



**Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**  
**del 13 maggio 2026**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea**  
**Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98**

**Buzzi SpA**

Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6  
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato  
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

## DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

 Mbmarcobava

Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

13.05.2026

ASSEMBLEA BUZZI

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1)** per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI**

**AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto

dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of**

## **Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha**

**consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 9 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento**

**della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.**

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 4, comma 11 del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 27 febbraio 2026, n. 26, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 30 settembre 2026, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. Sotto il profilo di tutti i suoi contenuti la richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

## Certificazione Unicredito n:

1) Cosa sono i KEV nel cemento ?

Non ci risulta la presenza nel settore del cemento della sigla indicata nella domanda. In assenza di maggiori specificazioni, riteniamo di non poter rispondere alla domanda

2) NEL Progetto itaca di [WASP 3D Costruire](#), le pareti sono stampate utilizzando un **miscela a base di calce senza alcun calcestruzzo**, selezionato per **iminori emissioni di carbonio** rispetto al cemento tradizionale, pur rispettando il **standard ad alte prestazioni** richiesto per una costruzione sicura e durevole. Il mix a base di calce è stato selezionato anche per la sua elevata traspirabilità, che consente alle pareti di **meglio autoregolamentarsi** la loro temperatura ed evitano la formazione di muffe sulle loro superfici. All'interno del muro si tampona una serie di **colonne rinforzo** verrà inserito per migliorare l'integrità strutturale, garantire il rispetto delle normative antisismiche e sostenere il carico del tetto verde da installare sopra. Per migliorare la regolazione termica e l'efficienza energetica, le pareti sono state progettate con uno spessore significativo compreso tra 60 e 70 cm e i loro tamponamenti saranno confezionati con lolla di riso proveniente da **rifiuti prodotti dalla filiera agroalimentare** e **polvere di lime naturale**. Questo approccio consente la creazione di isolamento interno anziché esterno, risultando in un **casa energetica passiva**. Combinando i materiali da costruzione selezionati con materiali isolanti naturali derivati da sottoprodotti industriali, l'impatto ambientale delle pareti si riduce drasticamente, fino a **raggiungere un bilancio negativo delle emissioni di CO<sub>2</sub>**. Nelle regioni in cui le normative lo consentono, il **stesso modulo architettonico di Itaca può anche essere costruito utilizzando la terra come materiale da costruzione**, contribuendo ulteriormente alla riduzione dell'impatto ambientale complessivo dell'edificio. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi?

Le strategie di Buzzi prevedono di ridurre l'impronta carbonica e migliorare la sostenibilità dei nostri prodotti utilizzando le leve ad oggi più efficaci, cioè aumentando l'utilizzo di combustibili alternativi nel processo di produzione clinker, riducendo il fattore clinker/cemento grazie all'impiego di SCM, e migliorando, insieme ai responsabili della progettazione, l'efficienza ed il consumo di risorse nelle opere e manufatti. La tecnologia Wasp e in generale la stampa 3D permette di ottenere degli interessanti effetti

architettonici ed estetici ma dal punto di vista strutturale e anche dei costi non riteniamo sia competitiva rispetto all'impiego della prefabbricazione.

3) Può una parete di cemento pulire l'aria più di un albero? Sembra impossibile, eppure è ciò che promette una delle innovazioni più sorprendenti dell'architettura urbana: il **cemento fotocatalitico**, un materiale capace di **assorbire sostanze inquinanti presenti nell'aria e neutralizzarle**. Nel 2025 questa tecnologia, già testata in diverse città europee, sta vivendo una nuova espansione grazie a progetti in corso a Milano, Parigi e Tokyo, dove viene utilizzata per rivestire facciate di edifici, marciapiedi e persino tunnel autostradali. **Come funziona: il cemento che "respira"** Il segreto sta nell'aggiunta di un composto chiamato **biossido di titanio (TiO<sub>2</sub>)**. Quando esposto alla luce del sole o a raggi UV artificiali, questo minerale attiva una reazione chimica chiamata **fotocatalisi**, che trasforma gli agenti inquinanti – come gli ossidi di azoto (NO<sub>x</sub>), tra i più dannosi per la salute – in composti innocui, solubili in acqua e facilmente lavabili dalla pioggia. In pratica, ogni metro quadrato di cemento trattato può **ridurre significativamente lo smog locale**, contribuendo a migliorare la qualità dell'aria. **Dai marciapiedi ai grattacieli: dove si usa** Già nel 2015, la **chiesa Dives in Misericordia** a Roma (progetto di Richard Meier) fu uno dei primi esempi di utilizzo di questo cemento speciale. Oggi, nel 2025, molte città stanno adottando questa tecnologia su scala più ampia:

- **Milano** sta sperimentando marciapiedi fotocatalitici in aree ad alta densità di traffico come Corso Buenos Aires;
- **Lione** ha rivestito i muri di alcuni sottopassaggi per ridurre l'inquinamento da gas di scarico;
- **Tokyo** ha inserito il materiale nella pavimentazione delle nuove stazioni ferroviarie automatizzate. **Benefici concreti e misurabili** Uno studio condotto nel 2024 dall'**Università di Eindhoven**, in collaborazione con il governo olandese, ha dimostrato che le strade rivestite con cemento fotocatalitico **hanno ridotto del 45% la concentrazione di NO<sub>x</sub> nell'aria locale**. Anche l'**OMS** (Organizzazione Mondiale della Sanità) ha inserito questa tecnologia tra le "soluzioni urbane emergenti" da considerare nella pianificazione delle smart cities del futuro. **Limiti e prospettive** Naturalmente, non si tratta di una panacea. Il cemento fotocatalitico **non sostituisce il bisogno di ridurre le emissioni alla fonte**, ma può diventare un prezioso alleato in aree urbane densamente popolate, dove ogni metro quadro può fare la differenza. Il costo è ancora superiore al cemento tradizionale (circa +30%), ma con l'aumento della

produzione e l'attenzione alle città sostenibili, i prezzi stanno calando. Buzzi che % sul fatturato ne produce ?

Buzzi non produce cementi fotocatalitici. L'invenzione da parte di Italcementi risale a circa 30 anni fa, negli anni successivi anche Buzzi ha sviluppato know-how e brevetti su questo tema, oggi non più rinnovati. Al di là dell'entusiasmo iniziale, questa tecnologia non si è mai affermata commercialmente. Il biossido di titanio è un componente piuttosto costoso ed agisce solo se esposto sulla superficie del manufatto: pertanto, disperderlo nel cemento e quindi distribuirlo all'interno del manufatto in calcestruzzo, non ha alcun senso tecnico-economico. La tecnologia funziona certamente bene in laboratorio ma i risultati sul campo e nel tempo hanno dato spesso risultati inferiori alle attese. Non è comunque una tecnologia di interesse per un produttore di cemento ma piuttosto di vernici e rivestimenti superficiali.

4) In Giappone c'è una casa che sembra arrivare dal futuro, ma che in realtà affonda le sue radici nella terra – letteralmente. È la **prima abitazione stampata in 3D** quasi interamente con suolo locale, senza una goccia di cemento. A Yamaga, nella prefettura di Kumamoto, **Lib Work Ltd.** ha completato il primo modello di questa abitazione rivoluzionaria il 22 luglio 2025. Il lavoro è stato sviluppato insieme a ingegneri robotici e a un'azienda italiana specializzata in stampanti 3D. L'intero processo è stato gestito con il supporto dell'**intelligenza artificiale**, dalla progettazione alla realizzazione, in quello che l'azienda definisce "un territorio mai esplorato prima, senza punti di riferimento nella tradizione edilizia". Perché costruire in terra è più sostenibile e può durare di più. Negli ultimi decenni, il settore delle costruzioni ha innovato poco nei materiali e nei metodi, a differenza di settori come quello automobilistico, che hanno puntato sulla tecnologia. Con questa nuova casa, Lib Work ha scelto di investire su **riciclo, sostenibilità e riduzione delle emissioni di CO2**, combinando la stampa 3D con **materiali naturali rinforzati** per garantire resistenza e qualità estetica. Il modello appena presentato, il **Lib Earth House Model B**, è realizzato senza cemento, materiale ad alto impatto ambientale e responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali. Le pareti sono composte solo da elementi naturali, con la terra come ingrediente principale. Rispetto al precedente **Model A**, che conteneva una piccola parte di cemento, la resistenza è aumentata di circa **cinque volte**, mentre le emissioni legate alla produzione sono state fortemente ridotte. Le innovazioni introdotte sono **in attesa di brevetto**, ma l'azienda ha già aperto i **pre-ordini** per chi fosse interessato. Case intelligenti, autonome e con pareti "che si prendono cura di sé"

Oltre alla scelta dei materiali, la casa integra tecnologie che ne aumentano la funzionalità. Le pareti sono dotate di **sensori** che rilevano in tempo reale temperatura e umidità, prevenendo la formazione di condensa e mantenendo un comfort ottimale nel tempo. Attraverso **smartphone** o monitor dedicato, si possono controllare a distanza climatizzazione, illuminazione e impianti del bagno. L'abitazione è inoltre **energeticamente indipendente**, grazie a un impianto solare collegato a una batteria **Tesla Powerwall** per immagazzinare l'energia prodotta. Il progetto include anche un **cortile interno** studiato per sfruttare al meglio la luce naturale e favorire la ventilazione, riducendo così il consumo di energia per illuminazione e raffrescamento. Architettura riciclabile e design ispirato al kintsugi Secondo i partner del progetto, tra cui **Ove Arup and Partners**, l'uso di **terra locale** e di componenti **facilmente smontabili e riciclabili** permette di ridurre al minimo i rifiuti generati alla fine del ciclo di vita dell'edificio. Il produttore della stampante 3D, **Wasp**, ha definito la casa come un perfetto equilibrio tra **minimalismo** e **ispirazione organica**, con un'estetica che richiama il **kintsugi**, la filosofia giapponese che valorizza la bellezza delle imperfezioni e dei materiali naturali. Infine, il partner tecnologico **Maket Technologies** sottolinea che l'obiettivo non è produrre più case identiche più velocemente, ma progettare abitazioni **personalizzate, ottimizzate e accessibili a tutti**. Lib Work punta a realizzare **10.000 unità entro il 2040**, anche se al momento non sono stati comunicati i costi. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Innanzitutto, il cemento, ma sarebbe meglio dire il calcestruzzo che è la sua applicazione, non è un "materiale ad alto impatto ambientale", se lo si confronta con altri materiali da costruzione, né è "responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali"... al contrario, non solo non ne produce, ma è uno dei pochi processi che utilizza in sicurezza un gran numero di rifiuti industriali, valorizzandone sia il contenuto di materia che di energia.

Il calcestruzzo è un materiale da costruzione ad alta resistenza, economico, durevole, versatile per realizzare strutture complesse, resistente al fuoco, isolante termico e acustico, salubre e sicuro, oltre a poter essere completamente riciclato.

Le funzionalità delle abitazioni Lib Work Ltd possono certo essere realizzate anche in calcestruzzo. Come già detto, non riteniamo che la stampa 3D sia il sistema migliore per farlo: la costruzione in stampa 3D avviene per strati sovrapposti e genera una struttura anisotropa, inoltre con il rischio, se non meglio la certezza, di creare giunti freddi tra gli strati. Per ottenere la reologia necessaria alla estrusione, le malte sono

molto ricche di fini, additivi, ecc. ed il ritiro plastico molto più elevato rispetto a calcestruzzi "tradizionali", portando così a fenomeni di fessurazione importanti. Nel complesso il sistema di costruzione 3D è più lento e costoso di una prefabbricazione moderna, quindi sostanzialmente adatto a progetti di nicchia ma non di massa.

- 5) I ricercatori della USC hanno sviluppato un'AI chiamata **Allegro-FM** che può simulare miliardi di atomi e ha scoperto come *trasformare il calcestruzzo da fonte di emissioni a catturatore di CO2*, rendendo il materiale carbon-neutrale. La tecnologia permette di **incorporare CO2 nel calcestruzzo**, creando uno "strato carbonato" che non solo elimina le emissioni ma rende anche il materiale più resistente, come dimostrato dal calcestruzzo romano durato oltre 2000 anni. Il modello AI è **mille volte più efficiente dei metodi tradizionali** e può testare virtualmente diverse chimiche del calcestruzzo, accelerando lo sviluppo di materiali innovativi per un'industria che attualmente produce l'8% delle emissioni globali di CO2. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Gli sviluppi AI sono certamente interessanti e seguiamo con attenzione ogni potenziale applicazione innovativa nel nostro settore. Si vedono però spesso annunci di stampa "roboanti" ma senza un back-ground scientifico.

Si potranno sviluppare altre chimiche nel cemento, ma da tenere sempre presente la disponibilità e distribuzione degli elementi sulla crosta terrestre oltre ad una serie di fattori che hanno reso il sistema cemento-calcestruzzo così diffuso e competitivo negli anni.

- 6) *C'E DA RINNOVARE IL CDA: Ci sono potenziali conflitti d'interesse ?*

No

- 7) *Quanto viene pagato il rappresentante designato ?*

Il costo del Rappresentante Designato esclusivo per l'assemblea è pari a 10.000 euro.

- 8) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

La Società non ha predisposto un piano industriale per l'ipotesi di Terza Guerra Mondiale. La società monitora lo scenario geopolitico e i rischi collegati.

- 9) *Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?*

La Società ha istituito dal 2003 la Fondazione Buzzi Unicem Onlus con lo scopo di promuovere e sostenere interventi rivolti al miglioramento della diagnosi e della cura del Mesotelioma Maligno. Non sono allo stato in programma istituzioni di altre fondazioni.

- 10) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbying.

11) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società.

12) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

No

13) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No

14) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?*

La spesa complessiva nel 2025 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT: i fornitori sono operatori di primaria importanza sul mercato.

15) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

16) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anticorruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. Oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management), dal 2025 il gruppo ha adottato il Codice Anticorruzione, approvato dal Consiglio di Amministrazione e accessibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/codice-anticorruzione>.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, al capitolo "Condotta delle imprese" della sezione "Governance".

17) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

18) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 48 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio.

19) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 61.

20) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

21) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti.

22) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è illustrato tra i principali indici di bilancio della relazione sulla gestione, il tasso medio sul debito è indicato nella nota 36 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rinvia alla nota 19 del bilancio consolidato.

23) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 16.

24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma l'adozione di tale modalità di tenuta dell'assemblea.

25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria.

27) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati da ultimo dal Regolamento delegato (UE) 2026/83 della Commissione del 4 dicembre 2025, salvo l'esistenza di un conto corrente di una società controllata in Algeria, società in liquidazione.

*28) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo.

*29) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato*.

*30) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

No

*31) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2025, è stato di circa 198.190,33 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

*32) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 36 del bilancio consolidato.

*33) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel 2025 sono stati incassati 2,4 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 45 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato.

*34) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società.

35) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2025 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 24 migliaia di euro a favore di società sportive e manifestazioni culturali.

36) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

37) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti.

38) QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Nessuno

39) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività, tra cui la gestione del libro soci, la partecipazione alle assemblee, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2025 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro (incluso il costo del rappresentante designato come indicato alla risposta alla domanda 7).

40) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Non sono previste riduzioni di personale o ristrutturazioni.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione.

41) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA.

42) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate.

43) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

44) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

*45) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

*46) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 11.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale.

*47) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

*48) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

*49) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario*

*ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 56,6% del totale di 1.572.754 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (77,9% nel 2024). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 4,97% (5,51% nel 2024), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro al 1,92%, in dollari americani al 3,56%, in real brasiliani al 13,10% e in altre valute al 11,87 %. Tali depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità.

*50) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Nel gruppo sono in corso di realizzazione e/o realizzate numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse sono e saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili.

*51) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No

*52) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

*53) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di

genere, anticorruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, le procedure Work-Related Injuries Reporting, Safety Alert Communications, Hazardous Energy Control Lockout Tagout Tryout (LOTOTO) e il Codice Anticorruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi. Il testo completo del Codice è disponibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/code-of-conduct>.

54) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

55) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2025 è indicato alla nota 36 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è indicato alla nota 29 del bilancio consolidato.

56) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

57) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si rinvia alla nota 48 del bilancio consolidato.

58) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2025 le partecipazioni di Buzzi SpA sono rimaste invariate.

59) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Le partecipazioni in società quotate sono due e sono strategiche, una di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV, e l'altra di controllo in Gulf Cement Company PSC.

A fine 2025 la controllata Gulf Cement Company PSC detiene un investimento residuale in azioni di società quotate non strategiche, classificate tra le attività finanziarie IFRS 9 (8 migliaia di euro).

60) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

61) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

In data 26 febbraio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 13 maggio 2025. Il programma di acquisto della durata di sei mesi è attualmente in corso e alla data del 30 aprile 2026, sono state acquistate n. 2.535.777 azioni ordinarie pari all'1,316% del capitale sociale, per un importo complessivo di circa 112,3 milioni di euro.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società alla data del 30 aprile 2026 detiene n. 14.137.053 azioni proprie ordinarie, pari al 7,339% del capitale sociale.

62) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa*.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato.

63) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente.

64) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie.

65) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. I giornalisti non potranno essere presenti in Assemblea o seguire lo svolgimento della stessa da remoto.

66) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

67) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 14.450, di cui il 34,9% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

- da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.169 azionisti

- da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.569 azionisti
- da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 550 azionisti
- oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 162 azionisti.

68) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

69) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono.

70) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

71) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato o di particolari caratteristiche qualitative o prestazionali, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

72) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No

73) vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

74) vorrei conoscere *se Si e' fatto insider trading ?*

No

75) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche.

76) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie.

77) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2025 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 2,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

78) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono.

79) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 42 al bilancio civilistico e nella nota 48 al bilancio consolidato.

80) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società.

81) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Alla data di chiusura del bilancio 2025 non risultano Prestiti Obbligazionari.

82) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

83) *vorrei conoscere*

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

**84) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**

Si rinvia alle note 5 del bilancio consolidato e 19 del bilancio civilistico.

**85) RISANAMENTO AMBIENTALE**

Nel 2025 nel gruppo sono stati spesi circa 2,1 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

**86) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Nel 2025 gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati dal gruppo Buzzi sono stati pari a circa 47,6 milioni di euro, con un'incidenza di circa l'11% sugli investimenti totali effettuati.

**87) vorrei conoscere**

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico e sostenibilità), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati delle società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinati al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2025 dell'1,48%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,54.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2025 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 765 Impiegati, 515 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2025 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 129 della rendicontazione finanziaria annuale (sezione rendicontazione consolidata di sostenibilità) vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

La società non ha effettuato alcun licenziamento collettivo per riduzione del personale nel 2025.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

88) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel 2025 la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte.

89) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il gruppo ha registrato principalmente un incremento dei costi relativi alle materie prime, in larga parte in relazione alla variazione dell'area di consolidamento; si rinvia per ogni dettaglio alla nota 9 del bilancio consolidato.

90) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ce ne sono.

91) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa l'1 % in termini di MCal consumate nel 2025 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

92) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società.

93) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Nel 2025 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 19% del totale del gruppo.

94) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 48.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea.

95) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale.

96) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

97) *QUALI* auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente ha attualmente in assegnazione una Audi A3 sportback 35 1,5 TFSI 150CV S TRONIC BUSINESS (imponibile fringe benefit esercizio 2025, dal momento della assegnazione, €1.547,00) L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una

autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 218CV MSPORT DCT HYBRID (con un imponibile quale fringe benefit pari ad euro 3,388,00 per il 2025).

98) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

99) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali.

100) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2025 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro.

101) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati.

102) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2025 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo.

103) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. Relativamente al costo si rimanda alla risposta alla domanda n. 7.

104) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

105) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 1,9 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 0,7 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti).

106) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile di Buzzi Spa trasferito al consolidato per l'anno 2025 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 15,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha potuto beneficiare delle perdite pregresse attribuite al consolidato fiscale nazionale. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato col credito d'imposta.

107) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

108) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

109) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e amministrazione, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 93 unità al 31/12/2025.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge.

- 110) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto.

111) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti? I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero.

112) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF.

113) La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

Le domande dalla numero 113 alla numero 121 non sono pertinenti alle materie all'ordine del giorno. In ogni caso, la società dispone di alcune informazioni sulla struttura della propria base azionaria a seguito delle registrazioni di legge a libro soci, effettuate in particolare in occasione delle assemblee degli azionisti, del pagamento dei dividendi o di altri eventi societari specifici nonché in base alle comunicazioni inviate alla Società ai sensi dell'art. 120 del TUF. Informazioni aggregate sulla composizione azionaria per fasce di possesso e per area geografica sono riportate nella relazione finanziaria annuale mentre nella relazione annuale sul governo societario sono riportate le indicazioni sugli azionisti rilevanti.

114) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

115) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

116) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

117) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

118) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

119) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

120) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. La Società comunque non dispone, né direttamente né tramite terzi, di informazioni relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso dei singoli investitori nel capitale, trattandosi di informazioni riservate tra l'azionista e il proprio intermediario finanziario. La Società, nell'ambito delle attività di investor relations, monitora l'andamento del prezzo delle azioni su Euronext Milan.

121) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. Si precisa comunque che la Società non dispone di informazioni relative alle singole operazioni di acquisto effettuate dagli azionisti, salvo i casi in cui queste sono rese pubbliche. Eventuali ricostruzioni delle

operazioni sui titoli possono essere effettuate esclusivamente tramite gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata, nei limiti e nei casi previsti dalla normativa applicabile e dalle richieste delle Autorità competenti.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

**Marco BAVA**