

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti della "BUZZI SpA" tenutasi il giorno 13 maggio 2026.

* * * * *

Il giorno tredici maggio duemilaventisei,

in Casale Monferrato (AL), presso la sede della Società, in via Luigi Buzzi n. 6, alle ore dieci e trentacinque minuti circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della

"BUZZI SpA", con sede in Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, col capitale sociale di euro 123.636.658,80 (centoventitremilioneicentotrentaseimilaseicentocinquantotto virgola ottanta) interamente versato, iscritta nel registro delle imprese di Alessandria-Asti, numero di iscrizione e codice fiscale 00930290044, Società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso l'Euronext Milan (EXM) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A, convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
 - 3.1 determinazione del numero dei componenti;
 - 3.2 determinazione della durata in carica;
 - 3.3 determinazione del compenso;
 - 3.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal

divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate;

3.5 nomina dei componenti.

4. Nomina del Collegio Sindacale:

4.1 nomina dei componenti e del Presidente;

4.2 determinazione della retribuzione.

5. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

Parte straordinaria

1. Proposta di annullamento delle azioni proprie detenute in portafoglio e di quelle che verranno acquistate in virtù del programma di acquisto di azioni proprie deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 febbraio 2026, senza riduzione del capitale sociale, e di conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza, ai sensi dell'articolo 11 dello statuto sociale, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Veronica BUZZI, presente fisicamente, la quale comunica anzitutto e dà atto:

- che l'avviso di convocazione dell'odierna assemblea è stato pubblicato in data 1° aprile 2026 sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi ai sensi dell'articolo 8 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative e che l'ordine del giorno si articola nei punti sopra riportati;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico;
- che l'assemblea si svolge in unica convocazione.

Segnala quindi che, come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale e secondo quanto previsto dalla normativa vigente, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea sono consentiti esclusivamente per il tramite di "Computershare S.p.A.", quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), al quale dovevano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF, in deroga all'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il presidente precisa inoltre che, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli amministratori e i sindaci, il Rappre-

sentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Il presidente comunica e dà atto quindi:

- che è collegato con mezzi di telecomunicazione, come previsto nell'avviso di convocazione, il signor Stefano SEGLIE che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A." al quale hanno conferito delega n. 1.149 azionisti per n. 154.028.924 azioni pari al 79,962622% delle n. 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale costituenti l'intero capitale sociale;
- che la Società detiene attualmente n. 14.238.341 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, viene allegato al presente verbale (allegato "**C**");
- che l'assemblea è legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI, presente fisicamente, a fungere da segretario.

Segnala poi che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del GDPR

(Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex articoli 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dà quindi atto:

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti fisicamente gli amministratori:

Pietro BUZZI - amministratore delegato

Paolo BURLANDO

Luigi (Gigi) BUZZI

Luigi BUZZI

Aldo FUMAGALLI ROMARIO;

- che sono inoltre presenti fisicamente i sindaci effettivi:

Raffaella PAGANI - presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministratori:

Marcella Elvira Antonietta LOGLI

Linda Orsola GILLI

Antonella MUSY

Giovanna VITELLI;

- che è altresì presente il direttore generale Dirk BEESE;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti.

Il presidente comunica poi che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. FIMEDI - S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 106.016.513 azioni ordinarie, pari al 55,037% del capitale sociale, di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%),

- indirettamente attraverso la controllata PRESA - S.p.A. che detiene n. 86.763.950 azioni ordinarie (45,043%);

. BUZZI SpA che detiene n. 14.238.341 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari al 7,392% del capitale sociale.

Informa che UBS Group AG ha effettuato una comunicazione ai sensi dell'articolo 119 del Regolamento Consob n. 11971/99 dichiarando di detenere indirettamente una partecipazione aggregata pari al 5,125% del capitale sociale, rappresentata in particolare:

- da diritti di voto riferibili ad azioni pari all'1,476% del capitale sociale attraverso n. 6 controllate (UBS AG (1,201%), UBS Asset Management Life Limited (0,001%), UBS Asset Management (Europe) S.A. (0,196%), UBS Fund Management (Switzerland) AG (0,041%), UBS Asset Management (UK) Limited (0,021%) e UBS Securities LLC (0,016%));

- da una partecipazione potenziale pari allo 0,425% del capitale sociale attraverso n. 2 società controllate (UBS AG (0,359%) e UBS Switzerland AG (0,066%));

- da altre posizioni lunghe con regolamento fisico pari al 3,224% del capitale sociale attraverso n. 1 società controllata (UBS AG).

Ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del TUF non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla Società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Non essendovi alcuna dichiarazione, il presidente, ai sensi del regolamento assembleare, invita, altresì, ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., collegati con mezzi di telecomunicazione.

Fa presente che, vista la dinamica di svolgimento dell'odierna assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte do-

mande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente.

Al riguardo segnala che entro il termine del 4 maggio 2026 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è stata data risposta il giorno 8 maggio 2026, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione.

In ogni caso, precisa il presidente, le domande, con le relative risposte, vengono allegate al presente verbale (allegato "A").

Precisa poi che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis, comma 1, primo periodo, del TUF, né sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno ai sensi della medesima disposizione di legge.

Segnala altresì che è pervenuta dall'azionista BAVA, titolare di n. 2 azioni, una richiesta di azione di responsabilità, ai sensi dell'articolo 2393, comma 2, del codice civile, nei confronti del consiglio di amministrazione, relativa all'incostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare all'assemblea e che detta richiesta è riportata integralmente (unitamente alle ragioni della sua inammissibilità) nel documento contenente le domande pervenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte (allegato "A").

Il presidente dà atto che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Passa quindi allo svolgimento della parte ordinaria dell'assemblea, con la trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno, precisando che si procederà comunque a distinte votazioni degli stessi.

Sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative,

il presidente informa che la documentazione relativa alla Relazione finanziaria annuale 2025, comprendente anche il bilancio d'esercizio oggi in discussione, è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Informa altresì che le relazioni illustrative degli amministratori relative ai primi due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione, sono state anch'esse pubblicate, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale.

Propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e di dare lettura unicamente delle proposte di deliberazione sull'approvazione del bilancio e sulla destinazione del risultato di

esercizio contenute al termine delle relazioni illustrative del consiglio di amministrazione sul primo e sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente rinvia alle slides a disposizione dei partecipanti per l'illustrazione degli elementi più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della Società nel 2025 e dei principali dati della Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025, facente parte della Relazione sulla gestione e sottoposta a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente. Copia delle predette slides viene allegata al presente verbale (allegato "**B**").

Il presidente segnala infine che nella documentazione, che è stata messa a disposizione del pubblico, come detto poc'anzi, sono compresi la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari riferita all'esercizio 2025, la Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025 e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, che comunque non sono oggetto di voto.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, che chiude con un utile di euro 845.227.276,48,
- vista la Relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e la relazione sulla gestione, comprensiva della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. 125/2024,
- vista la relazione del collegio sindacale,
- viste le relazioni della società di revisione al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025,
- vista la relazione della società di revisione di attestazione della conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2025,

delibera

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.813.548, pari al 99,860172% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 117.613, pari allo 0,076358% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 97.763, pari allo 0,063471% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- tenuto conto che la Riserva legale ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile,

delibera

1) di destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

– alla Riserva articolo 2426 n. 8-bis) c.c. euro 15.342.288,00

e il residuo utile di: euro 829.884.988,48

– a ciascuna delle n. 178.762.666 azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie detenute al 30 marzo 2026 pari a n. 13.863.488) un

dividendo di euro 0,70 al lordo delle ritenute di legge, per un

ammontare di euro 125.133.866,20

- a Utili portati a nuovo il residuo di euro 704.751.122,28

2) di autorizzare i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a Utili portati a nuovo in base al numero di azioni effettivamente in circolazione e aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento, fermo restando l'importo del dividendo unitario sopra indicato;

3) di porre in pagamento il dividendo a partire dal 20 maggio 2026, con data stacco della cedola n. 29 il 18 maggio 2026 e record date il 19 maggio 2026.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla destinazione del risultato di esercizio.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla destinazione del risultato di esercizio è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.940.749, pari al 99,942754% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.375, pari allo 0,001542% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 20 maggio 2026 (data stacco il 18 maggio 2026 e record date il 19 maggio 2026), con utilizzo della cedola n. 29.

Sul terzo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:

3.1 determinazione del numero dei componenti;

3.2 determinazione della durata in carica;

3.3 determinazione del compenso;

3.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate;

3.5 nomina dei componenti,

il presidente ricorda che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio e depositata presso la sede sociale, della quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura,

con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 scade, per compiuto triennio, il mandato del consiglio di amministrazione.

Invita, quindi, ad assumere le deliberazioni in merito alla nomina del nuovo consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica, nonché in ordine alla determinazione dell'emolumento e all'autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'articolo 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate.

Comunica che è stata regolarmente depositata presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, una sola lista di candidati che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale.

Precisa che, unitamente alla lista, sono state depositate le dichiarazioni dei candidati richieste dall'articolo 12 dello statuto sociale inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

Fa presente che l'unica lista contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

1. Veronica BUZZI
2. Pietro BUZZI
3. Luigi BUZZI, nato il 18 maggio 1968,
4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato il 3 novembre 1969,
5. Paolo BURLANDO
6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO
7. Laura CIOLI
8. Tullia IORI
9. Cristiana SCELZA.

Segnala che, nelle dichiarazioni allegare all'unica lista, i candidati Aldo FUMAGALLI ROMARIO, Laura CIOLI, Tullia IORI e Cristiana SCELZA hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli articoli 147-ter, quarto comma, e 148, terzo comma, del D.Lgs. 58/1998 nonché ai sensi del Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana, salvo per il candidato Aldo FUMAGALLI ROMARIO per quanto riguarda il superamento del periodo di carica di nove esercizi negli ultimi dodici esercizi.

Precisa che i curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della Società unitamente alla lista.

Comunica che, unitamente alla lista, gli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A. hanno presentato congiuntamente le seguenti proposte:

- a) di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione;

b) di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;

c) in merito al compenso del consiglio di amministrazione:

- di stabilire in euro 325.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, il compenso annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di BUZZI SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;

- di incrementare il compenso annuo al consiglio di amministrazione di euro 50.000 per ciascun amministratore che abbia perso, in corso di mandato, la qualifica di dipendente di BUZZI SpA fermo restando che tale incremento decorrerà dal momento in cui il consiglio di amministrazione prenda atto, con sua delibera, di tale evento e provveda alla relativa attribuzione ai sensi dell'articolo 19 dello statuto;

- di stabilire che l'amministratore investito di particolari cariche, che perda la qualifica di dipendente di BUZZI SpA, abbia diritto ad uno speciale compenso per la carica e che tale compenso decorrerà dal momento in cui vi sia la delibera di assegnazione del consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale;

d) di consentire agli amministratori della Società di non essere

vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, sottoposte a controllo congiunto, collegate di BUZZI SpA nonché in società controllate dalle società collegate di BUZZI SpA.

Il presidente passa quindi alle votazioni che riguardano:

- la prima il numero dei componenti del consiglio di amministrazione,
- la seconda la determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione,
- la terza la determinazione del compenso del consiglio di amministrazione,
- la quarta l'autorizzazione degli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti,
- la quinta la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione.

Precisa che, essendo stata presentata un'unica lista, non è possibile procedere con il sistema delle liste previsto dall'articolo 12 dello statuto sociale e pertanto, per tutte le votazioni, si procederà a maggioranza relativa.

Il presidente passa quindi alla prima votazione sulla proposta di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzio-

ni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di fissare in 9 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.842.444, pari al 99,878932% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 100.680, pari allo 0,065364% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla seconda votazione sulla proposta di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di determinare in tre esercizi la durata del mandato del consiglio di amministrazione, con scadenza

alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 153.574.374, pari al 99,704893% del capitale rappresentato in assemblea, voti contrari n. 368.750, pari allo 0,239403% del capitale rappresentato in assemblea, voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea, non votanti nessuno non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla terza votazione sulla proposta:

- di stabilire in euro 325.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, il compenso annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di BUZZI SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;
- di incrementare il compenso annuo al consiglio di amministrazione di euro 50.000 per ciascun amministratore che abbia perso, in corso di mandato, la qualifica di dipendente di BUZZI SpA fermo restando che tale incremento decorrerà dal momento in cui il con-

siglio di amministrazione prenda atto, con sua delibera, di tale evento e provveda alla relativa attribuzione ai sensi dell'articolo 19 dello statuto;

- di stabilire che l'amministratore investito di particolari cariche, che perda la qualifica di dipendente di BUZZI SpA, abbia diritto ad uno speciale compenso per la carica e che tale compenso decorrerà dal momento in cui vi sia la delibera di assegnazione del consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la predetta proposta in merito al compenso del consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.940.464, pari al 99,942569% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.660, pari allo 0,001727% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla quarta votazione sulla proposta di

consentire agli amministratori della Società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di consentire agli amministratori della Società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, nei limiti proposti, è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 112.632.599, pari al 73,124317% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 40.352.353, pari al 26,197906% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 1.043.972, pari allo 0,677777% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente passa quindi alla quinta votazione sulla proposta di nominare amministratori i candidati indicati nell'unica lista, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di

presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta di nominare amministratori i candidati indicati nell'unica lista, contraddistinta con il numero 1, presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A. è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 150.232.054, pari al 97,534963% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 2.314.725, pari all'1,502786% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 1.482.145, pari allo 0,962251% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Risultano pertanto eletti amministratori:

1. Veronica BUZZI, nata ad Albenga (SV) il giorno 16 agosto 1971, codice fiscale BZZ VNC 71M56 A145I,
2. Pietro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 22 gennaio 1961, codice fiscale BZZ PTR 61A22 B885D,
3. Luigi BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 18 maggio

1968, codice fiscale BZZ LGU 68E18 B885F,

4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il giorno 3 novembre 1969, codice fiscale BZZ LGU 69S03 B885W,

5. Paolo BURLANDO, nato a Torino il giorno 3 novembre 1962, codice fiscale BRL PLA 62S03 L219K,

6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO, nato a Milano il giorno 23 aprile 1958, codice fiscale FMG LDA 58D23 F205O,

7. Laura CIOLI, nata a Macerata il giorno 10 luglio 1963, codice fiscale CLI LRA 63L50 E783O,

8. Tullia IORI, nata a Cagliari il giorno 24 febbraio 1969, codice fiscale RIO TLL 69B64 B354S,

9. Cristiana SCELZA, nata a Vallo della Lucania (SA) il giorno 27 giugno 1971, codice fiscale SCL CST 71H67 L628A,

tutti di cittadinanza italiana e domiciliati presso la sede della Società a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6.

Il presidente dà atto che la composizione del consiglio di amministrazione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto, anche con riferimento all'equilibrio di genere.

Sul quarto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

4. Nomina del Collegio Sindacale:

4.1 nomina dei componenti e del Presidente;

4.2 determinazione della retribuzione,

il presidente ricorda che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio e depositata presso la sede sociale, del-

la quale, con il consenso dell'assemblea, viene omessa la lettura, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 scade, per compiuto triennio, il mandato del collegio sindacale.

Invita, quindi, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del collegio sindacale nonché in ordine alla determinazione della retribuzione.

Precisa che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, le seguenti n. 2 liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., titolari complessivamente al momento di presentazione della lista del 53,037% del capitale sociale;

- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, titolari complessivamente al momento di presentazione della lista dello 0,55093% del capitale sociale, entro l'ulteriore termine e avvalendosi della riduzione della soglia minima previsti dall'articolo 144-sexies, quinto comma, del Regolamento Consob n. 11971/99 e dall'articolo 22 dello statuto sociale, i quali hanno dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione

di controllo o di maggioranza relativa della Società, come previsto dalla normativa vigente.

Precisa che, unitamente alle liste, sono state depositate le dichiarazioni dei candidati richieste dall'articolo 22 dello statuto sociale inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

Evidenzia che i curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della Società unitamente alle liste e che i candidati hanno, inoltre, fornito gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Comunica che:

- la lista numero 1 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

Sezione n. 1: candidati alla carica di sindaco effettivo

1) Mauro MESSI

2) Giorgio ZOPPI

3) Daniela BAINOTTI,

Sezione n. 2: candidati alla carica di sindaco supplente

1) Roberto D'AMICO

2) Gianna LUZZATI;

- la lista numero 2 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

Sezione n. 1: candidati alla carica di sindaco effettivo

1) Raffaella Annamaria PAGANI,

Sezione n. 2: candidati alla carica di sindaco supplente

1) Massimo DE BUGLIO

2) Alessandra DALMONTE.

Prima di passare alla votazione ricorda che, come previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale:

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti (Lista di Maggioranza) saranno eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e un sindaco supplente;

- dalla seconda lista, non collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, saranno eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante sindaco effettivo e due sindaci supplenti;

- la presidenza del collegio sindacale spetta al sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Il presidente mette in votazione le liste presentate per la nomina del collegio sindacale.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la votazione ha dato i seguenti risultati:

voti favorevoli alla Lista n. 1 n. 107.461.810, pari al 69,767293% del capitale rappresentato in assemblea,

voti favorevoli alla Lista n. 2 n. 46.324.274, pari al 30,075049%

del capitale rappresentato in assemblea,
voti contrari ad entrambe le liste n. 10.589, pari allo 0,006875%
del capitale rappresentato in assemblea,
voti astenuti n. 232.251, pari allo 0,150784% del capitale rappre-
sentato in assemblea,
non votanti nessuno
non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla Lista n. 1,
voto favorevole alla Lista n. 2, voto contrario a entrambe le liste
ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evi-
denziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale ri-
sultano pertanto eletti per tre esercizi, con scadenza alla data
dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 di-
cembre 2028:

- dalla Lista n. 1

sindaci effettivi

Mauro MESSI, nato a Milano il giorno 5 aprile 1978, codice fiscale
MSS MRA 78D05 F205G,

Giorgio ZOPPI, nato a Mondovì (CN) il giorno 7 febbraio 1963, co-
dice fiscale ZPP GRG 63B07 F351J,

sindaco supplente

Roberto D'AMICO, nato a Torino il giorno 4 aprile 1962, codice fi-
scale DMC RRT 62D04 L219J,

- dalla Lista n. 2

sindaco effettivo

Raffaella Annamaria PAGANI, nata a Milano il giorno 21 giugno 1971, codice fiscale PGN RFL 71H61 F205E,

sindaci supplenti

Massimo DE BUGLIO, nato a Sondrio il giorno 18 ottobre 1985, codice fiscale DBG MSM 85R18 I829F,

Alessandra DALMONTE, nata a Lugo (RA) il giorno 19 luglio 1967, codice fiscale DLM LSN 67L59 E730T,

tutti di cittadinanza italiana, domiciliati presso la sede della Società a Casale Monferrato (AL), via Luigi Buzzi n. 6, e in possesso dei requisiti di legge e statuto.

Il presidente dà atto che la composizione del collegio sindacale è coerente con le disposizioni di legge e di statuto, anche con riferimento all'equilibrio di genere.

Ricorda che, sempre ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, la presidenza del collegio sindacale spetta alla dottoressa Raffaella Annamaria PAGANI, essendo la stessa il sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Per quanto riguarda la retribuzione annua dei sindaci effettivi, comunica che gli azionisti FIMEDI - S.p.A. e PRESA - S.p.A., unitamente alla lista, hanno proposto di fissare la stessa in euro 75.000 per il presidente e in euro 50.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Mette quindi in votazione la suddetta proposta in merito alla retri-

buzione dei sindaci effettivi.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta in merito alla retribuzione del collegio sindacale è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.943.124, pari al 99,944296% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari nessuno

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

5. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile,

il presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori poiché la stessa è stata pubblicata, nei modi e nei termini di legge, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositata presso la sede sociale.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente invita

quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

- considerata la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione,

- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e nell'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998,

- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359-bis del codice civile,

delibera

1) di revocare, con effetto dalla data odierna, per la parte non utilizzata la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata in sede ordinaria dall'assemblea del 13 maggio 2025;

2) di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della società fino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile (fissato in un quinto del capitale sociale a norma

dell'articolo 2357, 3° comma, del codice civile e quindi pari a un quinto delle azioni di tempo in tempo in circolazione, attualmente pari a n. 192.626.154 azioni ordinarie);

3) di stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, oltre oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% (dieci per cento) ed un massimo per azione non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;

4) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto delle azioni sociali nell'interesse della società su mercato regolamentato, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A. o in altre sedi di negoziazione consentite, in ogni caso in conformità all'articolo 144-bis, comma 1, lettere b), c) e d-ter) del Regolamento Consob n. 11971/1999, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili; gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'articolo 144-bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'articolo 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

5) di stabilire in euro 300.000.000 (trecentocentomilioni) il contro-

valore massimo, oltre oneri accessori di acquisto, per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;

6) di conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti in carica, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

7) di stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a de-

correre dalla data odierna;

8) di autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ad effettuare, ai sensi dell'articolo 2357-ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) di conferire ai legali rappresentanti in carica, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.".

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 153.829.904, pari al 99,870791% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 113.220, pari allo 0,073506% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 85.800, pari allo 0,055704% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998,

il presidente informa che la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la "Relazione sulla Remunerazione"), redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione illustrativa degli amministratori contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione, sono state pubblicate sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket STORAGE e depositate presso la sede sociale, proponendo di omettere la lettura di tali relazioni in quanto già messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge.

Avuto al riguardo il consenso dell'assemblea, il presidente fa poi presente che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione,

contenente la politica di remunerazione degli amministratori, dei sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società, e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2025.

Precisa poi che si procederà a due distinte votazioni delle Proposte di deliberazione.

Invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si trascrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la politica di remunerazione dei componenti del consiglio di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche della BUZZI SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Prima della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con

voti favorevoli n. 115.519.392, pari al 74,998506% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 38.395.335, pari al 24,927354% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 114.197, pari allo 0,074140% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Il presidente invita quindi il notaio Francesco PENE VIDARI a dare lettura della Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione contenuta al termine della relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul sesto punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che qui di seguito si tra-

scrive:

" **Proposta di deliberazione**

L'assemblea degli azionisti della

"**BUZZI SpA**", riunita in sede ordinaria,

considerata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2025 spettanti ai componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori."

Il presidente passa quindi alla votazione della Proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Chiede pertanto al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, il presidente accerta che la Proposta di deliberazione sulla Sezione Seconda della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti è approvata a maggioranza con voti favorevoli n. 152.839.921, pari al 99,228065% del capitale rappresentato in assemblea,

voti contrari n. 1.035.932, pari allo 0,672557% del capitale rappresentato in assemblea,

voti astenuti n. 153.071, pari allo 0,099378% del capitale rappresentato in assemblea,

non votanti nessuno

non computati nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, ed essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "**C**").

Null'altro essendovi all'ordine del giorno della parte ordinaria da deliberare il presidente dichiara esaurita la stessa alle ore undici e dieci minuti circa.

L'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "**A**" il fascicolo contenente le domande prevenute alla Società prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, con le relative risposte,

. sotto la lettera "**B**" copia delle slides relative al bilancio e alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità,

. sotto la lettera "**C**" l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano avere

espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Veronica BUZZI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)



Allegato "A"

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 13 maggio 2026

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi SpA

Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

Mbmarcobava

Studi & Ricerche

antifascista

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

www.marcobava.it

Tel +393893399999

mbmarcobava@gmail.com

13.05.2026

ASSEMBLEA BUZZI

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1)** per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI**

AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto

dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of

Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha

consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 9 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento**

della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea degli azionisti della Società sono definite dallo statuto e, con riferimento alla disciplina dell'intervento e della rappresentanza nell'assemblea, dall'art. 9, che è conforme alla vigente normativa legislativa e, in particolare, alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 introdotto dall'articolo 11, comma 2, della Legge 5 marzo 2024 n. 21, riguardanti "interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e delle disposizioni sulle società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti". Queste disposizioni consentono, ove previsto nello statuto, di applicare il regime seguito dalla Società per lo svolgimento delle assemblee dei soci.

Inoltre, l'art. 4, comma 11 del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 (Decreto Milleproroghe), convertito nella Legge 27 febbraio 2026, n. 26, avrebbe comunque consentito di adottare, fino al 30 settembre 2026, il regime seguito dalla Società per lo svolgimento della prossima assemblea dei soci, anche se non previsto dallo Statuto.

La valutazione della presunta incostituzionalità delle norme di legge a cui si è attenuta la Società compete poi esclusivamente alla Corte Costituzionale ed è, pertanto, allo stato, irrilevante ogni altra considerazione.

In questo quadro la richiesta di azione di responsabilità è del tutto inconferente visto che la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle disposizioni normative applicabili e attualmente vigenti. Sotto il profilo di tutti i suoi contenuti la richiesta non è, comunque, ammissibile ed è incompatibile con gli argomenti posti all'ordine del giorno (non essendo riferita ad atti gestionali di cui al bilancio di esercizio). Inoltre, la proposta è irricevibile non essendo pervenuta nei termini previsti la certificazione sulla titolarità delle azioni.

Certificazione Unicredito n:

1) Cosa sono i KEV nel cemento ?

Non ci risulta la presenza nel settore del cemento della sigla indicata nella domanda. In assenza di maggiori specificazioni, riteniamo di non poter rispondere alla domanda

2) NEL Progetto itaca di [WASP 3D Costruire](#), le pareti sono stampate utilizzando un **miscela a base di calce senza alcun calcestruzzo**, selezionato per **iminori emissioni di carbonio** rispetto al cemento tradizionale, pur rispettando il **standard ad alte prestazioni** richiesto per una costruzione sicura e durevole. Il mix a base di calce è stato selezionato anche per la sua elevata traspirabilità, che consente alle pareti di **meglio autoregolamentarsi** la loro temperatura ed evitano la formazione di muffe sulle loro superfici. All'interno del muro si tampona una serie di **colonne rinforzo** verrà inserito per migliorare l'integrità strutturale, garantire il rispetto delle normative antisismiche e sostenere il carico del tetto verde da installare sopra. Per migliorare la regolazione termica e l'efficienza energetica, le pareti sono state progettate con uno spessore significativo compreso tra 60 e 70 cm e i loro tamponamenti saranno confezionati con lolla di riso proveniente da **rifiuti prodotti dalla filiera agroalimentare** e **polvere di lime naturale**. Questo approccio consente la creazione di isolamento interno anziché esterno, risultando in un **casa energetica passiva**. Combinando i materiali da costruzione selezionati con materiali isolanti naturali derivati da sottoprodotti industriali, l'impatto ambientale delle pareti si riduce drasticamente, fino a **raggiungere un bilancio negativo delle emissioni di CO₂**. Nelle regioni in cui le normative lo consentono, il **stesso modulo architettonico di Itaca può anche essere costruito utilizzando la terra come materiale da costruzione**, contribuendo ulteriormente alla riduzione dell'impatto ambientale complessivo dell'edificio. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi?

Le strategie di Buzzi prevedono di ridurre l'impronta carbonica e migliorare la sostenibilità dei nostri prodotti utilizzando le leve ad oggi più efficaci, cioè aumentando l'utilizzo di combustibili alternativi nel processo di produzione clinker, riducendo il fattore clinker/cemento grazie all'impiego di SCM, e migliorando, insieme ai responsabili della progettazione, l'efficienza ed il consumo di risorse nelle opere e manufatti. La tecnologia Wasp e in generale la stampa 3D permette di ottenere degli interessanti effetti

architettonici ed estetici ma dal punto di vista strutturale e anche dei costi non riteniamo sia competitiva rispetto all'impiego della prefabbricazione.

3) Può una parete di cemento pulire l'aria più di un albero? Sembra impossibile, eppure è ciò che promette una delle innovazioni più sorprendenti dell'architettura urbana: il **cemento fotocatalitico**, un materiale capace di **assorbire sostanze inquinanti presenti nell'aria e neutralizzarle**. Nel 2025 questa tecnologia, già testata in diverse città europee, sta vivendo una nuova espansione grazie a progetti in corso a Milano, Parigi e Tokyo, dove viene utilizzata per rivestire facciate di edifici, marciapiedi e persino tunnel autostradali. **Come funziona: il cemento che "respira"** Il segreto sta nell'aggiunta di un composto chiamato **biossido di titanio (TiO₂)**. Quando esposto alla luce del sole o a raggi UV artificiali, questo minerale attiva una reazione chimica chiamata **fotocatalisi**, che trasforma gli agenti inquinanti – come gli ossidi di azoto (NO_x), tra i più dannosi per la salute – in composti innocui, solubili in acqua e facilmente lavabili dalla pioggia. In pratica, ogni metro quadrato di cemento trattato può **ridurre significativamente lo smog locale**, contribuendo a migliorare la qualità dell'aria. **Dai marciapiedi ai grattacieli: dove si usa** Già nel 2015, la **chiesa Dives in Misericordia** a Roma (progetto di Richard Meier) fu uno dei primi esempi di utilizzo di questo cemento speciale. Oggi, nel 2025, molte città stanno adottando questa tecnologia su scala più ampia:

- **Milano** sta sperimentando marciapiedi fotocatalitici in aree ad alta densità di traffico come Corso Buenos Aires;
- **Lione** ha rivestito i muri di alcuni sottopassaggi per ridurre l'inquinamento da gas di scarico;
- **Tokyo** ha inserito il materiale nella pavimentazione delle nuove stazioni ferroviarie automatizzate. **Benefici concreti e misurabili** Uno studio condotto nel 2024 dall'**Università di Eindhoven**, in collaborazione con il governo olandese, ha dimostrato che le strade rivestite con cemento fotocatalitico **hanno ridotto del 45% la concentrazione di NO_x nell'aria locale**. Anche l'**OMS** (Organizzazione Mondiale della Sanità) ha inserito questa tecnologia tra le "soluzioni urbane emergenti" da considerare nella pianificazione delle smart cities del futuro. **Limiti e prospettive** Naturalmente, non si tratta di una panacea. Il cemento fotocatalitico **non sostituisce il bisogno di ridurre le emissioni alla fonte**, ma può diventare un prezioso alleato in aree urbane densamente popolate, dove ogni metro quadro può fare la differenza. Il costo è ancora superiore al cemento tradizionale (circa +30%), ma con l'aumento della

produzione e l'attenzione alle città sostenibili, i prezzi stanno calando. Buzzi che % sul fatturato ne produce ?

Buzzi non produce cementi fotocatalitici. L'invenzione da parte di Italcementi risale a circa 30 anni fa, negli anni successivi anche Buzzi ha sviluppato know-how e brevetti su questo tema, oggi non più rinnovati. Al di là dell'entusiasmo iniziale, questa tecnologia non si è mai affermata commercialmente. Il biossido di titanio è un componente piuttosto costoso ed agisce solo se esposto sulla superficie del manufatto: pertanto, disperderlo nel cemento e quindi distribuirlo all'interno del manufatto in calcestruzzo, non ha alcun senso tecnico-economico. La tecnologia funziona certamente bene in laboratorio ma i risultati sul campo e nel tempo hanno dato spesso risultati inferiori alle attese. Non è comunque una tecnologia di interesse per un produttore di cemento ma piuttosto di vernici e rivestimenti superficiali.

4) In Giappone c'è una casa che sembra arrivare dal futuro, ma che in realtà affonda le sue radici nella terra – letteralmente. È la **prima abitazione stampata in 3D** quasi interamente con suolo locale, senza una goccia di cemento. A Yamaga, nella prefettura di Kumamoto, **Lib Work Ltd.** ha completato il primo modello di questa abitazione rivoluzionaria il 22 luglio 2025. Il lavoro è stato sviluppato insieme a ingegneri robotici e a un'azienda italiana specializzata in stampanti 3D. L'intero processo è stato gestito con il supporto dell'**intelligenza artificiale**, dalla progettazione alla realizzazione, in quello che l'azienda definisce "un territorio mai esplorato prima, senza punti di riferimento nella tradizione edilizia". Perché costruire in terra è più sostenibile e può durare di più. Negli ultimi decenni, il settore delle costruzioni ha innovato poco nei materiali e nei metodi, a differenza di settori come quello automobilistico, che hanno puntato sulla tecnologia. Con questa nuova casa, Lib Work ha scelto di investire su **riciclo, sostenibilità e riduzione delle emissioni di CO2**, combinando la stampa 3D con **materiali naturali rinforzati** per garantire resistenza e qualità estetica. Il modello appena presentato, il **Lib Earth House Model B**, è realizzato senza cemento, materiale ad alto impatto ambientale e responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali. Le pareti sono composte solo da elementi naturali, con la terra come ingrediente principale. Rispetto al precedente **Model A**, che conteneva una piccola parte di cemento, la resistenza è aumentata di circa **cinque volte**, mentre le emissioni legate alla produzione sono state fortemente ridotte. Le innovazioni introdotte sono **in attesa di brevetto**, ma l'azienda ha già aperto i **pre-ordini** per chi fosse interessato. Case intelligenti, autonome e con pareti "che si prendono cura di sé"

Oltre alla scelta dei materiali, la casa integra tecnologie che ne aumentano la funzionalità. Le pareti sono dotate di **sensori** che rilevano in tempo reale temperatura e umidità, prevenendo la formazione di condensa e mantenendo un comfort ottimale nel tempo. Attraverso **smartphone** o monitor dedicato, si possono controllare a distanza climatizzazione, illuminazione e impianti del bagno. L'abitazione è inoltre **energeticamente indipendente**, grazie a un impianto solare collegato a una batteria **Tesla Powerwall** per immagazzinare l'energia prodotta. Il progetto include anche un **cortile interno** studiato per sfruttare al meglio la luce naturale e favorire la ventilazione, riducendo così il consumo di energia per illuminazione e raffrescamento. Architettura riciclabile e design ispirato al kintsugi Secondo i partner del progetto, tra cui **Ove Arup and Partners**, l'uso di **terra locale** e di componenti **facilmente smontabili e riciclabili** permette di ridurre al minimo i rifiuti generati alla fine del ciclo di vita dell'edificio. Il produttore della stampante 3D, **Wasp**, ha definito la casa come un perfetto equilibrio tra **minimalismo** e **ispirazione organica**, con un'estetica che richiama il **kintsugi**, la filosofia giapponese che valorizza la bellezza delle imperfezioni e dei materiali naturali. Infine, il partner tecnologico **Maket Technologies** sottolinea che l'obiettivo non è produrre più case identiche più velocemente, ma progettare abitazioni **personalizzate, ottimizzate e accessibili a tutti**. Lib Work punta a realizzare **10.000 unità entro il 2040**, anche se al momento non sono stati comunicati i costi. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Innanzitutto, il cemento, ma sarebbe meglio dire il calcestruzzo che è la sua applicazione, non è un "materiale ad alto impatto ambientale", se lo si confronta con altri materiali da costruzione, né è "responsabile di grandi quantità di rifiuti industriali"... al contrario, non solo non ne produce, ma è uno dei pochi processi che utilizza in sicurezza un gran numero di rifiuti industriali, valorizzandone sia il contenuto di materia che di energia.

Il calcestruzzo è un materiale da costruzione ad alta resistenza, economico, durevole, versatile per realizzare strutture complesse, resistente al fuoco, isolante termico e acustico, salubre e sicuro, oltre a poter essere completamente riciclato.

Le funzionalità delle abitazioni Lib Work Ltd possono certo essere realizzate anche in calcestruzzo. Come già detto, non riteniamo che la stampa 3D sia il sistema migliore per farlo: la costruzione in stampa 3D avviene per strati sovrapposti e genera una struttura anisotropa, inoltre con il rischio, se non meglio la certezza, di creare giunti freddi tra gli strati. Per ottenere la reologia necessaria alla estrusione, le malte sono

molto ricche di fini, additivi, ecc. ed il ritiro plastico molto più elevato rispetto a calcestruzzi "tradizionali", portando così a fenomeni di fessurazione importanti. Nel complesso il sistema di costruzione 3D è più lento e costoso di una prefabbricazione moderna, quindi sostanzialmente adatto a progetti di nicchia ma non di massa.

- 5) I ricercatori della USC hanno sviluppato un'AI chiamata **Allegro-FM** che può simulare miliardi di atomi e ha scoperto come *trasformare il calcestruzzo da fonte di emissioni a catturatore di CO2*, rendendo il materiale carbon-neutrale. La tecnologia permette di **incorporare CO2 nel calcestruzzo**, creando uno "strato carbonato" che non solo elimina le emissioni ma rende anche il materiale più resistente, come dimostrato dal calcestruzzo romano durato oltre 2000 anni. Il modello AI è **mille volte più efficiente dei metodi tradizionali** e può testare virtualmente diverse chimiche del calcestruzzo, accelerando lo sviluppo di materiali innovativi per un'industria che attualmente produce l'8% delle emissioni globali di CO2. Di questo progetto si tiene conto nelle strategie di Buzzi ?

Gli sviluppi AI sono certamente interessanti e seguiamo con attenzione ogni potenziale applicazione innovativa nel nostro settore. Si vedono però spesso annunci di stampa "roboanti" ma senza un back-ground scientifico.

Si potranno sviluppare altre chimiche nel cemento, ma da tenere sempre presente la disponibilità e distribuzione degli elementi sulla crosta terrestre oltre ad una serie di fattori che hanno reso il sistema cemento-calcestruzzo così diffuso e competitivo negli anni.

- 6) *C'E DA RINNOVARE IL CDA: Ci sono potenziali conflitti d'interesse ?*

No

- 7) *Quanto viene pagato il rappresentante designato ?*

Il costo del Rappresentante Designato esclusivo per l'assemblea è pari a 10.000 euro.

- 8) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

La Società non ha predisposto un piano industriale per l'ipotesi di Terza Guerra Mondiale. La società monitora lo scenario geopolitico e i rischi collegati.

- 9) *Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?*

La Società ha istituito dal 2003 la Fondazione Buzzi Unicem Onlus con lo scopo di promuovere e sostenere interventi rivolti al miglioramento della diagnosi e della cura del Mesotelioma Maligno. Non sono allo stato in programma istituzioni di altre fondazioni.

- 10) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

La società non ha sostenuto spese per attività di lobbying.

11) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale alla società.

12) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

No

13) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No

14) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?*

La spesa complessiva nel 2025 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT: i fornitori sono operatori di primaria importanza sul mercato.

15) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

16) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Buzzi non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anticorruzione risulta importante per l'azienda, come specificato nel nostro Codice di Condotta. Oltre alle procedure già in essere (es. Whistleblowing Guidelines, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management), dal 2025 il gruppo ha adottato il Codice Anticorruzione, approvato dal Consiglio di Amministrazione e accessibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/codice-anticorruzione>.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, al capitolo "Condotta delle imprese" della sezione "Governance".

17) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

18) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 48 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio.

19) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 61.

20) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

21) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti.

22) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) è illustrato tra i principali indici di bilancio della relazione sulla gestione, il tasso medio sul debito è indicato nella nota 36 del bilancio consolidato.

Per il tasso di attualizzazione (WACC), si rinvia alla nota 19 del bilancio consolidato.

23) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica Salute e Sicurezza, la Politica Cambiamenti Climatici, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dove, insieme alle politiche, sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance.

Per quanto riguarda la certificazione ISO 37001, si veda la risposta alla domanda n. 16.

24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma l'adozione di tale modalità di tenuta dell'assemblea.

25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria.

27) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati da ultimo dal Regolamento delegato (UE) 2026/83 della Commissione del 4 dicembre 2025, salvo l'esistenza di un conto corrente di una società controllata in Algeria, società in liquidazione.

28) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo.

29) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

L'assemblea del 9 maggio 2024 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello statuto sociale al fine di disciplinare l'istituto della "maggiorazione del voto" di cui all'art. 127-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 (il "TUF"), con applicazione di un voto doppio per ciascuna azione che maturerà i relativi requisiti. Per maggiori informazioni è possibile consultare la sezione del sito internet alla sezione *Investitori / Corporate Governance / Voto maggiorato*.

30) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

31) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo Buzzi aderisce a Confindustria attraverso le proprie articolazioni territoriali, e per il tramite della propria Associazione di Categoria AITEC, a sua volta facente parte della federazione Federbeton.

L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti a Confindustria, nelle sue strutture territoriali, nel 2025, è stato di circa 198.190,33 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

32) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Le variazioni dei debiti verso banche e gli altri finanziamenti sono descritte alla nota 36 del bilancio consolidato.

33) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2025 sono stati incassati 2,4 milioni circa di incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 45 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato.

34) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società.

35) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

Nel 2025 la società ha effettuato alcune sponsorizzazioni minori, per circa 24 migliaia di euro a favore di società sportive e manifestazioni culturali.

36) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

37) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti.

38) QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Nessuno

39) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli, che comprende una serie di attività, tra cui la gestione del libro soci, la partecipazione alle assemblee, gli adempimenti relativi al voto maggiorato è stato affidato ad un incaricato esterno, Computershare S.p.A. Nel 2025 il costo complessivo è stato di circa 34.000 euro (incluso il costo del rappresentante designato come indicato alla risposta alla domanda 7).

40) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Non sono previste riduzioni di personale o ristrutturazioni.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione.

41) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso per la Buzzi SpA.

42) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO. Non risultano procedimenti penali riguardanti le ipotesi di reato menzionate.

43) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori. Si rinvia per una completa informativa alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

44) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno

la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

45) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti alle proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

46) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

I premi assicurativi relativi alla società, pari a circa 11.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e QBE Europe SA/NV.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale.

47) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

48) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA, HDI Global SE, AIG Europe SA.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 9 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

49) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario

ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Circa il 56,6% del totale di 1.572.754 migliaia di euro è detenuto dalle società operative estere (77,9% nel 2024). A fine esercizio, il tasso di interesse medio sulle disponibilità liquide investite a breve termine è circa 4,97% (5,51% nel 2024), con i tassi medi degli investimenti e depositi in euro al 1,92%, in dollari americani al 3,56%, in real brasiliani al 13,10% e in altre valute al 11,87 %. Tali depositi hanno una scadenza media inferiore a 60 giorni. Il cash flow, il capitale d'esercizio e le disponibilità liquide delle controllate sono amministrati localmente ma con il coordinamento di una funzione centrale, al fine di assicurare una gestione efficiente ed efficace delle risorse generate e/o delle necessità finanziarie.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità.

50) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Nel gruppo sono in corso di realizzazione e/o realizzate numerose iniziative di investimento in produzione di energia da fonti rinnovabili, in particolare fotovoltaico, con l'obiettivo di coprire una quota significativa del nostro fabbisogno energetico. Le risorse sono e saranno reperite attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea con quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili.

51) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

52) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

53) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nell'analisi di rilevanza come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di

genere, anticorruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Salute e Sicurezza, le procedure Work-Related Injuries Reporting, Safety Alert Communications, Hazardous Energy Control Lockout Tagout Tryout (LOTOTO) e il Codice Anticorruzione.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi. Il testo completo del Codice è disponibile sul sito internet aziendale alla pagina <https://www.buzzi.com/code-of-conduct>.

54) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

55) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2025 è indicato alla nota 36 del bilancio consolidato.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2025 è indicato alla nota 29 del bilancio consolidato.

56) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

57) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si rinvia alla nota 48 del bilancio consolidato.

58) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2025 le partecipazioni di Buzzi SpA sono rimaste invariate.

59) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Le partecipazioni in società quotate sono due e sono strategiche, una di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV, e l'altra di controllo in Gulf Cement Company PSC.

A fine 2025 la controllata Gulf Cement Company PSC detiene un investimento residuale in azioni di società quotate non strategiche, classificate tra le attività finanziarie IFRS 9 (8 migliaia di euro).

60) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2025 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2026, previsto per il prossimo 13 maggio 2026.

61) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

In data 26 febbraio 2026 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie, in esecuzione dell'autorizzazione dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi il 13 maggio 2025. Il programma di acquisto della durata di sei mesi è attualmente in corso e alla data del 30 aprile 2026, sono state acquistate n. 2.535.777 azioni ordinarie pari all'1,316% del capitale sociale, per un importo complessivo di circa 112,3 milioni di euro.

Considerate le azioni già detenute in portafoglio la società alla data del 30 aprile 2026 detiene n. 14.137.053 azioni proprie ordinarie, pari al 7,339% del capitale sociale.

62) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tali informazioni sono riportate nei comunicati stampa diramati settimanalmente dalla società e pubblicati dalla stessa nel proprio sito internet alla sezione *Media / Comunicati Stampa*.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato.

63) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente.

64) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie.

65) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. I giornalisti non potranno essere presenti in Assemblea o seguire lo svolgimento della stessa da remoto.

66) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari, salvo limitate pubblicazioni sulle testate locali, riguardano prevalentemente la stampa specializzata di settore. L'importo complessivo si aggira intorno ai 15-17.000 euro annui. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

67) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Alla data dell'ultimo pagamento del dividendo, gli azionisti iscritti a libro soci erano n. 14.450, di cui il 34,9% residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

- da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.169 azionisti

- da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.569 azionisti
- da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 550 azionisti
- oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 162 azionisti.

68) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

69) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono.

70) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No

71) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato o di particolari caratteristiche qualitative o prestazionali, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

72) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No

73) vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

74) vorrei conoscere *se Si e' fatto insider trading ?*

No

75) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti della società con responsabilità strategiche.

76) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie.

77) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2025 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 2,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

78) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono.

79) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 42 al bilancio civilistico e nella nota 48 al bilancio consolidato.

80) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO. Non ci sono processi penali pendenti che riguardano la società.

81) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Alla data di chiusura del bilancio 2025 non risultano Prestiti Obbligazionari.

82) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

83) *vorrei conoscere*

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

84) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Si rinvia alle note 5 del bilancio consolidato e 19 del bilancio civilistico.

85) RISANAMENTO AMBIENTALE

Nel 2025 nel gruppo sono stati spesi circa 2,1 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

86) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Nel 2025 gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati dal gruppo Buzzi sono stati pari a circa 47,6 milioni di euro, con un'incidenza di circa l'11% sugli investimenti totali effettuati.

87) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico e sostenibilità), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati delle società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinati al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Italia (settore corporate, cemento e calcestruzzo) è aumentato nel 2025 dell'1,48%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,54.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2025 ripartito per categoria è il seguente: 48 Dirigenti, 170 Quadri, 765 Impiegati, 515 Operai. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2025 i dirigenti in Italia erano 48.

A pagina 129 della rendicontazione finanziaria annuale (sezione rendicontazione consolidata di sostenibilità) vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

La società non ha effettuato alcun licenziamento collettivo per riduzione del personale nel 2025.

Si rinvia per una completa informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, messa a disposizione sul sito web della società.

88) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel 2025 la Buzzi SpA non ha acquistato opere d'arte.

89) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il gruppo ha registrato principalmente un incremento dei costi relativi alle materie prime, in larga parte in relazione alla variazione dell'area di consolidamento; si rinvia per ogni dettaglio alla nota 9 del bilancio consolidato.

90) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ce ne sono.

91) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa l'1 % in termini di MCal consumate nel 2025 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

92) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Non vi sono state consulenze verso tali società.

93) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Nel 2025 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 19% del totale del gruppo.

94) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 48.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea.

95) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale.

96) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

97) *QUALI* auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

La Presidente ha attualmente in assegnazione una Audi A3 sportback 35 1,5 TFSI 150CV S TRONIC BUSINESS (imponibile fringe benefit esercizio 2025, dal momento della assegnazione, €1.547,00) L'Amministratore Delegato ha in assegnazione una

autovettura BMW X-DRIVE 23i 2.0 218CV MSPORT DCT HYBRID (con un imponibile quale fringe benefit pari ad euro 3,388,00 per il 2025).

98) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

99) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali.

100) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2025 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro.

101) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati.

102) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2025 Buzzi SpA non ha effettuato operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo.

103) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato. Relativamente al costo si rimanda alla risposta alla domanda n. 7.

104) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

105) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 1,9 milioni di euro di cui circa 0,6 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2025 ammontano a circa 0,7 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti).

106) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile è applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile di Buzzi Spa trasferito al consolidato per l'anno 2025 è stato positivo e l'imposta stimata IRES è circa 15,7 milioni di euro.

Buzzi SpA ha potuto beneficiare delle perdite pregresse attribuite al consolidato fiscale nazionale. Il debito complessivo del consolidato fiscale è stato totalmente compensato col credito d'imposta.

107) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

108) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

109) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Gli uffici amministrativi sono strutturati nelle seguenti aree:

Amministrazione, a sua volta articolata nei seguenti servizi:

- servizio bilancio civilistico e amministrazione, a cui fanno capo principalmente le funzioni di contabilità generale e bilanci, contabilità cespiti, contabilità analitica e valorizzazione delle rimanenze di magazzino, contabilità fornitori, contabilità clienti, ufficio Iva. Rientrano in tale ambito anche le attività di coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni.
- ufficio bilancio consolidato

Affari Legali, che ha, tra le altre responsabilità, quella di assicurare i rapporti con le autorità di controllo dei mercati degli strumenti finanziari

Internal Audit

Controllo di Gestione

Finanza e Tesoreria

Investor Relations

Risorse Umane

Nelle aree sopra indicate il personale complessivamente occupato è di circa 93 unità al 31/12/2025.

Ogni area/servizio sopra citato ha un responsabile.

Ogni area sopra citata risponde all'Amministratore Delegato, ad eccezione dell'Internal Audit che risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione.

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali con verifiche trimestrali da parte della società di revisione.

I pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati.

La società di revisione riceve il supporto necessario per i controlli di legge.

- 110) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

I pagamenti erronei sono un evento remoto e non significativo: in tal caso i sistemi di controllo informatici o manuali permettono comunque di individuare l'evento in un tempo ristretto.

111) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti? I crediti scaduti vengono continuamente monitorati e il recupero dei crediti scaduti viene gestito inizialmente da un apposito ufficio interno della società. In caso di mancato incasso, in ultima istanza, si procede con le azioni legali di recupero.

112) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha rispettato il disposto dell'art. 149, comma 2, del TUF.

113) La società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

Le domande dalla numero 113 alla numero 121 non sono pertinenti alle materie all'ordine del giorno. In ogni caso, la società dispone di alcune informazioni sulla struttura della propria base azionaria a seguito delle registrazioni di legge a libro soci, effettuate in particolare in occasione delle assemblee degli azionisti, del pagamento dei dividendi o di altri eventi societari specifici nonché in base alle comunicazioni inviate alla Società ai sensi dell'art. 120 del TUF. Informazioni aggregate sulla composizione azionaria per fasce di possesso e per area geografica sono riportate nella relazione finanziaria annuale mentre nella relazione annuale sul governo societario sono riportate le indicazioni sugli azionisti rilevanti.

114) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

115) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

116) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

117) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

118) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

119) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113.

120) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. La Società comunque non dispone, né direttamente né tramite terzi, di informazioni relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso dei singoli investitori nel capitale, trattandosi di informazioni riservate tra l'azionista e il proprio intermediario finanziario. La Società, nell'ambito delle attività di investor relations, monitora l'andamento del prezzo delle azioni su Euronext Milan.

121) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 113. Si precisa comunque che la Società non dispone di informazioni relative alle singole operazioni di acquisto effettuate dagli azionisti, salvo i casi in cui queste sono rese pubbliche. Eventuali ricostruzioni delle

operazioni sui titoli possono essere effettuate esclusivamente tramite gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata, nei limiti e nei casi previsti dalla normativa applicabile e dalle richieste delle Autorità competenti.

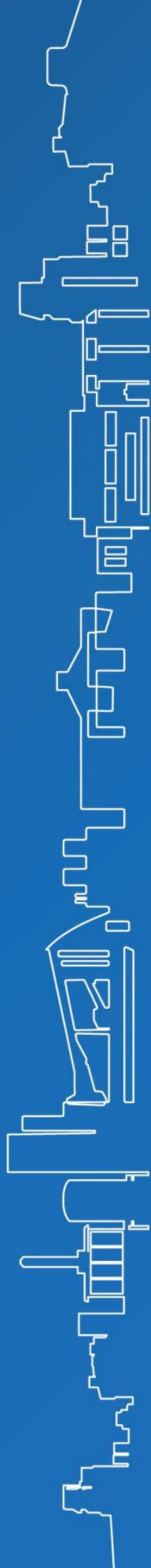
Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA

Assemblea degli azionisti

Buzzi SpA

Casale Monferrato, 13 Maggio 2026



Allegato "B"



EXECUTIVE SUMMARY

STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI
RIASSUNTO DEL 2025
ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA
SOSTENIBILITA'

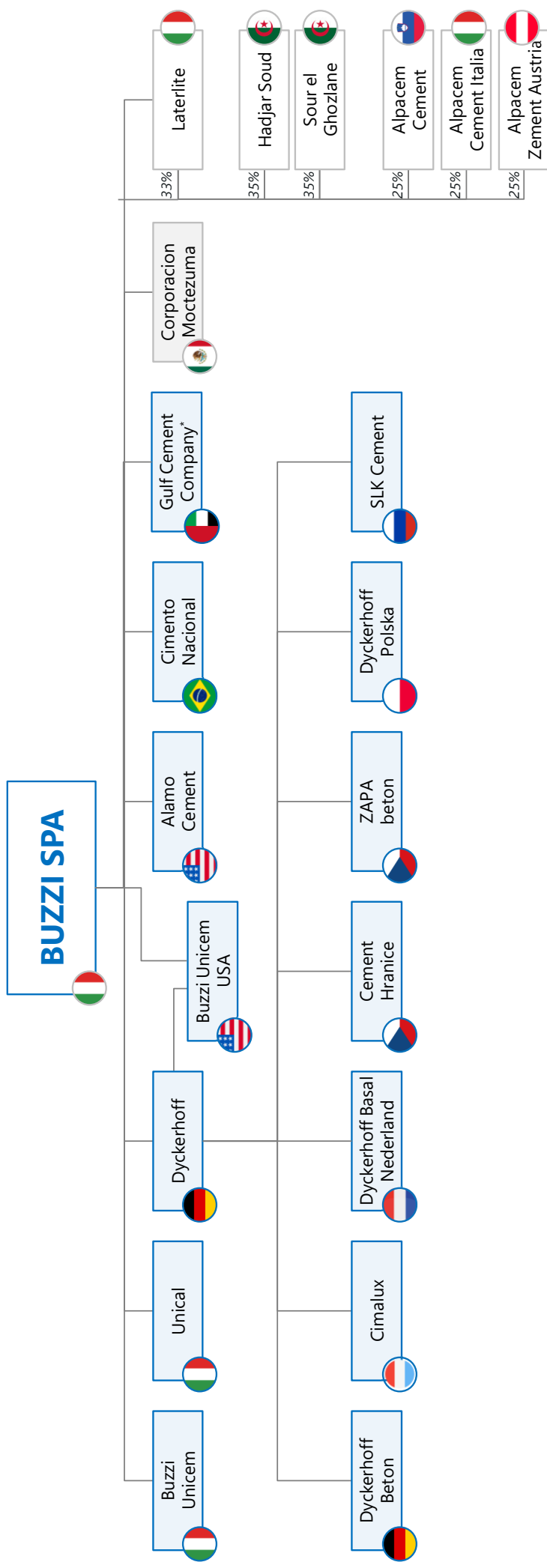


STRUTTURA E PRINCIPALI RISULTATI



STRUTTURA DEL GRUPPO

MAGGIO 2026

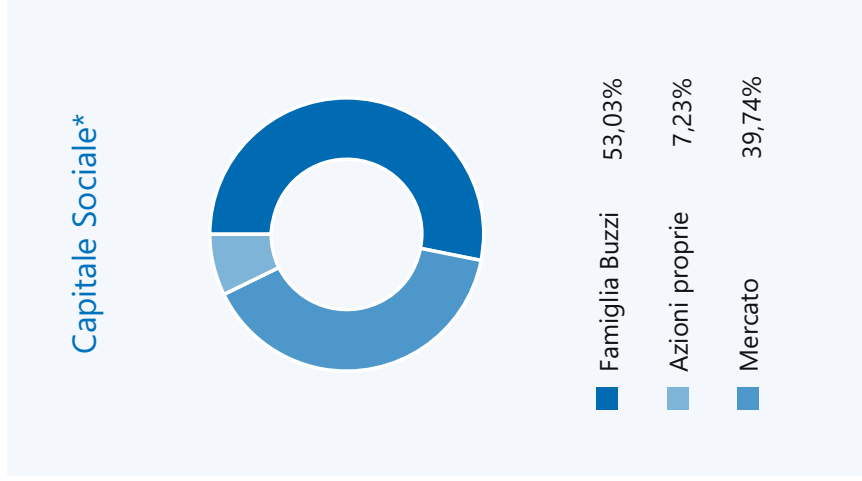


Perimetro di consolidamento Joint Ventures Collegate

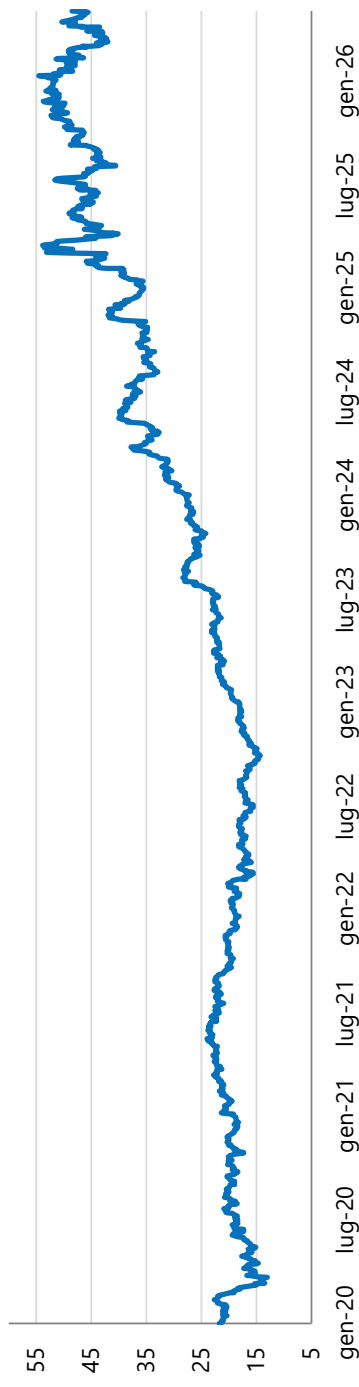
**Tramite la holding TC Mena*



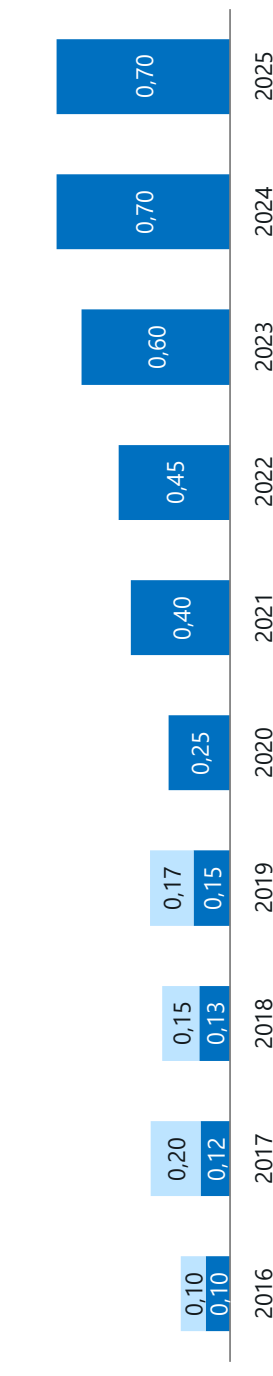
AZIONI E AZIONISTI



Andamento del titolo**
Performance da inizio anno: -7%



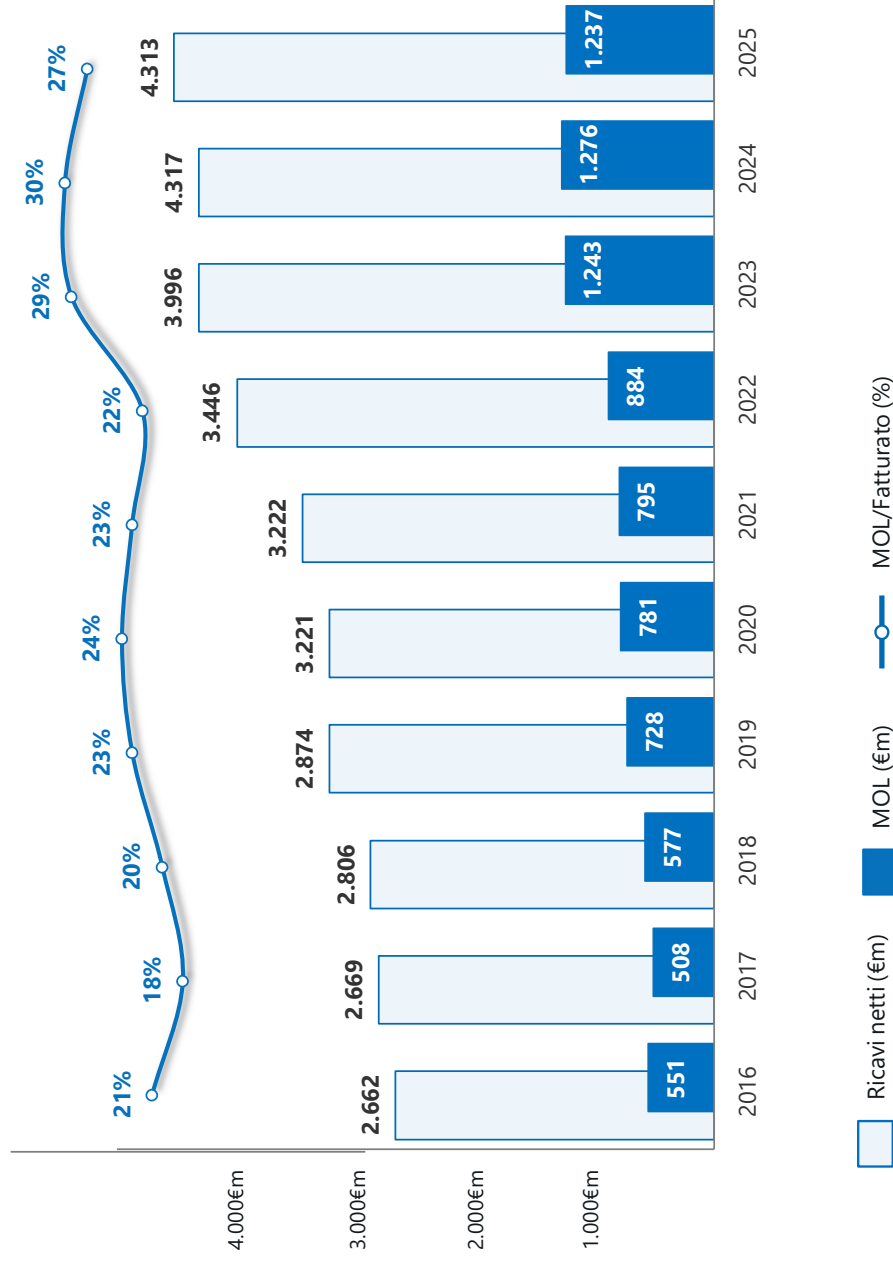
Distribuzione dividendi



*al 31 marzo 2026
**al 16 maggio 2026



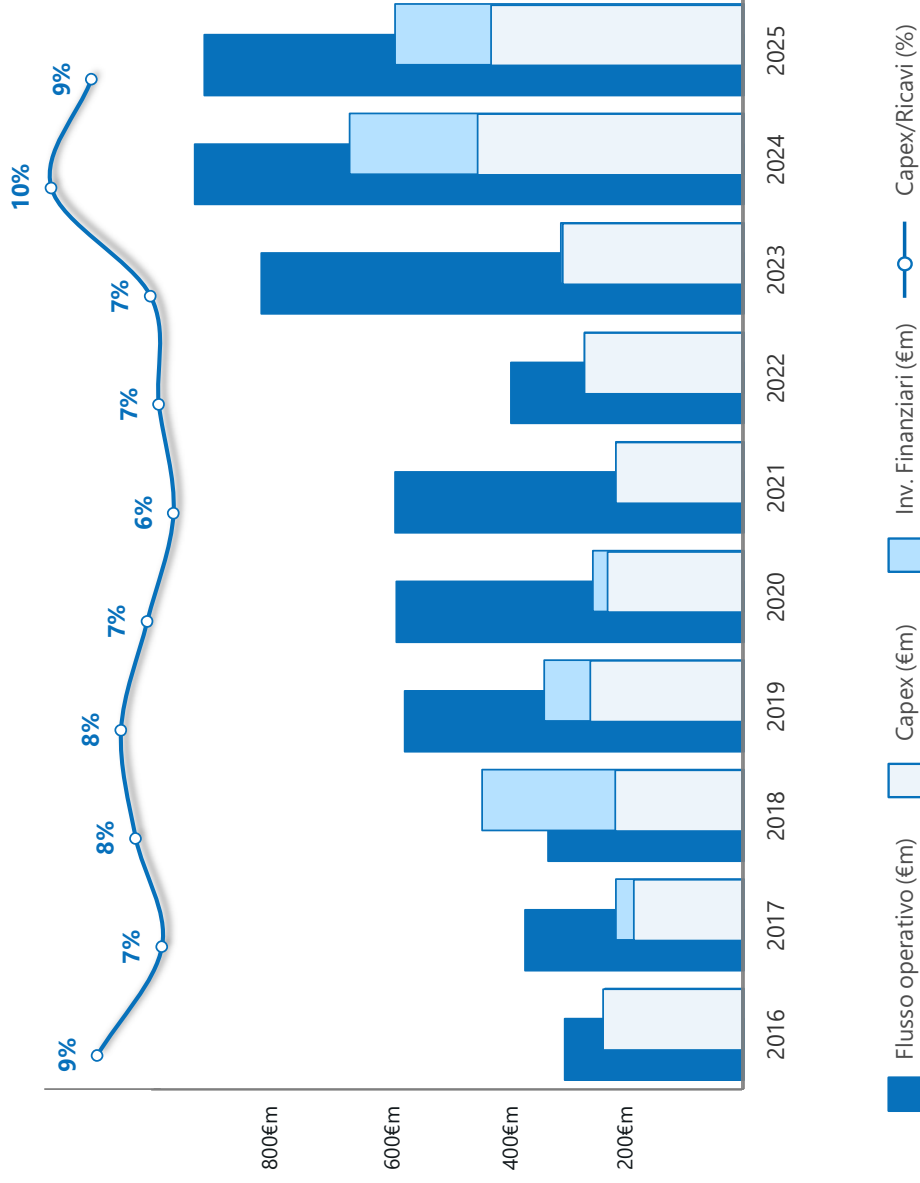
RISULTATI ECONOMICI



Ricavi netti
+6,0%
 CAGR 2016-2025

MOL
+9,4%
 CAGR 2016-2025

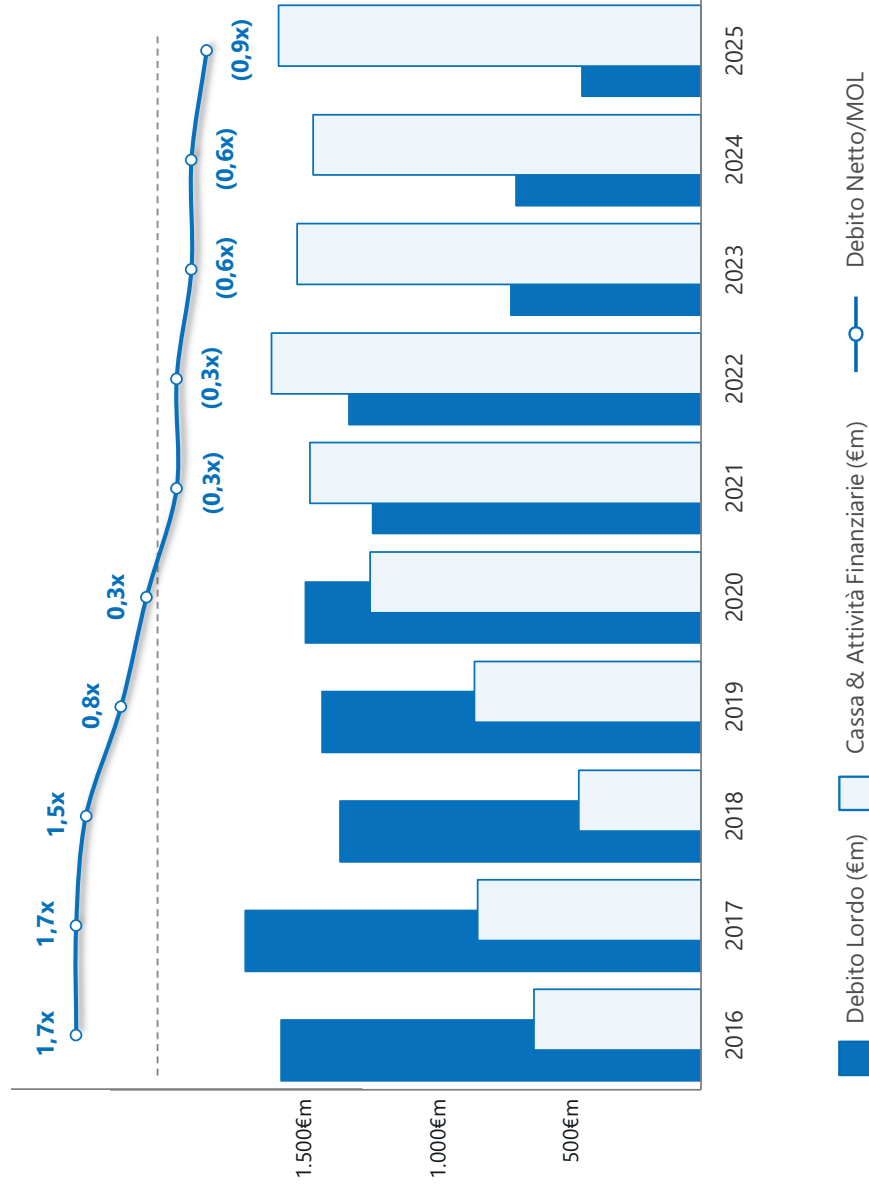
GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE



Flusso Operativo
5,8€mld
Generati in 10 anni

Capex/Ricavi
8%
Medio in 10 anni

CONDIZIONE FINANZIARIA



Debito Lordo

-1,1€mld
Deleveraging in 10 anni

Cassa lorda

+10,8%
CAGR 2016-2025

Posizione
Finanziaria Netta

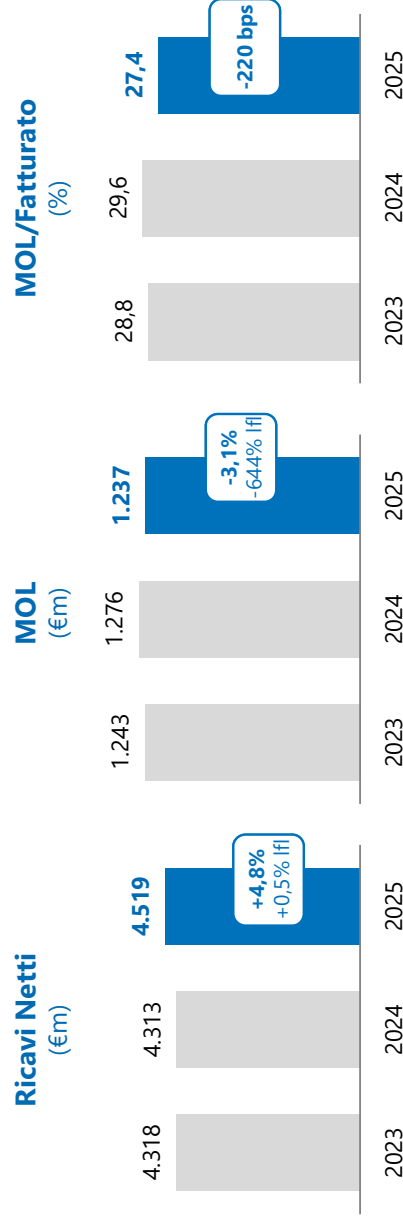
1,13€mld
A fine 2025



RIASSUNTO DEL 2025



2025 IN BREVE



Ricavi netti LFL stabili, sostenuti da maggiori volumi in Europa Centrale e Orientale; impatto cambi negativo (-€51m) compensato dall'espansione del perimetro (+€233m).



EBITDA in calo del **3,1%**, margine in riduzione di **220 bps** al **27,4%**; effetto perimetro positivo (+€61m) parzialmente assorbito da cambi sfavorevoli (-€20m).



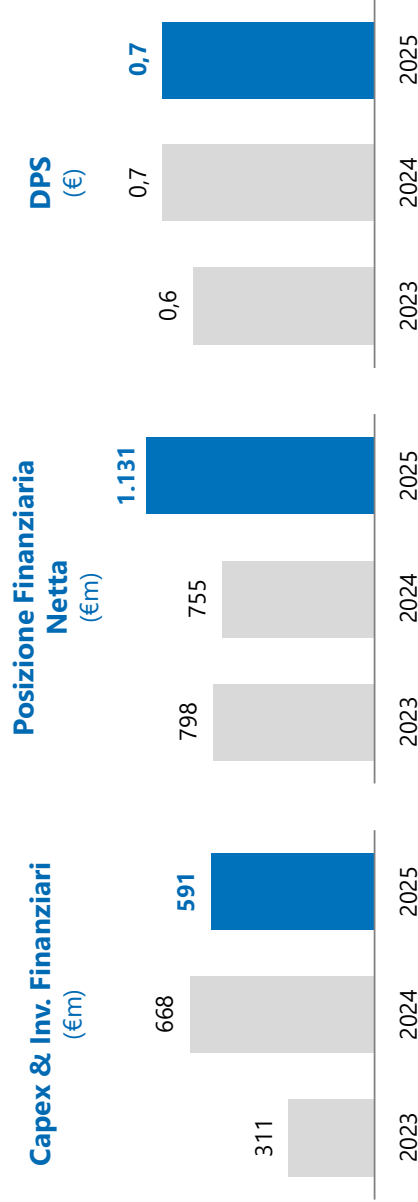
Performance operativa stabile grazie al perimetro ampliato; dinamica prezzi-costi favorevole in Europa Orientale, margini in calo nelle altre aree vs 2024.



Solida generazione di cassa operativa, a supporto di investimenti, M&A e maggiore remunerazione degli azionisti,

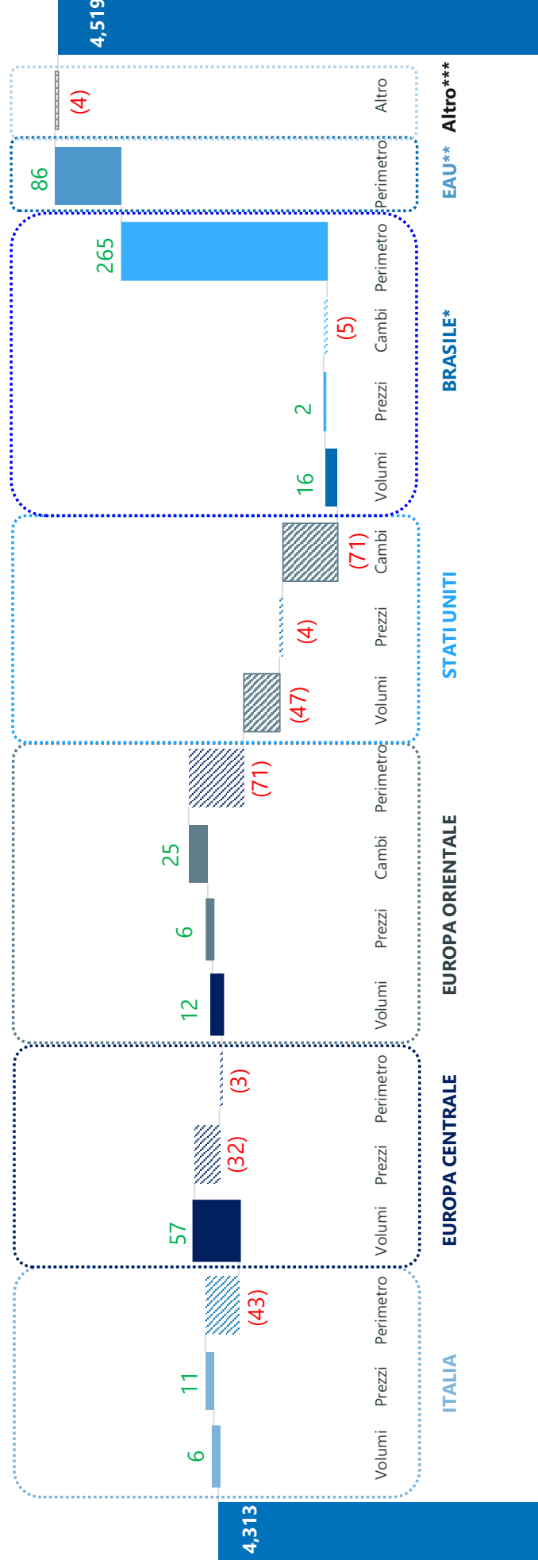


Nel 2026 atteso un calo dell'EBITDA ricorrente, per condizioni di mercato difficili, impatti valutari negativi e incertezza sui costi.



VARIANZA RICAVI PER REGIONE

(€m)



• Consolidato a partire dal Q4 2024
 ** Consolidato a partire dal Q2 2025
 *** Eliminazioni e rettifiche intercompany

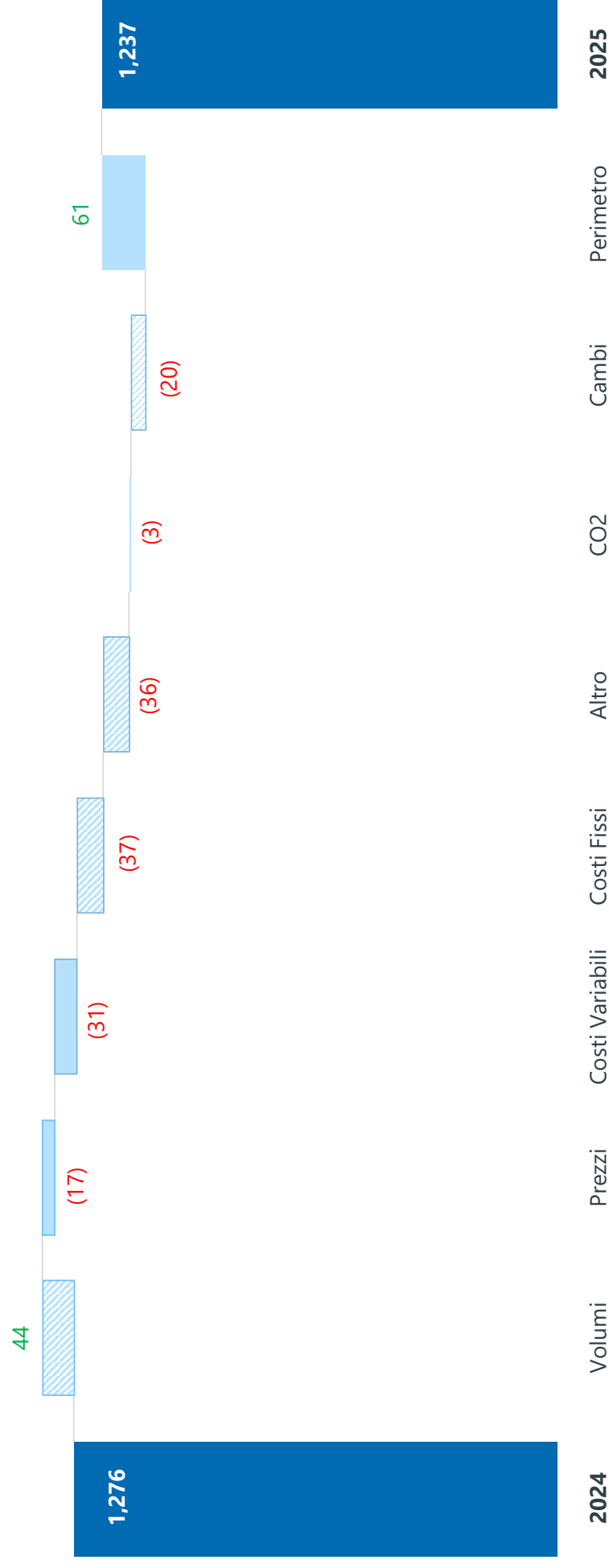
Impatto sfavorevole

Impatto favorevole



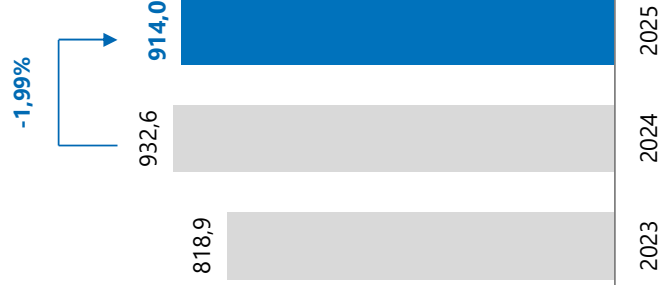
VARIANZA MOL

(€m)

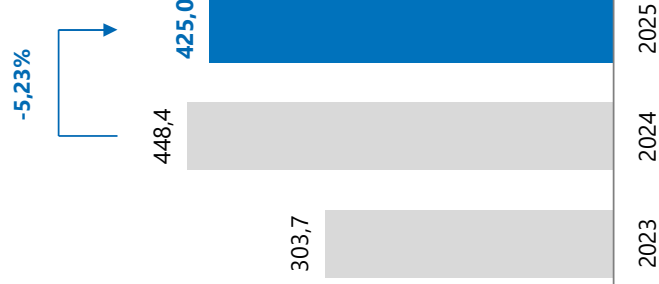


ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

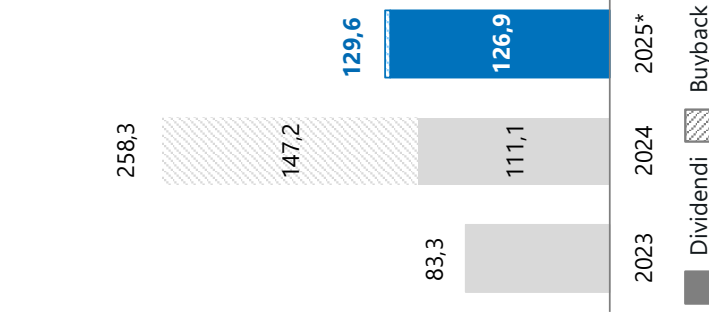
Flusso di Cassa Operativo
(€m)



Capex
(€m)



Distribuzione agli azionisti
(€m)



Rendimento per gli azionisti

- Proposta distribuzione di un dividendo pari a **€0,70** per azione
- Fino a **€200m** autorizzati per il programma di acquisto di azioni proprie
- Cancellazione delle azioni proprie (attesa approvazione in Assemblea)

~€330m compreso acquisto di azione proprie

Distribuiti agli azionisti

~35%

*Payout complessivo***

*Include acquisti di azioni proprie per €2,7m
 **Totale distribuito agli azionisti / Risultato Netto

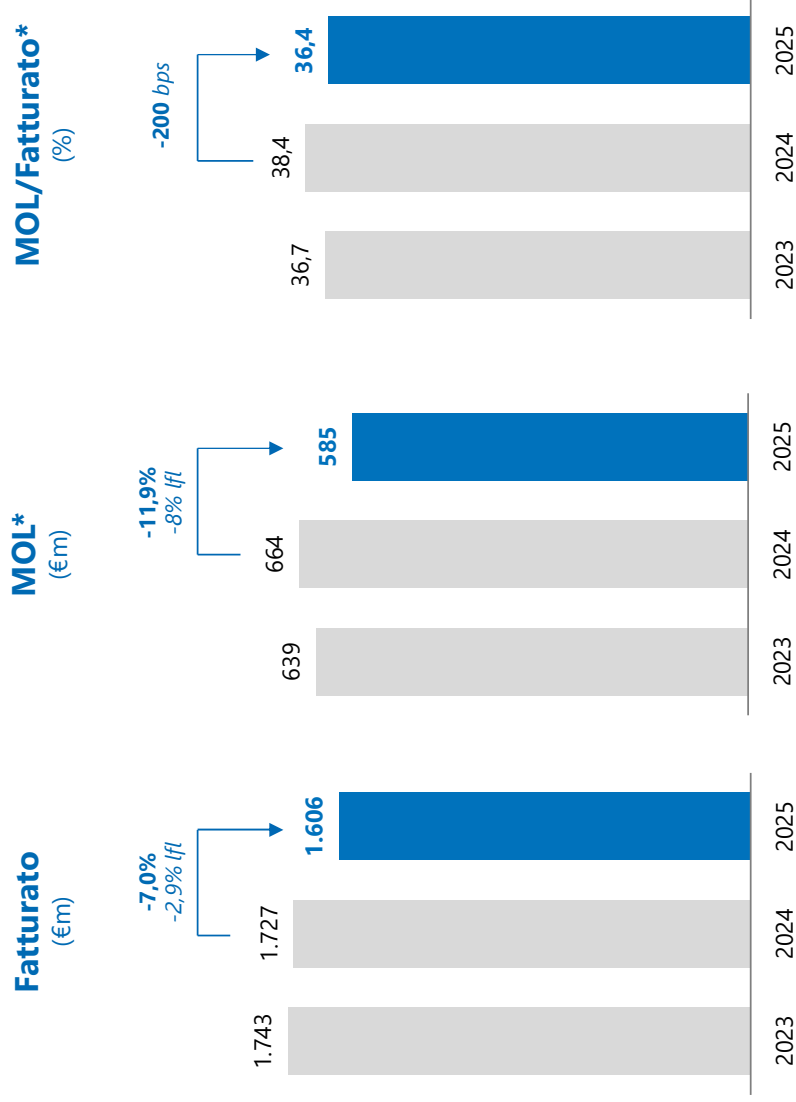




ANDAMENTO PER AREA GEOGRAFICA



STATI UNITI D'AMERICA



Le difficoltà di accesso al credito hanno continuato a frenare gli investimenti residenziali; i programmi governativi hanno sostenuto il comparto non residenziale e le infrastrutture pubbliche.



Volumi di cemento in calo del **2,2%**, principalmente a causa dell'incertezza nella regione fluviale, nonostante la ripresa nel Q3 e Q4; anche i volumi di RMX sono diminuiti su base annua (**-6,3%**).



Margini in contrazione nel 2025, principalmente per effetto della riduzione dei volumi



Effetto negativo dei cambi su Ricavi (**€71m**) e MOL (**€26m**).

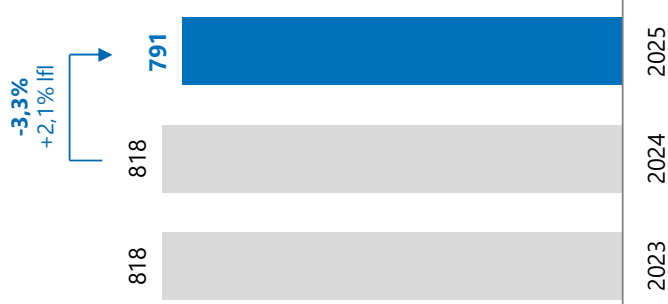


*Ricorrente

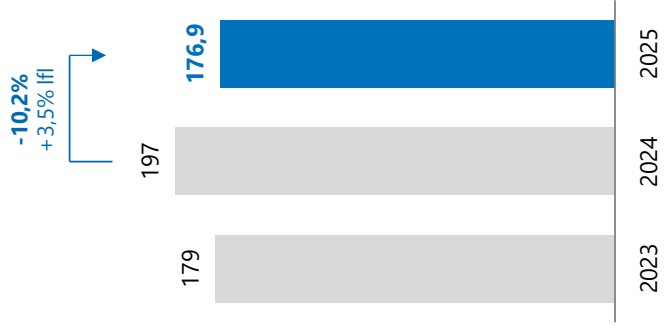


ITALIA

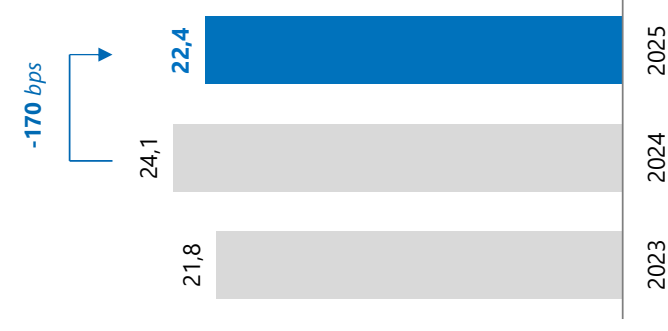
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Attività residenziale rimasta debole, sia nelle ristrutturazioni sia nelle nuove costruzioni; il supporto del PNRR ha sostenuto edilizia pubblica e infrastrutture.



Volumi di cemento in calo nel 2025 **(-10,6%)** a seguito di variazioni di perimetro, dinamica positiva per il calcestruzzo preconfezionato **(+6%)**.



Margini sostenuti da prezzi solidi e riduzioni dei costi variabili, nonostante la pressione sui costi fissi e la diminuzione dei volumi per la cessione di Fanna, PN



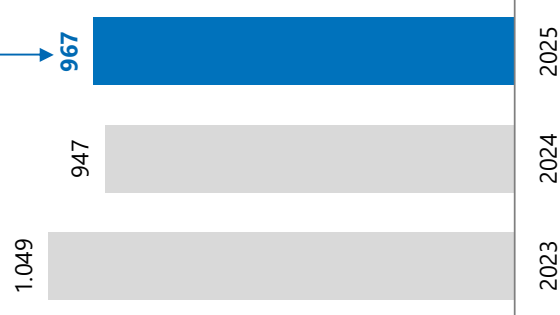
La variazione del perimetro ha determinato un impatto negativo pari a **€43,4m** sui ricavi e di **€13,8m** sull'EBITDA.



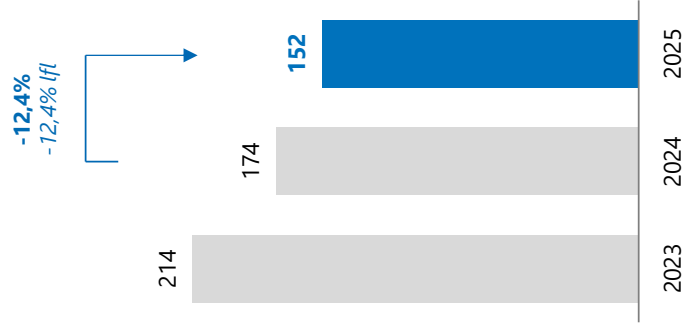
*Ricorrente

EUROPA CENTRALE

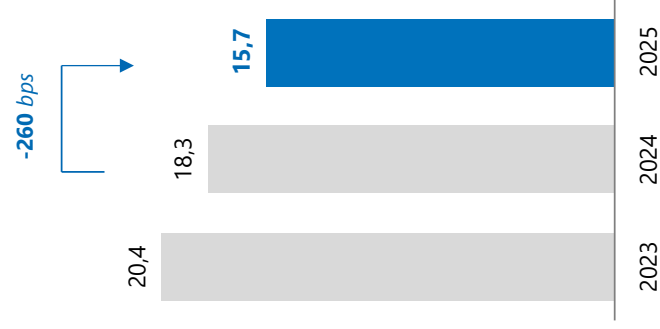
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



La domanda è risultata in graduale ripresa: gli investimenti residenziali sono rimasti deboli, mentre il comparto infrastrutturale ha mostrato un recupero più marcato; nel Benelux si è registrato un miglioramento, sostenuto dalla crescita degli investimenti strategici.



Volumi in aumento in Germania (+4,8% nel cemento e +2,6% nel calcestruzzo preconfezionato), con una dinamica ancora più favorevole nel Benelux (+12,1% e +7% rispettivamente).



In Germania si è deteriorata la dinamica prezzo/costo del cemento, mentre nel Benelux è migliorata; in contrazione, invece, i margini del calcestruzzo preconfezionato.



La variazione del perimetro RMX nel Benelux ha avuto un impatto negativo sul fatturato (-€2,5m), senza effetti sul MOL.



*Ricorrente

EUROPA ORIENTALE

Fatturato
(€m)

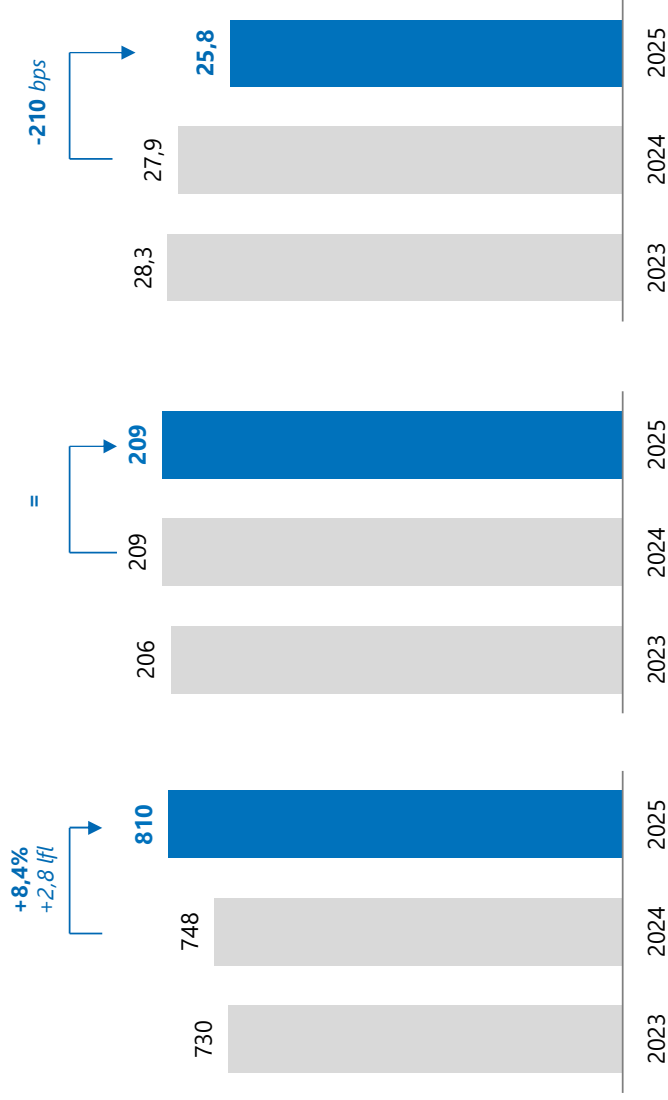
+8,4%
+2,8 flt

=

MOL*
(€m)

MOL/Fatturato*
(%)

-210 bps



In Polonia si è registrato un andamento positivo nell'ingegneria civile, mentre il residenziale è rimasto frenato dal credito; la Repubblica Ceca è cresciuta grazie a investimenti pubblici, fondi UE e domanda abitativa.



Volumi di cemento in forte crescita in Polonia (+12,1%), con RMX in lieve calo (-2,4%); trend positivi anche in Repubblica Ceca (+1% cemento, +7,9% RMX), mentre in Russia i volumi di cemento risultano in contrazione (-5,4%).



Escludendo la Russia, margini in aumento grazie a maggiori volumi e minori costi energetici.



Impatto cambi positivo: +€25m sui ricavi netti e +€6,8m sul MOL.



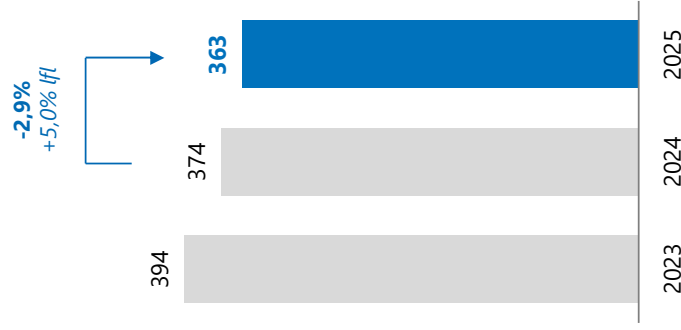
La variazione del perimetro di consolidamento (cessione dell'asset in Ucraina) ha avuto un impatto negativo di €71m sul fatturato e di €3,6m sul MOL.



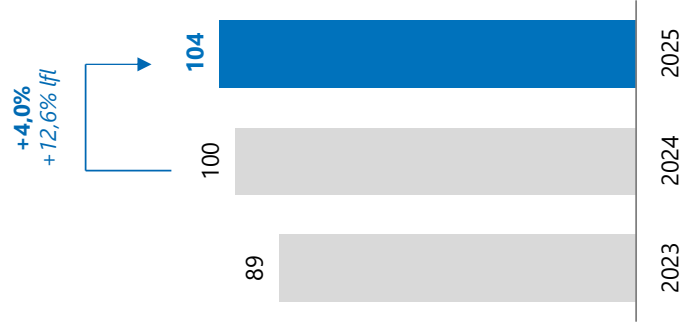
*Ricorrente

BRASILE

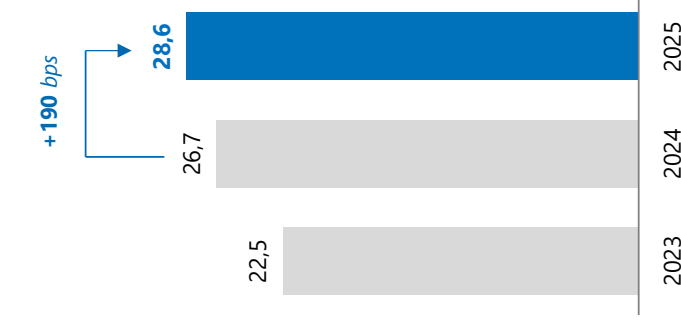
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Il settore delle costruzioni è avanzato con ritmo costante, pur in presenza di persistenti carenze di manodopera qualificata.



I volumi di cemento sono aumentati del **2,7%** rispetto al 2024, confermando un trend positivo.



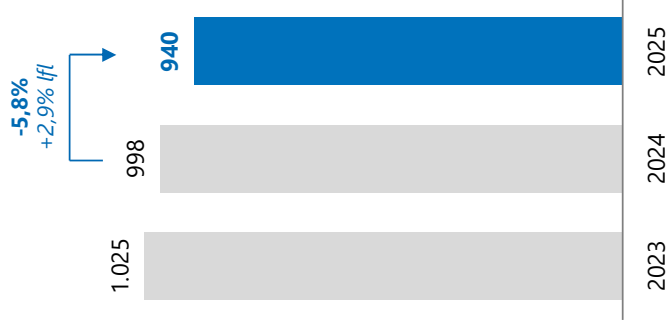
Prezzi in crescita in valuta locale, parzialmente compensati in euro da un effetto cambi negativo; margini in miglioramento rispetto al 2024, sostenuti da una dinamica favorevole dei costi variabili.

*Ricorrente
Brasile – consolidato a partire dal Q4 2024, il confronto annuale è stato effettuato assumendo il 100% di partecipazione anche nel 2023 e 2024

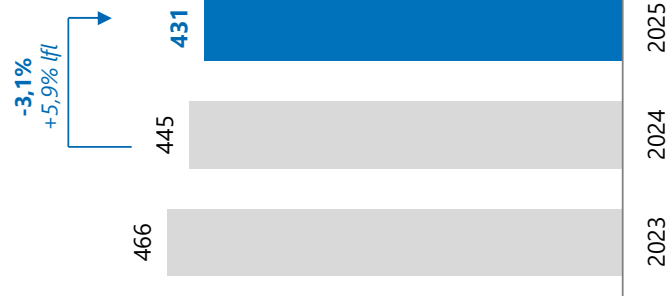


MESSICO

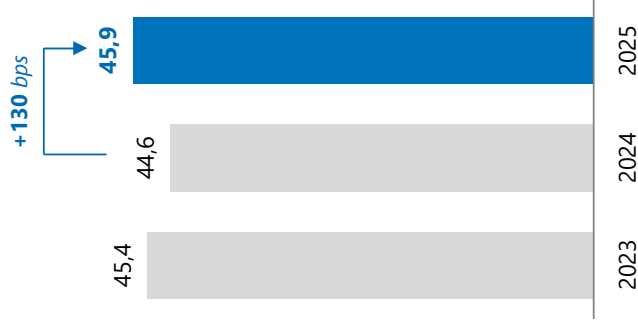
Fatturato
(€m)



MOL*
(€m)



MOL/Fatturato*
(%)



Il settore edile è rimasto volatile nel 2025, con produzione complessivamente in calo per gran parte dell'anno e recupero solo a fine periodo; opere civili e infrastrutture sono rimaste sotto pressione.



Volumi di cemento in calo dell'**1,2%** nel 2025, mentre il calcestruzzo preconfezionato ha evidenziato una flessione continua (**-13,4%** su base annua).



Prezzi in valuta locale in miglioramento, con effetto positivo sui risultati operativi.



Margini sostenuti dalla riduzione dei costi di produzione, grazie al calo di costi fissi, energetici e dei combustibili.



Impatto negativo dei cambi su Ricavi Netti (**-€87,2m**) e MOL (**-€40,0m**).



*Ricorrente



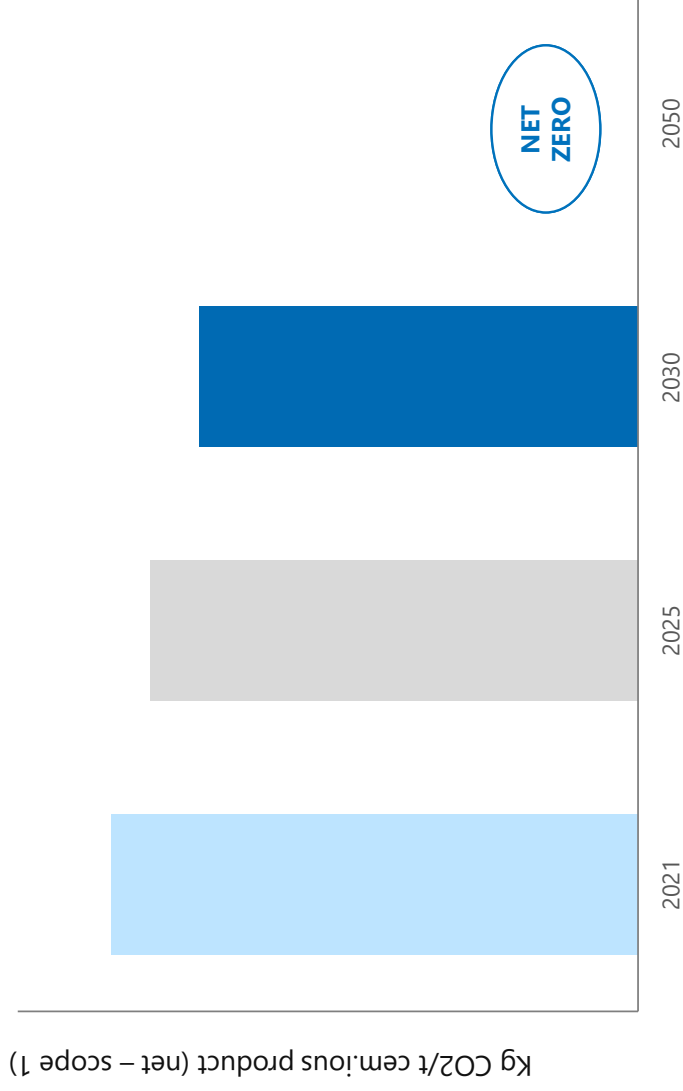


SOSTENIBILITA'



«OUR JOURNEY TO NET ZERO»

TARGET EMISSIONI SPECIFICHE NETTE DI CO2 SCOPE 1



2025

551

KgCO2/t mat. cementizio

2030

< 500

KgCO2/t mat. cementizio

2050

Net Zero

GRAZIE

ELENCO PARTECIPANTI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
Assemblea Ordinaria del 13/05/2026			
BUZZI S.P.A.			0
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI STEFANO SEGLIE - PER DELEGA DI			
AA SSGA ACTIONS INDICE EURO			4.635
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR			469
AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO			134
ABERDEEN GROUP CHARITABLE TRUST			112
ABRDN OEIC II-ABRDN GLOBAL BALANCED GROWTH FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A STANDARD LIFE INVESTMENT COMPANY GLOBAL ADVANTAGE FUND			284
ABRDN OEIC IV-ABRDN EUROPEAN EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:CBLDN- ABRDN EUROPE EQ TRACKER FUND			8.415
ACS WORLD ISLAMIC EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA ACTIONS MONDE ET EMERGENT			20
ACTIONS SMID CAP EUROPE			46
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			29.856
ADVISER MANAGED TRUST - DIVERSIFIED EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR AGPI ACTIONS MONDE AGENTE:BNPP FRANCE			10.498
AGPI ACTIONS MONDE AGENTE:BNPP FRANCE			54.203
AHL EVOLUTION LTD. SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			140
AHS INSURANCE COMPANY LTD. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			108.922
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME			41.383
AIALS SICAV			69.252
ALAHLE EUROPE INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			130
ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION			1
ALASKA COMMON TRUST FUND AGENTE:JPMCBNA			5.915
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.751
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			3.127
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ALLIANZGI-FONDS BfH AGENTE:DWP BANK			2.227
ALLIANZGI-H SEGMENT CMH AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			725
ALLIANZGI-H SEGMENT QUH AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			4.560
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			1.056
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP CIT			37.397
ALM ACTIONS ZONE EURO ISR AGENTE:BNPP FRANCE			6.318
ALTO INTERNAZIONALE AZIONARIO AGENTE:BNPP SA ITALIA			75.718
AM AMUNDI TOP WORLD			14.741
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			23.759
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			11.604
AMERICAN CENTURY ICAY			92.460
AMERICAN FUNDS WORLD MUTUAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND			9.528
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND			1.417
AMLC EQ SINGLE STOCKS			21
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED AGENTE:BNPP SIDNEY			37.590
AMUNDI ACCUMULAZIONE EQUITY QUALITY 20			118.352
			49
			836
			5.114

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFC2F F C F
AMUNDI ACCUMULAZIONE EQUITY QUALITY 2028			3.855	FFFFFC2F F C F
AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			2.406	FFFFFC2F F C F
AMUNDI ETF ICAV AGENTE:HSBC BANK PLC			15.575	FFFFFC2F F C F
AMUNDI FUNDS EUROLAND EQUITY RISK PARITY			16.729	FFFFFC2F F C F
AMUNDI FUNDS GLOBAL EQUITY			1.700.696	FFFFFC2F F C F
AMUNDI FUNDS INCOME OPPORTUNITIES			1.084.386	FFFFFC2F F C F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL			3.195	FFFFFC2F F C F
AMUNDI INDEX MSCIEUROPE			54.776	FFFFFC2F F C F
AMUNDI INDEX MSCI WORLD			5.917	FFFFFC2F F C F
AMUNDI IRELAND LIMITED			26	FFFFFC2F F C F
AMUNDI ITALY MIB ESG			15.395	FFFFFC2F F C F
AMUNDI LIFE CYCLE 2033 EQUITY			4	FFFFFC2F F C F
AMUNDI LIFE CYCLE 2036 EQUITY			4	FFFFFC2F F C F
AMUNDI MSCI EMU ESG BROAD TRANSITION			13.122	FFFFFC2F F C F
AMUNDI MSCI EUR EX SWITZERLAND ESG LEAD			3.017	FFFFFC2F F C F
AMUNDI MSCI EUROPE ESG BROAD TRANSITION			10.670	FFFFFC2F F C F
AMUNDI MSCI EUROPE SCREENED			3.997	FFFFFC2F F C F
AMUNDI MSCI WORLD EX USA			18	FFFFFC2F F C F
AMUNDI PATRIMOINE PEA			11.481	FFFFFC2F F C F
AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR			11.808	FFFFFC2F F C F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA			40.043	FFFFFC2F F C F
AMUNDI STOXX EUROPE 600			110.388	FFFFFC2F F C F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG			9.226	FFFFFC2F F C F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.256	FFFFFC2F F C F
ANIMA AZIONARIO EUROPA LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			147	FFFFFC2F F C F
ANIMA AZIONARIO PAESI SVILUPPATI LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			566	FFFFFC2F F C F
ANIMA CRESITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			17.542	FFFFFC2F F C F
ANIMA CRESITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA			12.841	FFFFFC2F F C F
ANIMA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA			20.480	FFFFFC2F F C F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			83.230	FFFFFC2F F C F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			152.117	FFFFFC2F F C F
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			121.994	FFFFFC2F F C F
ANIMA SELEZIONE EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA			145.729	FFFFFC2F F C F
ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030			9.500	FFFFFC2F F C F
ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031			3.000	FFFFFC2F F C F
AP ACTIONS 1 EURO			3.065	FFFFFC2F F C F
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE			49.056	FFFFFC2F F C F
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			546	FFFFFC2F F C F
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16			322	FFFFFC2F F C F
AQR FUNDS - AQR MANAGED FUTURES STRATEGY FUND			26.821	FFFFFC2F F C F
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISK PREMIA FUND			14.884	FFFFFC2F F C F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND			85.529	FFFFFC2F F C F
AQR FUNDS - AQR CVX FUSION FUND			126	FFFFFC2F F C F
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION			328.169	FFFFFC2F F C F
ARCA AZIONI ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			79.972	FFFFCA2F F C F
ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55 AGENTE:BNPP SA ITALIA			5.780	FFFFCA2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ARCHITAS GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP FRANCE			20.861	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST			1.590	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ASCENSION ALPHA FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			55	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK			4.654	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ASSURDIX			6.242	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ATCP-UI-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			985	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ATHENA PRESTIGE EUROPE AEROSPACE & DEFENSE AGENTE:BNPP FRANCE			14.530	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC. RICHIEDENTE:NT NT10 15% TREATY ACCOUNT CLIE			1.312	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AUTORIDADE MONETARIA DE MACAU			1.015	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVANTIS CIBC INTERNATIONAL EQUITY ETF			68	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVENIR PROTECTION 90			21.259	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED LIFE FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			405	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI BALANCED PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			7.643	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CAUTIOUS PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			139	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JPMCBNA			189	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			376	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			125	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			3.638	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			6.245	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			40	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			4.504	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND II AGENTE:JPMCBNA			58	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND III AGENTE:JPMCBNA			322	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PORTFOLIO FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-ASSET CORE FUND IV AGENTE:JPMCBNA			108	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS UK FUND SERVICES LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			3.920	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JPMCBNA			8.175	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			697	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AWARE SUPER			310	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1 AGENTE:BNPP FRANCE			5.066	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA ASSICURAZIONI SPA AGENTE:BNPP SA ESPANA			6.500	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZAG ON BEHALF OF AXA (CH) STRATEGY FUND - ECONOMIC TRENDS EQUITY			16.912	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA LEBEN AG AGENTE:BNPP ZURICH			54.814	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			10.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA MPS PREVIDENZA PER TE - CRESCITA			38.178	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA PEA REGULARITE AGENTE:BNPP FRANCE			173.156	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA SELECT ACTIONS MEGA TENDANCES AGENTE:BNPP FRANCE			12.669	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFCF2F F C C
AXA VERSICHERUNGEN AG AGENTE:BNPP ZURICH			36.900	FFFFFCF2F F C C
AXA WORLD FUNDS SICAV			10.000	FFFFFCF2F F C C
AXA-ARAG RECHTSSCHUTZ AG AGENTE:BNPP ZURICH			3.909	FFFFFCF2F F C C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			15.059	FFFFFCF2F F C F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			1.000	FFFFFCF2F F C F
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			15.000	FFFFFCF2F F C F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA			1.200	FFFFFCF2F F C F
AZL DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2.655	FFFFFCF2F F C F
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND			4.578	FFFFFCF2F F C F
BANCOPOSTA DYNAMIC MULTI-ASSET			1.973	FFFFFCF2F F C F
BANCOPOSTA EQUITY ALL COUNTRY			509	FFFFFCF2F F C F
BANCOPOSTA EQUITY DEVELOPED COUNTRIES AGENTE:BNPP SA ITALIA			738	FFFFFCF2F F C F
BANCOPOSTA GLOBAL EQUITY HEDGED LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA			72	FFFFFCF2F F C F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO AGENTE:BNPP SA ITALIA			10.445	FFFFFCF2F F C F
BANK OF KOREA			68	FFFFFCF2F F C F
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			19.735	FFFFFCF2F F F F
BASTI-1-METZLER			1.359	FFFFFCF2F F C F
BAYERNINVEST KVG MBH STRATEGIC CORE EQUITY I AGENTE:DWP BANK			2.738	FFFFFCF2F F C F
BAYERNINVEST KVG MBH VK EUROPA AKTIEN AGENTE:DWP BANK			7.059	FFFFFCF2F F C F
BEL EQUITY EUROPE			2.567	FFFFFCF2F F C F
BELLEVUE ENTREPRENEUR EUROPE SMALL			111.238	FFFFFCF2F F C F
BESTSELECT - UBS SRI GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP FRANCE			694	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED EQUITY INDEX			1.706	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1 RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA			100	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1 RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA			1.455	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			5.345	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK COMMON CONTRACTUAL FUNDS RICHIEDENTE:NT NTC - BLACKROCK COMMON CON			6.211	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD			100	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS			2.932	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS			1.203	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN			3.442	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN			100	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA			173.306	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC. AGENTE:JPMCBNA			1.112	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK LIFE LIMITED			604	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV			19.710	FFFFFCF2F F C F
BLACKROCK UCITS CCF RICHIEDENTE:NT NTC - BLACKROCK COMMON CON			1.144	FFFFFCF2F F C F
BLUEHARBOR MAP I LP RICHIEDENTE:JPMSPLC CLIENT ASSETS SK TITLEQ			211.655	FFFFFCF2F F C F
BLUEPEARL MAP I LP			1.443	FFFFFCF2F F C F
BMO MSCI EAFE HIGH QUALITY INDEX ETF			503	FFFFFCF2F F C F
BMO MSCI EAFE INDEX ETF			8.712	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFCF2F F C F
BMO MSCIEAFE SMALL-MID CAP INDEX ETF			1.991	FFFFFCF2F F C F
BMO MSCI EUROPE HIGH QUALITY HEDGED TO CAD INDEX ETF			3.170	FFFFFCF2F F C F
BNP PARIBAS B INVEST - GLOBAL EQUITY D AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			51.584	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION BALANCED AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			1.972	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			612	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS B PENSION STABILITY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			154	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EMU AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			479	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			506	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY - MSCI WORLD EX USA AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			38	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS EASY ICAV - BNP PARIBAS EASY MSCI WORLD EQUAL WEIGHT SELECT UCITS ETF			1.156	FFFFFCF2F F C C
AGENTE:BNPP LUXEMBOURG				
BNP PARIBAS EASY ICAV - BNP PARIBAS EASY MSCI WORLD UCITS EIF AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			196	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS FUNDS - GLOBAL MEGA TRENDS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			87.542	FFFFFCF2F F C C
BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			5.446	FFFFFCF2F F C C
BNY MELLON (INTL) LTD AS TRUSTEE OF ISHARES CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ESG INDE			100	FFFFFCF2F F C F
BNY MELLON INDEX FUNDS, INC. - BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			1.218	FFFFFCF2F F C F
BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			1	FFFFFCF2F F C F
BNZ WHOLESAL E INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY			2.105	FFFFFCF2F F C F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMER			1	FFFFFCF2F F C F
BOC-PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND			7.125	FFFFFCF2F F C F
BONITAS POOLED INVESTMENT FUND SERIES - SMART EUROPEAN EQUITY FUND			1.090	FFFFFCF2F F C F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			58.191	FFFFFCF2F F C F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND			90.260	FFFFFCF2F F F F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			8.524	FFFFFCF2F F F F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			380.372	FFFFFCF2F F F F
BRANDES INTERNATIONAL EIF			70.385	FFFFFCF2F F F F
BRANDES INTERNATIONAL VALUE FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			52.798	FFFFFCF2F F F F
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			5.592	FFFFFCF2F F F F
BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E			4.517	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND, LP			268	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER DEFENSIVE ALPHA FUND (CF2), LP			177	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER DEFENSIVE ALPHA TRADING CO LTD			36	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND (CF3), LTD C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD			284	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C				
BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			36	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY. AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			1.342	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD			12.940	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP			188	FFFFFCF2F F C F
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING-COMPANY LTD AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			1.342	FFFFFCF2F F C F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I SCHRODERS GLOBAL MULTI ASSET PORTFOLIO			140	FFFFFCF2F F C F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE.MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO			5.570	FFFFFCF2F F C F
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. RICHIEDENTE:NT NT BRITISH COLUMBIA INVESTM			109	FFFFFCF2F F C F
BRUCE POWER PENSION PLAN.			230	FFFFFCF2F F C F
BUILDERS VISION FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			1.826	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA			91	FFFFFC2F F C F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND AGENTE:JPMCBNA			503	FFFFFC2F F F F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA			403	FFFFCC2F F C F
BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA			1.744	FFFFCF2F F C F
BW PASPG, L.TD.			553	FFFFCF2F F C F
BW-MPA 24 LTD. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.			30	FFFFCF2F F C F
BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			33	FFFFCF2F F C F
BWTA TRADING FUND II (ALPHA), LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LTD RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			115	FFFFCF2F F C F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC			1.021.705	FFFFFC2F F C F
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			7.860	FFFFFC2F F C F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			15.710	FFFFCF2F F C C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			15.274	FFCFCF2F F C F
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			771	FFCFCF2F F C F
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)			102.596	FFFFCF2F F C F
CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA			884.896	FFFFF2F F F F
CAPITAL GROUP EUPAC COMMON TRUST (US) AGENTE:JPMCBNA			23.913	FFFFF2F F F F
CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED			432	FFFFCF2F F C F
CARDANO COMMON CONTRACTUAL FUND			1.719	FFFFCF2F C C C
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY EUROPE AGENTE:BNPP FRANCE			1.442	FFFFCF2F C C C
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL (I) AGENTE:BNPP FRANCE			2.355	FFFFCF2F C C C
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL AGENTE:BNPP FRANCE			13.029	FFFFCF2F C C C
CASTLEARK INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			10.890	FFFFF1F F F F
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			19.058	FFFFCF2F F C F
CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND			499	FFFFCF2F F C F
CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 RICHIEDENTE:CBHK SA CFSIL CGSF 16			1.791	FFFFCF2F F C F
CGMPV, LLC AGENTE:JPMCBNA			2.952	FFFFF2F F F F
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY			4.800	AAAAAA2A A A A
CHALLENGE ITALIAN EQUITY			8.000	FFFFCF2F C C F
CHARLES TAYLOR INTERNATIONAL FUND MANAGERS IOM LIMITED AGENTE:BNPP SA JERSEY			2.383	FFFFCF2F F C F
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:JPMCBNA			144	FFFFCF2F F C F
CHINAAMC MSCI EUROPE QUALITY HEDGED TO USD ETF			181	FFFFCF2F F C F
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JPMCBNA			390	FFFFCF2F C C F
CI INTERNATIONAL ALL CAP EQUITY FUND			1	FFFFF2F F F F
CI INTERNATIONAL EQUITY GROWTH PRIVATE POOL			1	FFFFF2F F F F
CI SELECT INTERNATIONAL EQUITY MANAGED FUND			1	FFFFF2F F F F
CIBC BALANCED FUND			1	FFFFCF2F F C F
CIBC EUROPEAN EQUITY FUND			28.552	FFFFCF2F F C F
CIBC EUROPEAN INDEX FUND			1	FFFFCF2F F C F
CIBC GLOBAL EQUITY FUND			819	FFFFCF2F F C F
CIBC GLOBAL MONTHLY INCOME FUND			3.968	FFFFCF2F F C F
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF			1.220	FFFFCF2F F C F
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL			42	FFFFCF2F F C F
CIBC INTERNATIONAL EQUITY POOL			1	FFFFCF2F F C F
CIBC INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL			14.219	FFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND			1.309	FFFFFCF2F F C F
CIBC MONTHLY INCOME FUND			1	FFFFFCF2F F C F
CIBC SUSTAINABLE GLOBAL EQUITY POOL			1	FFFFFCF2F F C F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX			552	FFFFFCF2F F C F
FUND RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C				
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E			2.886	FFFFFCF2F F C F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			196.942	FFFFFCF2F F C F
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			15.242	FFFFFCF2F F F F
LEND				
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			7.373	AFFFFCF2F F C F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			18.116	FCCFCF2F C C F
CITY UNIVERSITY OF NEW YORK			112	FFFFFCF2F F C F
CNTRL PNSON FND INTRNTNL UNION			1	FFFFFCF2F F C F
COAL STAFF SUPPERANNUATION SCHEME TRUSTEES LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			1.607	CFFFFCF2F F C F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			74.420	FFFFFCF2F F F F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-CFS INVESTMENT FUND 50			1.433	CFFFFCF2F F C F
COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND AGENTE:JPMCBNA			4.748	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA GLOBAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:JPMCBNA			8.672	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA			222.160	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			747.546	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE (LUX) I			393.569	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN FUND			123.154	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS (UK) ICVC - CT EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND			60.204	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA TRUST OVERSEAS CORE FUND AGENTE:JPMCBNA			3.913	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA TRUST OVERSEAS VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			40.195	FFFFFCF2F F C F
COLUMBIA VARIABLE PORTFOLIO OVERSEAS CORE FUND, A SERIES OF COLUMBIA FUNDS VARIABLE SERIES TRUST II AGENTE:JPMCBNA			870.612	FFFFFCF2F F C F
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A. AGENTE:JPMCBNA			40.232	FFFFFCF2F F F F
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE			632	FFFFFCF2F F C F
COMMONWEALTH OF PA - TREASURY			1.588	FFFFFCF2F F F F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM			11.681	FFFFFCF2F F F F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA TREASURY DEPARTMENT			796	FFFFFCF2F F F F
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING			909	FFFFFCF2F F C F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			1.311	FFFFFCF2F F C F
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DEA-CNTL SMALL CO SERIES			404.106	FFFFFCF2F F C F
CORNELL UNIVERSITY			295	FFFFFCF2F F C F
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY			3.001	FFFFFCF2F F C F
CPR INVEST MEGATRENDS			5.053	FFFFFCF2F F C F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			35.394	FFFFFCF2F F C F
CSM INTERGENERATIONS AGENTE:BNPP FRANCE			1.777	FFFFFCF2F F C C

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	
CUBE MULTI ASSET SUB TRUST			81	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY			257	FFFFFCF2F F C F
16619-9962 AGENTE:JPMCBA			615	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY			14.138	FFFFFCF2F F C F
16619-9975 AGENTE:JPMCBA			5.245	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE AGENTE:JPMCBNA			70.700	FFFFFCF1F F F F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB ANCHOR BRANDES EUROPEAN VALUE EQUITY MASTER FUND			1.116	FFFFFCF2F F F F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMBCTB FIDELITY EUROPEAN VALUE ADVANCE EQUITY MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			1.087	FFFFFCF2F F C F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			384	FFFFFCF2F F C F
DC-AKTIEFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			442	FFFFFCF2F F C F
DEAM-FONDS ZDV			3.186	FFFFFCF2F F C F
DEKA INVESTMENT GMBH GLOBALE AKTIEN			8.828	FFFFFCF2F F C F
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX			18.413	FFFFFCF2F F C F
DEKA VALUE PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			12.164	FFFFFCF2F F C F
DEKA-MASTER-HAEK I AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			53	FFFFCC2F F C F
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF			118	FFFFCC2F F C F
DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE			1.488	FFFFFCF2F F C F
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU			93	FFFFFCF2F F C F
DEUTSCHE DCG EQ			2.375	FCFFCF2F C C C
DEVIF-FONDS NR. 349			8.309	FFFFFCF2F F C F
DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST RICHIEDENTE:CBNY-DFA			1.142.631	FFFFFCF2F F C F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR			213	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL FUNDS PLC			125.349	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-INT CORE EQ 2 ETF			304.194	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL RICHIEDENTE:CBNY-INT SM CAP VAL ETF			1.041	FFFFFCF2F F C F
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQU			682	FFFFFCF2F F F F
DISHELL KEYWELL ASSOCIATES LLC			34.793	FFFFFCF2F F C F
DOW RETIREMENT GROUP TRUST THE DOW CHEMICAL COMPANY RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST			57.284	FFFFFCF2F F C F
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLUE			39.135	FFFFFCF2F F C F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			15.348	FFFFFCF2F F C F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			10.422	FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH DRIVEINVEST FOR PEN			880	FFFFFCF2F F C F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1				

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN			334
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY			24.530
DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND			604
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS BPT			4.000
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS-FONDS ZDV EVO			138
DWS MULTI ASSET PIR FUND			21.211
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND V AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			28.700
DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND VI AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			4.938
EASTSPRING INVESTMENTS			54.560
EDF RETRAITE LONG TERME INDICIELLE			2.336
EFFEPILUX SIC-AZIONARIO			690
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY			23.222
RICHIEDENTE:NT G51 1.2% TREATY ACCOUNT L			
EMBO-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			2.400
EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME			460
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE			7.927
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY			2.979
ENNISMORE EUROPEAN SMALLER COMPANIES MASTER HEDGE FUND (THE) C/O ENNISMORE FUND			6.247
MANAGEMENT LIMIT RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED			
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY . RICHIEDENTE:NT IEDU 0 PCT			36.942
TREATY ACCOUNT			
ENSIGN PEAK ADVISORS INC			201
EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN			127
EPSILON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN			2.740
EPSILON FUND - EURO Q-EQUITY			306
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			409
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			741
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			848
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			994
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			1.819
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			319
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA			968
EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:JPMCBNA			501
ERAFP ACTIONS EURO IV AGENTE:BNPP FRANCE			60.050
EUPAC FUND AGENTE:JPMCBNA			5.133.290
EURIZON AZIONI ITALIA			110.000
EURIZON CAP SGR-RENDITA			1.216
EURIZON DYNAMIC STEP TO GLOBAL TRENDS			555
EURIZON FUND			103.897
EURIZON FUND II			87.106
EURIZON NEXT 2.0			10.805
EURIZON PIR ITALIA AZIONI			3.400
EURIZON PROGETTO ITALIA 40			12.900
EURIZON PROGETTO ITALIA 70			24.000
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027			7.500
EURIZON STEP TO GLOBAL TRENDS			156

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	
EURIZON THEMATIC OPPORTUNITIES ESG 50 LUGLIO 2026			168	FFFFFC2F F C F
EWP PA FUND, LTD			519	FFFFFC2F F C F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES RICHIEDENTE:NT NT0			154	FFFFFC2F F C F
TREATY/NON TREATY TAX C				
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND			1.291	FFFFFC2F F C F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND			1.600	FFFFFC2F F C F
FCP ALM ACTIONS EUROPE ISR AGENTE:BNPP FRANCE			5.939	FFFFFC2F F C F
FCP SODIUM I AGENTE:BNPP FRANCE			4.902	FFFFFC2F F C F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL SMALL-MID COMPANY FUND			45.443	FFFFFC2F F C F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND			287.098	FFFFFC2F F C F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			2.772	FFFFFC2F F C F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			23.495	FFFFFC2F F C F
FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY TARGETED INTL FACTOR ETF			9.989	FFFFFC2F F C F
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL DISCOVERY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU			831	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST			502	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST			44.500	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST			101.000	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES FUND			736.040	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GLOBAL SMALL CAP OPPORTUNITIES INSTITUTIONAL TRUST			38.673	FFFFFC2F F C F
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			80.965	FFFFFC2F F C F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND AGENTE:JPMCBNA			9.888	FFFFFC2F F C F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND AGENTE:JPMCBNA			490	FFFFFC2F F C F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND AGENTE:JPMCBNA			16.885	FFFFFC2F F C F
FIDELITY INVESTMENTS CHARITABLE GIFT FUND DTD 8/18/2009 RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			702	FFFFFC2F F C F
FIDELITY NORTHSTAR FUND.			18.200	FFFFFC2F F C F
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			376.717	FFFFFC2F F C F
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY LOW-PRICED STOCK K6 FUND			71.158	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND			31.194	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL FOCUSED INDEX FUND			252	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND RICHIEDENTE:NT FIDELITY FUNDS			8.895	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			39.091	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			239.249	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. RICHIEDENTE:NT FIDELITY FUNDS			147.112	FFFFFC2F F C F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			43.808	FFFFFC2F F C F
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			1.367	FFFFFC2F F C F
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			2.796	FFFFFC2F F C F
FIDEURAM ITALIA			5.312	FFFFFC2F F C F
FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA			56.435	FFFFFC2F F C F
FIDEURAM PIANO BILANCIA TO ITALIA 50			11.014	FFFFFC2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FF FFF FCF FCF
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO			74	FF FFF FCF FCF
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			14,923	FF FFF FCF FCF
LEND				
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND			117,576	FF FFF FCF FCF
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND			79,864	FF FFF FCF FCF
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF			29,000	FF FFF FCF FCF
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF			30,463	FF FFF FCF FCF
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS ICAV			213	FF FFF FCF FCF
FIRST TRUST INTERNATIONAL RISING DIVIDEND ACHEEVERS ETF			143	FF FFF FCF FCF
FIS GROUP NON-US INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			9,040	FF FFF FCF FCF
FJARDE AP-FONDEN. RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS			4,915	FF FFF FCF FCF
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JPMC BNA			117	FF FFF FCF FCF
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND AGENTE:JPMC BNA			244	FF FFF FCF FCF
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			367,719	FF FFF FCF FCF
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			2,461	FF FFF FCF FCF
FONDACO LUX GLOBAL EQUITY			52,759	FF FFF FCF FCF
FONDITALIA			126,097	FF FFF FCF FCF
FONDO PENSIONE APERTO GIUSTINIANO			345	FF FFF FCF FCF
FONDO PENSIONE APERTO IL MIO DOMANILAN			50,508	FF FFF FCF FCF
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1			685	FF FFF FCF FCF
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST., RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY			325	FF FFF FCF FCF
ACCOUNT CLIE				
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY			192	FF FFF FCF FCF
ACCOUNT CLIE				
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS			5,472	FF FFF FCF FCF
FRANKLIN GLOBAL CORE EQUITY FUND AGENTE:JPMC BNA			55	FF FFF FCF FCF
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE ETF			645	FF FFF FCF FCF
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROZONE ETF			750	FF FFF FCF FCF
FRANKLIN TEMPLETON ICAV			128	FF FFF FCF FCF
FUNDO DE PENSEOES . RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			1,000	FF FFF FCF FCF
FUNDO DE SEGURANCA SOCIAL DO GOVERNO DA REGIAO ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE MACAU			2,292	FF FFF FCF FCF
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE F RICHIEDENTE:NT FUTURE			54,927	FF FFF FCF FCF
FUND CLIENTS ACCOUNT				
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF THE MEDI. RICHIEDENTE:NT FUTURE			6,108	FF FFF FCF FCF
FUND CLIENTS ACCOUNT				
FUTURE GROUP INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:BNPP SIDNEY			6,634	FF FFF FCF FCF
G.A.-FUND-B - EQUITY BROAD EURO P AGENTE:BNPP SA BELGIUM			4,737	FF FFF FCF FCF
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE. RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC			1	FF FFF FCF FCF
GENERALI AKTIVMIX DYNAMIK PROTECT 80 AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			867	FF FFF FCF FCF
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			176	FF FFF FCF FCF
GENERALI INVESTMENTS SICAV AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			3,176	FF FFF FCF FCF
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			342	FF FFF FCF FCF
GENERALI ITALIA SPA AGENTE:BNPP SA ITALIA			21,000	FF FFF FCF FCF
GESTIELLE PRO ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			2,250	FF FFF FCF FCF
GLOBAL DEVELOPED MARKET PASSIVE EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUI			407	FF FFF FCF FCF
GLOBAL FUNDS TRUST COMPANY AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB			3,801	FF FFF FCF FCF

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FF F F F F C F 2 F F C F
GLOBAL MULTIFACTOR EQUITY FUND			3.078	FF F F F F C F 2 F F C F
GLOBAL X ETFS ICAY			222.119	FF F F F F C F 2 F F C F
GLOBAL X INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT EX-U.S. ETF			665	FF F F F F C F 2 F F C F
GLOBAL X MISCEAIFE INDEX ETF			1	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND			17.139	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO AMPLIFIED EQUITY DISLOCATION SOLUTION FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			4.458	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO BENCHMARK-FREE FUND			10.067	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO EQUITY DISLOCATION FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			32.424	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND			7.379	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO IMPLEMENTATION FUND			13.238	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO INTERNATIONAL VALUE ETF			4.120	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO INVESTMENTS ICAY			74.914	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO MULTI-ASSET TRUST			179	FF F F F F C F 2 F F C F
GMO TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND			3.256	FF F F F F C F 2 F F C F
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA EUROPE EQUITY ETF			813	FF F F F F C F 2 F F C F
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS ACTIVE BETA INTERNATIONAL EQUITY ETF			28.553	FF F F F F C F 2 F F C F
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND			4.229	FF F F F F C F 2 F F C F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND			198.996	FF F F F F C F 2 F F C F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND			163.780	FF F F F F C F 1 F F F F
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			877	FF F F F F C F 2 F F C F
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			2.244	FF F F F F C F 2 F F C F
GREAT-WEST CORE STRATEGIES - INTERNATIONAL EQUITY FUND			2.016	FF F F F F C F 2 F F C F
GREAT-WEST INTERNATIONAL INDEX FUND			10.195	FF F F F F C F 2 F F C F
GREENLAND MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			484	FF F F F F C F 2 F F C F
GROUPE CEA CROISSANCE CEAZ			782	FF F F F F C F 2 F F C F
HARTFORD SCHROEDERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND			14.192	FF F F F F C F 2 F F C F
HAWTHORN DM LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY LENDING CLIE			909	FF F F F F C F 2 F F C F
HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO			87	FF F F F F C F 2 F F C F
HC CAPITAL TRUST- THE CATHOLIC SRI GROWTH PORTFOLIO			52	FF F F F F C F 2 F F C F
HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO			971	FF F F F F C F 2 F F C F
HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO			11.508	FF F F F F C F 2 F F C F
HC RENTE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			316	FF F C F F F F 2 F F F F
HERTFORDSHIRE COUNTY COUNCIL AS ADMINISTERING AUTHORITY OF T RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			311	FF F F F F C F 2 F F C F
HESTA AGENTE:IPMCBNA			133	C F F F F C F 2 F F C F
HL EUROPEAN RICHIEDENTE:NT0 UKAI 15% TREATY DOCS CLIENTS			65.707	FF F F F F C F 2 F F C F
HMT AKTIEN VALUE ESG			6.500	FF F F F F C F 2 F F C F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			22.161	FF F F F F C C 2 F F C F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			12.565	FF F F F F C F 2 F F C F
HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE			2.536	FF F F F F C F 2 F F C F
HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST RICHIEDENTE:CBHK-HPL HP PST IFM IN GE-PT C			6.908	FF F F F F C F 2 F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	FFFFFC2F F C F
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND			50	FFFFFC2F F C F
HSBC BANK PLC ASTRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK INDEX EQUITY FUND			1.450	FFFFFC2F F C F
HSBC ETFs PLC AGENTE:HSBC BANK PLC			1.706	FFFFCC2F F C F
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			2.702	FFFFFC2F F C F
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD ISLAMIC ESG UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC			246	FFFFCC2F F C F
HSBC GLOBAL FUNDS ICAV - MULTI-FACTOR EMU EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			7.249	FFFFCC2F F C F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			77.411	FFFFFC2F F C F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			23.191	FFFFFC2F F C F
HSBC MIX EQUILIBRE			1.145	FFFFFC2F F C F
HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND (UNHEDGED) AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			181	FFFFFC2F F C F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			3.164	FFFFFC2F F C F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			14.048	FFFFFC2F F C F
IAM NATIONAL PENSION FUND			16.745	FCCFC2F C C F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST			259	FFFFFC2F F C F
IBM FRANCE F			13.645	FFFFFC2F F C F
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			87.329	FFFFFC2F F C F
ILA - A-LEZEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			1.612	CFFFCC2F F C F
ILA - A-ILGLOEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			934	CFFFCC2F F C F
ILA - A-ILGLOEQN RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			233	CFFFCC2F F C F
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			909	CFFFCC2F F C F
ILA-LA WORLD ESG SCREENED FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			348	CFFFCC2F F C F
IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP			5.273	FFFFCC2F F C F
IMPACTASSETS INC. RICHIEDENTE:NT N0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			199	FFFFCC2F F C F
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL			162.852	FFFFCC2F F C F
IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL			7.073	FFFFCC2F F C F
INCOME INSURANCE LIMITED AGENTE:JPMCBNA			980	FFFFCC2F F C F
INDEPENDANCE AM SICAV EUROPE MID			163.616	FFFFCC2F F C F
INDEPENDANCE AM SICAV EUROPE SMALL			431.888	FFFFCC2F F C F
INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC			635	FFFFCC2F F C F
INFO-COMMUNICATIONS MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY AGENTE:BNPP SINGAPORE			380	FFFFCC2F F F F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU			3.668	FFFFCC2F F C F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST			766	FFFFCC2F F F F
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			40.111	FCCFFC2F F C F
INTERFUND SICAV			3.579	FFFFCA2F F C F
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT			1.653	CFFFCC2F F C F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC			284.075	FFFFCC2F F C F
RICHIEDENTE:CBNV-DFA INTL CORE EQUITY 2 PORT			77	FFFFCC2F F C F
INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST			1	FFFFFC2F F F F
INTERNATIONAL EQUITY GROWTH POOL			649	FFFFCC2F F C F
INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL FUND FOR AGRI				
INTERNATIONAL MONETARY FUND			6.057	FFFFCC2F F C F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			190	FFFFCC2F F C F
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C				

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			592	FFFFFCF2 F F F
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C				
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT			99	FFFFCC2F F C F
IMF RET STAFF BENEFITS INV A/C				
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL MONETARY FUND			348	FFFFCC2F F C F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF			845	FFFFCF2F F C F
A-EUROPA-LA-PASSIV AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR				
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AVAW			5.760	FFFFCF2F F C F
AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR				
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF INKA LUCK			2.146	FFFFCF2F F C F
FONDS UBS AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR				
INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA			128.900	FFFFCF2F F C F
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-U.S. SMALL-MID ETF			9.883	FFFFCF2F F F F
INVECO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF			5.125	FFFFCF2F F F F
INVECO MARKETS II PLC			4.280	FFFFCF2F F F F
INVECO MARKETS II PUBLIC LIMITED COMPANY			2.376	FFFFCF2F F F F
INVECO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF			1.407	FFFFCF2F F F F
INVECO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVECO PIF EF			498	FFFFCF2F F F F
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST GLOBALE AKTIER INDEKS AKK. KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			1.945	CFEFCF2F F C F
LUX				
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST, GLOBALE AKTIER INDEKS KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			9.416	CFEFCF2F F C F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST EUROPA INDEKS BNP KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			4.185	FFFFCF2F F C F
INVESTERINGSFORENINGEN LAEGERNES INVEST, LI AKTIER GLOBALE INDEKS			1.086	FFFFCF2F F C F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST GLOBALE AKTIER INDEKS KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			515	FFFFCF2F F C F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA VALUE KL			3.413	CFEFCF2F F C F
INVESTITORI FLESSIBILE AGENTE:BNPP SA ITALIA			8.600	FFFFCF2F F C A
INVESTITORI PIAZZA AFFARI AGENTE:BNPP SA ITALIA			13.900	FFFFCF2F F C A
IP ACTIONS EURO			2.208	FFFFCF2F F C F
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			2.935	CFEFCF2F F C F
IRISH LIFE ASSURANCE. RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO			6.910	CFEFCF2F F C F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			193	FFFFCF2F F C F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			578.050	FFFFCF2F F C F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF			47.042	FFFFCF2F F C F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			48.827	FFFFCF2F F C F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			86.669	FFFFCF2F F C F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			109.457	FFFFCF2F F C F
ISHARES ENHANCED INTERNATIONAL ACTIVE ETF			5	FFFFCF2F F C F
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			7.444	FFFFCF2F F C F
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE INDEX ETF			1.879	FFFFCF2F F C F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)			31.856	FFFFCF2F F C F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY			4.206	FFFFCF2F F C F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			642	FFFFCF2F F C F
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF RICHIEDENTE:CBNY-CITIBANK NA FBO ISHARES			6.761	FFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFCF2F F C F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF			433	FFFFFCF2F F C F
ISHARES INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FACTOR ETF			3.432	FFFFFCF2F F C F
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY			2.996	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI ACWI ETF			22.845	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF			23.691	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI EAFE ETF			267.688	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND			49.712	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI EAFE VALUE ETF			203.197	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF			2.502	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI EUROZONE ETF			97.704	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI INTL QUALITY FACTOR ETF			64.261	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF			15.574	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI ITALY ETF			70.779	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF			225	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI WORLD ETF			8.290	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA QUALITY ETF			38	FFFFFCF2F F C F
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF			47	FFFFFCF2F F C F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY			2.271	FFFFFCF2F F C F
ISHARES STOXX EUROPE 600 CONSTRUCTION MATERIALS UCITS ETF DE			168.221	FFFFFCF2F F C F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)			64.899	FFFFFCF2F F C F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)			69.016	FFFFFCF2F F C F
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY			1.503	FFFFFCF2F F C F
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY			200	FFFFFCF2F F C F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			1.890	FFFFFCF2F F C F
ISHARES WHOLESAL E INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			8.652	FFFFFCF2F F C F
ISHARES WHOLESAL E SCREENED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			363	FFFFFCF2F F C F
JADWA INTERNATIONAL LISTED SECURITIES SPC			2.873	FFFFFCF2F F C F
JANE TAFT INGALLS TR DTD 12 6 51 FDC ATTN GARY LOMBARDO			194	FFFFFCF2F F C F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN			2.278	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST				FFFFFCF2F F C F
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			11.957	FFFFFCF2F F C F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			2.778	FFFFFCF2F F C F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND			779	FFFFFCF2F F C F
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND			10.890	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INTL SEA FD				FFFFFCF2F F C F
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY			2.769	FFFFFCF2F F C F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			7.254	FFFFFCF2F F C F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.			2.536	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INTL EQUITY INDEX TR				FFFFFCF2F F C F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST			4.043	FFFFFCF2F F C F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMCBNA			52.454	FFFFFCF2F F C F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JPMCBNA			23.546	FFFFFCF2F F C F
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			174.192	FFFFFCF2F F C F
JPMORGAN FUNDS A GENTE:JP MORGAN SE LUX			1	FFFFFCF2F F C F
JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND AGENTE:JPMCBNA			93	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTANTI	Parziali	Totale	FFFFFC2F F C F
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF AGENTE:JPMCBNA			52,483	FFFFCC2F F C F
JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			212	FFFFCF2F F C F
JUNIVERSITAS GB UMBRELLA FUND -JUNIVERSITAS MA M I FUND UNIT TRUST			676	FFFFCF2F F C F
KAD INTERNATIONAL LLC			133	FFFFCF2F F C F
KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL AFDELING DANICA PENSION - AKTIER 5 AGENTE:JP MORGAN SE LUX			2,582	FFFFCF2F F C F
KAPITALFORENINGEN LAEGERNES INVEST, KLI AKTIER GLOBALE INDEKS			10,466	FFFFCF2F F C F
KARAMA			1,445	FFFFCF2F F C F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV			37,237	FFFFCF2F F C F
KBC EQUITY FUND EUROZONE AGENTE:KBC BANK NV			17,565	FFFFCF2F F C F
KBC EQUITY FUND EUROZONE DBI-RDT AGENTE:KBC BANK NV			3,071	FFFFCF2F F C F
KBC EQUITY FUND WORLD AGENTE:KBC BANK NV			5,660	FFFFCF2F F C F
KBC EQUITY FUND/STRATEGIC SATELLITES AGENTE:KBC BANK NV			8,546	FFFFCF2F F C F
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV			21,695	FFFFCF2F F C F
KBC INST FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV			1,365	FFFFCF2F F C F
KBC INSTITUTIONAL FUND SRI EURO AGENTE:KBC BANK NV			9,457	FFFFCF2F F C F
KBC INSTITUTIONAL INVESTOR AGENTE:KBC BANK NV			918	FFFFCF2F F C F
KOKUSAI EQUITY INDEX FUND			1,491	FFFFCF2F F C F
LACERA MASTER OPEB TRUST			1,923	FFFFCF2F F C F
LANNEBO MARKNAD EUROPA AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL			900	FFFFCF2F F C F
LANNEBO STRATEGIC INDUSTRIES AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL			7,022	FFFFCF2F F C F
LAZARD ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE CTI. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			3,694	FFCF2F F C F
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC			80	FFCF2F F C F
LBPAM 3 MOIS			22,000	FFCF2F F C F
LEADERSEL PMI			14,000	FFCF2F F C F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS			1,296	FFCF2F F C F
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN			1,836	FFCF2F F C F
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			7,636	FFCF2F F C F
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			190	FFCF2F F C F
LEGAL & GENERAL UCITS ETF PUBLIC LIMITED COMPANY			29	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED			647	FFCF2F F C F
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL				FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL			50	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL			12,499	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST			7,379	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS			44,906	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS			8,980	FFCF2F F C F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC			264	FFCF2F F C F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME.. RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED			94	FFCF2F F C F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC			8,279	FFCF2F F C F
LLB FUND SERV. AG ATD CLASSIC GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS LTD			115,216	FFCF2F F C F
LM FUND LP			570	FFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR			48	FFFFFFFFCF2FFCF
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			1.544	FFFFFFFFCF2FFCF
LOF TARGETNETZERO GLOBAL EQUITY			1.336	FFFFFFFFCF2FFCF
LOIS CH TARGETNEZERO GLOBAL EX C EQUITY			549	FFFFFFFFCF2FFCF
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			372	FFFFFFFFCF2FFCF
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FD LP (ILG) AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			8.700	FFFFFFFFCF2FFCF
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			8.700	FFFFFFFFCF2FFCF
LSV FUNDS PLC			4.900	FFFFFFFFCF2FFCF
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			135.900	FFFFFFFFCF2FFCF
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST., RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			124.800	FFFFFFFFCF2FFCF
LUKB EXPERT FONDSLEITUNG AG AGENTE:SIX SIS LTD			11.273	FFFFFFFFCF2FFCF
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND RICHIEDENTE:JPMSPLC CLIENT ASSETS SK ILEQ			10.094	FFFFFFFFCF2FFCF
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			5.500	FFFFFFFFCF2FFCF
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND			10.280	FFFFFFFFCF2FFCF
MINTERNATIONAL EQUITY FUND			2.416	FFFFFFFFCF2FFCF
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1 SICAV			2.506.736	FFFFFFFFCF2FFCF
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			168.828	FFFFFFFFCF2FFCF
M+G INVESTMENT FUNDS (12) - M+GEUROPEAN EX-UK FUND			163.492	FFFFFFFFCF2FFCF
M-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			4.200	FFFFFFFFCF2FFCF
MACF 2 HOLDING LLC			220	FFFFFFFFCF2FFCF
MACK EAFE EQUITY POOL			1.714	FFFFFFFFCF2FFCF
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN			834	FFFFFFFFCF2FFCF
MAN INSIGHT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB			4	FFFFFFFFCF2FFCF
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED			453	FFFFFFFFCF2FFCF
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND			29.190	FFFFFFFFCF2FFCF
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND			4.362	FFFFFFFFCF2FFCF
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST			231	FFFFFFFFCF2FFCF
MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD			213	FFFFFFFFCF2FFCF
MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 150/5 C/O MARSHALL WACE			362	FFFFFFFFCF2FFCF
IRELAND LTD RICHIEDENTE:MSIP SA MARSHALL WACE CC FD-MWCCF				
MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND-MWCCF WORLD TOPS 150/5 RICHIEDENTE:MSIP SA			133	FFFFFFFFCF2FFCF
MARSHALL WACE CC FD-MWCCF				
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			28.008	FFFFFFFFCF2FFCF
MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND			1.642	FFFFFFFFCF2FFCF
MATIGNON ACTIONS DYNAMIQUES AGENTE:BNPP FRANCE			9.777	FFFFFFFFCF2FFCF
MATIGNON ACTIONS EURO AGENTE:BNPP FRANCE			38.109	FFFFFFFFCF2FFCF
MATIGNON ACTIONS INTERNATIONALES AGENTE:BNPP FRANCE			46.827	FFFFFFFFCF2FFCF
MATIGNON ARE AGENTE:BNPP FRANCE			7.213	FFFFFFFFCF2FFCF
MATIGNON EUROCROISSANCE AXA AGENTE:BNPP FRANCE			12.200	FFFFFFFFCF2FFCF
MBB PUBLIC MARKETS I LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE			4.078	FFFFFFFFCF2FFCF
MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)			270	FFFFFFFFCF2FFCF
MEDIOBANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA			160.000	FFFFFFFFCF2FFCF
MERCER PUBLIC MARKETS I LLC RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING			503	FFFFFFFFCF2FFCF
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			90.396	FFFFFFFFCF2FFCF
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			15.048	FFFFFFFFCF2FFCF

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FF
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			23,428	FF
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND			7,573	FF
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY			155	FF
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			797	FF
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY			1,792	FF
METROPOLITAN-RENTASTRO - GROWTH AGENTE:BNPP LUXEMBOURG			776	FF
METZLER INTERNATIONAL INVESTIM.			93,150	FF
METZLER INTERNATIONAL INVESTMENTS			3,000	FF
METZLER UNIVERSAL TRUST			7,550	FF
MGI FUNDS PLC			12,519	FF
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			17,926	FF
MIGROS BANK (LUX) FONDS 30 RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			140	FF
MINEWORKERS' PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE			5,110	FF
MINISTER FOR FINANCE AND IRELAND STRATEGIC INVESTMENT FUND (SIF			873	FF
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JPMCBA			2,665	FF
MOBIUS LIFE LIMITED. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			3,391	FF
MONGELAS			2,660	FF
MONTERRAT FUND CAYMAN LP			63	FF
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO			276	FF
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			16,940	FF
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS			16,454	FF
MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO			38	FF
MOTABILITY, AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST			261	FF
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBA			4,268	FF
MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB) AGENTE:JPMCBA			25,618	FF
MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB AGENTE:JPMCBA			2,044	FF
MTBJ HIGH QUALITYLOW VOLATILITYWORLD EQ INDEX MOTHER FND			348	FF
MULTI UNITS FRANCE - AMUNDI			88,804	FF
MULTI UNITS LUXEMBOURG - AMUN.			6,094	FF
MULTI UNITS LUXEMBOURG - AMUND			13,099	FF
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND AGENTE:JPMCBA			3,288	FF
NATIO-FONDS MONACO REVENUS AGENTE:BNPP FRANCE			1,680	FF
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC RICHIEDENTE:NT NT0 CHINA MALAYSIAN SINGAPO			9,978	FF
NATIONAL PENSION INSURANCE FUND AGENTE:JPMCBA			101	FF
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBA			159	FF
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST			8,118	FF
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALVALUE UNIT TRUST			213,521	FF
NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			754	FF
NEF RISPARMIO ITALIA			32,679	FF
NEUALT LLC			3,588	FF
NEUBERGER BERMAN ETF TRUST - NEUBERGER INTERNATIONAL CORE EQUITY ETF			6,840	FF
NEW AIRWAYS PENSION SCHEME			1,052	FF
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN			9,630	FF
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBA			28,031	FF

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale
PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY			1.440
PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			20
PEGASUS-UI-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.000
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND			385
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			93.778
PEOPLE'S BANK OF CHINA AGENTE:BNPP SINGAPORE			34.432
PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			145
PERPETUAL PRIVATE RI INTERNATIONAL SHARE FUND			50
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF			6.277
PFIZER INC. MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			223
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			184
PICTET CH - GLOBAL EQUITIES AGENTE:PICTET & CIE			843
PIMCO BERMUDA TRUST II: PIMCO BERMUDA DYNAMIC MULTI-ASST STRATEGY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			107
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC			44.118
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			274
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND			286
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS			609
PINEBRIDGE SELECT FUNDS VCC AGENTE:BNPP SINGAPORE			605
PIONEER INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			70.396
PIVOTAL PHILANTHROPIES FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C			988
PK UNIVERSAL FONDS I VERTR D UNIVERSAL I			3.279
PLATO INST I FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV			2.251
PLATO INSTITUTIONAL INDEX FUND/EUROPEAN EQUITY AGENTE:KBC BANK NV			4.893
POLEN CAPITAL MANAGEMENT LLC			85
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT			13.164
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY			208
PREDICA ISR MONDE ACTIONS			13.704
PREDIQUANT PREMIUM TITRE VIF ACTION			71.868
PRESBYTERIAN CHRUCH IN AMERICA 403 (B) (9) RETIREMENT PLAN			673
PREVIDSYSTEM-FONDO PENSIONE APERTO			576
PRIME SUPER PTY LTD RICHIEDENTE:CBNY-PRSSID NAB ACF PRIME SUPER			841
PRINCIPAL BANK			4.800
PRINCIPAL FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			4.072
PRINCIPAL FUNDS, INC. - OVERSEAS FUND			749
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY			2.028
PROJECT 121/160-41 (P) RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C			433
PROSHARES MSCI EAFE DIVIDEND GROWERS ETF AGENTE:JPMCBNA			14.482
PROSHARES MSCI EUROPE DIVIDEND GROWERS ETF AGENTE:JPMCBNA			3.324
PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD RICHIEDENTE:CBSSG-EUR BETA & SMARTBETAEP-ASEBSB			5.647
PTV-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			992
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO			913
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN			1
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT			18.800

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO			5.219	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA			37.775	FFFFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			273.620	FFFCF2F F C F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND			1.304	FFFFFCF2F F C C
PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			9.803	FFFFCC2F F C F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO			34.793	FFFFCC2F F C F
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. RICHIEDENTE:NTC-PUBLIC SECTOR PENSION INV BOARD			446	FFFFCC2F F C F
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			54.391	FFFFFCF2F F C F
QUALITY EDUCATION FUND			159	FFFFFCF2F F F F
RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			720	FFFFFCF2F F C F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			22.305	FFFFFCF2F F C F
RELJANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLUE			76.790	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN BALANCED FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN CORE VALUE FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RENAISSANCE CANADIAN MONTHLY INCOME FUND			1	FFFFFCF2F F C F
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND			616	FFFFCC2F F C F
RGI FUNDS ICVC - RGI GLOBAL INCOME AND GROWTH FUND			165.000	FFFFFCF2F F C F
RHUMBLINE ALL COUNTRY INTERNATIONAL INDEX FUND			88	FFFFFCF2F F C F
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST			3.091	FFFFFCF2F F C F
RICHELIEU FAMILY			30.000	FFFFFCF2F F C F
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST			59.800	FFFFFCF2F F C F
ROPS EURO P			8.662	FFFFFCF2F F C F
ROPS SMART INDEX EURO			19.108	FFFFFCF2F F C F
RIX SAVINGS PLAN MASTER TRUST			22.844	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.996	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENTS MULTI ASSET FACTOR EXPOSURE FUND			882	FFFFFCF2F F C F
RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY POOL			550	FFFFFCF2F F C F
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX I			84.500	FFFFFCF2F F C F
SALAAM INTERNATIONAL PASSIVE EQUITIES FUND			4.562	FFFFFCF2F F C F
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM			636	FFFFFCF2F F C F
SANDOOQ AL WATAN INVESTMENTS (RESTRICTED) LTD			574	FFFFFCF2F F C F
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC OVERLAY A PORTFOLIO			132	FFFFCC2F F C F
SANFORD C BERNSTEIN FUND INC TAX AWARE OVERLAY A PORTFOLIO			134	FFFFCC2F F C F
SANTANDER COMPROMISO SOLIDARIO FI			19.624	FFFFFCF2F F C F
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMC BNA			1.070	FFFFFCF2F F F F
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			38.400	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:JPMC BNA			28.794	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK			286	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			39.590	FFFFFCF2F F C F
SCHRODER MANAGED BALANCED FUND AGENTE:JPMC BNA			2.182	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF			68.781	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD			14.803	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF			177,080	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FD			52,274	FFFFFCF2F F C F
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND			58,808	FFFFFCF2F F C F
SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL			2,371	FFFFFCF2F F C F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND			3,857	FFFFFCF2F F C F
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND			1,959	FFFFFCF2F F C F
SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORIF			366	FFFFFCF2F F C F
SEGALL BRYANT HAMILL INTERN.			208	FFFFFCF2F F C F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC			671	FFFFFCF2F F C F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			214	FFFFFCF2F F C F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND			293	FFFFFCF2F F C F
AGENTE:JPMC/BNA				FFFFFCF2F F C F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND			496	FFFFFCF2F F C F
AGENTE:JPMC/BNA				FFFFFCF2F F C F
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS			7	FFFFFCF2F F C F
SIEMENS EMU EQUITIES			8,977	FFFFFCF2F F C F
SIEMENS EUROINVEST AKTIEN			930	FFFFFCF2F F C F
SIEMENS GLOBAL EQUITIES			604	FFFFFCF2F F C F
SIEMENS GLOBAL GROWTH			2,174	FFFFFCF2F F C F
SIEMENS-FONDS SIEMENS-RENTE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			6,392	FFFFFCF2F F C F
SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			55,824	FFFFFCF2F F C F
SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			30,083	FFFFFCF2F F C F
AGENTE:JP MORGAN SE LUX				FFFFFCF2F F C F
SMART WHOLESAL E GLOBAL EQUITY ESG FUND AGENTE:BNPP SIDNEY			1,528	FFFFFCF2F F C F
SMTB FOREIGN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND			2,709	FFFFFCF2F F C F
SOCIAL PROTECTION FUND			2,923	FFFFFCF2F F C F
SPA MANDATE BLACKROCK			2,071	FFFFFCF2F F C F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP			126,974	FFFFFCF2F F C F
BEN PL				FFFFFCF2F F C F
SPDR MSCIEAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF			91	FFFFFCF2F F C F
SPDR MSCIEAFE STRATEGICFACTORSETF			197	FFFFFCF2F F C F
SPDR MSCIWORLD STRATEGICFACTORS ETF			71	FFFFFCF2F F C F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF			33,241	FFFFFCF2F F C F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			174	FFFFFCF2F F C F
SPP GENERATION 50-TAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			41	FFFFFCF2F F C F
SSB MSCIA CWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND			3,309	FFFFFCF2F F C F
SSB MSCITITALLY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND			37,583	FFFFFCF2F F C F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY			1,521	FFFFFCF2F F C F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			1,279	FFFFFCF2F F C F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			248,748	FFFFFCF2F F C F
ST PFD PMA MANDATE BLACKROCK			737	FFFFFCF2F F C F
STAR PASTEUR			3,144	FFFFFCF2F F C F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			9,304	FFFFFCF2F F C F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			64,674	FFFFFCF2F F C F
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST AGENTE:JPMC/BNA			35,357	FFFFFCF2F F C F
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT			5,243	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FFFFFC2F F C F
CLIE			925	FFFFFC2F F C F
STATE OF MINNESOTA			35.200	FFFFFC2F F C F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D			112.654	FFFFFC2F F C F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA			2	FFFFFC2F F C F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			7.986	FFFFFC2F F C F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			2.218	FFFFCC2F F C F
STATE OF WYOMING AGENTE:JPMCBNA			21.851	FFFFFC2F F C F
STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN			612	FFFFFC2F F C F
STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND			551	FFFFFC2F F C F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT				
TREATY ACCOUNT				
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV			13.690	FFFFFC2F F C F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTIFOLIO			1.154	FFFFFC2F F C F
STATE STREET ICAV			494	FFFFFC2F F C F
STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO			827	FFFFFC2F F C F
STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST LEVEL 15			514	FFFFFC2F F C F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST			104	FFFFFC2F F C F
STATE STREET SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF			290	FFFFFC2F F C F
STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND			391	FFFFFC2F F C F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:NT STATE TEACHERS RETIREMENT S			351	FFFFFC2F F C F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ASR WERELDWIJD AANDELEN FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			86	FFFFFC2F F C F
STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOEVENS			28	FFFFFC2F F C F
STICHTING PENSIOENFONDS PGB RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS			12.761	FFFFFC2F F C F
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS			1.618	FFFFCC2F F C F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE ARCHITECTENBUREAUS			581	FFFFFC2F F C F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS			2.659	FFFFFC2F F C F
STOREBRAND EUROPA AGENTE:JP MORGAN SE LUX			1.203	FFFFFC2F F C F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA			5.135	FFFFFC2F F C F
STRATEGY SICAV RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			272	FFFFFC2F F C F
STRUCTURA PIONEER GLOBAL VALUE FUND			698	FFFFFC2F F C F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND			1.930	FFFFCC2F F C F
SUN LIFE STATE STREET INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS			1.068	FFFFFC2F F C F
AC				
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			3.451	FFFFCC2F F C F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO			124	FFFFCC2F F C F
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA SCHRÖDERS VCP GLOBAL ALLOCATION PORT			51	FFFFCC2F F C F
SWISS NATIONAL BANK AGENTE:SIX SIS LTD			226.772	FFFFCAAF F C F
SYMPHONIA AZIONARIO SMALL CAP ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA			58.000	AAAAAA2A A A A
SYMPHONIA AZIONARIO TREND GLOBALE AGENTE:BNPP SA ITALIA			23.000	AAAAAA2A A A A
T GLOBAL EQUITIES			29.169	FFFFCF2F F C F
T. ROWE PRICE GLOBAL EX-U.S. EQUITY MACRO POOL			64	FFFFCF2F F C F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			476	FFFFCF2F F C F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA			4.274	FFFFCF2F F C F
TACS NON-US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC			7.439	FFFFCF2F F C F
TAIPEI FUBON COMMERCIAL BANK CO.,LTD IN ITS CAPACITY AS MASTERCUSTODIAN OF PINEBRIDGE			207	FFFFCF2F F C F
THEMATI				

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFC2F F C F
TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY			815	FFFFFC2F F C F
TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND AGENTE:JPMC			15.171	FFFFFC2F F C F
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			15.581	FFFFFC2F F C F
TD EUROPEAN INDEX FUND			562	FFFFCC2F F C F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS			17.707	FFFFCC2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA			1	FFFFCC2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK AGENTE:JPMC			4.590	FFFFCC2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS			2.691	FFFFCC2F F C F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS			24.493	FFFFCC2F F C F
TEAM SUPERANNUATION FUND			69	FFFFCC2F F C F
TESCO PLC PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE			57	FFFFCC2F F C F
TESLA POCHE ACTIONS			156	FFFFCC2F F C F
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM			10.499	FFFFCC2F F C F
TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION			1	FFFFCC2F F C F
TEXTRON INC MASTER TRUST			22.800	FFFFCC2F F C F
THE ALPHAGEN MULTI-STRATEGY MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED			12.022	FFFFCC2F F C F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			12.072	FFFFCC2F F C F
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE AGENTE:JPMC			169	FFFFCC2F F C F
THE ESB PENSION FUND			574	FFFFCC2F F C F
THE GLOBAL SMALLER COMPANIES TRUST PLC AGENTE:JPMC			41.500	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND			888	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			88	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			9.382	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI AGENTE:JPMC			3.421	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 AGENTE:JPMC			73	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 AGENTE:JPMC			148	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			43	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTB400025521 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			234	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			1.104	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			5.230	FFFFCC2F F C F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			6.448	FFFFCC2F F C F
THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			130	FFFFCC2F F C F
THE METHODIST HOSPITAL			3.122	FFFFCC2F F C F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE			441	FFFFCC2F F C F
THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN			2.013	FFFFCC2F F C F
THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			51	FFFFCC2F F C F
THE NOMURA TRUST AND BANKING			213.800	FFFFCC1F F F F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFCF2F F C F
THE NOMURA TRUST AND BANKING			3.020	FFFFFCF2F F C F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15%			237.700	FFFFFCF2F F C F
TREATY ACCOUNT CUE				
THE PEOPLE'S PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			518	FFFFFCF2F F C F
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA			2.492	FFFFFCF2F F C F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			2.140	FFFFFCF2F F C F
THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP 7 EQUITY FUND			171	FFFFFCF2F F C F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBA			4.246	FFFFFCF2F F C F
THE STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD			2.728	FFFFFCF2F F C F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER			17.027	FFFFFCF2F F C F
THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOCIATES (BM) LTD AS TRUSTEE OF THE ST MT TR AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			938	FFFFFCF2F F C F
THE TRUSTEES OF THE LABOURERS' PENSION FUND OF CENTRAL AND E RICHIEDENTE:NT NT1			290	FFFFFCF2F F C F
TREATY/NON TREATY TAX C				
THREADNEEDLE PENSIONS LIMITED			2.268	FFFFFCF2F F C F
THREE BRIDGES EUROPE FUND L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			28.429	FFFFFCF2F F C F
THRIFT SAVINGS PLAN			227.114	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND			7.092	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND			6.440	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO			5.026	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND			6.434	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO			11.019	FFFFFCF2F F C F
THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			1.141	FFFFFCF2F F C F
THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			387	FFFFFCF2F F C F
TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			107.653	FFFFFCF2F F C F
TOCQUEVILLE VALUE EURO ISR			274.263	FFFFFCF2F F C F
TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV			4.945	FFFFFCF2F F C F
TOUCHSTONE STRATEGIC TRUST - TOUCHSTONE INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JPMCBNA			28.300	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			241.400	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP			410	FFFFFCF2F F C F
TRANSAMERICA MSCIEAFE INDEX VP			495	FFFFFCF2F F C F
TRATON-UI-DYNAMIK AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			2.370	FFFFFCF2F F C F
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST			15.796	FFFFFCF2F F C F
TREDJE AP-FONDEN RICHIEDENTE:NT GS1 EU/NORWAY PENSION FUNDS			2	FFFFFCF2F F C F
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE AGENTE:JPMCBA			2.335	FFFFFCF2F F C F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER			2.180	FFFFFCF2F F C F
10 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO				
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER			257	FFFFFCF2F F C F
21 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO				
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER			5.105	FFFFFCF2F F C F
3 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO				
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER			181	FFFFFCF2F F C F
8 AGENTE:SSB IN LUX EX MIZUHO				
TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO			1.144	FFFFFCF2F F C F
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO			11.153	FFFFFCF2F F C F
TRUST NATALE PUBLICLY TRADED INVESTMENTS			617	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS			99.614	FFFFFCF2F F C F
TSANDW INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST			120.800	FFFFFCF2F F C F
TWEEDY, BROWNE INSIDER VALUE ETF AGENTE:BNPP LONDON			27.619	FFFFFCF2F F C F
UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY RICHIEDENTE:CBLDN-NAT BANK OF KAZ-JSC UAPF			477	FFFFFCF2F F C F
UBS (IRL) ETF PLC			7.837	FFFFFCF2F F C F
UBS (LUX) EUROPEAN ENTREPRENEUR AGENTE:UBS EUROPE SE, LUXEM			17.144	FFFFFCF2F F C F
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II			27.403	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:UBSLUXINFUNDEUROPEPASSIVEII				
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE			12.106	FFFFFCF2F F C F
RICHIEDENTE:UBSLUXINFUNDEUROPEPASSIVE				
UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV - SYSTEMATIC ALLOCAT PTF EQUITY (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			228	FFFFFCF2F F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV SAP DYNAMIC (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			96	FFFFFCF2F F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF DEFENSIVE (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			55	FFFFFCF2F F C F
UBS (LUX) STRATEGY SICAV-SYSTEMATIC - ALLOCATION PF MEDIUM (USD) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			250	FFFFFCF2F F C F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBA			520	FFFFFCF2F F C F
UBS EUROPEAN REAL ESTATE STRATEGY FUND			4.965	FFFFFCF2F F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS			155	FFFFFCF2F F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF GREEN			4.236	FFFFFCF2F F C F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS			65.842	FFFFFCF2F F C F
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)			513	FFFFFCF2F F C F
UBS LUX FUND SOLUTIONS			108.672	FFFFFCF2F F C F
UFF DYNASTIES FAMILIALES			16.800	FFFFFCF2F F C F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYERISCHER PENSIONSFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			500	FFFFFCF2F F C F
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			90.300	FFFFFCF2F F C F
UI MAIN I UNIVERSAL FONDS UKA			921	FFFFFCF2F F C F
UI-FONDS RBSG AGENTE:JP MORGAN SE LUX			189	FFFFFCF2F F C F
UI-GKR-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			198	FFFFFCF2F F C F
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND, LP			1	FFCCFC2F C C F
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LP			9.800	FFCCFC2F C C F
UNISUPER AGENTE:BNPP SIDNEY			1.977	FFFFFCF2F F C F
UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT UNITED SERVICES AUTOMOBILE			829	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND			262	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KPPT UNIVERSAL FONDS			1.182	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR			2.100	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI			9.820	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PRO2-UI-AKTIEFONDS			6.001	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS			1.240	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			619	FFFFFCF2F F C F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF EPOTIF MASTERFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH			912	FFFFFCF2F F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	FFFFFC2F F C F
DEUTSCH				
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG			10,000	FFFFFC2F F C F
AGENTE:BNPP SA DEUTSCH				
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 AGENTE:BNPP			345	FFFFFC2F F C F
SA DEUTSCH				
UNIVERSE THE CMI CONT EURO EQ			6,341	FFFFFC2F F C F
USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USA CASUALTY INSURANCE COMPANY			1,305	FFFFFC2F F C F
USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USA GENERAL INDEMNITY COMPANY			360	FFFFFC2F F C F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT 15% TREATY ACCOUNT LEND			58,679	FFFFFC2F F C F
VAERDIPAPIFONDEN NORDEA INVEST GLOBAL PASSIVE AGENTE:JP MORGAN SE LUX			538	FFFFFC2F F C F
VAERDIPAPIFONDEN SPARINVEST, INDEX GLOBALE AKTIER KL			5,941	FFFFFC2F F C F
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL SOCIALLY RESPONSIBLE FUNDK			2,170	FFFFFC2F F C F
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND			7,559	FFFFFC2F F C F
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL VALUE FUND			28,153	FFFFFC2F F C F
VANECK MSCI INTERNATIONAL QUALITY ETF			14,001	FFFFFC2F F C F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			795,499	FFFFFC2F F C F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK			1,879	FFFFFC2F F C F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA			17,092	FFFFFC2F F C F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			2,766	FFFFFC2F F C F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			199,870	FFFFFC2F F C F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST			18,816	FFFFFC2F F C F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET			98,583	FFFFFC2F F C F
INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA				
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET			605,378	FFFFFC2F F C F
INDEX TRUST II AGENTE:JPMCBNA				
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FUND			191,295	FFFFFC2F F C F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF			21,094	FFFFFC2F F C F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			2,441	FFFFFC2F F C F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			148,290	FFFFFC2F F C F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA			35,738	FFFFFC2F F C F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF			20,243	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND			141,569	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND AGENTE:JPMCBNA			48	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			36,303	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES SELECT EXCLUSIONS INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA			2,017	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			101,012	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			2,315	FFFFFC2F F C F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF			1,858	FFFFFC2F F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF			1,623	FFFFFC2F F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX			26,796	FFFFFC2F F C F
FUND				
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF			1,841	FFFFFC2F F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFCF2 F C F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II CCF			687	FFFFFCF2 F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF			2.726	FFFFFCF2 F C F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR				
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JPMCEN			1.206.498	FFFFFCF2 F C F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND			61.170	FFFFFCF2 F C F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			3.020	FFFFFCF2 F C F
VARIOPARTNER SICAV			3.396	FFFFFCF2 F C F
VENERABLE INTERNATIONAL INDEX FUND			3.609	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB EUROPA RICHIEDENTE:CBLDN-VERDIPAPIR FONDET DNB EUROPA			6.158	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB GLOBAL INDEKS RICHIEDENTE:CITIBANK N.A.LONDON SA VERDIPAPIRFO DNB GLOBAL INDEX			16.408	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET DNB GLOBAL MATERI RICHIEDENTE:CBLDN-VPF DNB GBL MATERIALSEKT IND			832	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIE GLOBAL INDEKS RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT			8.840	FFFFFCF2 F C F
LEN				
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIEEUROPA INDEKS, RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT			325	FFFFFCF2 F C F
LEN				
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSIEGLOBAL INDEKS XI RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT			359	FFFFFCF2 F C F
LEN				
VERDIPAPIR FONDET KRON INDEKS GLOBAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX			245	FFFFFCF2 F C F
VERDIPAPIR FONDET STOREBRAND GLOBAL INDEKS AGENTE:JP MORGAN SE LUX			252	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI STRATEGY MASTER FD (4TY) AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			3.803	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO			3.803	FFFFFCF2 F C F
VERITON MULTI-STRATEGY MASTER FUND LTD, MAPLES CORPORATE SERVICES LTD			1.157	FFFFFCF2 F C F
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC				
VF LUX EUROPE EQUITIES			12.388	FFFFFCF2 F C F
VG V POOLFONDS PAI AGENTE:JP MORGAN SE LUX			1.732	FFFFFCF2 F C F
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT			118.440	FFFFFCF2 F C F
VIC INT SM CAP				
VICTORY PIONEER GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBNY-VICTORY PIONEER GLOBAL EQ FD			205.762	FFFFFCF2 F C F
VICTORY PIONEER INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBNY-VICTORY PIONEER INTL EQ FUND			926.487	FFFFFCF2 F C F
VICTORY PIONEER MULTI-ASSET INCOME FUND RICHIEDENTE:CBNY-VIC PIONEER MA INCOME FUND			1.483.650	FFFFFCF2 F C F
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER			536.079	FFFFFCF2 F C F
INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND				
VICTORYSHARES INTERNATIONAL FREE CASH FLOW ETF RICHIEDENTE:CBNY-VIC SHRS ITNL FREE			16.909	FFFFFCF2 F C F
CASH ETF				
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND			59.606	FFFFFCF2 F C F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND			9.358	FFFFFCF2 F C F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM			2	FFFFFCF2 F C F
VN LLP			206	FFFFFCF2 F C F
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO			2.144	FFFFFCF2 F C F
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			33.144	FFFFFCF2 F C F
VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO			7.330	FFFFFCF2 F C F
VP BANK FUTURE INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:SIX SIS LTD			26.225	FFFFFCF2 F C F

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	FFFFFC2F F C F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			3.811	FFFFFC2F F C F
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND			7.740	FFFFFC2F F C F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT			508	FFFFFC2F F C F
WILLERFUNDS			13.517	FFFFCA2F F C F
WILSHIRE BRIDGEWATER MAN ALPHA AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK			424	FFFFFC2F F C F
WINDWISE MSCIEAFE INDEX NON-LENDING			1.773	FFFFFC2F F C F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND			3.569	FFFFFC2F F C F
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.252	FFFFFC2F F C F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND			3.785	FFFFFC2F F C F
WISDOMTREE ISSUER ICAV			1.962	FFFFCC2F F C F
WOODLINE SPIRE MASTER FUND LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC			104	FFFFFC2F F C F
WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN AGENTE:PICTET & CIE			770	FFFFFC2F F C F
WWFY FOUNDATION			192	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS			13.308	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY			29.224	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF			346	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF			516	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF			29.779	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF			4.104	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF			588	FFFFFC2F F C F
XTRACKERS MSCI KOKUSAIEQUITY ETF			696	FFFFFC2F F C F
YOURINDEX SICAV			3.613	FFFFFC2F F C F
ZURICH ASSURANCE LTD			316.170	FFFFFC2F F C F
ZURICH FINANCIAL SERVICES UK PENSION TRUSTEE LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			43.337	FFFFFC2F F C F
ZURICH INSURANCE COMPANY UK BRANCH. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE			16.231	FFFFFC2F F C F
ZWITSERLEVEN INSTITUTIONELE BELEGGINGSFONDSEN - ZWITSERLEVEN INDEX AANDELENFONDS			754	FFFFFC2F F C C
EUROPA AGENTE:BNPP FRANCE				
COMPUTERSHARE SPA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI STEFANO SEGLIE			0	
- PER DELEGA DI				
BAUSONE CARLA			1.000	FFFFF1F F F F
BRUNELLI GIOVANNI			16.000	FFFFF1F F F F
FIMEDI - S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO			19.252.563	FFFFF1F F F F
PRESA - S.P.A.			86.763.950	FFFFF1F F F F
VIALE MARCHINO PAOLO			48.195	FFFFF1F F F F
			47.947.216	
			106.081.708	

Legenda:

- 1 1.0 Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
- 2 2.0 Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
- 3 3.1 Nomina del Consiglio di Amministrazione; determinazione del numero dei componenti.
- 4 3.2 Nomina del Consiglio di Amministrazione; determinazione della durata in carica.

NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTI E RAPPRESENTATI	ELENCO PARTECIPANTI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI
		Parziale	Totale
5 3.3 Nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione del compenso.			1
6 3.4 Nomina del Consiglio di Amministrazione: autorizzazione deroga divieto concorrenza (art. 2390 c.c.) limitatamente a società del gruppo, controllate, collegate o a controllo congiunto.			2
7 3.5 Nomina del Consiglio di Amministrazione: nomina dei componenti.			3
8 4.1 Nomina del Collegio Sindacale: nomina dei componenti e del Presidente.			4
9 4.2 Nomina del Collegio Sindacale: determinazione della retribuzione.			5
10 5.0 Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.			6
11 6.1 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n.58/1998;			7
12 6.2 Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.			8
			9
			10
			11
			12