sfavorevoli (-€20m).



Performance operativa stabile grazie al perimetro ampliato; dinamica prezzi-costi favorevole in Europa Orientale, margini in calo nelle altre aree vs 2024.



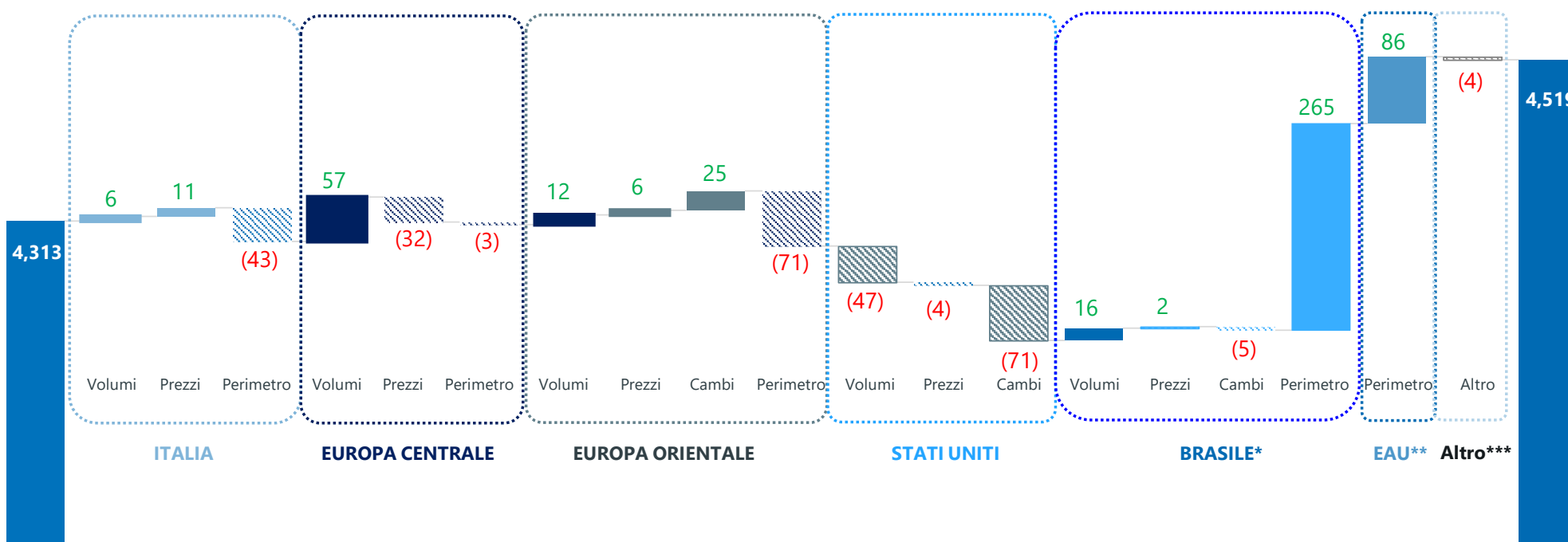
Solida generazione di cassa operativa, a supporto di investimenti, M&A e maggiore remunerazione degli azionisti,



Nel 2026 atteso un calo dell'EBITDA ricorrente, per condizioni di mercato difficili, impatti valutari negativi e incertezza sui costi.

VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)



• Consolidato a partire dal Q4 2024
 ** Consolidato a partire dal Q2 2025
 *** Eliminazioni e rettifiche intercompany



Impatto sfavorevole

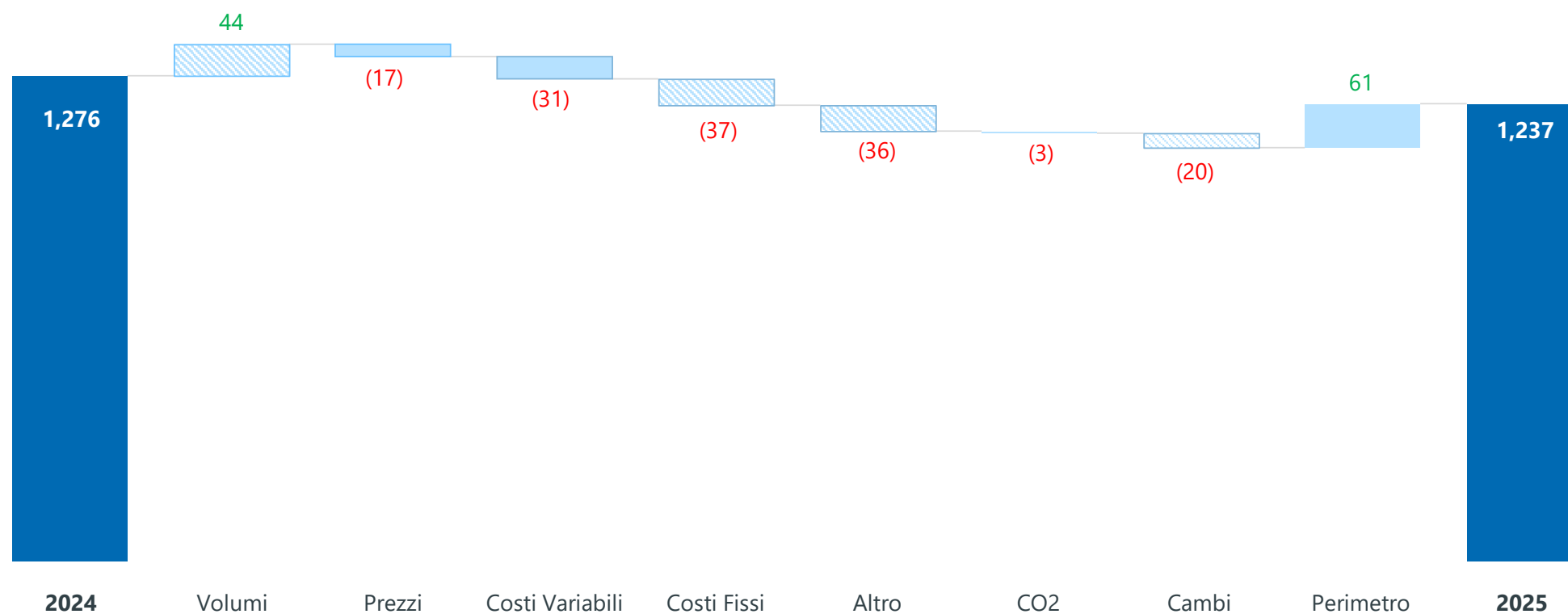


Impatto favorevole



VARIANZA MOL

(€m)



Impatto sfavorevole

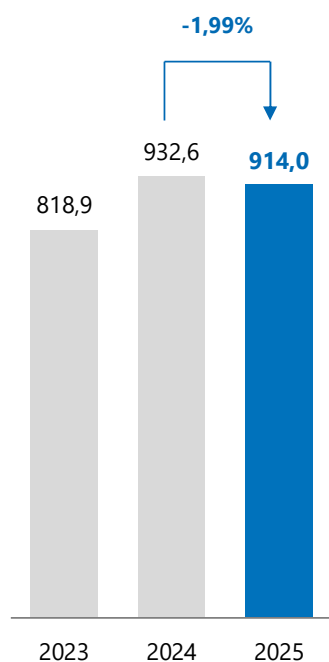


Impatto favorevole

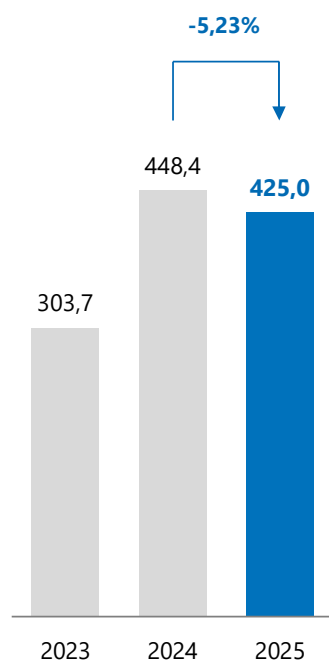


ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

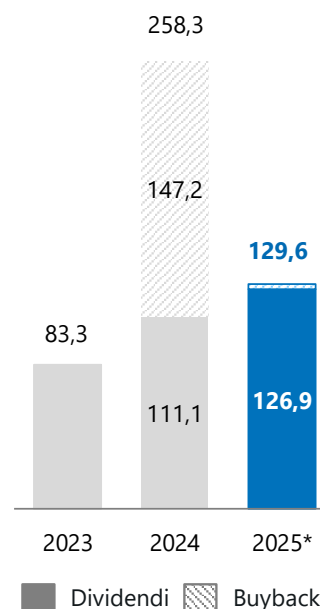
Flusso di Cassa Operativo
(€m)



Capex
(€m)



Distribuzione agli azionisti
(€m)



Rendimento per gli azionisti

- Proposta distribuzione di un dividendo pari a **€0,70** per azione
- Fino a **€200m** autorizzati per il programma di acquisto di azioni proprie
- Cancellazione delle azioni proprie (attesa approvazione in Assemblea)

~**€330m** compreso acquisto di azione proprie

Distribuiti agli azionisti

~**35%**

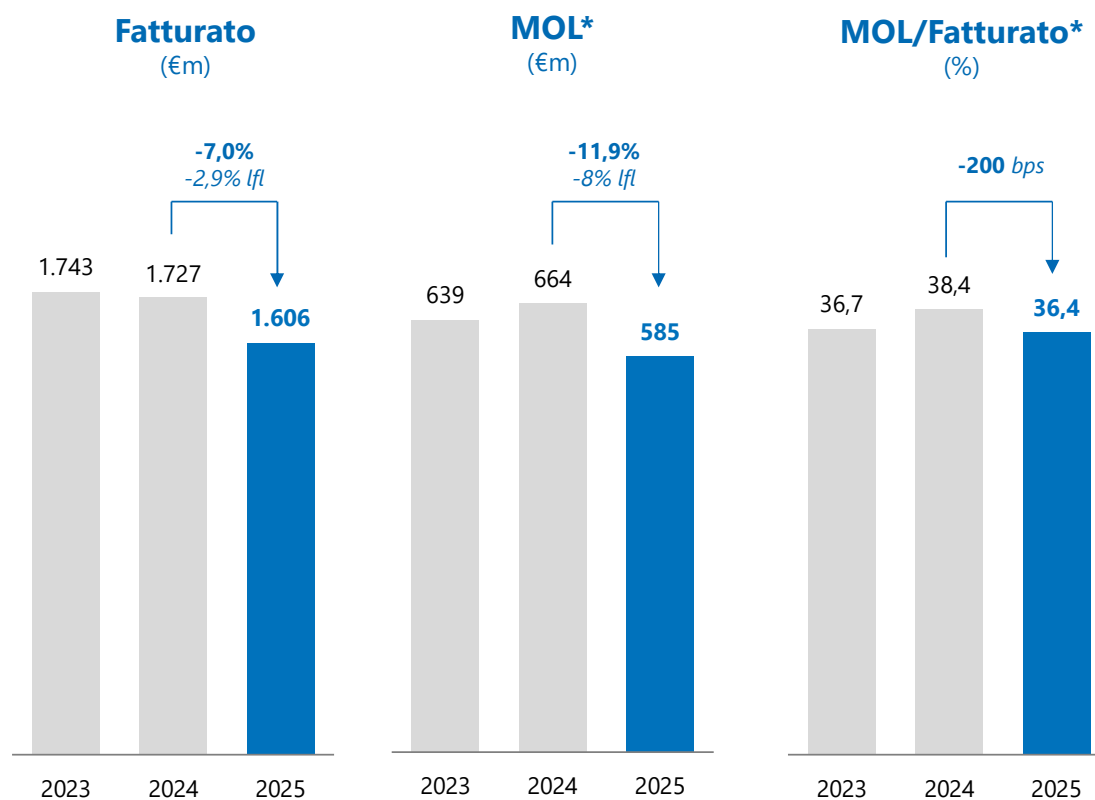
*Payout complessivo***

*Include acquisti di azioni proprie per €2,7m

**Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto

ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA

STATI UNITI D'AMERICA



Le difficoltà di accesso al credito hanno continuato a frenare gli investimenti residenziali; i programmi governativi hanno sostenuto il comparto non residenziale e le infrastrutture pubbliche.

Volumi di cemento in calo del **2,2%**, principalmente a causa dell'incertezza nella regione fluviale, nonostante la ripresa nel Q3 e Q4; anche i volumi di RMX sono diminuiti su base annua (**-6,3%**).

Margini in contrazione nel 2025, principalmente per effetto della riduzione dei volumi

€ Effetto negativo dei cambi su Ricavi (**€71m**) e MOL (**€26m**).

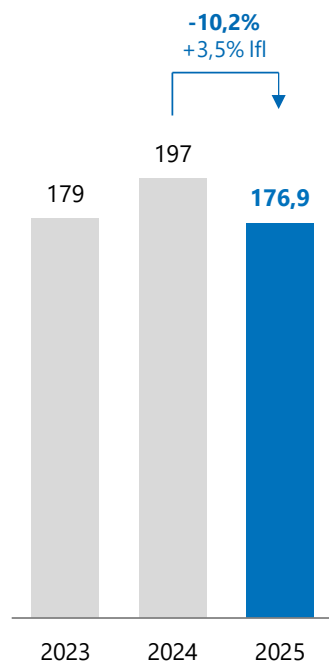
*Ricorrente

ITALIA

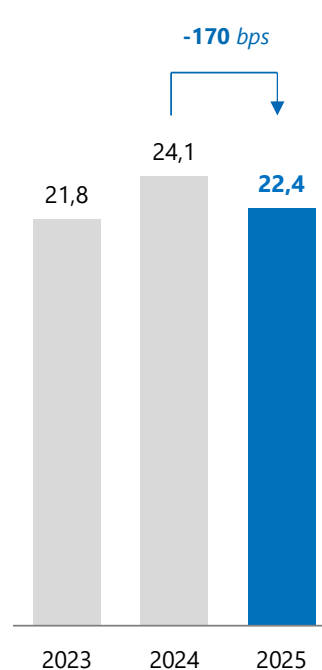
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Attività residenziale rimasta debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni; il supporto del PNRR ha sostenuto edilizia pubblica e infrastrutture.



Volumi di cemento in calo nel 2025 (-10,6%) a seguito di variazioni di perimetro, dinamica positiva per il calcestruzzo preconfezionato (+6%).



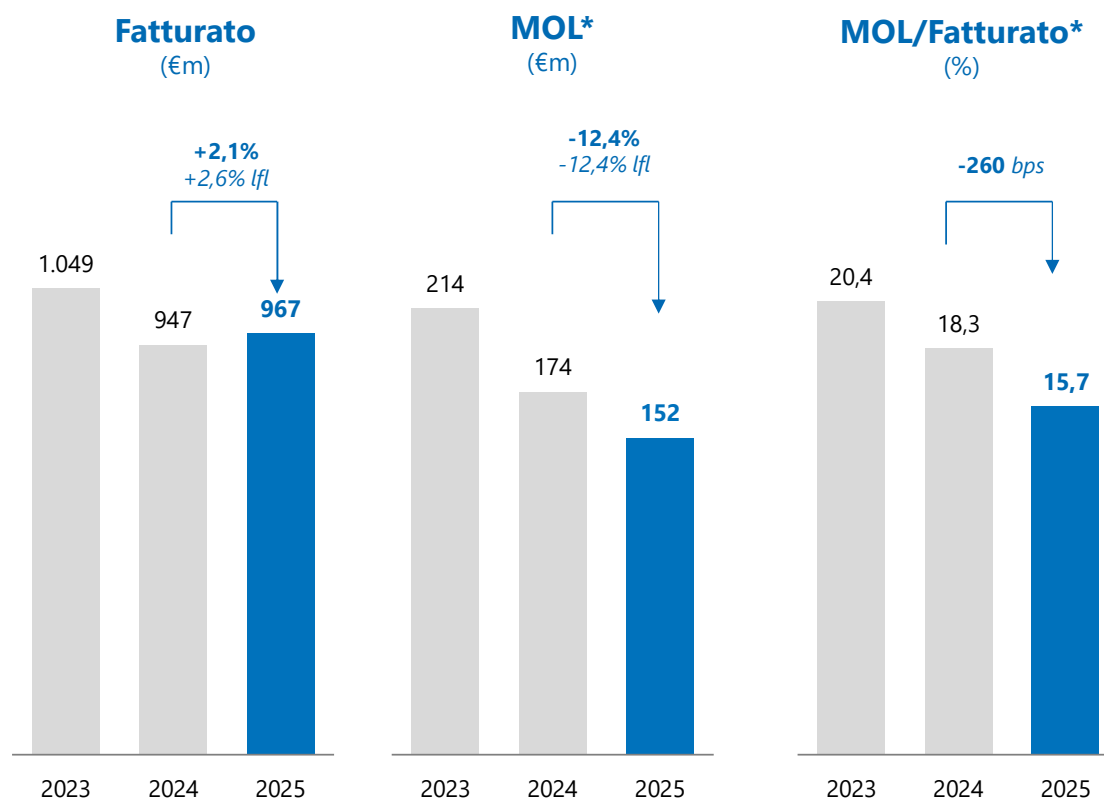
Margini sostenuti da prezzi solidi e riduzioni dei costi variabili, nonostante la pressione sui costi fissi e la diminuzione dei volumi per la cessione di Fanna, PN



La variazione del perimetro ha determinato un impatto negativo pari a **€43,4m** sui ricavi e di **€13,8m** sull'EBITDA.

*Ricorrente

EUROPA CENTRALE



*Ricorrente



La domanda è risultata in graduale ripresa: gli investimenti residenziali sono rimasti deboli, mentre il comparto infrastrutturale ha mostrato un recupero più marcato; nel Benelux si è registrato un miglioramento, sostenuto dalla crescita degli investimenti strategici.



Volumi in aumento in Germania (+4,8% nel cemento e +2,6% nel calcestruzzo preconfezionato), con una dinamica ancora più favorevole nel Benelux (+12,1% e +7% rispettivamente).

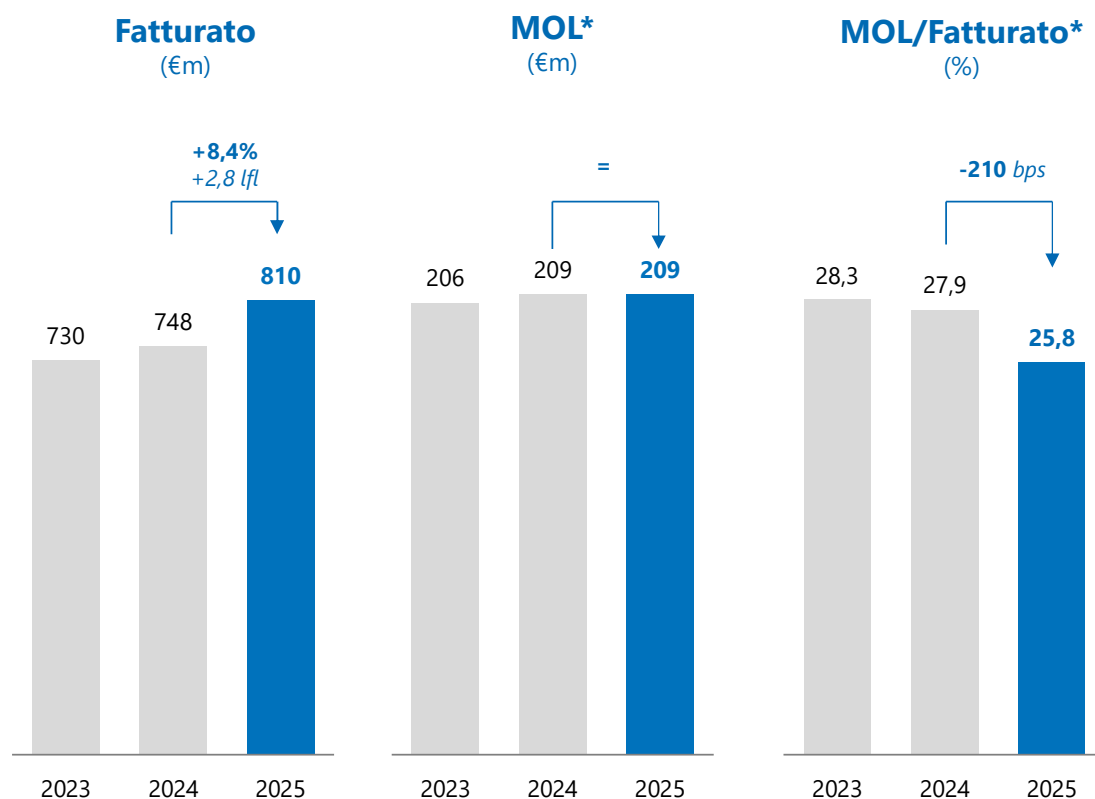


In Germania si è deteriorata la dinamica prezzo/costo del cemento, mentre nel Benelux è migliorata; in contrazione, invece, i margini del calcestruzzo preconfezionato.



La variazione del perimetro RMX nel Benelux ha avuto un impatto negativo sul fatturato (-€2,5m), senza effetti sul MOL.

EUROPA ORIENTALE



*Ricorrente



In Polonia si è registrato un andamento positivo nell'ingegneria civile, mentre il residenziale è rimasto frenato dal credito; la Repubblica Ceca è cresciuta grazie a investimenti pubblici, fondi UE e domanda abitativa.



Volumi di cemento in forte crescita in Polonia (+12,1%), con RMX in lieve calo (-2,4%); trend positivi anche in Repubblica Ceca (+1% cemento, +7,9% RMX), mentre in Russia i volumi di cemento risultano in contrazione (-5,4%).



Escludendo la Russia, margini in aumento grazie a maggiori volumi e minori costi energetici.

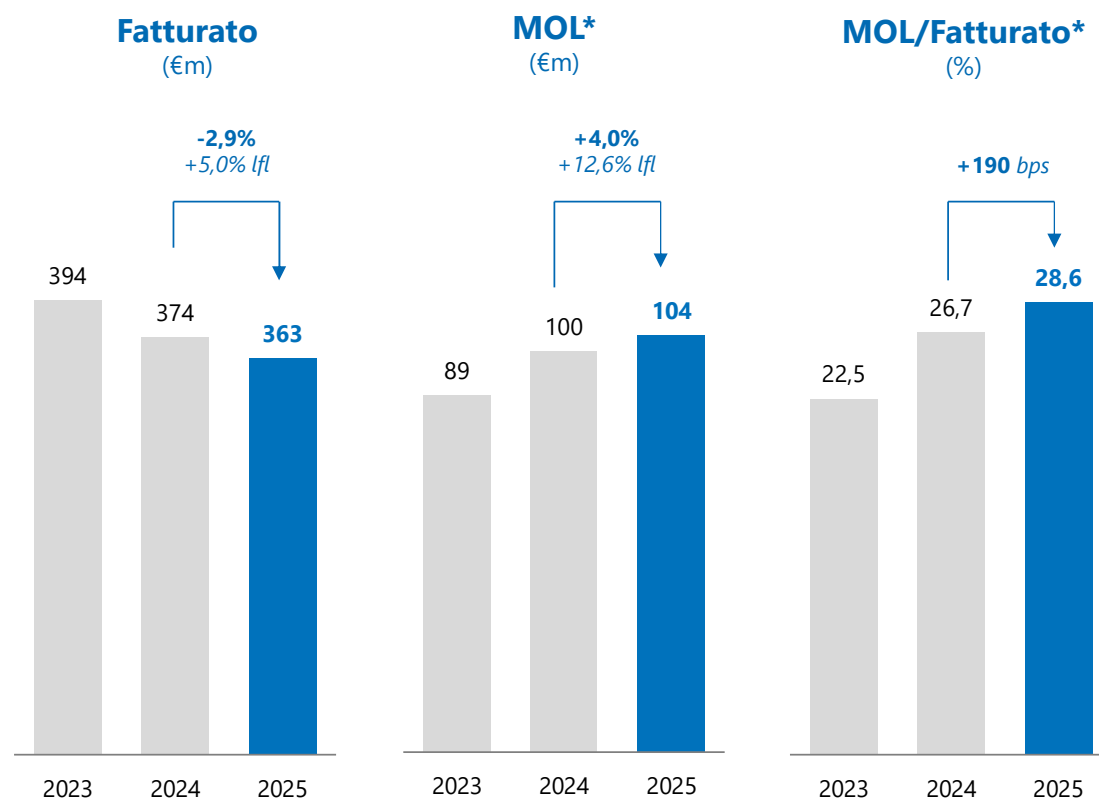


Impatto cambi positivo: +€25m sui ricavi netti e +€6,8m sul MOL.



La variazione del perimetro di consolidamento (cessione dell'asset in Ucraina) ha avuto un impatto negativo di €71m sul fatturato e di €3,6m sul MOL.

BRASILE



*Ricorrente

Brasile – consolidato a partire dal Q4 2024, il confronto annuale è stato effettuato assumendo il 100% di partecipazione anche nel 2023 e 2024



Il settore delle costruzioni è avanzato con ritmo costante, pur in presenza di persistenti carenze di manodopera qualificata.



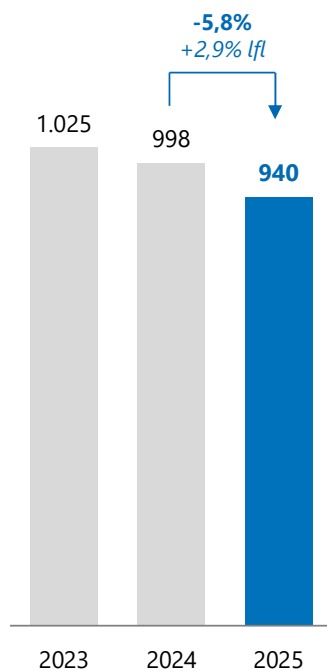
I volumi di cemento sono aumentati del **2,7%** rispetto al 2024, confermando un trend positivo.



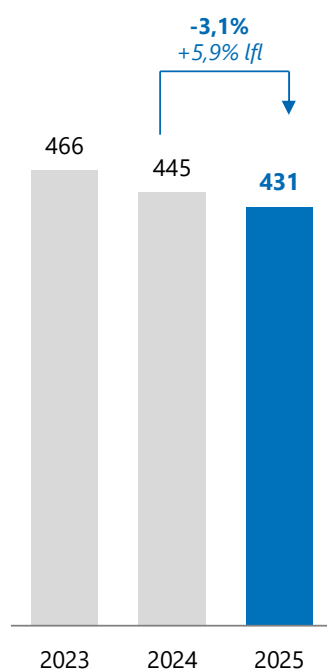
Prezzi in crescita in valuta locale, parzialmente compensati in euro da un effetto cambi negativo; margini in miglioramento rispetto al 2024, sostenuti da una dinamica favorevole dei costi variabili.

MESSICO

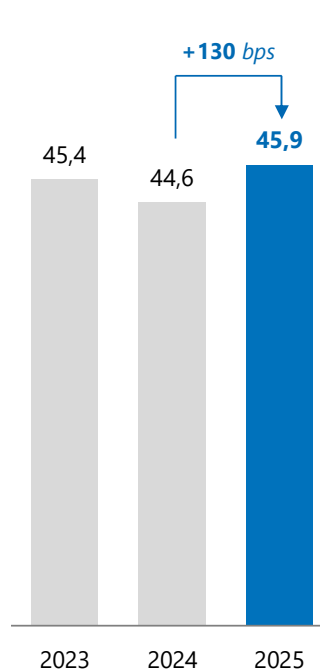
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



*Ricorrente



Il settore edile è rimasto volatile nel 2025, con produzione complessivamente in calo per gran parte dell'anno e recupero solo a fine periodo; opere civili e infrastrutture sono rimaste sotto pressione.



Volumi di cemento in calo dell'**1,2%** nel 2025, mentre il calcestruzzo preconfezionato ha evidenziato una flessione continua (**-13,4%** su base annua).



Prezzi in valuta locale in miglioramento, con effetto positivo sui risultati operativi.



Margini sostenuti dalla riduzione dei costi di produzione, grazie al calo di costi fissi, energetici e dei combustibili.

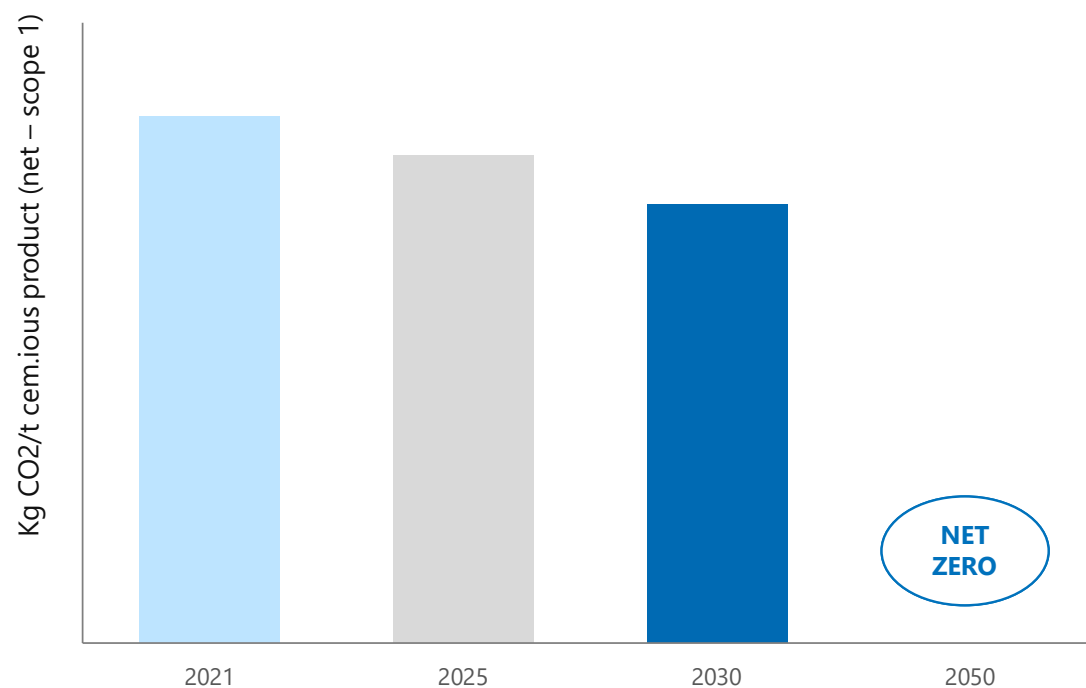


Impatto negativo dei cambi su Ricavi Netti (**-€87,2m**) e MOL (**-€40,0m**).

SOSTENIBILITA'

«OUR JOURNEY TO NET ZERO»

TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



Nota: *perimetro roadmap* aggiornato con le variazioni di consolidamento del 2025

2025

551

KgCO2/t mat. cementizio

2030

<500

KgCO2/t mat. cementizio

2050

Net Zero

GRAZIE