

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA**

**tenutasi in data 9 maggio 2019**

L'anno duemiladiciannove il giorno nove del mese di maggio, in Casale Monferrato presso gli uffici della società, in via Fratelli Parodi n. 34, alle ore 10,30 circa, si è riunita l'assemblea ordinaria degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2018; deliberazioni relative
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative
3. Proposta di integrazione dei corrispettivi per la revisione legale relativa all'esercizio 2018
4. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile
5. Composizione del Consiglio di Amministrazione; nomina di un consigliere; deliberazioni relative
6. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Enrico Buzzi, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, il quale, invita il notaio Marina Aceto a fungere da segretario dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico ufficiale, da parte del notaio Marina Aceto, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 1 aprile 2019 nonché pubblicato sul

quotidiano Italia Oggi del 1 aprile 2019 e ricorda che si articola nei punti sopra riportati;

- che i presenti sono numero 19 legittimati ai sensi di legge a rappresentare, in proprio o per delega, numero 131.682.922 azioni ordinarie sulle numero 165.349.149 azioni ordinarie da nominali euro 0,60 cadauna, pari al 79,639% del capitale ordinario;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";
- che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex artt. 13 e 14 del citato Regolamento consegnata a tutti gli intervenuti;
- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Veronica BUZZI

Vice Presidente

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Paolo BURLANDO

Elsa FORNERO

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI

Antonella MUSY

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO

Presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri Gianfelice ROCCA e Maurizio SELLA;
- che è presente il Presidente d'Onore Alessandro BUZZI;
- che è, altresì, presente il rappresentante comune degli azionisti di risparmio Avv. Dario TREVISAN.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 97.450.000 azioni ordinarie, pari al 58,936% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 18.250.000 azioni ordinarie (11,037%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.200.000 azioni ordinarie (47,899%).

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 5.467.368 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 3,307% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'art. 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita gli intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle

materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente:

- ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione EY S.p.A.;
- ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare, avvisa che coloro che, per qualsiasi ragione, si allontanano dai locali in cui si svolge la riunione assembleare sono tenuti a darne comunicazione al personale incaricato ed a consegnare allo stesso il proprio documento di partecipazione;
- ai sensi dell'art. 10 del Regolamento assembleare, comunica che i lavori assembleari sono oggetto di registrazione audio organizzata dalla società, al fine di facilitare la successiva attività di verbalizzazione, ricordando, inoltre, che non possono essere utilizzati dai partecipanti all'assemblea apparecchi video e strumenti di registrazione di qualunque tipo.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che due azionisti si sono avvalsi del diritto di porre domande prima dell'assemblea.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione dell'assemblea all'ingresso della sala in formato cartaceo e pertanto non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell'ordine del giorno, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

**1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2018; deliberazioni relative**

**2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative**

Il Presidente ricorda che la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Le relazioni illustrative degli amministratori relative ai presenti due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione relative al bilancio ed alla destinazione del risultato d'esercizio sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio, depositate presso la sede sociale e sono riportate rispettivamente a pagina 108 ed a pagina 109 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

Il Presidente informa, inoltre, che, a seguito delle richieste di conversione del prestito obbligazionario convertibile "Buzzi Unicem €220.000.000 1,375% Equity-Linked Bonds due 2019" pervenute prima della presente assemblea, è variato il numero delle azioni ordinarie aventi diritto al dividendo.

Pertanto, la società ha provveduto a pubblicare sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio ed a depositare presso la sede sociale l'aggiornamento della proposta di destinazione del risultato d'esercizio distribuita ai presenti.

Il Presidente propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e delle relative proposte di deliberazione, illustrando invece agli azionisti alcune slides concernenti gli elementi più significativi dell'andamento della Buzzi Unicem e del Gruppo, slides che vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "C".

Nessuno opponendosi, il Presidente dell'assemblea passa, quindi, la parola all'Amministratore Delegato, Pietro Buzzi, che procede al commento delle slides predisposte illustrando, in particolare, l'andamento gestionale del gruppo e della società

nel 2018 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Al termine del suo intervento, Pietro Buzzi passa la parola all'Amministratore Delegato Michele Buzzi, il quale conclude il commento delle slides presentando il bilancio di sostenibilità 2018, reso pubblico unitamente al bilancio e che è stato distribuito in copia ai presenti unitamente alla documentazione assembleare.

Il bilancio di sostenibilità è comprensivo della Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 ed è stato sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente.

Al termine dell'illustrazione da parte degli Amministratori Delegati, riprende la parola il Presidente il quale evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2018, come riportato a pagina 17 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi dal 2014 al 2022.

Continua informando i presenti che i corrispettivi della EY S.p.A. per l'esercizio 2018, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 99.158 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;

- euro 27.705 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;

- euro 8.209 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;

- euro 24.626 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2018 del Gruppo;

oltre all'integrazione che verrà sottoposta all'assemblea nel prossimo punto all'ordine del

giorno.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà prima con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine degli interventi stessi alle relative risposte e che, ai sensi del regolamento assembleare, per ciascun intervento è prevista una durata non superiore a 10 minuti e per la relativa unica replica una durata non superiore a 5 minuti.

Interviene l'azionista **Marco Bava** il quale dichiara di opporsi alla riduzione a 10 minuti del termine per gli interventi.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Aldo BONATI in rappresentanza di Etica SGR**

Ricorda che Etica Sgr, società del gruppo Banca Etica, partecipa per il quinto anno consecutivo all'assemblea degli azionisti in qualità di investitore attento alla *performance* economico-finanziarie d'impresa e a quelle sociali ed ambientali.

Anche quest'anno riferisce la volontà di sollecitare l'attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa, in un'ottica di dialogo propositivo e duraturo nel tempo. Sottolinea che Etica Sgr è tra i fondatori del network Shareholders for Change, un gruppo di investitori europei impegnati attivamente con le imprese per promuovere lo sviluppo sostenibile come elemento essenziale del loro ruolo di obbligazionisti e azionisti.

A questo proposito Etica vorrebbe sollecitare l'attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa, in un'ottica di dialogo propositivo e duraturo nel tempo.

Prendendo spunto proprio dagli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, il rappresentante di Etica SGR propone alcune domande su cui chiede alla società un primo riscontro e la disponibilità per un confronto in un momento di dialogo ad hoc con le aree aziendali e nelle sedi ritenute più idonee:

**1. Cambiamento climatico:** Etica SGR segue con interesse gli sviluppi dell'ambizioso progetto di ricerca *Cleanker*, per la sperimentazione di tecnologia di cattura della CO2. A tal proposito, chiede:

1.1 Un aggiornamento sugli ultimi progressi nello sviluppo dell'impianto presso la cementeria di Vernasca e la possibilità di approfondirne i dettagli in un momento di incontro dedicato.

1.2 L'opinione della società su quali siano i vantaggi che lo sviluppo di queste tecnologie potrebbe dare in termini di opportunità di investimento e in termini di risparmio nell'ambito del sistema di ETS dell'Unione Europea.

**2. Cambiamento climatico e Risorsa idrica:** in relazione alla compilazione del questionario Climate Change di CDP (già Carbon Disclosure Project), Etica SGR ritiene importante pubblicare le risposte e ottenere la valutazione del CDP in ottica di disclosure, anche alla comunità di investitori, del continuo miglioramento verso il raggiungimento dei target e opportunità di confronto con i peer. Per questo, chiede se nel 2019 la società possa considerare di rispondere al questionario Climate Change. Inoltre, chiede di considerare anche di rispondere al questionario Water del CDP, considerando il consumo idrico un tema altrettanto materiale per la società. A questo proposito, anticipa che Etica SGR, insieme ad un gruppo di investitori internazionali, invierà alla società un'apposita lettera per esortare a rispondere a tali questionari.

**3. Consiglio di Amministrazione:** in relazione al tema della governance della sostenibilità, consapevoli dell'esistenza di uno specifico Sustainability Steering Committee a livello di Gruppo Etica SGR vorrebbe sapere se:

3.1 Nel corso del 2019 la società preveda un programma di Board Induction con integrazione di ambiti ESG (vale a dire relativi alle dimensioni Ambiente, Sociale e di Governance societaria), anche alla luce dell'impegno del Gruppo verso i temi della

sostenibilità;

3.2 Le linee guida che regolano l'attività del Consiglio siano integrate con elementi relativi agli aspetti ESG rilevanti per l'azienda ed il Gruppo;

3.3 Il processo di valutazione o autovalutazione dell'attività del Consiglio consideri anche elementi relativi agli ambiti ESG rilevanti per l'azienda ed il Gruppo.

Su questi temi Etica SGR si rende disponibile ad approfondire quanto realizzato dalla società durante un momento di approfondimento dedicato.

**4. Diritti Umani:** facendo seguito al dialogo avuto con la società nel corso del 2018 sulla valutazione dei fornitori, chiede un aggiornamento in relazione a evoluzioni del "Piano di Audit", in particolare riguardo all'inclusione di una valutazione anche di rischi legati al tema dei diritti umani sia in fase di monitoraggio ex-post sia in fase di selezione ex-ante dei fornitori.

**Dario TREVISAN, quale rappresentante comune degli azionisti di risparmio**

Rileva come il prestito obbligazionario convertibile sia prossimo alla scadenza nel luglio 2019. Rileva, inoltre, come la Società attraverso l'utilizzo di azioni proprie e pagamenti in denaro abbia già provveduto a rimborsare parzialmente gli obbligazionisti che hanno esercitato l'opzione della conversione di tale strumento finanziario in azioni ordinarie della società.

Osserva che in relazione alla strategia utilizzata dalla società per effettuare detti rimborsi e/o conversioni di titoli obbligazionari non si produrrà in capo ai soci ordinari alcuna diluizione delle proprie partecipazioni.

In tali premesse ed in considerazione anche dell'andamento del business della società ritiene che sussistano le migliori condizioni perchè si possa addivenire ad una operazione di eliminazione della azioni di risparmio in circolazione. Sotto tale profilo, infatti, ribadisce che la sussistenza di detta classe di azioni non risponde all'interesse della società

e dei suoi azionisti e peraltro integra un'inefficiente struttura del capitale in contrasto con il principio internazionale "*one share one vote*". Invita, pertanto, nuovamente il Consiglio di Amministrazione a riconsiderare la propria posizione in relazione all'opportunità di proporre una conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie secondo una formula che possa essere di interesse per tutte le parti coinvolte.

### **Marco BAVA**

Ricorda i suoi siti internet e riferisce che sul suo sito si può trovare l'atto costitutivo di un nuovo modello di sviluppo.it per chi volesse iscriversi.

Richiede che sia messo a verbale il dialogo avuto con il Presidente prima dell'assemblea.

Il Presidente precisa che il dialogo era precedente all'inizio dell'assemblea e quindi non può essere verbalizzato.

Riprende la parola Marco Bava il quale chiede un'azione di responsabilità nei confronti del Presidente per quanto detto prima dell'assemblea.

Prosegue chiedendo di sapere la suddivisione delle quote della famiglia Buzzi a livello personale.

Commentando le slides proiettate (in relazione alle quali Marco Bava dichiara che altri in sala hanno e lui no), per quanto riguarda gli investimenti vede una suddivisione a grandi linee tra industriali 215 milioni, partecipazioni 228 milioni ed acquisto partecipazioni proprie 119 milioni.

In merito all'investimento in Brasile invita a fare una riflessione, anche di Corporate Governance, sul fatto che secondo lui una partecipazione al 50% non funziona. Chiede, quindi, se c'è già una regola che stabilirà l'acquisto delle azioni per l'altro 50%. Sempre in merito al Brasile fa una considerazione macro economica ritenendo che sarà un bagno di sangue e lo sarà per tutti quelli che vorranno investire perchè ritiene che la classe politica dirigente di quel paese non voglia aumentare la qualità della vita e soprattutto combattere

la corruzione. Sul tema della corruzione chiede se siano pervenute alla società richieste in questo senso per entrare in Brasile.

Per quanto riguarda la previsione di aumento dei prezzi evidenziato nelle slides ritiene che si contraddica con l'analisi macro economica dove gli investimenti in edilizia sono fermi ed i soldi per le opere pubbliche anche.

Sostiene che la società non abbia una visione volta a superare il fatto che secondo lui le cementerie sono degli inceneritori quando usano i rifiuti trattati, ribadendo la richiesta di azione di responsabilità nei confronti del Presidente. Si dichiara stupito dell'intervento di Etica SGR, ribadendo l'assimilazione dei cementifici agli inceneritori. Ritiene che invece ci fosse una grossa opportunità con un investimento nel settore dei combustibili biologici, contestando un'ottica estremamente chiusa nei confronti del futuro dell'ambiente.

Manifesta, infine, di dissentire dall'intervento del Rappresentante degli Azionisti di Risparmio, ribadendo di essere favorevole al mantenimento delle azioni di risparmio.

### **Carlo Maria BRAGHERO**

Rivolge i complimenti alla società per aver tenuto la riunione del Consiglio di Amministrazione sui dati trimestrali prima dell'Assemblea e non dopo, consentendo agli azionisti riuniti di avere le ultime notizie sull'andamento aziendale.

Chiede, quindi, chiarimenti relativamente:

- alla sanzione antitrust, in particolare se è già definitiva o se il contenzioso è ancora in corso;
- alla giustificazione del rilevante investimento in azioni proprie ed al fatto che viene proposta un'ulteriore delibera in tal senso, manifestando un certo scetticismo sull'argomento;
- all'acquisizione della partecipazione in Brasile, chiedendo quale sia la dimensione, in particolare rispetto alla partecipazione in Messico, rilevando come in Messico la

partecipazione al 50% stia funzionando egregiamente.

Propone un'ultima riflessione riguardo ai combustibili, evidenziando come a suo parere l'utilizzo del CDR (Combustibile da Rifiuti) sia una grossissima opportunità perchè consente di utilizzare al meglio i rifiuti e non ritenendo percorribile la strada del combustibile biologico.

Rivolge un'ultima riflessione sulla stampa del fascicolo di bilancio, ritenendo che con il tipo di inchiostro utilizzato sia di difficile lettura.

Al termine degli interventi gli Amministratori Delegati procedono a rispondere alle domande formulate.

### **Michele BUZZI**

Risponde alle prime due domande poste dal rappresentante di Etica SGR.

In merito alla prima domanda, rileva che il progetto Cleanker procede secondo i piani previsti: la progettazione è terminata e si sta completando l'acquisto dei macchinari e finalizzando i contratti per i montaggi meccanici, elettrici, ecc. Si prevede di completare l'impianto entro fine dell'anno in modo da iniziare i test di funzionamento ad inizio 2020. Ci sarà certo occasione futura di discutere i dettagli, preferibilmente quando l'impianto sarà completato. Nel frattempo, gli sviluppi e le informazioni ufficiali sul progetto sono pubblicate sul sito <http://www.cleanker.eu/home-page-it>.

Evidenzia che il progetto permetterà di valutare su scala pilota industriale la fattibilità tecnico-economica della tecnologia di cattura di CO<sub>2</sub> dai fumi di una cementeria per "Calcium Looping". Si tratta però solo di una parte, per quanto chiave, di un sistema più complesso che dovrà prevedere la successiva purificazione, liquefazione, trasporto e stoccaggio della CO<sub>2</sub>. Queste fasi sono in buona parte non dipendenti dal nostro ambito e possibilità di intervento, ma fa parte degli studi tecnici in atto.

In merito alla seconda domanda, evidenzia che la società non intende partecipare nel 2019

al questionario CDP, inclusa la parte Water.

**Pietro BUZZI**

Risponde alle altre due domande poste dal rappresentante di Etica SGR.

In merito alla terza domanda, rileva che programmi di Board Induction rivolti in maniera specifica all'ambito ESG sono stati svolti nel 2018. Una sessione dedicata di quel tipo viene in genere organizzata una volta per triennio, in corrispondenza con il rinnovo delle cariche, ma può essere anche più frequente. Evidenzia che al tema della sostenibilità è assegnato ampio spazio nelle riunioni del Comitato Controllo e Rischi (almeno 2 volte all'anno con la partecipazione di alcuni membri del Sustainability Steering Committee che illustrano il piano di lavoro), nella riunione dei consiglieri indipendenti che precede l'approvazione del bilancio di sostenibilità (con la presenza della società di revisione) e nella riunione di consiglio che approva il bilancio di sostenibilità DNF.

Riferisce che si valuterà l'eventuale integrazione del processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione anche con elementi relativi agli ambiti ESG, con riferimenti più espliciti rispetto a quelli indirettamente già presenti nel processo di autovalutazione.

In merito all'ultima domanda di Etica SGR, evidenzia che nel febbraio 2019 è stato approvato il nuovo Codice di Condotta del gruppo Buzzi Unicem da parte del Consiglio di Amministrazione. Il Codice definisce gli standard di integrità e correttezza, inclusi i diritti umani, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholders. Il Codice si applica a Buzzi Unicem e a tutte le sue controllate italiane ed estere. Sono destinatari dei principi contenuti nel Codice gli amministratori, i membri degli organi sociali, i dipendenti, i fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem compresi, ma non solo, rappresentanti, agenti, collaboratori, consulenti esterni, imprese che ricevono un incarico dalla società. La funzione Internal

Audit e il Compliance Committee (per le società del gruppo in cui tale organismo esiste, in particolare negli USA) si accerta che i principi del Codice vengano applicati e seguiti.

In merito alle azioni di risparmio ringrazia l'Avvocato Trevisan per l'intervento, prendendo atto di quanto esposto.

Pur non escludendo che in futuro si possa tornare ad esaminare la eventuale conversione delle azioni di risparmio, egli non la ritiene, al momento, necessaria o avente elevata priorità, tenendo anche presente che esistono opinioni differenziate al riguardo.

In merito ai rilievi di Marco Bava sulla partecipazione al 50% in Brasile, evidenzia che la società è tutelata contrattualmente dalla previsione di meccanismi di put e call, come indicato nel comunicato stampa diramato in occasione dell'acquisizione.

#### **Michele BUZZI**

In merito all'intervento di Marco Bava sull'investimento in Brasile, risponde che la società non ha ricevuto richieste anomale per l'ingresso nella Joint Venture.

Per quanto riguarda il paese, ritiene che il Brasile sia un paese sufficientemente solido con ampie potenzialità di sviluppo nel settore del cemento.

Relativamente alla dinamica dei prezzi, rappresenta come sia legata all'aumento dei costi, alla normativa sulla CO2 con le limitazioni che porterà, all'aumento dei costi del personale in alcune aree ed alla dinamica della domanda che in alcuni paesi cresce.

Relativamente alla tematica ambientale sollevata da Marco Bava, consegna allo stesso 3 documenti relativi al processo della co-combustione, sottolineando l'enorme differenza tra le cementerie e gli inceneritori e specificando come l'utilizzo dei derivati da rifiuti sia importante in un'ottica di economia circolare con vantaggi anche per le comunità locali.

Invita Marco Bava alla visita di una cementeria della società per chiarire tali aspetti, facendo presente che il tema ambientale non è per niente sottovalutato.

#### **Pietro BUZZI**

Rispondendo alle domande di Carlo Maria Braghero, evidenzia che il contenzioso con l'autorità antitrust è ancora in corso, auspicando una riduzione della sanzione se non la completa eliminazione, nella convinzione dell'estraneità della società dai rilievi contestati. Il pagamento della sanzione è in corso in via dilazionata da novembre 2017.

Relativamente all'investimento in azioni proprie, fa presente che una delle motivazioni è stata quella di poter disporre di azioni proprie anche nel caso di una successiva decisione di utilizzarle a servizio delle conversioni del prestito obbligazionario convertibile in corso. Le azioni proprie rappresentano, inoltre, uno strumento opportuno a disposizione della società per eventuali esigenze industriali.

Relativamente alla dimensione delle attività in Brasile rispetto a quelle in Messico, evidenzia che in Messico la società è presente da oltre 30 anni e attualmente c'è una capacità produttiva che è circa il doppio di quella dell'investimento in Brasile.

#### **Replica di Marco BAVA**

Ribadisce l'importanza del tema ambientale sul quale vorrebbe che non ci fosse ostilità. Evidenzia che inizialmente era favorevole anche lui alla sperimentazione dell'utilizzo dei rifiuti nelle cementerie ma, come visto negli USA, l'evoluzione ha evidenziato che le nano particelle non vengono fermate e finiscono nel sangue provocando il tumore. Ribadisce che ci sono altre soluzioni, quale l'utilizzo dei combustibili biologici, e prende atto dell'apertura al dialogo della società. Dichiarò, quindi, di ritirare la richiesta di azione di responsabilità nei confronti del Presidente fiducioso che la società possa rivedere la propria posizione.

Interviene il **Presidente d'Onore Alessandro Buzzi**, il quale ribadisce alcuni aspetti del processo di produzione del cemento e dell'utilizzo dei combustibili alternativi.

#### **Michele BUZZI**

Ribadisce la disponibilità della società ad approfondire l'argomento con Marco Bava.

Al termine degli interventi, il Presidente dà lettura delle risposte, non contenute nel documento a disposizione all'ingresso in sala, ad alcune delle domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea. Tali risposte sono di seguito riportate:

*37) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

Al 31 marzo 2019, ultimo dato reso pubblico, è negativa per 1.033,5 milioni di euro. Al 31 dicembre 2018 era negativa per 890,5 milioni di euro. Per maggiori dettagli si rinvia al comunicato stampa reso pubblico in data odierna.

La restante parte della risposta è contenuta nel documento messo a disposizione dell'assemblea.

*42) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

L'andamento del fatturato complessivo nel primo trimestre del 2019, ultimo dato pubblicato, evidenzia un incremento del 21,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

Il dettaglio del fatturato per paese è indicato nel comunicato stampa reso pubblico in data odierna.

*47) vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.*

Non hanno richiesto l'ammissione in sala giornalisti in rappresentanza di alcuna testata.

Al termine della lettura delle risposte alle domande 37), 42) e 47) pervenute prima dell'assemblea dall'azionista Marco Bava, interviene quest'ultimo per richiedere la

suddivisione delle quote personali della famiglia.

Il Presidente risponde che la domanda non è pertinente con i temi trattati in assemblea.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alle votazioni, ricorda che si procederà per alzata di mano con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno e comunica che al momento i presenti sono numero 22 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 131.739.372 azioni ordinarie, pari al 79,673% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, comunica che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa al bilancio civilistico al 31 dicembre 2018 riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 108 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, che chiude con un'utile di euro 97.873.164,54, con le relative relazioni del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 con le relative relazioni del consiglio di amministrazione e della società di revisione;
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2018, compresa nel bilancio di sostenibilità 2018 con la relativa relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera di

approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.”.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2018 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 128.504.173

voti contrari: n. 2

voti astenuti: n. 2.450.720

non votanti: n. 784.477 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione I) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta aggiornata di delibera relativa alla destinazione del risultato d'esercizio distribuita ai presenti e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile;

delibera di

1) destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- alla Riserva art. 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005, per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value iscritte nel conto economico al netto del relativo onere fiscale e diverse da quelle riferibili agli strumenti finanziari

di negoziazione e all'operatività in cambi e di copertura	euro	568.438,55
---	------	------------

---

ed il residuo utile di:	euro	97.304.725,99
-------------------------	------	---------------

– a ciascuna delle n. <b>40.682.659 azioni di risparmio</b> (al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) un dividendo di euro 0,149 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	6.061.716,19
– a ciascuna delle n. <b>163.979.106 azioni ordinarie</b> (al netto di n. 1.370.043 azioni proprie ordinarie) un dividendo di euro 0,125 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	20.497.388,25
<hr/>		
- a <i>Utili portati a nuovo</i> il residuo di	euro	70.745.621,55

2) ridurre la Riserva articolo 2426 n. 8 bis C.C. per un importo di euro 11.473.582,35 al fine di adeguare tale riserva agli utili netti su cambi imputati a conto economico e non ancora realizzati alla data del 31 dicembre 2018, attribuendo il corrispondente importo a Utili portati a nuovo;

3) autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a *Utili portati a nuovo* in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

4) porre in pagamento il dividendo a partire dal 22 maggio 2019, con data stacco della cedola n. 22 per le azioni di risparmio e della cedola n. 21 per le azioni ordinarie il 20 maggio 2019 e *record date* il 21 maggio 2019.”.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con: voti favorevoli: n. 128.256.385

voti contrari: n. 400.825

voti astenuti: 2.297.685

non votanti: n. 784.477 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione II) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 22 maggio 2019 (data stacco il 20 maggio 2019 e *record date* il 21 maggio 2019), con utilizzo della cedola n. 22 per le azioni di risparmio e della cedola n. 21 per le azioni ordinarie.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno e cioè:

### **3. Proposta di integrazione dei corrispettivi per la revisione legale relativa all'esercizio 2018**

Il Presidente ricorda che l'Assemblea ordinaria degli azionisti del 9 maggio 2014, su proposta motivata del collegio sindacale ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti alla Società di Revisione EY S.p.A. per gli esercizi 2014-2022, determinando anche i relativi corrispettivi.

La Società di Revisione, con lettera del 8 febbraio 2019, ha sottoposto all'attenzione della società e del collegio sindacale una richiesta di integrazione dei corrispettivi approvati dalla predetta assemblea relativamente alla revisione legale dell'esercizio 2018 sia per Buzzi Unicem SpA che per le altre società del gruppo, in considerazione dei lavori aggiuntivi resisi necessari per l'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16, il quale definisce nuovi criteri per la rappresentazione in bilancio dei contratti di leasing.

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010, la determinazione dei corrispettivi della Società di Revisione relativi a Buzzi Unicem SpA compete all'assemblea degli azionisti su proposta motivata del Collegio Sindacale e, quindi, anche le successive variazioni dei

corrispettivi stessi.

La richiesta di integrazione della Società di Revisione è stata vagliata dalla società e valutata dal Collegio Sindacale che ha formulato la propria proposta motivata che viene sottoposta all'approvazione dell'assemblea.

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione con l'allegata proposta del collegio sindacale, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 110 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 110 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi formulata da EY S.p.A. in data 8 febbraio 2019, in conseguenza dei lavori aggiuntivi resisi necessari per l'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16, relativamente all'esercizio 2018;
- esaminata la proposta motivata del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010;

delibera di

integrare il corrispettivo per la revisione legale relativa all'esercizio 2018 di Buzzi Unicem SpA per un importo di euro 16.000,00 (comprensivi delle spese), corrispondenti a n. 200 ore.”

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi, anche secondo l'essenzialità

degli argomenti:

**Marco BAVA**

Manifesta la sua contrarietà al compenso aggiuntivo richiesto dalla società di revisione, dichiarando di votare contrario su tale punto e suggerendo per il futuro di concludere contratti con la società di revisione con modalità che evitino richieste successive.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 22 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 131.739.372 azioni ordinarie, pari al 79,673% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo all'integrazione dei corrispettivi per la revisione legale relativa all'esercizio 2018.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo all'integrazione dei corrispettivi per la revisione legale relativa all'esercizio 2018 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 128.256.279

voti contrari: n. 400.827

voti astenuti: n. 2.297.789

non votanti: n. 784.477 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei

partecipanti all'assemblea (votazione III) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto punto posto all'ordine del giorno e cioè:

**4. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 113 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 114 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti è qui di seguito trascritta:

“Proposta di deliberazione

L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile;
- considerato che la società detiene n. 7.050.000 azioni proprie ordinarie e n. 29.290 azioni proprie di risparmio,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 10 maggio 2018;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 7.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di euro 0,60 ciascuna;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione non superiore al 10% rispetto al prezzo di

- riferimento rispettivamente dell'azione ordinaria o dell'azione di risparmio registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;
- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob. Gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'art. 144 bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014;
  - 5) stabilire in euro 200.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;
  - 6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento rispettivamente dell'azione ordinaria o dell'azione di risparmio registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche

senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari già emessi o di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;
- 9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

### **Marco BAVA**

Rifacendosi agli interventi di cui al primo punto all'ordine del giorno, dichiara di non condividere le spiegazioni sulle motivazioni degli acquisti di azioni proprie fornite dall'amministratore delegato Pietro Buzzi in quanto ritiene che l'acquisto di azioni proprie sia un insider trading legalizzato oltre che una riduzione di capitale proprio di cui la società non ha bisogno in questo momento in cui occorre fare investimenti. Ritiene, infine, che sia una modalità per far salire le quotazioni dei titoli.

Invita, quindi, la società a limitare l'acquisto delle azioni proprie esclusivamente per la

finalità del rimborso del prestito obbligazionario convertibile in essere.

**Pietro BUZZI**

Precisa che gli acquisti sono stati fatti nel rispetto di tutta la normativa applicabile.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 22 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 131.739.372 azioni ordinarie, pari al 79,673% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 128.637.853

voti contrari: n. 19.253

voti astenuti: 2.297.789

non votanti: n. 784.477 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IV) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quinto punto posto all'ordine del giorno e cioè:

## **5. Composizione del Consiglio di Amministrazione; nomina di un consigliere; deliberazioni relative**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori riportata a pagina 116 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, il consigliere Luca Dal Fabbro ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di consigliere non esecutivo e indipendente della società, in quanto ha ritenuto opportuno lasciare gli incarichi di amministratore non esecutivo ricoperti in aziende quotate, alla luce dell'indicazione del suo nome per la presidenza di Snam.

Il Presidente invita, pertanto, l'assemblea ad assumere le necessarie deliberazioni in ordine alla composizione del consiglio di amministrazione ed al riguardo comunica che è giunta proposta presentata da un gruppo di investitori istituzionali internazionali e nazionali, complessivamente titolari dello 0,9501% del capitale sociale ordinario di Buzzi Unicem, per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, di nominare consigliere Mario Paterlini.

Il Presidente segnala, quindi, che la proposta pervenuta, resa disponibile sul sito internet della società e sul meccanismo di stoccaggio, riporta in allegato:

- la dichiarazione con la quale il candidato proposto ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti sia dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana sia ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998
- il curriculum vitae del candidato

documenti che sono stati messi a disposizione degli azionisti.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

## **Marco BAVA**

Si lamenta che il nuovo consigliere non sia presente e dichiara di astenersi sul punto, attendendo di vedere come il nuovo consigliere si comporterà, in particolare sul tema ambientale.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e comunica che al momento i presenti sono numero 21 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 131.739.072 azioni ordinarie, pari al 79,673% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette in votazione la proposta di nomina a consigliere di Mario Paterlini, per la durata residua del mandato dell'attuale consiglio di amministrazione, ovvero sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta relativa al punto n. 5 dell'ordine del giorno e, precisamente, per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, di nominare consigliere Mario PATERLINI, nato a Noyon (Francia) il 28 luglio 1963, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 128.809.672

voti contrari: n. 672.715

voti astenuti: n. 2.256.685 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea

(votazione V) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il sesto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno e cioè:

#### **6. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998**

Il Presidente informa che è stata distribuita in copia la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, già pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Il Presidente informa, quindi, che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto non vincolante sulla sezione prima della relazione sulla remunerazione, contenente la descrizione della politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società, proponendo di omettere la lettura della relazione stessa nonché della proposta di deliberazione in quanto già pubblicate ed a mani dei presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione sulla remunerazione distribuita ai presenti è qui di seguito trascritta:

#### “Proposta di deliberazione

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, la Sezione I della Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori e contenente la politica della società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione, precisando che si

procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Marco BAVA**

Ritiene che gli stipendi evidenziati nella relazione sulla remunerazione siano più che ragionevoli e chiede le motivazioni della differenza tra gli stipendi dei 2 amministratori delegati.

**Michele BUZZI**

Rileva che la differenza tra gli stipendi dei 2 amministratori delegati è modesta ed è dovuta principalmente al fatto che gli stessi hanno compiti diversi all'interno dell'azienda.

**Aldo BONATI in rappresentanza di Etica SGR**

Riferisce che anche quest'anno Etica SGR si astiene dall'approvazione della politica di remunerazione, avendo riscontrato che la politica di remunerazione non definisce in modo esplicito ex-ante gli obiettivi e i pesi a cui è legata la componente variabile della remunerazione, costituendo elementi di discrezionalità. Inoltre, chiede un commento in merito alla possibilità di prevedere in futuro nella remunerazione anche una componente variabile di lungo periodo, nell'ottica di allineare la remunerazione del management a obiettivi con orizzonte temporale più esteso.

**Pietro BUZZI**

Ricorda che la politica di remunerazione della società, anche grazie al dialogo con Etica SGR, ha subito importanti miglioramenti negli ultimi anni, ritenendo che la struttura della stessa sia buona, anche se sempre migliorabile, e comprenda tutto quanto necessario per valutare i compensi.

In ogni caso, ritiene possibile che l'evoluzione della politica sulla remunerazione, anche

alla luce delle prossime novità normative, possa andare nella direzione auspicata da Etica SGR.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 21 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 131.739.072 azioni ordinarie, pari al 79,673% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 108.736.361

voti contrari: n. 19.029.556

voti astenuti: n. 3.188.678

non votanti: n. 784.477 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione VI) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore 13,20 circa.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera “A”**: l’elenco nominativo dei partecipanti all’assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato;
- **sotto la lettera “B”**: testo riportante le domande formulate dagli azionisti Fabrizio Redaelli e Marco Bava pervenute prima dell’assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera “C”**: copia delle “slides” proiettate relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;
- **sotto la lettera “D”**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “E”**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
1 BARZAGHINI GIANFRANCO	100	100			F	F	F	F	F	F
2 REDAELLI FABRIZIO	380	380			F	F	F	F	F	F
3 FUGIGLIANDO GUIDO	2.300	2.300			F	F	F	F	F	F
4 FEDELE LOREDANA	33.779.687		81.835	ARRCO LONG TERM F	F	F	F	F	F	F
			4.101	CARPILIG R1	F	F	F	F	F	F
			27.184	FONDS PALLADIO	F	F	F	F	F	F
			40.000	UF 6 A ACT	F	F	F	F	F	F
			16.450	AMUNDI FUNDS II PIONEER	F	F	F	F	F	F
			469	ALLIANZBERNSTEIN FUND DYNAMIC	F	F	F	F	F	F
			953.126	AB SICAV I EUROZONE EQUITY	F	F	F	F	F	F
			138.841	THE NOMURA TRUST AND BANKING	F	F	F	F	F	F
			45.697	ELEMENT CAPITAL MASTER FUND LIMITED C/O ELEMENT CAP MGMT LLC	F	F	F	F	F	F
			71	GOTHAM CAPITAL V LLC	F	F	F	F	F	F
			250	IRISH LIFE ASSURANCE.	F	F	F	F	F	F
			11.590	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			196	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			1.213	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			974	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			508	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			126.605	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			2.200	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			1	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	F	F	F	F
			1.600	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	F	F	F	F	F	F
			14.355	POINT72 ASSOCIATES LLC - FSEU C/O THE CORPORATION TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F
			1.318	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	F	F	F	F	F
			10.687	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	F	F	F	F	F
			1.574	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	F	F	F	F	F
			7.651	UMB-ADV RES INT SMALL CAP VA	F	F	F	F	F	F
			4.164	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	F	F	F	F	F	F
			32.191	MILC INVESTMENTS, MLC LIMITED	F	F	F	F	F	F
			21.692	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCP11	F	F	F	F	F	F
			60	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F
			1	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F
			82.644	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	F	F	F	F	F	F
			3.175	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	F	F	F	F	F	F
			127.528	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	F	F	F	F	F	F
			151.558	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F
			133	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	F	F	F	F	F	F
			9.266	VOYA MULTI MANAGER MID CAP VALUE FUND	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
			5.080	BTBL AC GLOBAL OMNIBUS		F	F	F	F	F	C
			48.610	MI RF ALLIANCE BERNSTEIN F		F	F	F	F	F	C
			1.760	RPL BERNSTEIN NON EQ		F	F	F	F	F	C
			43.527	RWSF CIT ACWIEXUS		F	F	F	F	F	C
			27.966	RWSF CIT EAFE		F	F	F	F	F	C
			419	WBW TRUST NUMBER ONE		F	F	F	F	F	C
			1.798	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER		F	F	F	F	F	C
			417	CDW 73 IRR PARA GL		F	F	F	F	F	C
			13.541	NKB SII EUROPE SMALL CAP		F	F	F	F	F	C
			175.184	NKB SIVALUE EUROPA		F	F	F	F	F	C
			4.819	NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL		F	F	F	F	F	C
			75.060	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		F	F	F	F	F	C
			6.939	PS FTSE LO BT EQ WT PORT		F	F	F	F	F	C
			1.248	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL		F	F	F	F	F	C
			11.337	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT		F	F	F	F	F	C
			821	AST GS MULTI ASSET PORT PA EQ PDHD		F	F	F	F	F	C
			297.937	PF INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI		F	F	F	F	F	C
			69	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		F	F	F	F	F	C
			12.516	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON		F	F	F	F	F	C
			3.508	BLI AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY		F	F	F	F	F	C
			11	POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO		F	F	F	F	F	C
			5.849	ADVISORY RESEARCH		F	F	F	F	F	C
			13.070	ROWF GT ALPHATEXUSC		F	F	F	F	F	C
			1.196	HP INC MASTER TRUST		F	F	F	F	F	C
			142.667	BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF		F	F	F	F	F	C
			204	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		F	F	F	F	F	C
			97	BLI AQUIL LIFGL03000 FMEN WHT INDFD		F	F	F	F	F	C
			27.742	HAMELIN ACTIONS EUROPE FIBRE		F	F	F	F	F	C
			2.000	L.S. DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		F	F	F	F	F	C
			74.177	APOLLINE 4 ACTIONS		F	F	F	F	F	C
			102.829	AA LA FRANCAISE ISR		F	F	F	F	F	C
			29.634	BOURBON 7		F	F	F	F	F	C
			43.250	CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI		F	F	F	F	F	C
			15.524	ORANO DIVERSIFIE EQUILIBRE		F	F	F	F	F	C
			10.234	GROUPE CEA CROISSANCE (CEA2)		F	F	F	F	F	C
			303.744	ERISA ACTIONS GRANDES VALEURS		F	F	F	F	F	C
			225.000	LBPAM ACTIONS MIDCAP		F	F	F	F	F	C
			133.309	HSBC EURO ACTIONS		F	F	F	F	F	C
			115.000	VENDOME SELECTION EUROPE		F	F	F	F	F	C
			80.862	DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO		F	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			1.451	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	F	F	F	F	F	C
			150.000	METROPOLE AVENIR EUROPE	F	F	F	F	F	C
			10.350	METROPOLE FRONTIERE EUROPE	F	F	F	F	F	C
			2.076	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	F	F	F	F	F	C
			58.073	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C
			37.190	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C
			13.306	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	F	F	F	F	F	C
			3.994	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C
			392.316	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	F	F	F	F	F	C
			15.853	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	F	F	F	C
			49.305	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	F	F	F	F	C
			409.828	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	F	F	F	C
			62.727	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	F	F	C
			663	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			2.036	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			46.281	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	F	F	F	F	F	C
			1.040.410	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C BERNSTEIN FUND INC- TAX MANAGED INTL PTF	F	F	F	F	F	C
			18.580	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB CANADA INTL VALUE EQUITY (CAP-WEIGHTED, UNHEDGED) FUND	F	F	F	F	F	C
			450.430	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL PORTFOLIO	F	F	F	F	F	C
			31.464	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	F	F	F	F	F	C
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	F	F	F	F	F	C
			41.978	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	F	F	F	F	F	C
			647	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F	C
			1.849	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F	C
			355.121	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	F	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			24.270	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	F	F	F	F	F	C
			46.241	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB VARIABLE PROD SERIES FUND, INC. - AB INT VALUE PORTFOLIO	F	F	F	F	F	C
			14.889	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	F	F	F	F	F	C
			29.269	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	C
			6.607	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM GROUP PENSION TRUST II	F	F	F	F	F	C
			10.623	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	C
			84.900	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALPINE GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	F	F	F	F	F	C
			53.085	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ANIMA FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			23.392	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III	F	F	F	F	F	C
			40.293	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	F	F	F	F	F	C
			366	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	F	F	F	F	F	C
			5.278	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UBS (US) GROUP TRUST	F	F	F	F	F	C
			1.758	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C
			2.268	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			7	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			212	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	F	C
			435.695	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND	F	F	F	F	F	C
			1.237	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES VII PLC	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			5.321	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES VII PLC	F	F	F	F	F	C
			14.139	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	C
			1.287	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ES ALLIANCE BERNSTEIN UK OEIC ALL BERN EUR (EX UK) EQ ES F	F	F	F	F	F	C
			25	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND	F	F	F	F	F	C
			592	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	F	F	F	F	F	C
			2.214	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	F	F	F	F	F	C
			1.680	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			31	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	F	F	F	F	F	C
			27.897	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO	F	F	F	F	F	C
			11	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	C
			10.682	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	F	F	F	F	F	C
			130.176	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	F	F	F	F	F	C
			1.074	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER QIF CCF	F	F	F	F	F	C
			883	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER QIF CCF	F	F	F	F	F	C
			605	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER QIF CCF	F	F	F	F	F	C
			6.025	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	F	F	F	F	F	C
			3.806	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C
			2.375	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C
			3.367	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C
			3.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C
			2.790	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			1.377	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			1.624	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			220	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	F	F	F	F	F	C
			105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL LIQUIDITY FACTOR ETF	F	F	F	F	F	C
			4.256	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	F	F	F	F	F	C
			2.444	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	C
			4.949	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	C
			322	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	F	F	F	F	F	C
			11.992	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	F	F	F	F	F	C
			19.084	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	F	F	F	F	F	C
			162	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	F	F	F	F	F	C
			2.116	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	C
			1.358	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VALIC COMPANY II- MID CAP VALUE FUND	F	F	F	F	F	C
			1.310	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	C
			5.649	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	F	F	F	F	F	C
			1.410	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	F	F	F	F	F	C
			4.366	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GTAA PINEBRIDGE LP	F	F	F	F	F	C
			662.288	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	C
			3.820	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARROWSTREET (CANADA) INTL DEVELOPED MARKET EX US FUND I	F	F	F	F	F	C
			2.214	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	F	F	F	F	F	C
			4.544	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	F	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
			4.131	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	F	F	F	F	F	F	C
			131	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	F	F	C
			2.404	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	F	F	F	F	F	F	C
			1.650	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	C
			51.281	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL DISCOVERY SERIES	F	F	F	F	F	F	C
			6.566	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C
			2.816	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C
			2.166	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UBS ETF	F	F	F	F	F	F	C
			8.650	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UBS ETF	F	F	F	F	F	F	C
			246	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	F	F	F	F	C
			258	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	F	F	F	F	C
			849	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	F	F	F	F	C
			526	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	F	F	F	F	C
			6.408	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CENTURYLINK, INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	C
			18.356	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C
			414.667	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C
			100	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LUX come agente per: UNIVEST	F	F	F	F	F	F	C
			118	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES come agente per: VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	F	F	F	F	F	F	C
			2.040	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE AVI CHAI FOUNDATION	F	F	F	F	F	F	C
			683	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	F	F	F	F	C
			74	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	F	F	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
			130	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	F	F	F	F	F	F	C
			19.403	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F	C
			176	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C
			1.958	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL ICAY	F	F	F	F	F	F	C
			33.245	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	F	F	F	F	F	F	C
			5.456	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	F	F	F	F	F	F	C
			31.301	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	C
			720	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MARY K MCQUISTON MCCAW	F	F	F	F	F	F	C
			2.759	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	F	F	F	F	F	F	C
			14.343	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	F	F	F	F	F	F	C
			5.214	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE SERIES	F	F	F	F	F	F	C
			17.882	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT TAX-MANAGED INT BLEND SER	F	F	F	F	F	F	C
			19.182	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CITY OF TALLAHASSEE	F	F	F	F	F	F	C
			500	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	F	F	F	F	F	F	C
			702.970	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F	C
			22	DB AG LONDON PRIME BROKERAGE come agente per: D. E. SHAW ASYMPOTE INTERNATIONAL LTD	F	F	F	F	F	F	C
			343.542	BANQUE ET CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT.LUXEMBOURG come agente per:	F	F	F	F	F	F	C
			139.660	SPARINVEST EUROPEAN VALUE JPMORGAN FUNDS	F	F	F	F	F	F	C
				DWP BANK come agente per:	F	F	F	F	F	F	C
			44.000	HELABA-INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT	F	F	F	F	F	F	C
			13.405	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	F	F	F	F	F	F	C
			44.222	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	F	F	F	F	F	F	C
			163.536	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			82.656	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F	C
			96.429	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F	C
			25.671	BROWN BROTHERS HARR come agente per: PIONEER FLEXIBLE OPPORTUNITIES FUND	F	F	F	F	F	C
			245.324	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	F	F	F	F	F	C
			165.346	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPH	F	F	F	F	F	C
			2.965	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			20.078	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	F	F	F	C
			5.507	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F	F	F	F	F	F	C
			768	BROWN BROTHERS HARR come agente per: DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	F	F	F	F	F	C
			16.114	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			12.009	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			419	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			28.437	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	F	F	F	F	F	C
			10.679	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			398	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	F	C
			1.204	BROWN BROTHERS HARR come agente per: PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	F	F	F	F	F	C
			146.823	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	C
			82.974	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	C
			38.786	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	C
			100.505	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	C
			438.784	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			223.300	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA_SGR SPA	F	F	F	F	F	C
			7.310	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: LFP MULTI TRENDS	F	F	F	F	F	C
			27.376	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: LA FRANCAISE INFLECTION POINT ACTION EUR	F	F	F	F	F	C
			60.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR	F	F	F	F	F	C
			32.864	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP IRCOM RETRAITE DIVERSIFIE	F	F	F	F	F	C
			266.408	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	F	F	F	F	F	C
			443.760	BROWN BROTHERS HARR come agente per: AMF AKTIEFOND EUROPA C/O AMF FONDER AB	F	F	F	F	F	C
			152.839	BROWN BROTHERS HARR come agente per: AMF AKTIEFOND MIX C/O AMF FONDER AB	F	F	F	F	F	C
			71.210	BROWN BROTHERS HARR come agente per: AMF AKTIEFOND GLOBAL C/O AMF FONDER AB	F	F	F	F	F	C
			75.307	BROWN BROTHERS HARR come agente per: AMF BALANSFOND C/O AMF FONDER AB	F	F	F	F	F	C
			250.819	BROWN BROTHERS HARR come agente per: AMF AKTIEFOND VARLDEN C/O AMF FONDER AB	F	F	F	F	F	C
			4.919	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	F	F	F	C
			570	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	F	F	F	F	F	C
			6.040	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	F	F	F	F	F	C
			1.099	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	C
			1.327	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	F	F	F	C
			56	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	F	F	F	C
			4.131	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	F	F	F	F	F	C
			724	VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	F	F	F	F	F	C
			590	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AXA OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - AXA OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND CIBC	F	F	F	F	F	F	C
			1.250	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C
			427	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	F	F	F	F	F	F	C
			5.351	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	C
			1.253	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	F	F	F	F	F	F	C
			1.563	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	C
			666	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	C
			63	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	C
			47	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	C
			150.350	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	C
			1.770	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACK	F	F	F	F	F	F	C
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C
			77.710	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	F	F	F	F	F	F	C
			29.247	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C
			289.698	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C
			10.982	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C
			27.278	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	F	F	C
			1.810	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	F	F	F	F	F	F	C
			3.123	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	C

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			115	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AXA BELGIUM S A	F	F	F	F	F	C
			318	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AMERICAN UNIVERSITY	F	F	F	F	F	C
			25.411	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	F	F	F	F	F	C
			2.919	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	F	C
			4.524	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	F	C
			3.214	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	F	C
			138.075	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHT FUND	F	F	F	F	F	C
			1.052	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	F	F	F	F	C
			912	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	F	F	F	C
			1.681	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION	F	F	F	F	F	C
			1.643	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	F	F	C
			871.308	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	F	F	F	F	F	C
			15.363	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	F	F	F	F	F	C
			3.639	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	F	F	F	C
			1.396	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	F	F	F	C
			9.004	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: THE BOMBARDIER TRUST (UK)	F	F	F	F	F	C
			1	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: BOMBARDIER TRUST(CANADA) GLOBAL EQUIT FU	F	F	F	F	F	C
			4.035	BROWN BROTHERS HARR come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	F	F	F	C
			117.500	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAM ACTIONS ENTREPRISES	F	F	F	F	F	C
			253.618	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAM ACTIONS CROISSANCE EURO	F	F	F	F	F	C
			445.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
				JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	F	F	F	F	F	C
			2.573	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	F	F	F	F	F	C
			4.521	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	F	F	F	F	F	C
			32.738	HONGKONG/SHANGHAI BK come agente per: HSBC MANAGED STABLE FUND	F	F	F	F	F	C
			301	HONGKONG/SHANGHAI BK come agente per: HSBC MANAGED STABLE GROWTH FUND	F	F	F	F	F	C
			394	HONGKONG/SHANGHAI BK come agente per: HSBC MANAGED BALANCED FUND	F	F	F	F	F	C
			2.489	HONGKONG/SHANGHAI BK come agente per: HSBC MANAGED GROWTH FUND	F	F	F	F	F	C
			4.419	HSBC BANK PLC come agente per: FTSE ALL WORLD INDEX FUND	F	F	F	F	F	C
			4.745	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC BANK PLC come agente per: AI STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	C
			6.398	HSBC BANK PLC come agente per: REASSURE LIMITED	F	F	F	F	F	C
			18.860	HSBC BANK PLC come agente per: AI GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	C
			10.961	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED PIXHAM END	F	F	F	F	F	C
			7.837	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	C
			14.224	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC EUROPEAN INDEX FUND	F	F	F	F	F	C
			17.135	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	F	F	F	F	F	C
			282.631	HSBC BANK PLC come agente per: PUTM EUROPEAN UNIT TRUST	F	F	F	F	F	C
			2.117	ARCA FONDI S.G.R. S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	F	F	F	F	F	C
			187.600	EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	F	F	F	F	F	C
			51.574	EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON AZIONI ITALIA	F	F	F	F	F	C
			85.614	EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	F	F	F	F	F	C
			6.215	EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	F	F	F	F	F	C
			51.880	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MI-FONDS 392	F	F	F	F	F	C
			186.297	CARLETON UNIVERSITY RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	F	C
			4.764	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	F	F	F	F	F	C
			300.000	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. - MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	F	F	F	F	F	C
			170.000		F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			52.921	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	C
			136.602	GAM STAR (LUX)	F	F	F	F	F	C
			24.407	GAM STAR (LUX)	F	F	F	F	F	C
			882	GOLDMAN SACHS FUNDS	F	F	F	F	F	C
			1.833.924	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	F	F	F	F	F	F
			13.594	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F
			1	TELUS PENSIONS MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F
			66	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	F	F	F	F	F	F
			1	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	F	F	F	F	F	F
			1.496	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F	F	F	F
			211.489	THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F	F
			84.588	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	F	F	F	F	F	F
			1.210	HSBC BANK PLC come agente per: THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F	F
			5.973	HSBC BANK PLC come agente per: THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F	F
			2.492	HSBC BANK PLC come agente per: THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F	F
			2.585	HONGKONG/SHANGHAI BK come agente per: MARITIME AND PORT AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	F	F	F	F
			311.272	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUMA-UNIVERSAL-FONDS-II	F	F	F	F	F	F
			1	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	F	F	F	F	F	F
			82	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	F	F	F	F	F	F
			3.003	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE CAR CARE PENSION PLAN	F	F	F	F	F	F
			93.183	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMEN	F	F	F	F	F	F
			20.144	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F
			61.133	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F
			11.661	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F
			10.662	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: EAR- AXA MID CAP VALUE MANAGE VOLAT PORT	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI							
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI		
			5.158	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: COINVEST LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.000	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: EQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.842	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GENERAL MOTORS PENSIOENFONDS OFP	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.325	BP2S SINGAPORE come agente per: INFO COMMUNI MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.524	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F
			31.500	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	F	F	F	F	F	F	F	F
			21.632	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: INVESTIMO	F	F	F	F	F	F	F	F
			176.287	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: CHALLENGE FUNDS	F	F	F	F	F	F	F	F
			160.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: CDC ENTREPRISES VALEURS MOYENNES SAS	F	F	F	F	F	F	F	F
			36.500	BNP2S/CLB CSDY come agente per: ZURICH INVESTMENTS LIFE S P A	F	F	F	F	F	F	F	F
			12.433	BROWN BROTHERS HARR come agente per: WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.800	BROWN BROTHERS HARR come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	F	F	F	F	F	F
			14.408	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAG PORTFOLIOS IV SICAV	F	F	F	F	F	F	F	F
			34.632	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F	F
			63.200	BROWN BROTHERS HARR come agente per: PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.175	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	F	F	F	F	F	F	F	F
			4.000	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: NN (L) INSTITUTIONAL	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.056	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: ING DIRECT	F	F	F	F	F	F	F	F
			303.900	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA	F	F	F	F	F	F	F	F
			5.521	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
			1.651	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND	F	F	F	F	F	F	F
			822	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F	F	F
			10.806	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	F	F	F	F	F	F	F
			2.352	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			2.761	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLUE SKY GROUP	F	F	F	F	F	F	F
			48.707	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F
			279.272	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	F	F	F	F	F	F	F
			62.365	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			2.046	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	F	F	F	F	F	F	F
			24.016	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NNPP CONTRACTOR DC MASTR TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			22.800	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: KERN COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	F	F	F	F	F	F	F
			57.900	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			13.378	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MARRIOTT INT. INC. POOLED INV TR FOR PARTICIPANT DIRECTED ACC	F	F	F	F	F	F	F
			5.111	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BECHTEL NR PROGRAM DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			26.600	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: Pyramis Group Trust for Employee Benefit Plans	F	F	F	F	F	F	F
			1.185	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			1.441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			205	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			1.824	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	F	F	F
			11.917	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	F	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			44.690	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F
			397	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F
			1.128	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	F	F	F	F	F	F
			66.710	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F
			18.433	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCIEAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F	F	F	F
			3.660	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCIEAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	F	F	F	F	F	F
			30.849	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F	F
			92.562	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F	F	F	F
			1.655	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F	F	F	F
			516	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GTAA PANTHER FUND L.P	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F
			280	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	F	F	F	F	F	F
			3.180	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F
			1.556	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F
			288	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F
			1	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F
			14.598	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F
			12.939	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			13.235	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	F	F	F	F	F	F
			145.357	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	F	F	F	F	F	F
			78.451	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BIMCOR GLOBAL EQUITY POOLED FUND	F	F	F	F	F	F
			12.400	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PYRAMIS GLOBAL ADVISORS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F	F
			43.095	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F
			6.498	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F
			768	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F	F
			81.124	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F
			19.991	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM TR F TR, INT RES EQ F	F	F	F	F	F	F
			2.253	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM TR F TR GLB RES EQ PTF	F	F	F	F	F	F
			148	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMMON TR F TR REAL ASSET PTF	F	F	F	F	F	F
			4.931	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS COM TR F TR DIVERS INFLATION HDG PTF	F	F	F	F	F	F
			331	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM DIVER INFL HEDGED II	F	F	F	F	F	F
			1.141	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F
			1.818	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F
			34.805	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F
			27.398	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F	F
			2.944	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ASHWOOD INVESTMENTS LIMITED	F	F	F	F	F	F
			86.712	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LVIP WELLINGTON MID-CAP VALUE FUND	F	F	F	F	F	F
			21.825	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	F	F	F	F	F	F
			4.962	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			12.956	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PARK FOUNDATION INC	F	F	F	F	F	F
			5.207	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DORSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND	F	F	F	F	F	F
			33.887	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS PROFIT SHARING MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F
			1.563	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	F	F	F	F	F	F
			4.988	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	F	F	F	F	F	F
			82.384	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INAT WEST+DEP SERV LTD BK PLC AS TRUSTEE O LF PRUL EURO QIS FD	F	F	F	F	F	F
			116.149	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HARTFORD MIDCAP VALUE FUND	F	F	F	F	F	F
			247.415	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD MIDCAP VALUE FUND	F	F	F	F	F	F
			73.047	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND	F	F	F	F	F	F
			2.630	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD GLOBAL ALL- ASSET FUND	F	F	F	F	F	F
			4.528	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F
			29.300	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY CONCENTRATED INTERN SMALL CAP INSTITUTIONAL TRUST	F	F	F	F	F	F
			3.269	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F
			4.705	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP EQUITY INSTIT TRUST	F	F	F	F	F	F
			6.500	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCPMG KEOGH PLAN	F	F	F	F	F	F
			13.970	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F
			8.817	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM GROUP PENSION TRUST II	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI						
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI	
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F	F	F
			1.466	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	F
			227	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			20.037	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	F	F	F	F	F
			102.087	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	F	F	F	F	F	F	F
			80.868	UTC WELLINGTON GLOBAL	F	F	F	F	F	F	F
			42.460	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: IBM 401K PLUS PLAN	F	F	F	F	F	F	F
			20.035	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F
			3.929	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	F
			1.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	F	F	F	F	F	F	F
			3.266	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	F	F	F	F	F	F	F
			487	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F	F	F
			1	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	F	F	F
			3.783	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			31.987	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			6.800	NN (L) SICAV 3	F	F	F	F	F	F	F
			6.657	PHC NT SMALL CAP	F	F	F	F	F	F	F
			300	UNISYS MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	F
			62.051	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F
			14.135	CORNELL UNIVERSITY	F	F	F	F	F	F	F
			109	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	F
			1.628	CPA COP PSERS WELLINGTON COMMODITY COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	F
			70.606	CITY OF NEW YORK DEFERRED COMPENSATION PLAN	F	F	F	F	F	F	F
			885	HGHF HGHLD PBINF WLNGTN	F	F	F	F	F	F	F
			523	HIGF HGHLD PBINF WLNGTN CF	F	F	F	F	F	F	F
			247.799	COPPER ROCK INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	F
			28.650	BNYMTCIL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	F	F	F	F	F	F	F
			30.059	MAN FUNDS VI PLC	F	F	F	F	F	F	F
			530	BOK KIC GAEO6	F	F	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI							
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI		
			1.220	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.358	ECONOMIC DEVELOPMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	F
			20.115	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	F	F
			375	NORGES BANK	F	F	F	F	F	F	F	F
			55	TUDOR SYSTEMATIC TACTICAL TRADING LTD - SERGEY C/O TUDOR INVESTMENT CORPORATION	F	F	F	F	F	F	F	F
			423.748	SCOPIA PX LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.091.822	SCOPIA PX INTERNATIONAL MASTER FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			100	GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS CO GREENLIGHTCAPITAL INC	F	F	F	F	F	F	F	F
			33.622	SCOPIA PARTNERS LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			96.594	SCOPIA INTERNATIONAL MASTER FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			21.550	AHL DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			123	AHL INSIGHT LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			10.834	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			22.386	AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			13.073	AHL GENESIS LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F
			2.013	ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND	F	F	F	F	F	F	F	F
			700	THE NOMURA TRUST AND BANKING	F	F	F	F	F	F	F	F
			73.750	TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST	F	F	F	F	F	F	F	F
			45.377	SCOPIA LONG LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			1.502.990	SCOPIA WINDMILL FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			75.651	SCOPIA LB LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			332.362	SCOPIA LONG QP LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			27.833	SCOPIA LONG INTL MASTER FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	F	F	F	F
			28.062	EURIZON FUND - EQUITY ITALY	-	-	-	-	-	-	-	-
			475.815	EURIZON INVESTMENT SICAV - PB EQUITY EUR	-	-	-	-	-	-	-	-
			167.000	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) - FONDITALIA EQUITY ITALY	-	-	-	-	-	-	-	-
			3.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	-	-	-	-	-	-	-	-
			71.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - PIANO AZIONI ITALIA	-	-	-	-	-	-	-	-
			6.000	INTERFUND SICAV - INTERFUND EQUITY ITALY	-	-	-	-	-	-	-	-
			19.392	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG - GSMART PIR EVOLUZ ITALIA	-	-	-	-	-	-	-	-
			14.208	GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG - GSMART PIR VALORE ITALIA	-	-	-	-	-	-	-	-
			41.000	MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	A	A	A	A	A	A	A	A
			18.501	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE E FINANZIA	F	C	C	F	F	F	C	C
			44.520	BROWN BROTHERS HARR come agente per: DEUTSCHE GLOBAL SMALL CAP VIP	F	C	C	C	F	F	F	C
			23.386	BROWN BROTHERS HARR come agente per: DEUTSCHE GLOBAL SMALL CAP FUND	F	C	C	C	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante; X= Assente alla votazione

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			560	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	F	C	C	F	F	C
			36	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	F	C	C	F	F	C
			437	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	F	C	C	F	F	C
			200.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	F	C	C	F	F	C
			11.976	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DB X-TRACKERS	F	C	C	F	F	C
			37.409	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DB X-TRACKERS	F	C	C	F	F	C
			64.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DWS INVESTMENT S.A. FOR DWS CONCEPT DJE ALPHA RENTEN GLOBAL	F	C	C	F	F	C
			17.520	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BIMCOR GLOBAL SMALL CAP POOLED FUND	F	F	F	F	F	A
			40.473	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANZGI GLOBAL SMALL-CAP FUND	F	F	F	F	F	A
			77.274	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	F	F	F	F	F	A
			49.702	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS GHS	F	F	F	F	F	A
			83.991	AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF	F	F	F	F	F	A
			34.026	BP2S-FRANKFURT come agente per: ALLIANZGI FONDS BAT LS	F	F	F	F	F	A
			4.049	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ALLIANZGI-FONDS DSPT	F	F	F	F	F	A
			13.416	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	F	F	F	F	F	A
			96.036	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	F	F	F	F	F	A
			277.238	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	F	F	F	F	F	A
			100.000	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	F	F	F	F	F	A
			7.000	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	F	F	F	F	F	A
			56.500	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	F	F	F	F	F	C
			23.773	RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND	F	F	F	F	F	C
			16.239	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC ACTIONS IN	F	F	F	F	F	C
			1	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	F	F	F	F	F	C
			32.636	PICTET & CIE come agente per: THE GATSBY CHARITABLE FOUNDATION	F	F	F	F	F	C
			4.060	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: AVIAN CAPITAL PARTNERS III, LLC	F	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
			19.525	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	C	F
			144.268	CHEYNE WALK MASTER FUND LP	F	F	F	F	C	F
			113.408	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND	F	F	F	F	C	F
			45.940	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND II	F	F	F	F	C	F
			118.700	DOJF DOMTAR TWEEDY BROWNE	F	F	F	F	C	F
			6.475	BOPF TWEEDY BROWNE CO LLC	F	F	F	F	C	F
			3.862	MARITAL TRUST UWOCAROL L CUNNIFF	F	F	F	F	C	F
			4.204	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:	A	F	F	F	F	C
			20.307	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	C
			4.014	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:	A	F	F	F	F	C
			65.300	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	C
			19.534	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:	A	F	F	F	F	C
			35.816	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	C
			19.935	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	A	A	A	A	A	A
			151.874	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	A	A	A	A	A	A
			1.801.564	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	A	A	A	A	A	A
			283.310	JP MORGAN CHASE BANK - PB - UNITED STATES TRUSTS	A	A	A	A	A	A
			6.692	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	C	C
			84.498	THIRD AVENUE VALUE PORTFOLIO	F	F	F	F	C	C
			1.617	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	C	C
			16.513	THIRD AVENUE INTERNATIONAL VALUE FUND	F	F	F	F	C	C
			1.120	WOODBRIDGE INVESTMENTS CORPORATION	F	F	F	F	C	C
			79.200.000	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	F	F	F	F	C	C
			18.250.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	C	C
			2.560	DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C
			69.800	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	F	F	F	F	C	C
			106	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	F	F	F	F	C	C
			97.522.360	ULLICO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	F	F	F	F	C	C
			18.250.000	ULLICO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	F	F	F	F	C	C
			2.560	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	C	C
			69.800	MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	F	F	F	F	C	C
5	LANCIANI ANDREA		18.250.000	PRESA S.P.A.	F	F	F	F	F	F
			2.560	FIMEDI S.P.A.	F	F	F	F	F	F
			69.800	BUZZI PIETRO	F	F	F	F	F	F
			106	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F	F	F	F
6	BRAGHERO CARLO MARIA		106	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 9 MAGGIO 2019**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	ASSENTI ALLE VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	VI
7 VIALE MARCHINO PAOLO	46.500	46.500			F	F	F	F	F	F
8 BAVA MARCO GEREMIA CARLO	2	2			C	A	C	C	A	F
9 DE SANTIS ALESSANDRO	85	85			F	F	F	F	F	F
10 BREDA OSCAR	2	2			F	F	F	F	F	F
11 ARRI ALDO	7.138	7.138			F	F	F	F	F	F
12 RAIDER E INVESTMENT S.R.L.	10	10			F	F	F	F	F	F
13 PALLI NICOLETTA	102.300	102.300			F	F	F	F	F	F
14 FILIPPELLO MARIA LUISA	1.360	1.360			F	F	F	F	F	F
15 BONATI ALDO	90.270				F	F	F	F	F	F
			20.250	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA AZIONARIO	F	F	F	F	F	A
			45.205	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA BILANCIATO	F	F	F	F	F	A
			10.659	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	F	F	F	F	F	A
			14.156	ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	F	F	F	F	F	A
16 PANICCO GIAN BEPPE	300	300			F	F	F	F	X	X
17 CARLUCCI PIETRO	337		337	CO.TRA.C. COOPERATIVA TRASPORTI A R.L.	F	F	F	F	F	F
18 BARGERO LUIGI	5.000		5.000	BERTOLOTTI SILVANA	F	F	F	F	F	F
19 BUZZI BENEDETTA	124.685	64.385	60.300	BUZZI VERONICA	F	F	F	F	F	F
20 BRUNELLI GIOVANNI	55.400	35.400	20.000	BAUSONE CARLA	F	F	F	F	F	F
21 MOMBELLO GIOVANNI	50	50			F	F	F	F	F	F
22 BRUNELLI MARIA ANGELA	1.000	1.000			F	F	F	F	F	F
<b>TOTALE</b>	<b>131.739.372</b>	<b>261.418</b>	<b>131.477.954</b>							

**131.739.372**

**ASSEMBLEA ORDINARIA BUZZI UNICEM SpA**

**DEL 9 MAGGIO 2019**

**RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE**

**DALL'AZIONISTA FABRIZIO REDAELLI**

**AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO 58/1998**

1. *L'acquisto di azioni proprie per ulteriori numero 7.000.000 di azioni ordinarie, una volta deliberato ed attuato, porterà la Società a detenere complessivamente numero 14.000.000 azioni ordinarie. Tale quantitativo è finalizzato alla conversione del prestito obbligazionario denominato "Buzzi Unicem € 220.000.000,001,375% Equity Bonds due 2019 "per un totale massimo di numero 13.762.041 azioni ordinarie? Il comunicato stampa del 19 Aprile c.a. definisce le modalità di rimborso, ma non il dettaglio.*

**RISPOSTA:**

Come indicato nel comunicato stampa del 18 aprile 2019, il consiglio di amministrazione ha deciso di avvalersi della facoltà sia di consegnare le azioni proprie a disposizione sia, parzialmente, di rimborsare in denaro il valore delle azioni richieste in conversione.

Per le richieste di conversione finora pervenute, si sta procedendo a consegnare agli obbligazionisti richiedenti le azioni proprie attualmente in portafoglio.

Per quanto riguarda il nuovo programma di acquisto di azioni proprie sottoposto all'approvazione dell'assemblea, la società valuterà, anche sulla base delle condizioni di mercato, l'eventuale opportunità/convenienza ad utilizzare il nuovo programma di acquisto.

2. *La flessione del mercato Ucraino nel 2018, a cosa è imputabile? li 2019 come sta andando?*

**RISPOSTA:**

La flessione del mercato Ucraino del 2018 è stimata intorno al -3%; il dato di Buzzi Unicem, sensibilmente peggiore, è dovuto: da un lato ad aver orientato la prima parte dell'anno verso una politica di aumento prezzi a discapito dei volumi, in parte recuperati nella seconda parte ad un prezzo migliore; dall'altro ad un problema tecnico in una delle due cementerie nel mese di settembre che ha limitato per un paio di mesi l'effettiva disponibilità di cemento da vendere.

Il 2019 è iniziato come da previsioni con un mercato in leggero miglioramento e con vendite superiori ai primi mesi dell'anno passato.

3. *Il Gruppo esporta e vende nel mercato Scandinavo? Se affermativo quanto incide sul fatturato e da quali unità produttive vengono fatte le spedizioni?*

**RISPOSTA:**

Il Gruppo esporta da parecchi anni in Danimarca, servendo il mercato dalla cementeria di Deuna via treno; si tratta di un fatturato di qualche milione di euro.

4. **Strategie:** *Il mercato della Scandinavia è già adeguatamente presidiato dalla concorrenza per poter essere valutato come nuovo sbocco produttivo/commerciale del Gruppo Buzzi Unicem?*

**RISPOSTA:**

Il mercato della Scandinavia è fortemente presidiato da moltissimi anni dalla concorrenza, con una parte di produzione locale ed un'organizzazione di terminali e trading consolidata; non siamo in grado di essere competitivi dal punto di vista logistico (distanza dai porti, terminali).

5. *Esistono dei progetti di ricerca e sviluppo finalizzati alla creazione di cementi per lo stoccaggio delle scorie radioattive di varia provenienza (centrali, laboratori, ospedali)? Se affermativo Buzzi Unicem partecipa a tali studi? Sinteticamente in cosa consistono gli studi? Tali ricerche hanno un senso a livello tecnologico e potrebbero avere ricadute produttive/commerciali tali da giustificare gli investimenti?*

**RISPOSTA:**

Abbiamo effettuato in passato, in collaborazione con enti terzi, diverse prove e qualifiche per ottimizzare un calcestruzzo atto ad impiego per barriera di scorie radioattive.

Il sistema più conosciuto consiste nell'impiegare aggregati pesanti nel mix di calcestruzzo (per es. "barite", minerale ad alta densità da ca. 4000 - 4500 kg/m<sup>3</sup>), ottenendo così un effetto di attenuazione dalle radiazioni da raggi X e gamma molto superiore rispetto ad un calcestruzzo "standard".

Si può anche lavorare sulla chimica del cemento impiegato, utilizzando miscele di cemento solfoalluminato oppure geopolimeri, cosa che allo stato attuale richiede ancora ricerca e test di durabilità.

Il tema in effetti è attuale, in quanto si dovrà realizzare il famoso "deposito unico nazionale" per le scorie radioattive, per il quale sarà necessario un uso significativo di calcestruzzi speciali.

6. *Sul sito della Capo gruppo Buzzi Unicem, avete messo una bellissima sintesi su come progettate l'attività estrattiva e le finalità in essa contenute. Gli esempi riportati come recupero del patrimonio della Flora della fauna ed anche paesaggistico con ripercussioni positive anche sul Clima, sono tutti ubicati sul territorio Italiano. Tale attività riuscite ad applicarla in ogni nazione dove siete presenti? Nello specifico anche in Brasile? Non mi dilungo su disquisizioni*

*che non sono inerenti alla Assemblea, ma il Brasile è da ritenersi una risorsa importantissima per il futuro climatico del pianeta.*

**RISPOSTA:**

Sono stati inseriti esempi riferiti al territorio italiano ma ogni paese ha i suoi ed il recupero paesaggistico delle cave (per altro quasi sempre normato e definito in dettaglio al momento della concessione dei permessi di escavazione) è attività che si applica dappertutto. In Brasile la società da noi partecipata ha cave recenti e piani di escavazione definiti, che comprendono i relativi progetti di ripristino.

7. *Nel comunicato stampa del 6 Settembre 2018 riferito all'accordo con il Grupo Ricardo Brennand, si menziona la struttura finanziaria della operazione che riporta testualmente:*

*"Tra Grupo Ricardo Brennand e Buzzi Unicem sarà stipulato un accordo parasociale contenente le regole di gestione per il controllo congiunto della joint venture BCPAR SA, sulla base di una partecipazione paritaria al consiglio di amministrazione e all'assemblea. Il patto parasociale contiene altresì un'opzione Put (esercitabile a partire dal 1 gennaio 2023) ed un'opzione Call (esercitabile a partire dal 1 gennaio 2025) riferite alla residua partecipazione di Brennand Cimentos, che, se esercitate, determineranno l'acquisizione da parte di Buzzi Unicem del rimanente 50% di BCPAR SA. Il prezzo di esercizio delle opzioni sarà determinato in funzione dell'EBITDA medio consolidato conseguito da BCPAR SA nei tre anni precedenti l'esercizio dell'opzione, tenuto conto della posizione finanziaria netta. Il prezzo di esercizio minimo delle opzioni è pari a US\$250 milioni, a cui dovrà essere aggiunta o detratta la corrispondente porzione (50%) della posizione finanziaria netta al momento dell'acquisto. Non è prevista una differenza di strike in caso di Put o di Call. Il completamento dell'acquisizione del 100%, in caso di esercizio delle opzioni, avverrà entro il 2026."*

*Purtroppo non ho capito quasi nulla non essendo molto avvezzo alle opzioni cali o put o alla differenza di strike; riuscireste gentilmente a dare una sintetica spiegazione un pochino più leggibile? Mi scuso ancora e vi ringrazio molto.*

**RISPOSTA:**

Per effetto dell'accordo di acquisto Buzzi Unicem detiene attualmente il 50% di della società brasiliana BCPAR e il Grupo Ricardo Brennand detiene il restante 50%.

Il patto parasociale prevede il diritto del Grupo Ricardo Brennand di vendere a Buzzi Unicem (opzione Put) la residua partecipazione (50% di BCPAR); l'esercizio del diritto può essere effettuato dal Grupo Ricardo Brennand a partire dal 1 gennaio 2023 e fino al 31 dicembre 2024. Inoltre nello stesso patto è previsto un diritto per Buzzi Unicem di comprare (opzione Call) la residua partecipazione (50% di BCPAR); l'esercizio può essere effettuato dopo la scadenza della

precedente opzione Put (ovviamente se tale opzione put non è stata esercitata) e quindi a partire dal 1 gennaio 2025.

Il prezzo di esercizio (strike price) delle opzioni ossia il prezzo pagabile da Buzzi Unicem a Grupo Ricardo Brennand per l'acquisto della residua partecipazione (50% di BCPAR) sarà determinato in funzione di un multiplo del EBITDA medio consolidato conseguito da BCPAR nei sei semestri precedenti l'esercizio dell'opzione (Call o Put a secondo di chi abbia effettuato l'esercizio), cui dovrà essere aggiunta (se positiva) o detratta (se negativa) la corrispondente porzione (50%) della posizione finanziaria netta. Il prezzo minimo contrattualmente stabilito è pari a 250 milioni di dollari USA, cui dovrà essere aggiunta (se positiva) o detratta (se negativa) la corrispondente porzione (50%) della posizione finanziaria netta.

**ASSEMBLEA ORDINARIA BUZZI UNICEM SpA**

**DEL 9 MAGGIO 2019**

**RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE**

**DALL'AZIONISTA MARCO BAVA**

**AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO 58/1998**

*1) SIAMO COSCIENTI CHE I CEMENTIFICI CHE BRUCIANO IMMONDIZIA SONO INCENERITORI CHE UCCIDONO ? QUANTI NE ABBIAMO ? DOVE ? ABBIAMO ACCANTONATO FONDI PER IL RISARCIMENTO DEI DANNI ALLA SALUTE ?*

Inceneritori e cementerie appartengono a due settori con caratteristiche produttive diverse e sottoposti a regimi normativi differenti a livello sia europeo che nazionale.

In parziale sostituzione dei combustibili fossili tradizionali, il gruppo utilizza materiali opportunamente trattati che rispondono a specifici requisiti in base alla loro natura/provenienza. Tutte le cementerie sono dotate di impianti di monitoraggio per garantire il rispetto dei limiti emissivi imposti dalla legislazione vigente ed indicati nelle Autorizzazioni Integrate Ambientali. Per questo, non ravvisiamo la necessità di creare alcun fondo per risarcire danni alla salute.

*2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

La società di revisione nel corso del 2018 non ha fornito consulenza fiscale a Buzzi Unicem.

*3) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali ?*

La società non utilizza cioccolatini a fini promozionali.

La valutazione degli oggetti promozionali è fatta di regola dall'ufficio marketing.

*4) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti.

*5) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e TIP = TASSO INTRESSI PASSIVI MEDIO ?*

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) riportato sul Bilancio Consolidato per l'anno 2018 è stato del 7,2% mentre il tasso medio sul debito è stato del 2,16%.

*6) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

No

Buzzi Unicem assegna particolare valore alla sostenibilità a lungo termine del business e dei processi decisionali e su tale base definisce, già oggi, obiettivi di natura non finanziaria (es.

riduzione degli impatti ambientali, riduzione degli indici di frequenza antinfortunistici, coinvolgimento ('engagement') con stakeholders rilevanti...).

E' possibile che gli obiettivi non finanziari possano avere, in futuro, un peso sempre più rilevante, ma ciò nonostante mancano, al momento, elementi sostanziali per affermare che Buzzi Unicem diventerà una benefit corporation.

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO37001. Continuiamo invece, nell'impegno di implementare un sistema di gestione interno (es. whistleblowing procedure, Code of Conduct).

*7) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Attualmente lo statuto non prevede modalità di tenuta delle assemblee con mezzi di comunicazione a distanza.

*8) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

*9) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria.

*10) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No

*11) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

*12) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola.

*13) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

No

*14) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti AITEC a Confindustria è dell'ordine di circa 60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2018, è stato di circa 150.000 euro.

I versamenti sono incrementati per effetto dell'acquisizione e successiva fusione per incorporazione in Buzzi Unicem delle società Cementeria Di Monselice SpA e Cementizillo SpA.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

*15) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Per quanto riguarda i Prestiti Obbligazionari non convertibili la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente al rimborso del prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 350.000.000 - 6,250% Notes due 2018" per 350.000 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Prestiti Obbligazionari convertibili la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad un aumento di 7.782 migliaia di euro per l'aggiornamento della valutazione al costo ammortizzato.

Nel corso del 2018 c'è stato un aumento di 117.630 migliaia di euro per accensione di nuovi finanziamenti ed un decremento per rimborsi in linea capitale di 21.232 migliaia di euro.

A luglio 2018 è stata conclusa l'emissione di un finanziamento Schuldschein per complessivi 135.000 migliaia di dollari in capo a Buzzi Unicem SpA.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota n. 35 del Bilancio Consolidato di Gruppo.

*16) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel 2018 non sono stati incassati incentivi pubblici da parte delle società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alla specifica nota di bilancio "Obblighi di trasparenza" - Informazioni richieste dalla Legge 4 agosto 2017, n. 124 art. 1 comma 125.

*17) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

*18) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2018 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 112 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

*19) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

*20) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

*21) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Nel 2018 la società non ha effettuato investimenti in titoli di stato.

*22) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro.

*23) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La domanda di cemento in Italia si è purtroppo assestata su quantità corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate e non vi sono prospettive di recuperi significativi in tempi medi; è quindi plausibile una nuova fase di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti e modalità di conduzione delle nostre linee produttive, in occasione di ampliamento del perimetro operativo per effetto di acquisizioni, si valutano possibili interventi organizzativi, volti al miglioramento dell'efficienza complessiva della struttura aziendale, come è accaduto nel corso del 2018 in seguito all'acquisizione di Cementeria di Monselice SpA e Cementizillo SpA.

*24) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non esiste alcun impegno in tal senso.

*25) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

No

*26) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

*27) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2018 della società è stata effettuata dall'ufficio immobiliare interno.

*28) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 28.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG e Allianz.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale.

*29) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

*30) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono AXA Corporate Solution e HDI Gerling.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

*31) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica*

*di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2018 è pari a circa il 2,36% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

*32) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Al momento non esistono programmi specifici per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

*33) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No

*34) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

*35) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

La SA8000 tratta temi che sono stati presi in considerazione nella nostra matrice di materialità.

Quello relativo alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro è ampiamente trattato nel Bilancio di Sostenibilità.

Per quanto riguarda gli altri, stiamo valutando come dare evidenza della loro implementazione nella nostra organizzazione, senza ricorrere, per ora, ad una formale certificazione.

Ci stiamo organizzando per meglio gestire le richieste di informazioni sui nostri fornitori.

*36) Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

*37) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2019 sarà data in assemblea.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2018 era di circa il 2,16%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2018 è pari a circa il 2,36% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

*38) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

*39) Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note al bilancio.

*40) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2018 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

*41) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

*42) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2019 sarà data in assemblea.

*43) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Nel mese di settembre 2018 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 10 maggio 2018.

Nel periodo settembre-dicembre 2018 Buzzi Unicem SpA ha completato il programma acquistando n. 7.000.000 azioni proprie ordinarie.

*44) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Nel mese di settembre 2018 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 10 maggio 2018.

Nel periodo settembre-dicembre 2018 Buzzi Unicem SpA ha completato il programma acquistando n. 7.000.000 azioni proprie ordinarie.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie).

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alle prassi di mercato di Consob e quindi ad un prezzo mai superiore a quello di borsa del momento delle singole operazioni.

*45) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

I primi venti azionisti presenti in sala sono:

PRESA S.p.A.	47,899%
FIMEDI S.p.A.	11,037%
THIRD AVENUE INTERNATIONAL VALUE FUND	1,090%
SCOPIA WINDMILL FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	0,909%
SCOPIA PX INTERNATIONAL MASTER FUND LP CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	0,660%
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC- TAX MANAGED INTL PTF	0,629%
ANIMA SGR SPA	0,624%
AB SICAV I EUROZONE EQUITY	0,576%
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0,527%
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0,425%
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	0,401%
EIS - PB EQUITY EUR	0,288%
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR SPA	0,284%
SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL PORTFOLIO	0,272%
FCP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE	0,269%

AMF AKTIEFOND EUROPA C/O AMF FONDER AB	0,268%
LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT	
OPPORTUNITIES FUND	0,263%
SCOPIA PX LLC CO SCOPIA CAPITAL MANAGEMENT LP	0,256%
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0,251%
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	0,248%

46) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Sulla base dei nominativi degli azionisti presenti in assemblea, tra i primi venti risulta State Teachers Retirement System of Ohio con lo 0,425% del capitale ordinario.

47) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

La risposta sarà data in assemblea.

48) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 10.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

49) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 11.770, di cui n. 896 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 9.921 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.358 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 347 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 144 azionisti.

50) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

51) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

52) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus.

53) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

No

54) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

55) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

56) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? *AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

57) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

58) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2018 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 0,9 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

59) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

60) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 48 al bilancio consolidato.

61) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

No

62) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 35 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

Il bond "Equity-Linked" è stato emesso nel 2013 con Unicredit, Commerzbank e Credit Agricole nel ruolo di Joint Bookrunners.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner.

63) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

64) vorrei conoscere

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Il gruppo nell'esercizio 2018 ha acquisito il 50% della società brasiliana BCPAR per circa 160 milioni di euro e il 100% della società tedesca Seibel & Söhne per circa 47 milioni di euro.

Nel 2018 in Italia sono stati spesi circa 1 milione di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2018, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 2,13 milioni di euro, con un'incidenza di circa l'8% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (17,8% considerando solo Replacement).

65) vorrei conoscere

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento

infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è aumentato nel 2018, rispetto al 2017, dell'11,42%, essenzialmente in seguito all'acquisizione e successiva fusione nella Capogruppo delle società Cementeria di Monselice SpA e Cementizillo Spa .

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è diminuito dell'8,18% in seguito alla cessione delle attività dell'Area Puglia e di gran parte di quelle delle Aree Sicilia e Sardegna, in forma di affitto di ramo d'azienda.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,5.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2018 ripartito per categoria è riportato a pag. 55 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2018 i dirigenti in Italia erano 44.

Alla pagina 59 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Dopo i provvedimenti organizzativi di ristrutturazione e riorganizzazione conseguenti alla recessione, e conclusi a gennaio 2017, in seguito all'acquisizione delle Società già facenti capo al Gruppo Zillo, si è ricorso a una procedura di licenziamenti collettivi del personale, conclusasi con un accordo sindacale con le OO.SS.LL, in base al quale, non avendo potuto accettare il ricollocamento proposto dall'azienda, sono stati licenziati 13 dipendenti, con un'età media di 49 anni. Questa procedura è terminata il 28/02/2019.

*66) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

No

*67) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

La riduzione dei costi ha riguardato tutti i possibili ambiti di intervento, dalle spese produttive a quelle logistiche, generali, commerciali, ecc.

*68) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ce ne sono

*69) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

In Italia a livello industriale il consumo è poco significativo, siamo nell'ordine dello 0,5% in termini di MCal consumate nel 2018 e si acquista a prezzi di mercato. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia.

*70) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Non vi sono state consulenze verso tali società.

L'Avv. Trevisan è stato nominato dall'assemblea speciale degli azionisti di risparmio del 12 maggio 2017 rappresentante comune della categoria. Tale assemblea ha deliberato per tale carica un compenso annuo lordo di 20.000 euro.

*71) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Nel 2018 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 35% del totale del gruppo.

*72) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per la comunicazione delle certificazioni degli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'avviso di convocazione sul quotidiano, ai costi per la registrazione e verbalizzazione dell'assemblea ed ai costi per il rinfresco successivo all'assemblea.

*73) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

*74) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle

operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

*75) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Al Presidente e a uno degli Amministratori Delegati sono state assegnate le seguenti autovetture: Audi A6 SW (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.602,64) e Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.831,79).

*76) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?  
se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

*77) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Al 31 dicembre 2018 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 3,4 milioni di euro

*78) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Non ce ne sono stati

*79) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Nel corso del 2018 la società non ha avuto anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari.

*80) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :*

*“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

No

*81) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

*82) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2018 ammontano a circa 4,7 milioni di euro di cui circa 2,8 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2018 ammontano a circa 11,3 milioni di euro (0,5 milioni di euro classificati tra gli Altri debiti non correnti e 10,8 milioni di euro classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,0 milioni per ritenute.

*83) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Il consolidato fiscale del 2018 vedrà l'imponibile IRES di BU compensato con le perdite delle altre società del gruppo, pertanto nessuna imposta IRES è dovuta all'erario.

*84) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

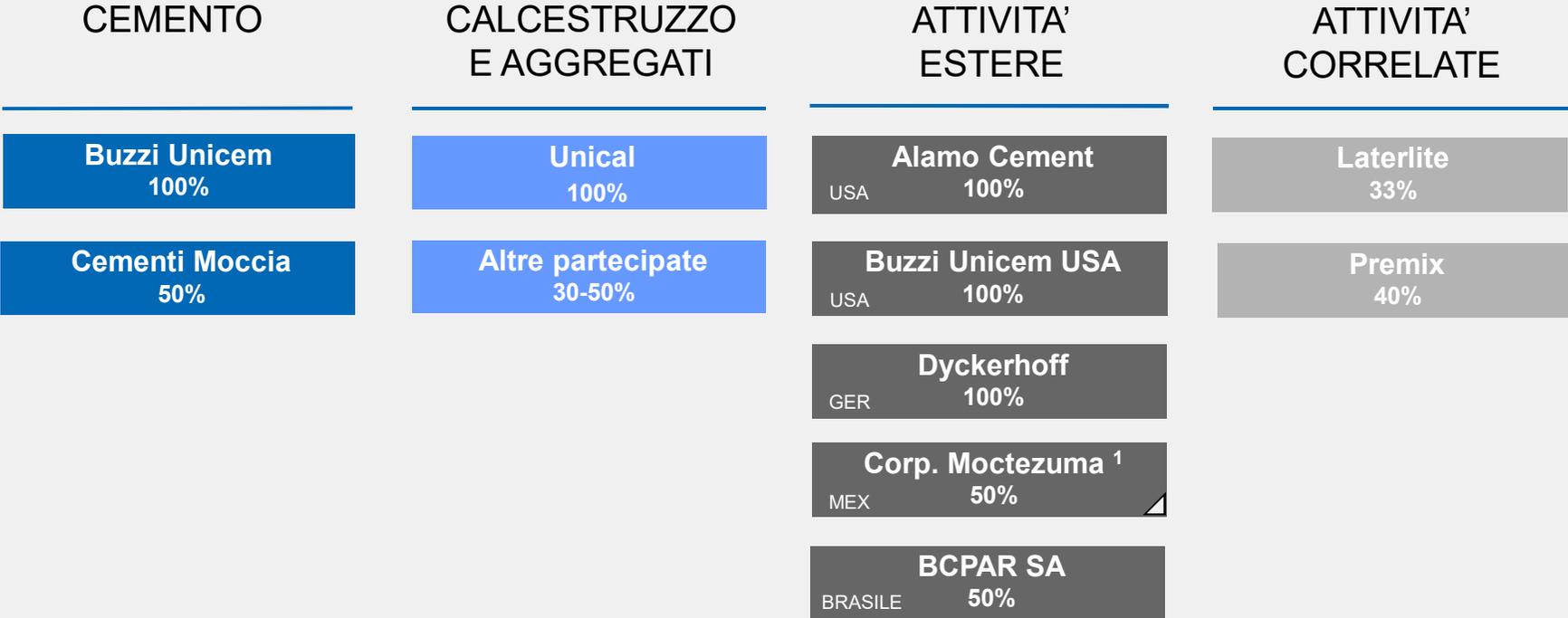
Allegato "C"

# Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 9 Maggio 2019

# Struttura del gruppo

## BUZZI UNICEM SpA



Situazione a Maggio 2019

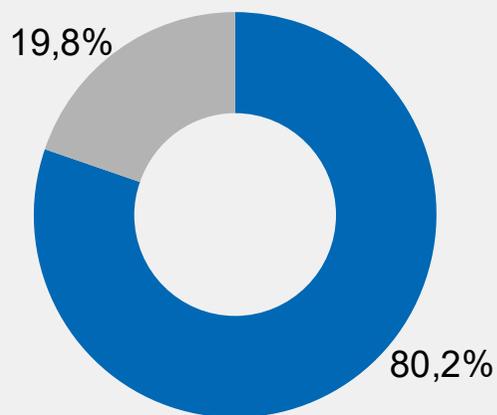
(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

△ Società quotata

# Struttura del capitale

## Capitale Sociale

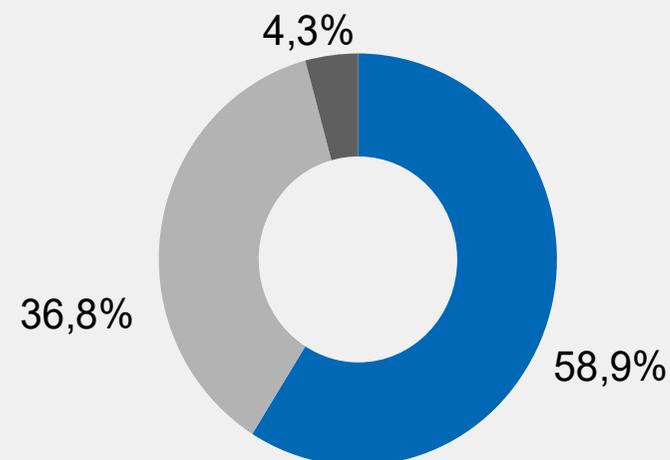
• Ordinarie	165.349.149
• Risparmio	40.711.949
<b>Totale azioni</b>	<b>206.061.098</b>



Situazione a Dicembre 2018

## Azioni Ordinarie

• Famiglia Buzzi	97.450.000
• Flottante	60.849.149
• Azioni proprie	7.050.000



## Sintesi dell'esercizio

### ▪ Volumi

- Nel corso dell'esercizio è stata realizzata una crescita delle vendite di cemento di 4,3%, (+1,0% a parità di perimetro) principalmente per l'apporto aggiuntivo degli stabilimenti ex Cementizillo in Italia e Seibel & Söhne in Germania e grazie ai progressi raggiunti in Repubblica Ceca, Polonia e Russia, che hanno complessivamente più che bilanciato una flessione delle consegne in Stati Uniti d'America e un calo evidente del livello di attività in Ucraina. Il settore del calcestruzzo preconfezionato, ha chiuso con un livello di produzione inferiore all'anno precedente (-1,6%)
- Italia: mentre si stima che i consumi interni di cemento si siano praticamente mantenuti al livello raggiunto nell'anno precedente, le nostre vendite, grazie al contributo aggiuntivo delle spedizioni riferite agli stabilimenti ex-Cementizillo (consolidamento integrale dal secondo semestre 2017), alla crescita dei volumi destinati all'esportazione oltre oceano e di semilavorato di clinker, hanno realizzato una crescita del 13,3% (+0,5% a parità di perimetro)

## Sintesi dell'esercizio (2)

### ▪ Volumi (segue)

- Il settore del calcestruzzo preconfezionato, oggetto di un processo di ristrutturazione e razionalizzazione produttiva che ha comportato, tra l'altro, la riduzione del numero di centrali gestite direttamente, ha chiuso con un livello di produzione visibilmente inferiore all'anno precedente (-15,6%)
- Stati Uniti: le spedizioni sono state condizionate dal clima particolarmente avverso: freddo intenso nel primo trimestre e livelli di piovosità mai raggiunti prima nel terzo trimestre, settembre in particolare; l'esercizio ha chiuso con volumi di vendita di cemento inferiori (-1,1%) e con un marginale recupero nel settore del calcestruzzo preconfezionato (+0,3%)

## Sintesi dell'esercizio (3)

### ▪ Volumi (segue)

- Europa Centrale: le nostre consegne, dopo un avvio d'anno condizionato dal meteo sfavorevole, grazie alla buona domanda per i prodotti “oil well” ed ai volumi aggiuntivi conseguenti all'acquisizione Seibel & Söhne (consolidamento integrale da maggio), hanno chiuso in crescita (cemento +5,4%)
- Europa Orientale: i progressi ottenuti in Repubblica Ceca, Polonia e Russia hanno più che bilanciato il calo piuttosto evidente in Ucraina (cemento +2,2%)

### ▪ Prezzi

- Variazioni favorevoli, in valuta locale, in tutti i paesi di presenza

### ▪ Cambi

- Effetto traduzione sfavorevole sul fatturato (€m 74) e sul margine operativo lordo (€m 21), dovuto alla debolezza del dollaro, rublo e hryvnia

## Sintesi dell'esercizio (4)

### ▪ Costi

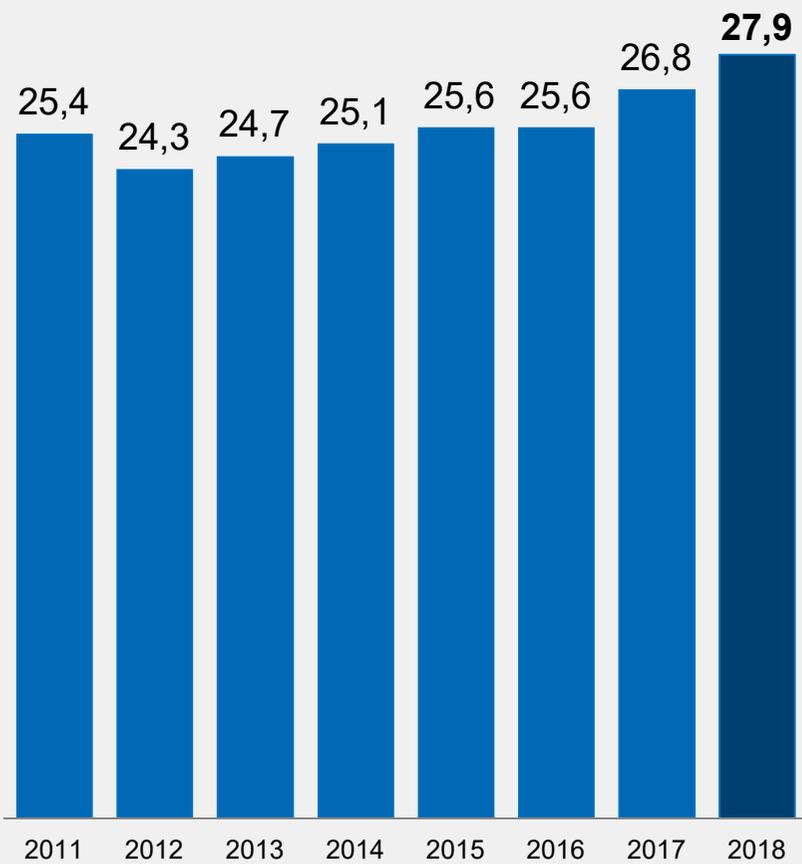
- Andamento sfavorevole dei fattori energetici

### ▪ Risultati e Posizione Finanziaria

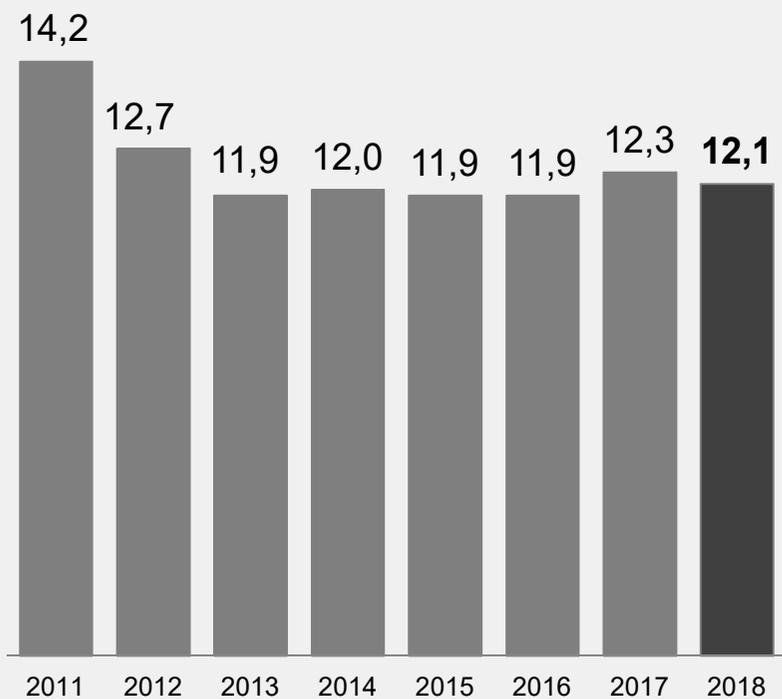
- Fatturato in crescita (+3,2% a cambi e perimetro costante) e lieve calo della redditività caratteristica (dal 20,5% al 19,8%)
- Indebitamento netto €m 891 (€m 862 a fine 2017), dopo investimenti industriali per €m 444, di cui €m 45 per l'acquisizione di Seibel & Söhne in Germania e €m 161 per l'acquisto del 50% di BCPAR in Brasile.  
Completato il programma di acquisto azioni proprie intrapreso da fine settembre, che ha interessato il 4,23% del capitale sociale ordinario per un esborso di €m 119

# Volumi

## Cemento (m ton)

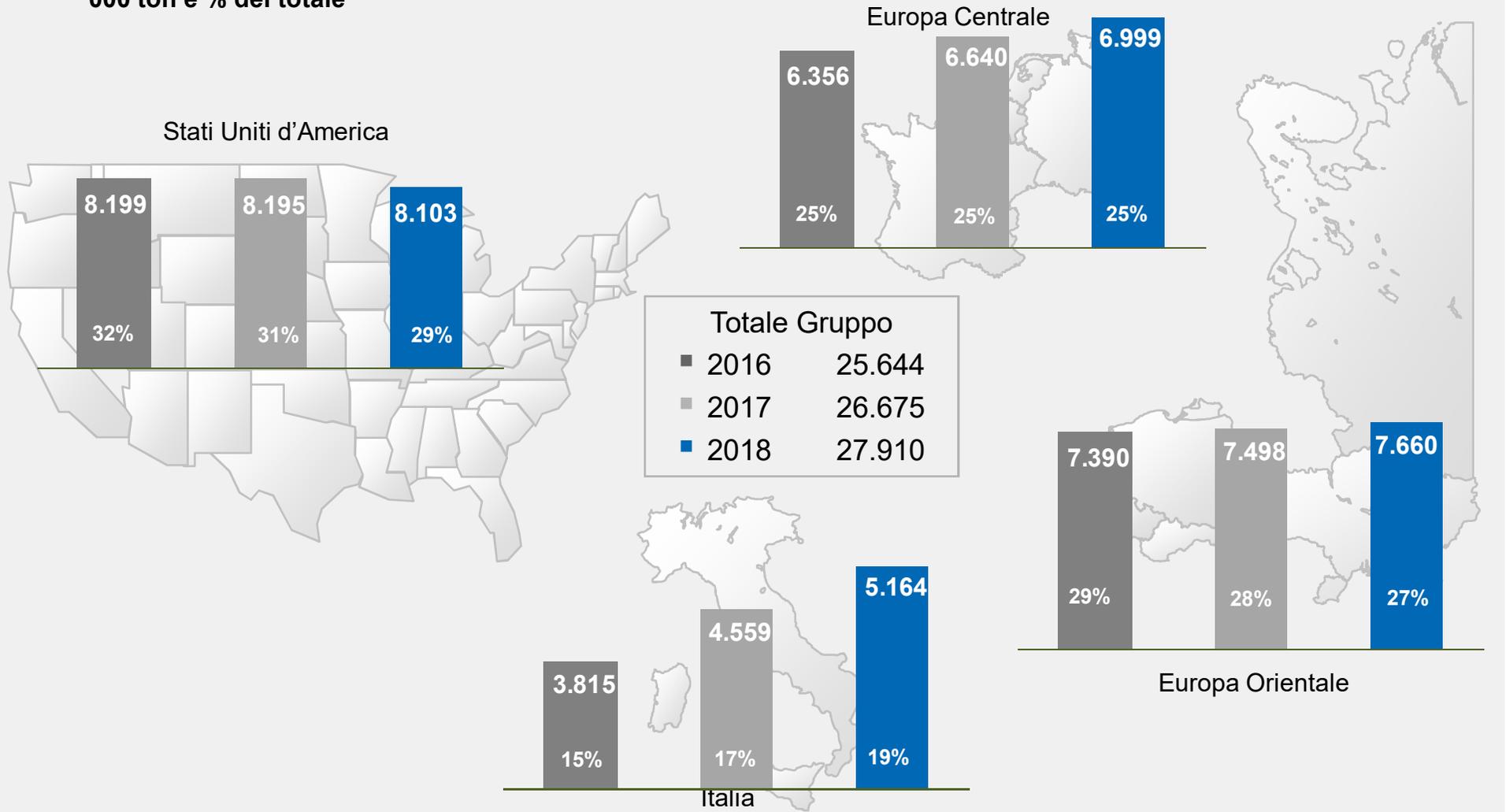


## Calcestruzzo preconfezionato (m m3)



# Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale



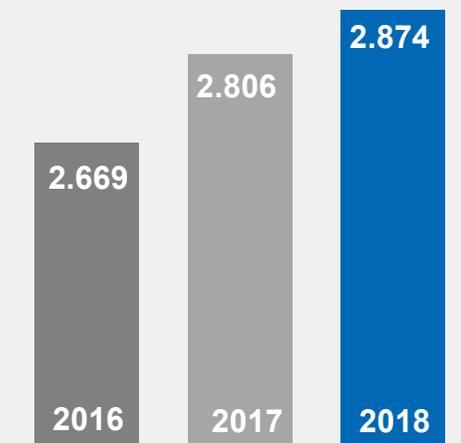
## Fatturato per mercato

	2018	2017	Δ	Δ	Cambio	Area	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
 Italia	459,8	427,8	32,0	+7,5	-	36,0	-0,9
 Stati Uniti d'America	1.069,6	1.110,6	(40,9)	-3,7	(48,6)	-	+0,7
 Germania	632,5	588,0	44,5	+7,6	-	16,9	+4,7
 Lux/Paesi Bassi	197,1	186,8	10,3	+5,5	-	-	+5,5
 Rep. Ceca/Slovacchia	164,5	147,9	16,6	+11,2	3,3	-	+9,0
 Polonia	111,4	97,0	14,4	+14,8	(0,1)	-	+15,0
 Ucraina	88,3	94,5	(6,2)	-6,6	(6,1)	-	-0,1
 Russia	185,5	184,3	1,2	+0,6	(22,8)	-	+13,0
<i>Elisioni</i>	(35,3)	(30,7)	(4,6)				
<b>Totale</b>	<b>2.873,5</b>	<b>2.806,2</b>	<b>67,2</b>	<b>+2,4</b>	<b>(74,3)</b>	<b>52,9</b>	<b>+3,2</b>
 Messico (100%)	624,7	686,1	(61,4)	-9,0	(40,3)	-	-3,1

# Principali dati economici

EURm

## Fatturato

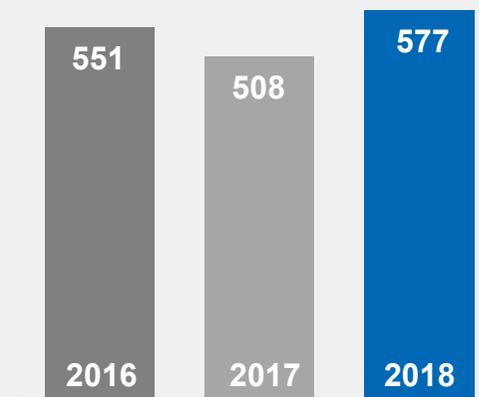


	16/15	17/16	18/17
	%	%	%

<b>Δ anno su anno</b>	<b>+0,3</b>	<b>+5,1</b>	<b>+2,4</b>
Δ operativo	+1,7	+3,7	+3,2
Δ cambio	-1,0	-0,2	-2,7
Δ area	-0,4	+1,6	+1,9

EURm

## Margine Operativo Lordo

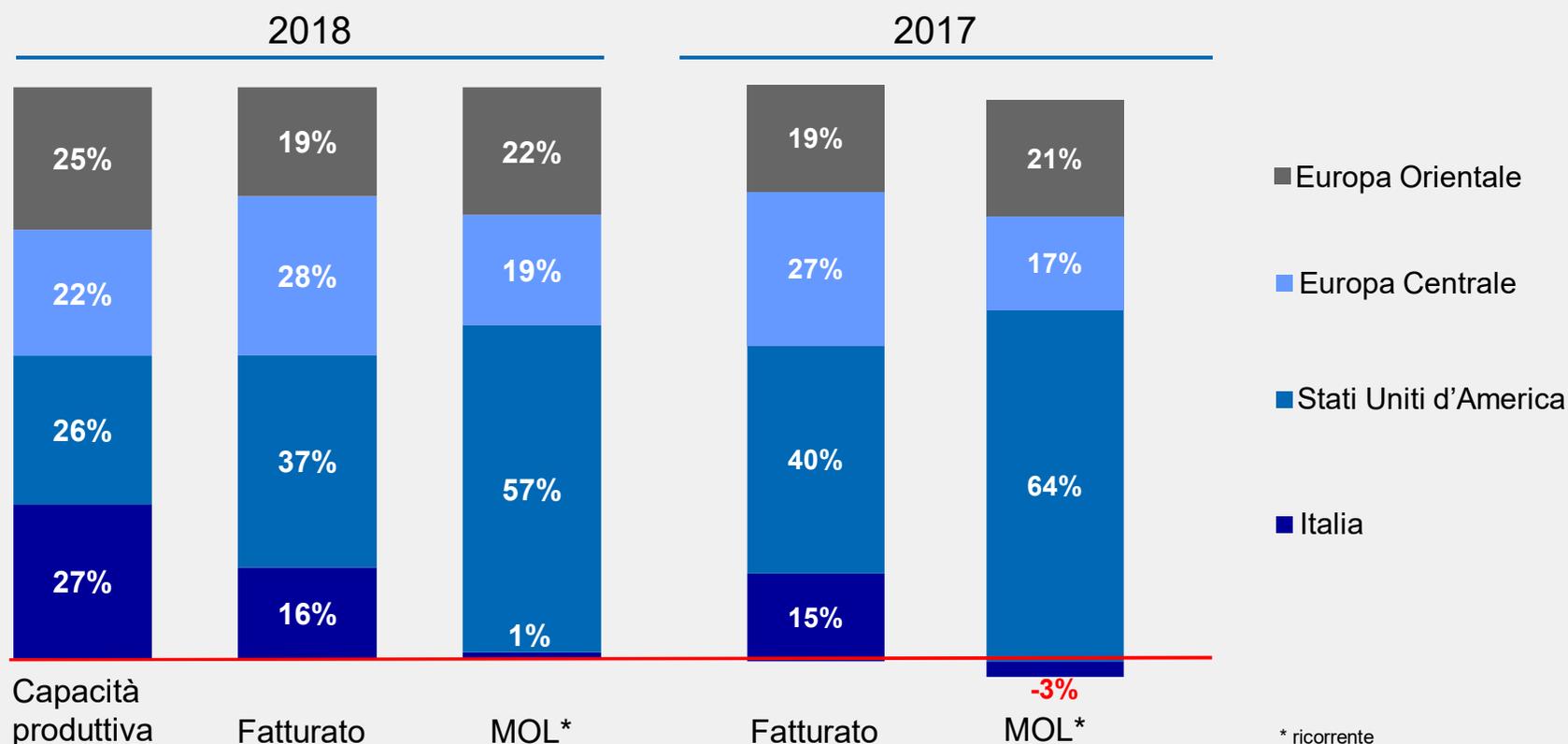


	16/15	17/16	18/17
	%	%	%

<b>Δ anno su anno</b>	<b>+16,4</b>	<b>-7,7</b>	<b>+13,6</b>
Δ operativo	+17,6	-8,2	+18,0
Δ cambio	-1,2	-0,3	-4,2
Δ area	0,0	+0,8	-0,2

## Fatturato e MOL per area geografica

- Italia finalmente in equilibrio, grazie soprattutto al contributo di Cementizillo
- Il peso degli Stati Uniti si ridimensiona di alcuni punti
- Trend favorevole in Europa Centrale ed Orientale



## Conto Economico Consolidato

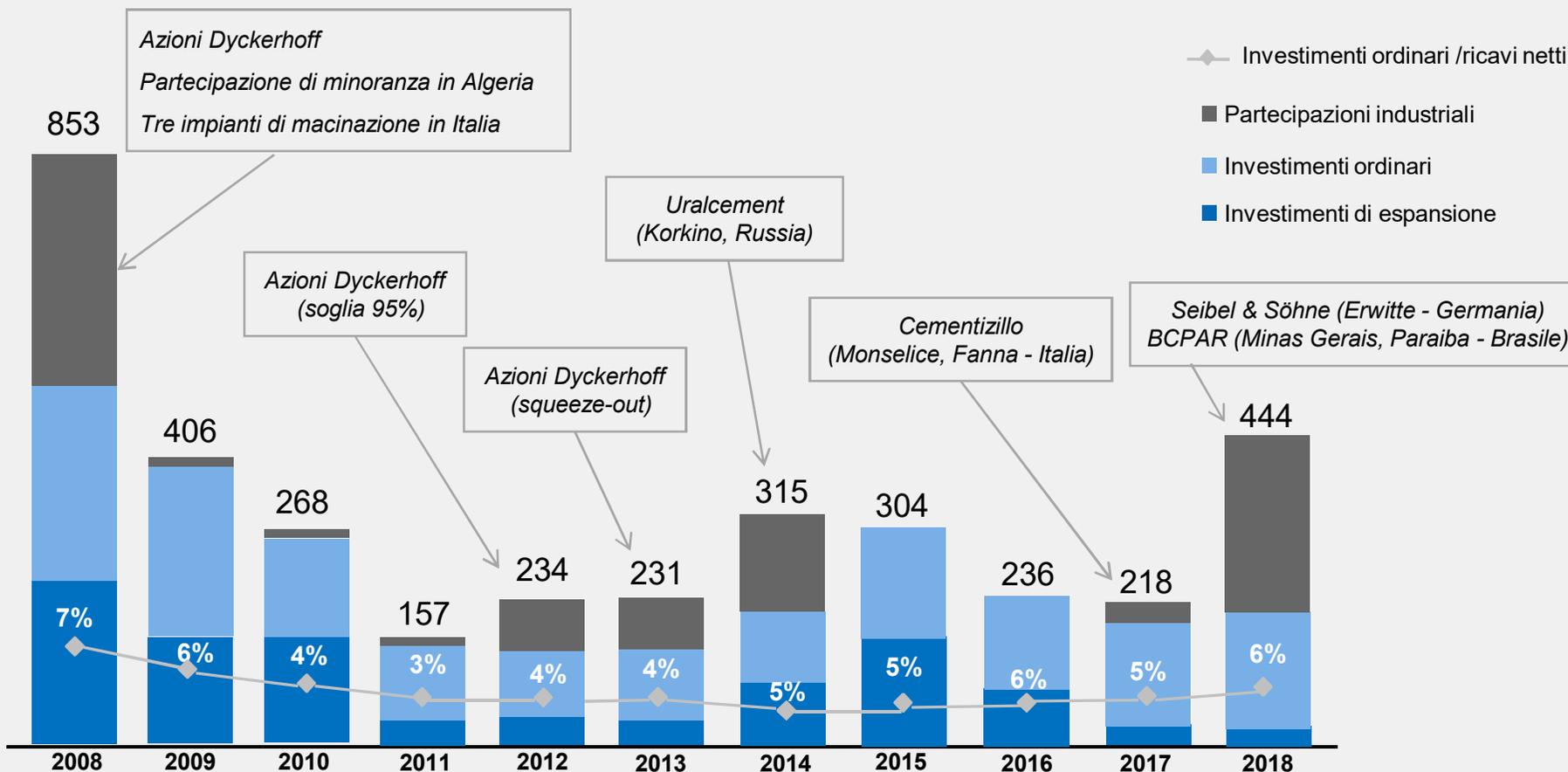
EURm	2018	2017	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>2.873,5</b>	<b>2.806,2</b>	<b>67,2</b>	<b>+2,4</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>577,2</b>	<b>508,2</b>	<b>69,0</b>	<b>+13,6</b>
<i>di cui, non ricorrente</i>	(8,7)	68,2		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	19,8%	20,5%		
Ammortamenti e svalutazioni	(225,4)	(222,1)	(3,2)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>351,8</b>	<b>286,0</b>	<b>65,8</b>	<b>+23,0</b>
<i>in % dei ricavi</i>	12,2%	10,2%		
Risultato partecipazioni	88,7	97,7	(9,0)	
Oneri finanziari netti	24,7	(35,0)	59,8	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>465,3</b>	<b>348,7</b>	<b>116,6</b>	<b>+33,4</b>
Imposte sul reddito	(82,5)	45,9	128,4	
<b>Utile netto</b>	<b>382,8</b>	<b>394,6</b>	<b>(11,8)</b>	<b>-3,0</b>
Quote Terzi	(0,6)	(3,0)		
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>382,1</b>	<b>391,6</b>	<b>(9,5)</b>	<b>-2,4</b>
<b>Utile per azione ordinaria (€)</b>	<b>186,0</b>	<b>190,0</b>		

## Rendiconto Finanziario Consolidato

EURm	2018	2017
<b>Cassa generata dalle operazioni</b>	<b>453,4</b>	<b>506,6</b>
<i>in % dei ricavi</i>	15,8%	18,1%
Interessi passivi pagati	(45,4)	(43,9)
Imposte sul reddito pagate	(76,4)	(91,9)
<b>Flusso monetario dalle attività operative</b>	<b>331,6</b>	<b>370,8</b>
<i>in % dei ricavi</i>	11,5%	13,2%
Investimenti industriali	(215,3)	(183,7)
Investimenti in partecipazioni	(228,5)	(33,9)
Acquisto azioni proprie	(118,7)	
Dividendi pagati	(28,6)	(22,0)
Dividendi da società collegate	80,9	85,3
Cessione di attività fisse e partecipazioni	45,2	12,5
Differenze cambio e valutazione derivati	90,1	(40,2)
Ratei passivi	3,5	(1,4)
Interessi attivi incassati	14,4	9,7
Passività potenziali		(61,5)
Variazione area di consolidamento e altro	(2,6)	(56,4)
<b>Variazione posizione finanziaria</b>	<b>(28,0)</b>	<b>79,1</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b> (fine periodo)	<b>(890,5)</b>	<b>(862,5)</b>

# Investimenti industriali

- Nel periodo 2008-2018 pari a €m 3.666, di cui €m 1.388 per progetti di espansione (\*)
- Importanza crescente dei progetti per la sostenibilità e l'adeguamento normativo



\* Comprende il 50% di Corporación Moctezuma fino al 2013

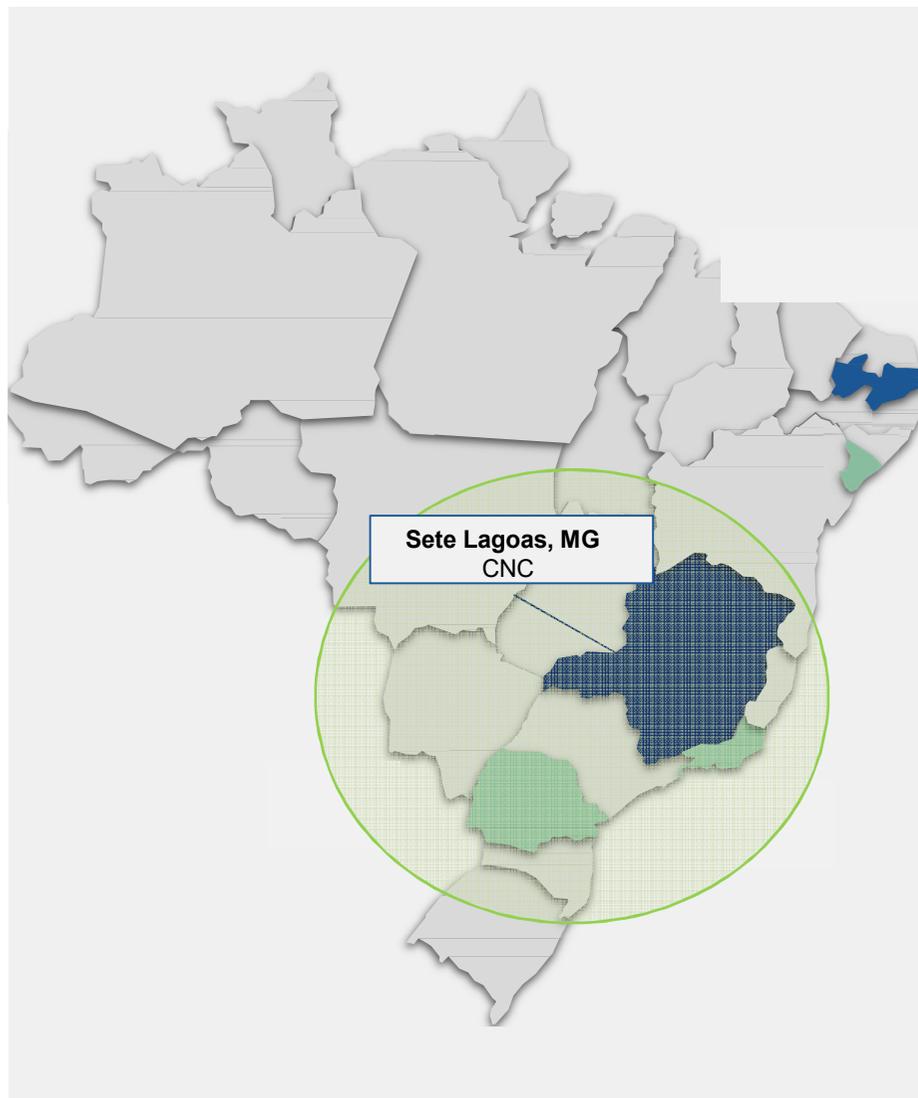
## Progetti di espansione: accordo con Grupo Ricardo Brennand (1/3)

### MOTIVAZIONI

- 1- Stabile miglioramento della situazione finanziaria
- 2- Allargamento della diversificazione geografica
- 3- Brasile: la maggiore economia dell'America del Sud
- 4- Il consumo pro-capite di cemento in Brasile è attualmente ai minimi da diversi anni
- 5- In Brasile, l'attuale ciclo negativo dell'economia, e dell'industria del cemento in particolare, dovrebbe invertirsi a partire dal 2019

- Investimento di €m 161 per l'acquisto del 50% di BCPAR, che opera in Brasile attraverso il marchio Cimento Nacional
- Accordo per la gestione paritaria della società
- Put option (da gennaio 2023) e Call option (da gennaio 2025) sul rimanente 50%

## Progetti di espansione: accordo con Grupo Ricardo Brennand (2/3)

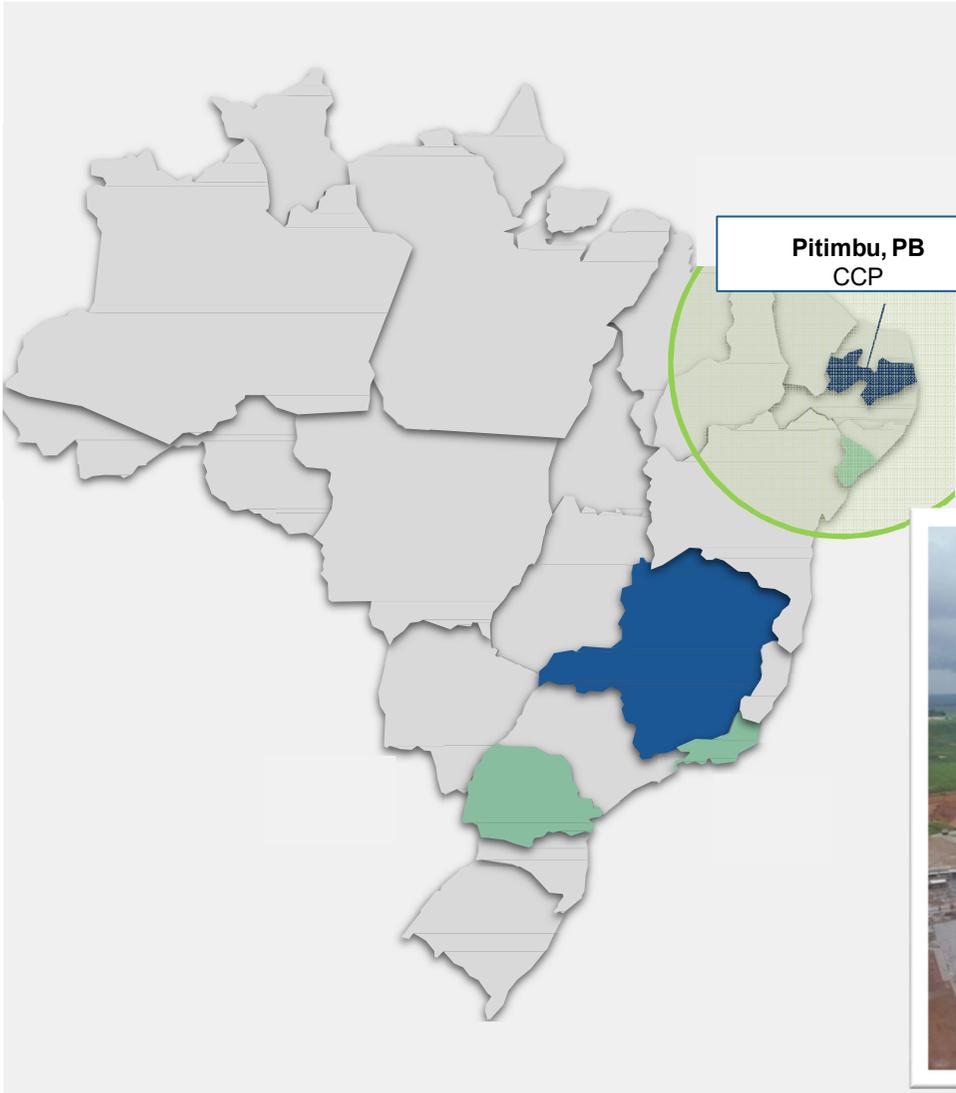


### Minas Gerais Cement Plant (CNC):

- **Cementeria a ciclo completo**
- **Inizio attività:** Maggio 2011
- **Capacità produttiva annua** : 2,4 milioni di tonnellate di cemento e 1,2 milioni di tonnellate di clinker



# Progetti di espansione: accordo con Grupo Ricardo Brennand (3/3)



**Pitimbu, PB  
CCP**

**Paraíba Cement Plant (CCP):**

- **Cementeria a ciclo completo**
- **Inizio attività:** Agosto 2015
- **Capacità produttiva annua:** 1,7 milioni di tonnellate di cemento e 1,4 milioni di tonnellate di clinker



## Evoluzione prevedibile 2019

	Δ Volumi	Δ Prezzi
 Italia	=	+
 Stati Uniti d'America	+	+
 Germania	+	+
 Lussemburgo	=	+
 Repubblica Ceca	=	+
 Polonia	=	+
 Ucraina	+	+
 Russia	+	+
 Messico	-	=
 Brasile	+	=

Prezzi in valuta locale

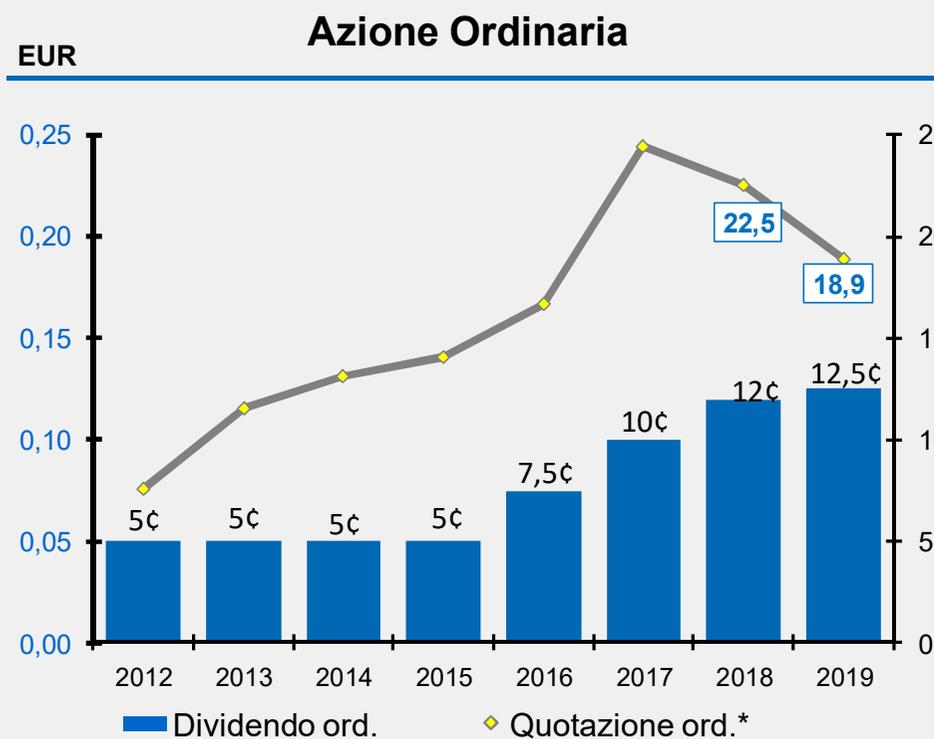
## Conto Economico Buzzi Unicem SpA

	2018	2017*	Δ	Δ
EURm			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>321,1</b>	<b>308,5</b>	<b>12,6</b>	<b>+4,1</b>
Margine Operativo Lordo	24,6	(62,0)		
<i>in % dei ricavi</i>	7,7	(20,1)		
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(16,2)</b>	<b>(97,5)</b>	<b>81,3</b>	
<i>in % dei ricavi</i>	(5,0)	(31,6)		
Proventi (oneri) finanziari netti	112,7	114,5	(1,9)	
di cui, dividendi	163,2	197,2	(34,0)	-17,2
<b>Utile (perdita) ante imposte</b>	<b>96,6</b>	<b>17,0</b>	<b>79,6</b>	
Imposte sul reddito	1,3	(4,4)	5,7	
<b>Utile netto (perdita)</b>	<b>97,9</b>	<b>12,6</b>	<b>85,3</b>	
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.474,6</b>	<b>1.525,9</b>	<b>(51,3)</b>	<b>-3,4</b>

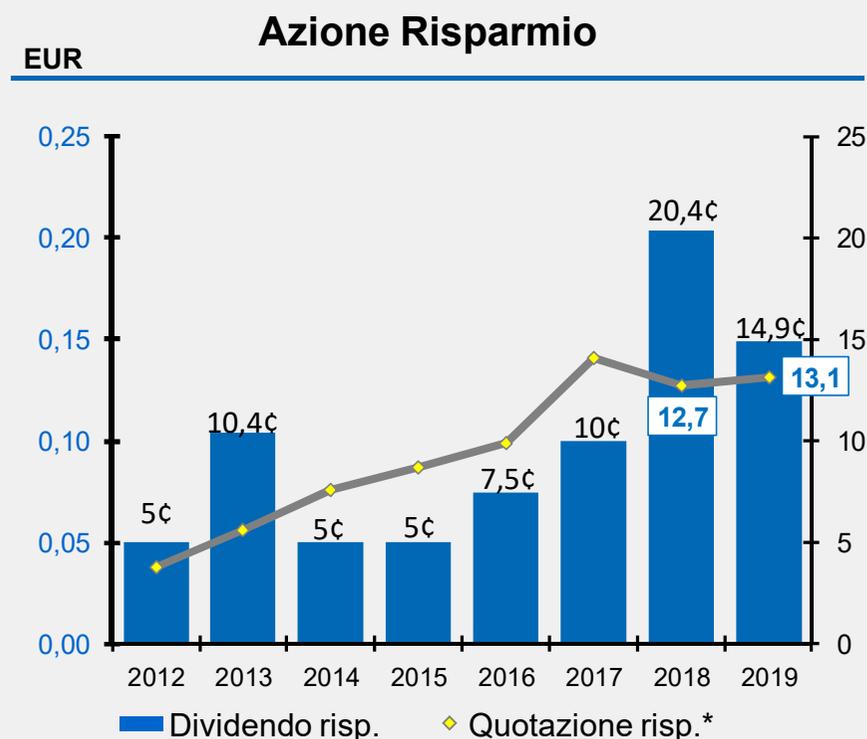
\* 2017 pro-forma

# Dividendo e quotazione azioni

- Dividendo di 12,5 ¢ alle azioni ordinarie e 14,9 ¢ d alle azioni di risparmio
- CAGR (12/2012 - 5/2019): azioni ordinarie +10% / azioni risparmio +17%



\*Quotazioni dei titoli nei giorni precedenti l'assemblea degli azionisti



CAGR: tasso di crescita composto annualizzato

# Bilancio di sostenibilità 2018



Il Bilancio di sostenibilità 2018, giunto al 18° anno di pubblicazione, è redatto in conformità ai nuovi standard Global Reporting Initiative (GRI G4, approccio 'core') e include i requisiti del Decreto Legislativo 254/2016 sulle informazioni non finanziarie.

- Performance economiche: creare valore nel lungo periodo è l'obiettivo strategico alla base delle attività quotidiane di Buzzi Unicem
- Performance ambientali: convinto, determinato e durevole l'impegno di Buzzi Unicem nella limitazione degli impatti ambientali
- Performance sociali: l'uomo, le comunità locali e l'impatto sociale al centro dell'attenzione di Buzzi Unicem



# Bilancio di sostenibilità 2018



Nell'edizione di quest'anno confermiamo le nostre politiche importanti per noi e i nostri stakeholder:

- Cambiamenti Climatici
- Stakeholder Engagement
- Sicurezza

Per ciascuno di essi abbiamo stabilito chiare linee di indirizzo (policies) e obiettivi da raggiungere a medio termine.



# Target

## Cambiamenti climatici

Sebbene i fattori in gioco siano tanti, non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem, entro il 2022 riteniamo di poter conseguire una riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> del 5% rispetto ai livelli del 2017, a pari assetto produttivo

## Stakeholder Engagement

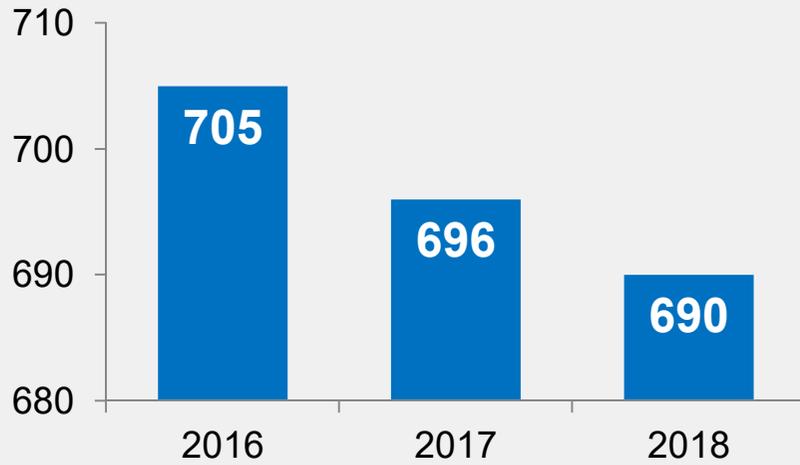
Implementazione approccio strategico allo stakeholder engagement e realizzazione di eventi ricorrenti (es. Family & Friends)

## Sicurezza

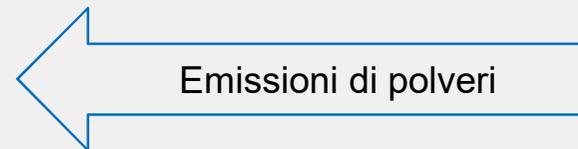
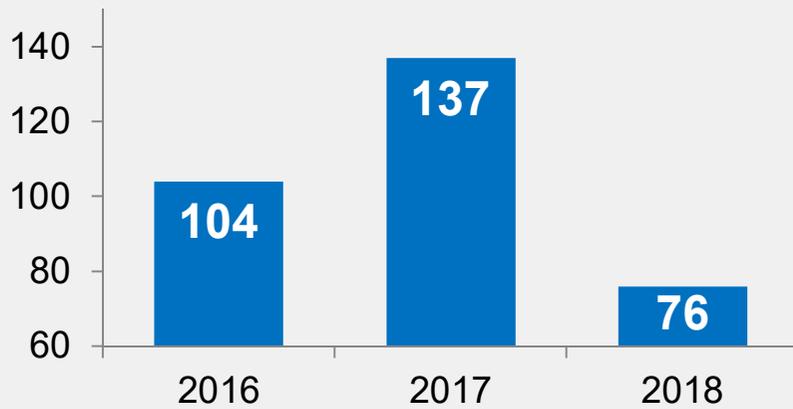
Il target prevede il conseguimento di condizioni di lavoro che non comportino il verificarsi di alcun infortunio e/o l'insorgenza di malattie professionali

# Sostenibilità: Report 2018 - indicatori principali (1)

Gas serra - kg CO<sub>2</sub>/t di materiale cementizio

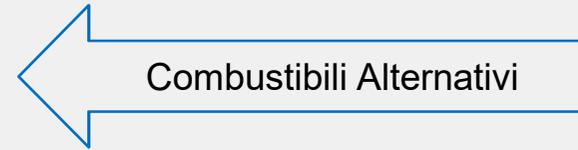
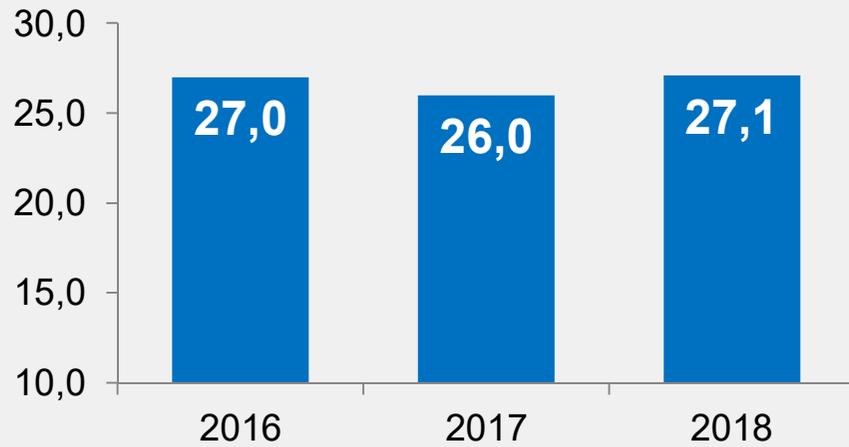


Polveri – g/t di clinker

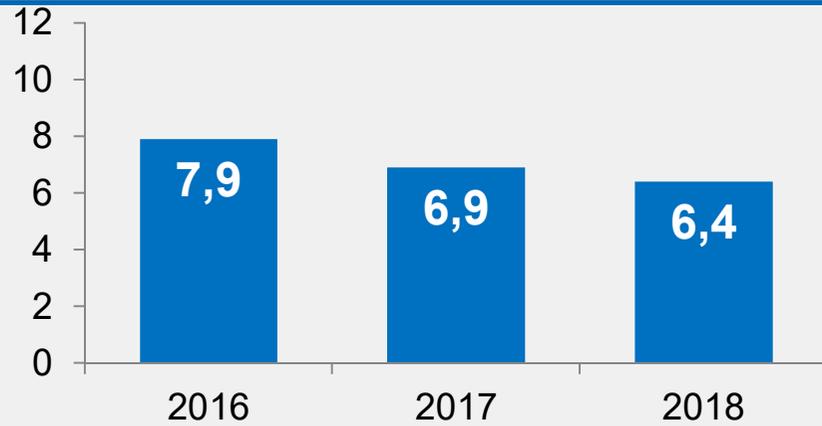


# Sostenibilità: Report 2018 - indicatori principali (2)

Sostituzione calorica - in %



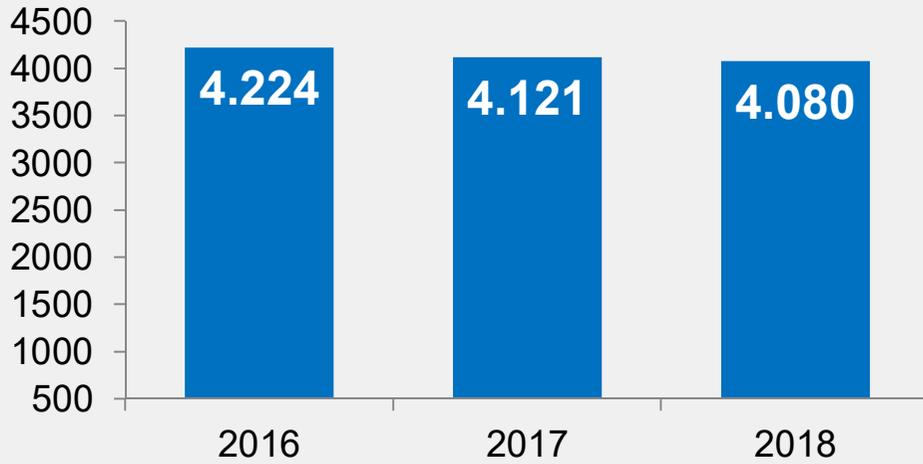
Indice di frequenza infortuni – N° x1M / ore lavorate \*



\* dipendenti + contractors/ settore cemento, calcestruzzo e aggregati

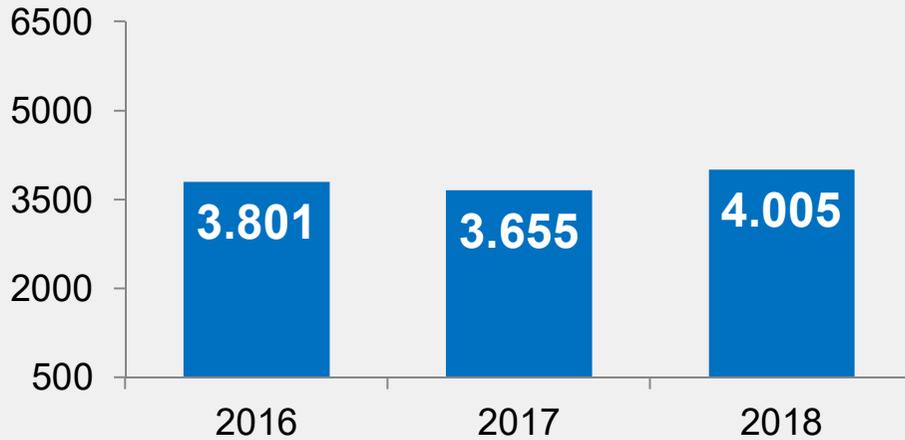
# Sostenibilità: Report 2018 - indicatori principali (3)

Consumo specifico linea di cottura - Gj/t clinker



← Efficienza Energetica

Produzione di rifiuti - g/t di materiale cementizio



← Produzione rifiuti

